

LUONNOS 6.10.2023

Keski-Pohjanmaan  
kasvuohjelma vuosille  
2024-2025

## KESKI-POHJANMAAN LIITON KASVUOHJELMA VUOSILLE 2024-2025

### Sisällysluettelo

Johdanto .....	2
1. Keski-Pohjanmaan kasvuohjelma .....	3
1.1. Maakuntaohjelman kehittämisteemat .....	3
1.2. Kasvuohjelma ja alueen toimijoiden osallisuus .....	4
2. Maakunnan aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva .....	4
2.1. Väestödynamikka .....	5
2.2. Ilmastonmuutoksen hillintä ja luonnon monimuotoisuuden turvaaminen .....	6
2.3. Kestävä yhdyskuntakehitys ja toimivat yhteydet .....	7
2.4. Uudistuva elinkeinoelämä ja TKI-toiminnan vauhdittaminen .....	8
2.5. Osaaminen ja sivistys aluekehityksen voimavarana .....	10
2.6. Osallisuuden ja hyvinvoinnin lisääminen sekä eriarvoistumisen ehkäisy .....	11
2.7. Maakuntien yhteinen kehittäminen ja kansainvälinen yhteistyö .....	12
2.8. Kasvuohjelman teemat ja kehittämisen näkökulmat .....	13
3. Keski-Pohjanmaan kasvuohjelman laadintaprosessi .....	13
3.1. Elinkeinoelämän kilpailukyky .....	14
3.2. Osaavan työvoiman saatavuus .....	16
3.3. Digitaalinen ja liikenteellinen saavutettavuus .....	18
3.4. Maakunnallinen veto- ja pitovoima .....	19
3.5. Maakunnan asukkaiden hyvinvointi, turvallisuus ja yhteisöllisyys .....	20
Tiivistelmä kasvuohjelman kehittämispainotuksista, keskeisistä kehittämisteemoista ja -toimista .....	22

### LIITE 1 Kasvun ja kehittämisen rahoitusohjelmat

### LIITE 2 Rahoitustaulukko

### LIITE 3 Keski- Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022-2025 seurantamittarit

## Johdanto

Alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan toimeenpanosta annetun lain (756/2021) 17 §:n mukaan maakuntien liitot vastaavat aluekehittämisen strategisista kokonaisuuksista alueillaan vahvassa yhteistyössä alueensa kuntien, muiden maakuntien sekä eri kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa. Tässä tehtävässään maakuntien liitot valmistelevat ja toimeenpaneavat maakunnan pitkän aikavälin strategian, joka ottaa huomioon alueen elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä, erityisesti alueen älykästä erikoistumista.

Maakuntaliittojen tulee strategiatyössään edistää alueen elinvoimaisuutta, kilpailukykyä ja saavutettavuutta, seurata ja ennakoida maakunnallista yleistä aluekehittämistä sekä toimintaympäristön ja osaamistarpeiden muutoksia, myös kansainvälistymiskehitystä. Näitä tehtäviään maakuntien liitot hoitavat yhdessä alueen kehittämiseen osallistuvien viranomaisten sekä muiden julkisten ja yksityisten toimijoiden kanssa maakunnan olemassa olevien ja tulevien asukkaiden hyvinvoinnin, turvallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittämiseksi ja edistämiseksi.

Keski-Pohjanmaan kasvuohjelmalla 2024–2025 toimeenpannaan Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022–2025 jälkimmäinen puolisko. Kasvuohjelman perusteena on ollut vuoteen 2032 ulottuva maakunnan tulevaisuuskatsaus. Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2022–2025 kehittämispainotusten ja niitä läpileikkaavien tavoitteiden mukaiset eri sidosryhmistä koostuvat teematyöryhmät kokoontuivat keväällä 2023 pohtimaan muutostrendejä, niiden seurauksia ja Keski-Pohjanmaan tulevaisuuskuvaavuudelle 2032. Tulevaisuuskatsauksen pohjalta ryhmien työ jatkui elokuussa pohdinnalla tulevan kahden vuoden keskeisistä aluekehittämisen painotuksista ja kehittämisen toimenpiteistä, joista nyt on johdettu Keski-Pohjanmaan kasvuohjelma vuosille 2024–2025.

Tulevaisuuskatsauksen yhteydessä päivitettiin maakuntaohjelman osana oleva älykkään erikoistumisen strategia. Ekosysteemiajattelu, älykäs erikoistuminen sekä alueiden kyvykkyyksien ja jatkuvan oppimisen merkitys korostuu. Alueiden erityispiirteisiin ja vahvuuksiin perustuva kehittäminen, vahva verkostoituminen ja yhteistyö tulevat olemaan edelleen keskeisiä maakuntaohjelman toimeenpanoa ja uutta kasvuohjelmaa ohjaavia teemoja Keski-Pohjanmaalla. 2020-luvulla yhteiskunta ja maailma ovat monien muutosten, kriisienkin keskellä.

Me voimme yhdessä vastata muutokseen mukauttamalla toimintatapoja rohkeasti uusien tarpeiden vaatimaan suuntaan. Muutostarpeet, kuten energiamurros, puhdas siirtymä sekä digitalisaatio luovat Keski-Pohjanmaalle hienoja mahdollisuuksia kehittyä. Maakunnalla on erittäin hyvät edellytykset kääntää edellä mainitut muutostarpeet alueen ja yrittäjyyden hyödyiksi elinvoimaetua ja yritysten toimintaedellytyksiä vahvistaen. Hallittu muutokseen reagoiminen edellyttää kaikilta maakunnan toimijoilta aktiivista, ennakoivaa, kokeilevaa ja osallistavaa asennetta.

## 1. Keski-Pohjanmaan kasvuohjelma

kuvio

### 1.1. Maakuntaohjelman kehittämisteemat

Keski-Pohjanmaan maakuntastrategia 2040 ja maakuntaohjelma 2022–2025 linjaavat tärkeimmät maakunnalliset kehittämistoimet neljän vuoden toimintakaudelle. Maakuntaohjelma on rakennettu yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa työryhmä - ja seminaarityöskentelyn avulla. Tuloksena on vahva ja eteenpäin suuntaava strategia sekä ohjelma, joissa visiona ja päätavoitteena on hyvinvoiva kestävä kasvun maakunta.

Maakunnallisia kehittämistoimenpiteitä tullaan toteuttamaan nelivuotiskaudella kolmen kehittämispainotuksen kautta: osaaminen, kilpailukyky ja saavutettavuus. Kehittämispainotuksia läpileikkaavina kehittämistavoitteina toimivat vahva maaseutu, ilmasto ja ympäristö, hyvinvointi ja yhteisöllisyys, veto- ja pitovoima ja kansainvälisyys. Läpileikkaavat kehittämistavoitteet ovat mahdollistamassa maakuntastrategian- ja ohjelman tavoitteiden ja kokonaisvision toteuttamista jokaisessa kolmessa kehittämispainotuksessa.

Maakuntaohjelman työryhmien (osaaminen, kilpailukyky ja saavutettavuus) lisäksi Keski-Pohjanmaalla nimettiin työskentelyä tukemaan ja tehostamaan aluekehityksen tilannekuva -työryhmä ja työryhmän kilpailukyky nimi muutettiin myöhemmin termiksi elinvoima. Työskentelyn tavoitteena on tukea aluekehityksen tilannekuvan ajantasaisuutta sekä ennakoita tulevia kehityskulkuja ja kehittämistarpeita. Aluekehittämisen toimintamallin uudistuessa ajantasaisen ja ennakoivan tilannekuvan hahmottamisesta tulee entistä tärkeämpää.

Keski-Pohjanmaan maakuntaohjelmaa täydentävät ja sen toimenpiteitä ja tavoitteita tarkentavat lisäksi useat maakunnalliset, Keski-Pohjanmaan liitossa valmistellut erilliset strategiat ja ohjelmat. Näitä ovat:

- Keski-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategia
- Keski-Pohjanmaan osaamisstrategia 2020–2025 ja toimeenpanosuunnitelma
- Keski-Pohjanmaan ilmastotiekartta 2035
- Keski-Pohjanmaan kaivosalan teemaohjelma 2030
- Keski-Pohjanmaan koronaselviytymissuunnitelma
- Keski-Pohjanmaan matkailustrategia
- Keski-Pohjanmaan kansainvälistymisstrategia 2030
- Keski-Pohjanmaan alueellinen liikennejärjestelmäsuunnitelma 2024
- Keski-Pohjanmaan matkailustrategia 2021–2025
- Keski-Pohjanmaan energiamurroksen edistämisen suunnitelma
- Keski-Pohjanmaan digitaalinen kompassi

Lisäksi maakuntaohjelman toteuttamista ja älykkään erikoistumisen strategian painopisteitä edistää Kokkolan kaupungin kestävä kaupunkikehittämisen ekosysteemisopimuksen painopisteet ja tavoitteet sekä muut ylimaakunnalliset, kansalliset ja kansainväliset strategiat ja ohjelmat, mm. Suomen biotalousstrategia 2022–2035.

## 1.2 Kasvuohjelma ja alueen toimijoiden osallisuus

Edellisten vuosien tavoin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmatyötä mukaillen, uusi kasvuohjelma on koottu maakuntaohjelman toteuttamista ja seurantaan ohjaavien prosessien kautta, jotka kytkeytyvät maakuntaohjelman työryhmien työskentelyyn.

Aluekehittämisen ja maakuntaohjelman tavoitteita toteutetaan ja seurataan maakuntaohjelman kehittämisteemoihin perustuvan teematyöryhmätyöskentelyn kautta. Teematyöryhmät on koottu laajasti alueen toimijoista, sidosryhmistä, rahoittajista sekä yritysten, kuntien ja järjestöjen edustajista, koulutus- ja tutkimusorganisaatioista, teollisuuden edustajista sekä muista tarvittavista asiantuntijoista.

Teematyöryhmätyöskentelyn avulla saavutetaan yhteinen vahva näkemys sekä tahtotila alueen kehittämistoimenpiteille- ja tavoitteille, mahdollistaen tiiviimmän yhteistyön alueen toimijoiden sekä rahoittajaviranomaisten kesken. Teematyöryhmien koordinoituvastuu on maakunnan liitolla. Maakuntaohjelman teematyöryhmien lisäksi Keski-Pohjanmaalla toimii aktiivinen järjestötoimintaverkosto. Tavoitteena on, että järjestöjen työryhmät oman toimintansa kautta osallistuvat aluekehittämiseen ja tuottavat tietoa aluekehittämistyön tueksi.

## 2. Maakunnan aluekehittämisen tilanne- ja kehityskuva

**Osaaminen** on Keski-Pohjanmaan kestävän kasvun, kilpailukyvyn sekä hyvinvoinnin tärkeimpiä edellytyksiä. Osaamisen kehittäminen vahvistaa myös maakunnan kansainvälistymistä sekä veto- ja pitovoimaa. Osaamisen vahvistaminen ja osaamistason nostaminen **edellyttävät**:

- 1) maakunnan asukkaiden osaamisen monipuolista ja jatkuvaa vahvistamista sekä oppimisympäristöjen ja alueellisen koulutusjärjestelmän ennakoivaa ja tarvelähtöistä kehittämistä sekä
- 2) alueen innovaatioympäristöjen, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan pitkäjänteistä ja suunnitelmallista kehittämistä ja teknologian siirtämistä yrityksiin.

Keski-Pohjanmaan **elinvoima ja kilpailukyky** muodostuu yritysten menestyksen, vahvan työllisyyden ja kehittyvän aluetalouden ja kansainvälistymisen kautta. Siihen linkittyvät myös osaamiseen ja saavutettavuuteen liittyvät seikat. Veto- ja pitovoima sekä hyvinvointi ovat olennaisia kilpailukykyä luovia ja sitä vahvistavia tekijöitä. Kilpailukyvyn vahvistaminen **edellyttää**:

- 1) elinkeinojen monipuolista kehittämistä, aluetalouden uudistumista ja monipuolistumista sekä luonnonvarojen jalostusta ja kestäväää käyttöä,
- 2) työllisyyden ja osaavan työvoiman vahvistamista monialaisen yhteistyön ja osaamisen kehittämisen kautta sekä
- 3) veto- ja pitovoiman sekä hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden kehittämistä laajassa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Keski-Pohjanmaan **saavutettavuuden** kehittäminen muodostaa kokonaisuuden, johon linkittyvät niin elinkeinoelämän ja asukkaiden toiminta- ja elinympäristön kehittäminen kuin fyysisen ja digitaalisen saavutettavuuden ja liikennejärjestelmän

kehittäminen. Saavutettavuudella on merkittävä vaikutus alueen veto- ja pitovoimaan sekä hyvinvointiin ja kilpailukykyyn. Saavutettavuuden **vahvistaminen edellyttää**:

- 1) elinkeinoelämän fyysisen ja digitaalisen infrastruktuurin ja toimintaympäristön sekä maakunnan liikennejärjestelmän kehittämistä ja
- 2) asukkaiden elinympäristön kestävästä kehittämistä terveys, viihtyisyys, yhteisöllisyys ja turvallisuus huomioiden.

Keski-Pohjanmaan **älykkään erikoistumisen strategia** nojaa korkean tuottavuuden teolliseen ja yrittävään alueprofiiliin. Keski-Pohjanmaa on myös osaamisintensiivinen palveluiden ja hyvinvoinnin maakunta. Strategiassa on huomioitu Keski-Pohjanmaan innovaatioiden edistämisen tavoitteet sekä kansallinen TKI-tiekartta. Keski-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen strategia tulee nähdä myös mahdollistajana; strategian luonteeseen kuuluu kokeellisuus ja kohteiden arvioinnin tärkeys.

Keski-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen painopisteet vuosille 2022–2025 ovat:

- yritykset ja yrittäjyys
- kansainvälisyys
- luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen ja alkutuotanto
- hyvinvointi, kulttuuri ja virkistys

Painopisteet ovat Keski-Pohjanmaalla jo olemassa olevia vahvuuksia, joita halutaan kehittää edelleen. Ne ovat kuin kivijalka, jonka päälle rakennetaan uutta viiden kärkiteeman voimin. Keski-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen kärkiteemat vuosille 2022–2025 ovat:

- energiamurros
- puhdas siirtymä
- uudistuvat osaaminen
- älykäs digitalisaatio
- kestävä matkailu

## 2.1. Väestödynamiikka

Keski-Pohjanmaan väestörakenne ja –kehitys ovat kansallisesti verrattuna varsin hyviä, mutta väestörakenne muuttuu väestön ikääntymisen myötä koko ajan haasteellisemmaksi. Keski-Pohjanmaan väkiluku oli vuonna 2012 68 610 asukasta ja vuonna 2022 67 805 asukasta (väheneminen 1,2 %-yksikköä).

Väestömuutostekijöistä ainoastaan nettomaahanmuutto kasvatti vuosien 2012 ja 2022 välillä maakunnan väestömäärää. Syntyvyys, kuolleisuus ja maan sisäinen nettomuutto vaikuttivat väestömäärää vähentävästi.<sup>1</sup> Keski-Pohjanmaalla alle 15-vuotiaiden osuus väestöstä on Suomen maakunnista suurin.<sup>2</sup> Tämä asettaa haasteen maakunnan koulutusjärjestelmälle ja pitovoimalle, jotta maakunnassa kasvaneet nuoret löytävät paikkansa yhteiskunnassa, kouluttautuneet nuoret (ja muut työikäiset) jäävät asumaan alueelle ja löytävät osaamistaan vastaavat työpaikat maakunnasta.

Keski-Pohjanmaan maakuntastrategia tähtää kasvun ja kehittämisen toimenpiteissään hyvinvoivaan kestäväan kasvun maakuntaan. Maan sisäiset muuttoliikkeet ja osaajien liikkuvuus johtavat siihen, että alueet eriytyvät: osaamista ja osaajia ei riitä kaikille alueille yhdenvertaisesti. Myös alueiden koulutuksellinen tasa-arvo ja koulutuksen

<sup>1</sup> Tilastokeskus. Muuttoliike.

<sup>2</sup> Tilastokeskus. Väestörakenne.

saavutettavuus vaihtelevat. Alueet tarvitsevat erilaisia välineitä ja toimintamahdollisuuksia ratkaistessaan elinvoimaan ja muutoskykyyn liittyviä haasteita.

Viimeisten viiden vuoden (2018–2022) aikana muualta Suomesta Keski-Pohjanmaalle muuttaneiden määrä on pysynyt melko vakaana, mutta maakunnasta muualle Suomeen poismuuttaneiden määrä on laskenut. Alueelta ulkomaille muuttaneiden määrä on pysynyt vakaana, mutta ulkomailta Keski-Pohjanmaalle muuttaneiden määrä on kasvanut. Kasvaneen maahanmuuton myötä Keski-Pohjanmaa oli vuonna 2022 muuttovoittoaluetta, mutta kuolleiden määrän ylittäessä syntyneiden määrän alueen väestö hieman supistui. Väestökehityksen trendien arviointia vaikeuttavat koronaviruspandemian muuttoliikkeeseen aiheuttamat muutokset.<sup>3</sup>

Väestönkasvu edellyttää vahvoja rakenteellisia ja laadullisia parannuksia alueen elinkeinoelämässä, työvoimassa, TKI-toiminnassa, koulutuksessa ja aluekehityksen ohjauksessa. Myös alueelle asettuvien ja muuttoa suunnittelevien yksilöiden ja perheiden palveluiden kehittäminen ja asuntojen saatavuuden turvaaminen ovat olennaisia väestönkasvun edellytyksiä. Vallitsevan työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaanto-ongelman ratkaiseminen edellyttää erityisesti alueen yritysten ja muiden työorganisaatioiden sekä toiminta- ja asumisympäristön vetovoiman parantamista.

## 2.2. Ilmastonmuutoksen hillintä ja luonnon monimuotoisuuden turvaaminen

Keski-Pohjanmaan suurimmat päästösektorit ovat maatalous (45 %), lämmitys (19 %) ja tieliikenne (17 %). Maatalouden kasvihuonekaasupäästöistä suurin osa muodostuu eläinten ruuansulatuksesta (35 %) ja maaperästä (30 %). Vuonna 2021 lämmityspäästöjen suurin aiheuttaja oli kaukolämpö, joka tuotettiin suurelta osin metsäpolttoaineilla ja teollisuuden puutähteillä (63 %) sekä turpeella (31 %). Tieliiikenteen päästöistä vuonna 2016 64 % aiheutui henkilöautoliikenteestä ja 35 % kuorma- ja pakettiautoliikenteestä, linja-autoliikenteen osuuden jäädessä 2 %:iin.

Metsänhoidon ja ilmastönäkökulman kannalta oleellista on suometsien suuri osuus. Keski-Pohjanmaan maapinta-alasta noin 81 % on metsätalousmaata, joista 49 % sijaitsee turvemaidilla. Myös pelloista suuri osa on turvepohjaisia. Esimerkiksi maankäytön muutoksilla on mahdollista vaikuttaa merkittävästi maataloussektorin maaperän tuottamiin kasvihuonekaasupäästöihin. Tällä hetkellä muun muassa metsityksen ongelmana on, että viljelijä menettää maataloustuet metsitetyiltä alueilta ja maksaa metsityskulut, vaikka metsitys lisää hiilensidontaa pitkällä aikavälillä. Maankäytön muutokset vaativat tukimuotojen uudistamista ja uusia kannustimia. Maatalous on metsätalouden ohella ainoa hiilidioksidia sitova toimiala. Suometsien hiilinielujen ylläpitäminen ja kasvattaminen sekä maaperän turpeen päästöjen vähentäminen ovat avainkysymyksiä tulevaisuudessa. Keski-Pohjanmaan kokonaispäästöjen osalta tilanteen arvioidaan olevan parempi vuoden, ja merkittävästi parempi viiden vuoden päästä.

Keski-Pohjanmaalle on laadittu vuonna 2021 Keski-Pohjanmaan ilmastotiekartta 2035 ja sitä tukevat kuntakohtaiset ilmastotiekartat. Keski-Pohjanmaalle ollaan myös rakentamassa satojen tuulivoimaloiden lisäkapasiteettia lähivuosina. Maakunnan tavoitteena on päästökaupan ulkopuolisten kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 39 %:lla vuoden 2005 tasosta vuoteen 2030 mennessä ja hiilineutraaliustavoitteen

<sup>3</sup> Tilastokeskus. Väestönmuutokset ja väkiluku alueittain.

saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä. Ilmastotavoitteisiin päästään muun muassa energiaturpeen käytön vähenemisen, tuulivoiman rakentamisen sekä biokaasun tuotannon lisääntymisen ansiosta.

Keski-Pohjanmaan hiilidioksidipäästöt olivat vuonna 2022 arviolta 5 %-yksikköä vähemmän kuin vuonna 2021. Vuonna 2026 hiilineutraalisuus tavoite on lähes puolivälissä. Keski-Pohjanmaalla on hyvät mahdollisuudet toimia edelläkävijänä luonnonvara-alaan, bio- ja kiertotalouteen, biokaasuun, uusiutuvaan energiaan ja energian varastointiin sekä akkukemiaan ja akkumateriaaleihin liittyvässä TKI-toiminnassa, ja edistää näiden avulla maakunnan ja koko Suomen hiilineutraaliustavoitteen toteutumista.

### 2.3. Kestävä yhdyskuntakehitys ja toimivat yhteydet

Kokkolan ydinkaupunkialuetta lukuun ottamatta Keski-Pohjanmaan maakunta on hyvin maaseutuvaltainen. Keski-Pohjanmaan asukastiheys on 13,5 as/km<sup>2</sup>. Väestöstä 58 % asuu kaupunkialueella ja 42 % maaseutualueilla (2022). Kokkolan ohella Kannus ja Kaustinen toimivat maakunnan aluekeskus- ja palveluverkoston keskittyminä. Kahdensuuntainen pendelöinti sekä koulutus ja palvelut liikuttavat asukkaita Kokkolan ja maaseutukuntien välillä. Etätyömahdollisuudet, monipaikkaisuus ja digitalisaatiokehitys toimivin yhteyksin ovat edellytyksiä koko maakunnan tasapainoiselle kehittämiselle.

Keski-Pohjanmaan logistinen sijainti on hyvä. Maakunnan saavutettavuuden rungon muodostavat Kokkolassa yhdistyvät valtatie 8, 13 ja 28, joiden sujuvuutta ja liikenneturvallisuutta tulee kehittää. Kokkolan satamaa kehitetään osana Ten-T ydinverkkosatamien verkostoa. Kokkolan satama on myös tärkeä meriyhteys energiamurroksen investointien tavarakuljetuksille sekä sotilaallisen liikkuvuuden mahdollistajana (military mobility). Kokkola-Pietarsaari lentoaseman toiminnan turvaaminen ja tulevaisuuden sähkölentämisen kehittämisen mahdollistaminen ovat kansallisesti ja alueen vientiteollisuuden kannalta keskeisiä kehitettäviä tavoitteita. Maakunnan läpikulkevan raideliikenteen kehittäminen myös maakunnan sisäiseen liikenteeseen, josta on myös sähköistetty yhteys satama- ja suurteollisuusalueelle. Tavaraliikenne maakunnassa on merkittävää sekä tie- ja raideliikenteessä että meriliikenteessä. Maakunta on suhteellisen harvaan asuttu ja liikkuminen maakunnan sisällä perustuu pääasiassa yksityisautoiluun. Sen saavutettavuutta on parannettava alueellista tiestöä parantamalla ja kehittämällä sekä uusiutuvan käyttövoiman jakeluverkon rakentamisella. Raideliikenteessä tulee kehittää kiskobussiyhteyksiä Ylivieska-Kannus-Kokkola-Pietarsaari-Seinäjoki yhteysväliä<sup>4</sup>. Kiskobussi mahdollistaa ympäristöystävällisemmän liikkumisen ja antaa uusia mahdollisuuksia työpaikkaliikenteelle jopa Ykspihlajaan asti, lähelle työpaikkoja. Lentoliikenne jatkuvuus on tärkeää saavutettavuuden kannalta, sillä sen sähköistyminen luo uusia mahdollisuuksia lähilentoliikenteelle kotimaahan, Ruotsiin ja Norjaan. Alueen kaivostoiminnan tuotantoon siirtymisen, tuulivoimarakentamisen sekä energiantuotannon raaka-ainekuljetusten raskaiden kuljetusten takia vaaditaan liikenneväyliltä lähitulevaisuudessa kestävyttä ja sujuvuutta.

Vuoden 2022 lopussa 60 %:lla keskipohjalaiskodeista oli saatavilla nopeudeltaan vähintään 100 Mbit/s ja 59 %:lla nopeudeltaan vähintään 300 Mbit/s oleva kiinteä laajakaistayhteys. 1000 Mbit/s kattavat yhteydet olivat saatavilla 58 %:lla kotitalouksista

---

<sup>4</sup> Keski-Pohjanmaan liiton raideliikenneselvitys (2023)



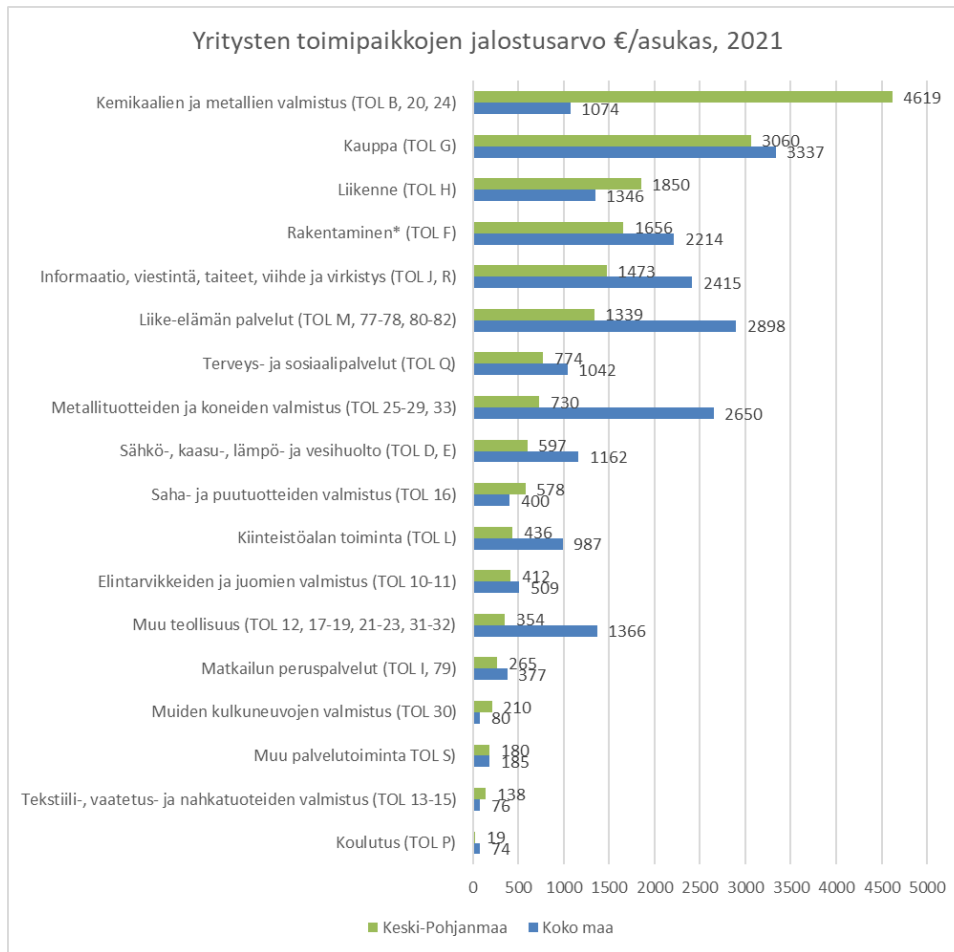
(vastaavat luvut koko maassa olivat 73 %, 66 % ja 65 %). Maaseutualueiden laajakaistarakentamisen haasteena on ollut kaupallisten operaattoreiden kiinnostuksen puute sekä rahoituksen saatavuus. 5G 100 Mbit/s matkaviestinverkon saatavuus toteutui 84 %:lla keskipohjalaistalouksista (31.3.2023) ja vähintään 5G 300 Mbit/s yhteys 78 %:lla (31.12.2022) (vastaavat luvut koko maassa olivat 88 % ja 84 %).

Keski-Pohjanmaan pidemmän aikavälin tavoitteena (2040 ulottuva tavoitteellinen aluerakenne) on turvata Keski-Pohjanmaan monialaisen elinkeinorakenteen toimintaedellytykset. Aluerakenteessa tulee näkyä maakunnan vahva profiloituminen uusiutuvien energiamuotojen tuotantoon ja niiden kehittämiseen, maatalouteen, vihreän kasvun edistämiseen sekä digitalisaation hyödyntämiseen toimivien laajakaistayhteyksien avulla.

### 2.4. Uudistuva elinkeinoelämä ja TKI-toiminnan vauhdittaminen

Keski-Pohjanmaan aluetalouden kärkenä on vientivetoinen suurteollisuus, jonka ytimen muodostaa kemikaalien ja metallien valmistus. Maakunnan suurteollisuutta kehitetään akkuekosysteemin, uusiutuvan energian, biotalouden ja kiertotalouden suuntiin. Maakunnassa on käynnissä lukuisia luonnonvarojen hyödyntämiseen suuntautuvia suurhankkeita, kuten litiumkaivos- ja litiumjalostuslaitoshankkeet sekä laajat tuulivoimapuistohankkeet. Keski-Pohjanmaan suurteollisuutta ja suurhankkeita täydentää monipuolinen ja määrällisesti suuri pk-yrityssektori.

Yritysten jalostusarvolla mitattuna Keski-Pohjanmaan aluetalous on kehittynyt vuosina 2016–2023 varsin tasaisesti. Toimialaryhmistä suurimpia jalostusarvon tuottajia ovat kemikaalien ja metallien valmistus, kauppa, liikenne sekä rakentaminen, jotka tuottivat yhteensä 60 % maakunnan yritysten tuottamasta jalostusarvosta v. 2021. Maakunnan yritystoiminnan suhteellisia erikoistumisaloja jalostusarvolla mitaten ovat kemikaalien ja metallien valmistus, liikenne, saha- ja puutuotteiden valmistus, muiden kulkuneuvojen valmistus (veneteollisuus), maa-, metsä- ja kalatalous sekä tekstiili-, vaatetus- ja nahkatuotteiden valmistus. Oheisessa kaaviossa Keski-Pohjanmaan yritysten toimipaikkojen jalostusarvo asukasta kohti mitattuna. Edellä mainittujen absoluuttisesti ja suhteellisesti suurten toimialojen lisäksi matkailu ja luovat alat (informaatio, viestintä, taiteet, viihde ja virkistys) nähdään merkittäviksi, kasvupotentiaalia omaaviksi älykkään erikoistumisen aloiksi ja kehittämiskohteiksi maakunnassa.



Taulukko Yritystoiminnan jalostusarvo (€) per asukas toimialoittain vuonna 2021, tilastokeskus.

\* Rakentamisen tiedot vuodelta 2020

Maatalouden, metsätalouden ja kalatalouden tiedot eivät saatavilla

Kyvykkyys muuttua, innovaatiot ja luovuus ovat välttämättömyys kaikelle menestykselle, kasvulle ja kehitykselle. Kaikkien sektorien toimijoilla on oltava uskallusta kokeilla uusia asioita ja kykyä katsoa omaa toimialaansa laajemmalle, tehdä yhteistyötä ja toimia yhdessä. Keski-Pohjanmaan tutkimus-, kehitys- ja innovaatioympäristön keskiössä on Kokkolan kampusalue ja siellä toimivat yliopistokeskus taustayliopistoineen, ammattikorkeakoulu, sektoritutkimuslaitokset, sekä maakunnan koulutusyhtymä. Alueen TKI-organisaatiot ovat koonneet osaamisensa yhteen Biovalley-konsortioksi, jonka kautta maakunnan älykkään erikoistumisen strategiaa toteutetaan. Erityisen tärkeässä roolissa on työelämäyhteistyö ja -kumppanuus alueen suurteollisuuden ja muiden yritysten kanssa. Maakunnassa jatketaan tutkimusympäristöjen ja tutkimusinfrastruktuurien määrätietoista kehittämistä yhteistyössä TKI-toimijoiden ja yritysten kesken.

**Maakuntaohjelman 2022–2025 tavoitteena on TKI-menojen tason nostaminen nykyisestä alle prosentin tasosta 4 prosenttiin BKT:sta.** Tavoitteina ovat sekä yksityisen että julkisen TKI-rahoituksen määrän kasvattaminen. Erityisesti halutaan tukea mikro,- ja pk-yritysten innovaatiotoiminnan kasvua. Yksityisen sektorin osuus

TKI-menoista vuonna 2021 oli 63 %, kun vastaava osuus koko maassa oli 69 %.<sup>5</sup> Keski-Pohjanmaa sai Business Finlandin TKI-rahoitusta asukasta kohti 53 euroa vuonna 2019 ja 55 euroa vuonna 2022. Vastaavat luvut koko maan osalta olivat 75 euroa ja 87 euroa.<sup>6</sup> Huomioitavaa, että vuonna 2020 Business Finlandin TKI-rahoitus on ollut vuonna poikkeuksellisen suurta koko maassa, pitkälti koronapandemian ensivaiheessa yrityksille myönnetyn innovaatorahoituksen vuoksi.

Keski-Pohjanmaan kehityksen nykytilannetta verrattuna vuotta aiempaan ja suhteessa vuoden päähän ulottuviin tulevaisuudennäkymiin voidaan pitää suhteellisen vakaina. Suuria muutoksia ei ole näköpiirissä. Maakunnan lähitulevaisuuden kasvu ja kehitys on suuresti riippuvaista suunniteltavana ja käynnissä olevien suurhankkeiden menestyksestä. Pitkällä aikavälillä ratkaisevaa on elinkeinoelämän uusiutumiskyvyn kehittyminen yhteiskunnallisten murrosten oloissa. Haasteina ovat mm. kansainvälisyyden, monikulttuurisuuden ja vastuullisuuden omaksuminen sekä (korkea)koulutukseen perustuvan osaamisen hyödyntäminen nykyistä laajemmalla määrällä.

### 2.5. Osaaminen ja sivistys aluekehityksen voimavarana

Keski-Pohjanmaalla on nykytilanteessa noin 31 900 työpaikkaa, joilla ylläpidetään elinkeinoelämän, julkisen hallinnon ja 3. sektorin toimintakykyä. Työvoimassa tapahtuu muutoksia eläköitymisen, poismuuton, työkierron ja ammatinvaihdon seurauksena. Ennusteen mukaan eläköitymisestä johtuva työvoiman vähentyminen Keski-Pohjanmaalla kunnissa kohdistuu erityisesti terveys-, sote- ja opetusalalle.<sup>7</sup>

Keski-Pohjanmaalla on meneillään 2030-luvulle ulottuva vihreä siirtymä suurinvestointineen. Siirtymä mahdollistaa tuhansien uusien työpaikkojen syntymisen alueelle ja vaikuttaa myös työvoiman osaamistarpeisiin. Vihreä siirtymä ei tapahdu ilman digitalisaatiota, innovaatioita, tutkimusta ja ennen kaikkea uuden osaamisen luomista.

Maakunnan väestökehitys on laskeva ja työllisyystilanne on koko maan tilanteeseen nähden hyvällä tasolla. Tämän vuoksi työvoimapulan lievittämisessä hyödynnettävissä oleva alueellinen työvoimareservi on varsin pieni. Työvoimapulan hillitsemiseksi alueen työvoimareservi on hyödynnettävä eli kiinnitettävä huomiota siihen, että nykyinen ja tuleva työvoima pysyy alueella ja työssä mahdollisimman pitkään. Tämä tuo paineita mm. työhyvinvointiin, työterveyteen ja osaamisen ylläpitoon. Työvoiman ulkopuoliset ryhmät tulee saada mukaan työelämään. Tarvitaan myös uutta työvoimaa maakunnan ulkopuolelta, mutta myös osaajien kouluttamista alueen nuorista ja ammatinvaihtajista sekä työ- ja koulutusperustaisista maahanmuuttajista.

TE-palvelut siirtyvät kunnille vuoden 2025 alusta. Uudistuksen tavoitteena on työllisyyden vahvistaminen yhä paremmin kohdennetuilla ja paikallisten työmarkkinoiden tarpeisiin sopivilla palveluilla. Uudistuksen etuna on se, että kun työllisyyspalvelut, kunnan koulutuspalvelut sekä elinkeinopalvelut ovat saman järjestäjän vastuulla tukevat palvelut nopeamman työllistymisen tavoitetta.

---

<sup>5</sup> Tilastokeskus

<sup>6</sup> Business Finland Oy, maksettu rahoitus

<sup>7</sup> [Kuntien työvoimaennuste: Hoitajapula kaksinkertaistui kahdessa vuodessa - Keva](#)

Nopeasti etenevä teknologiakehitys, digitalisaatio ja informaatioympäristön muutos sekä työn murros läpäisevät koko yhteiskunnan. Kehityksestä seuraa osaamistarpeiden kasvua ja kasvava koulutuksen tarve, myös uuden ammattialakohtaisen osaamisen tarve.

Vaikka Keski-Pohjanmaalla on kattava koulutusverkosto perusasteelta toiselle asteelle ja ammattikorkeakoulusta yliopistolliseen tutkijakoulutukseen saakka, maakuntaa voidaan luonnehtia alhaisen koulutustason maakunnaksi. Vuonna 2018 maakunnassa työskennelleistä 18–74-vuotiaista työllisistä 60%:lla oli ammatillinen koulutustutkinto ja 26%:lla korkeakoulututkinto, kun vastaavat osuudet koko Suomessa olivat 50% ja 33%. Keski-Pohjanmaan yrittäjistä 68%:lla oli ammatillinen koulutustutkinto ja 13%:lla korkeakoulututkinto. Vastaavat osuudet koko Suomessa olivat 57% ja 23%. (Tilastokeskus, Sijoittumispalvelu.) TÄMÄ TEKSTI TARKENTUU, KUN UUDET TILASTOT SAADAAN LOKAKUUSSA.

Vihreän siirtymän myötä työvoimatarpeissa korostuu tarve varmistaa ammatillisen koulutuksen suorittaneiden osaajien saatavuus väestön ja työvoiman ikääntyessä. Toisaalta talouskasvu Keski-Pohjanmaalla perustuu tulevaisuudessa entistä enemmän uusien innovaatioiden aikaansaantiin. Kasvun mahdollistamiseksi maakuntaan on synnyttävä lisää korkeakoulutasoista osaamista hyödyntävää, kasvu- ja kansainvälistymishakuista yritystoimintaa. Tarve korkeakoulutetuille lisääntyy, ja maakunnassa onkin turvattava sekä ammatti- että korkeakoulutetun osaavan työvoiman saatavuus.

Maakunnan vetovoimaa on kasvatettava kaikin puolin niin, että sekä alueella koulutettavat, muualle kouluttautumaan muuttaneet, että täysin ulkopuoliset osaajat haluavat työskennellä maakunnassa. Maakunnan tulevaisuuden kehitys on riippuvaista osaamisen uusiutumisen ja muutoksen kehittymisestä yhteiskunnallisten ja työelämän muutosten sekä murrosten oloissa. Sosiaalisesti vastuullinen aluekehittäminen edellyttää erityisesti maakunnan työelämän sekä toiminta- ja asuinympäristön uudistumista niin, että maakunnan veto- ja pitovoima paranee kaikilta osin.

## 2.6. Osallisuuden ja hyvinvoinnin lisääminen sekä eriarvoistumisen ehkäisy<sup>8</sup>

Keski-Pohjanmaalla asuu kohtuullisen hyvinvoivaa ja toimeliasta väkeä. Erityisesti järjestötoiminta on alueella aktiivista ja talkoohenki vahvaa. Myös useat osallisuutta ja hyvinvointia koskevat mittarit vahvistavat tätä kuvaa, esim. aktiivisesti järjestötoimintaan osallistuvien osuus on hyvinvointialueista kolmanneksi korkein.

Vuoden 2022 kyselytutkimuksen perusteella 20 vuotta täyttäneistä keskipohjalaisista 49,5 % (koko maa 51,0 %) tuntee elämänlaatunsa hyväksi. (pienentynyt vuosien 2017–2018 ja 2020 kyselyiden tuloksista). Keski-Pohjanmaalla ikääntyneiden, epävakaalla työllä olevien, pienituloisten ja vähän koulutettujen hyvinvointi on vastausten perusteella parantunut vuodesta 2017. Yksinasuvien, nuorten, lasten ja mielenterveysongelmaisten hyvinvoinnin tila nähdään aikaisempaa huonompana.

<sup>8</sup> Tiedot Terve-Suomi, THL:n toteuttama tutkimus joka selvittää 20 vuotta täyttäneiden hyvinvointia, terveydentilaa ja palvelukokemuksia Kyselytutkimus 9/2022-3/2023 . vertailutiedot 2020 [Terve Suomi -tutkimus - THL](#)

Koulutuksen ulkopuolelle jääneiden 17–24-vuotiaiden osuus on hyvinvointialueista toiseksi alhaisin. Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneiden henkilöiden määrä on hyvinvointialueista kolmanneksi alhaisin.

Kaksi kolmesta kokee elämänsä erittäin tai hyvin turvalliseksi, mutta heidän osuutensa on vähentynyt. Syrjintää työssä tai työnhaussa kokevia on vähemmän kuin koko maassa keskimäärin.

Huolestuttavaa kuitenkin on, että keskipohjalaisista 20–64-vuotiaista 23,9 % kokee itsensä täysin tai osittain työkyvyttömäksi. Osuus on suurempi kuin koko maassa keskimäärin (koko maa 19,9 %).

Keskipohjaisista työssä olleista tai työtä hakeneista 20–64-vuotiaista 9,9 % (koko maa 14,5 %) on kokenut syrjintää työssä tai työnhaussa viimeisen 12 kuukauden aikana. Osuus on pienempi kuin koko maassa keskimäärin ja muihin hyvinvointialueisiin verrattaessa toiseksi pienin.

Keski-Pohjanmaalla eniten puutteita palvelujen saatavuudessa on vastausten perusteella joukkoliikenteessä, mielenterveyspalveluissa ja vanhusten asumispalveluissa. Palvelujen saatavuuden ennakoidaan parantuvan mm. liikuntapalveluissa, varhaiskasvatuksessa ja toisen asteen koulutuksessa. Heikkenemistä ennakoidaan tulevan mm. erikoiskaupan palveluissa, joukkoliikenteessä ja postipalveluissa.

Tilastojen pohjalta Keski-Pohjanmaan maakunnalla on tulevaisuudessa kuitenkin mahdollisuus profiloitua yhä enenevässä määrin maakuntaohjelman mukaisesti hyvinvoivana kestävä kasvun maakuntana. Ennaltaehkäisevät ja vahvistavat toimet koko väestön, etenkin lasten ja nuorten hyvinvoinnin turvaamiseksi ovat olennaisia maakunnan menestykselle ja myönteisen kehityksen jatkumiselle.

## 2.7. Maakuntien yhteinen kehittäminen ja kansainvälinen yhteistyö

Kansainvälistyminen edistää Keski-Pohjanmaan maakunnan kestävä kasvua, kilpailukykyä globaaleilla markkinoilla sekä osaamisen vahvistamista. Maakunnassa toimii jo useita kansainvälisiä yrityksiä, mutta lisää investointeja sekä kansainvälisiä osajia tarvitaan. Yhteisiin haasteisiin vastaamiseksi Keski-Pohjanmaa osallistuu aktiivisesti Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien väliseen yhteistyöhön sekä kansallisesti että kansainvälisesti. EU-tason yhteistyön kannalta keskeinen väline on maakuntien yhteinen edunvalvontatoimisto Brysselissä.

Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakuntaa valittiin vuonna 2018 yhdeksi Euroopan komission Elinkeinot murroksessa - pilottialueeksi kehittämään älykkääseen erikoistumiseen perustuvia toimintatapoja. ELMO-yhteistyön ensimmäisessä vaiheessa luotiin Itä- ja Pohjois-Suomen Elinkeinot murroksessa älykkään erikoistumisen strategia 2019–2023, jonka tavoitteena on vahvistaa elinkeinujen uusiutumiskykyä IP-alueella sekä edistää yritysten kasvua ja kansainvälistymistä. Seuraavassa vaiheessa, ELMO II -hankkeen aikana, on tuotettu IP-alueen vuosien 2019–2023 älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon ja toteutumisen arviointi. Näiden pohjalta on luotu IP-alueen päivitetty älykkään erikoistumisen strategia 2024–2027. Päivitystyön tuloksena IP-alueen prioriteeteiksi nostettiin puhtaat ratkaisut, digitalisaation hyödyntäminen ja kestävä palvelutuotanto. Lisäksi maakuntien välisen innovaatioyhteistyön syventäminen ja klusteritoiminnan kehittäminen jatkuvat. ELMO II -hanke on vakiinnuttanut IP-alueen aseman kansainvälisissä verkostoissa ja luonut

Itä- ja Pohjois-Suomen alueelle yhteisen brändin vahvistamaan alueen näkyvyyttä.  
<https://elmoenf.eu/fi/>

Keski-Pohjanmaan liitto toimii aktiivisesti erilaisissa kansainvälisen yhteistyön verkostoissa jäsenyyksiensä ja Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta. Yksi merkittävimmistä verkostoista maakunnan edunvalvonnan kannalta on pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (Northern Sparsely Populated Areas) verkosto. NSPA-verkosto on tiivistä yhteistyötä Suomen seitsemän pohjoisimman ja itäisimmän maakunnan (Lappi, Pohjois-Pohjanmaa, Kainuu, KeskiPohjanmaa, Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo ja Etelä-Savo), Ruotsin neljän pohjoisimman maakunnan (Norrbotten, Västerbotten, Jämtland Härjedalen, Västernorrland) sekä Pohjois-Norjan alueiden (Finnmark Tromsin alue ja Nordland) välillä.

NSPA-verkoston kuuluvilla alueilla on yhteisiä tavoitteita ja samanlaisia haasteita, kuten harva asutus, kylmä ilmasto ja pitkät välimatkat. Toisaalta NSPA-alue on edelläkävijä vihreässä ja digitaalisessa siirtymässä. Alueelta löytyy tärkeitä raaka-aineita, kehittyntä teollista toimintaa ja korkean tason tutkimusta. Verkoston tavoitteena on lisätä EU-instituutioiden ja muiden sidosryhmien tietoisuutta NSPA-alueesta, sen erityisolosuhteista ja mahdollisuuksista sekä vaikuttaa EU-politiikkaan.  
<https://www.nspa-network.eu/>

Keski-Pohjanmaan liitto on jäsen Merenkurkun neuvostossa. Merenkurkun neuvosto on Pohjanmaan kolmen maakunnan sekä Ruotsin Västerbottenin ja Västernorrlandin maakuntien pohjoismainen, raja-alueellinen yhteistyöfoorumi. Merenkurkun neuvosto tarjoaa mm. yhteistyöalustan kaikille alueen toimijoille, lisää alueen näkyvyyttä Euroopassa ja tukee alueen kehitystä useilla aloilla.  
<https://www.kvarken.org/fi/merenkurkun-neuvosto/>

## 2.8. Kasvuohjelman teemat ja kehittämisen näkökulmat

KUVIO

## 3. Keski-Pohjanmaan kasvuohjelman laadintaprosessi

Keski-Pohjanmaan kasvuohjelma 2024–2025 on konkreettinen suunnitelma, jolla alueen kehittämistoimijoiden on mahdollista toimeenpanna maakuntaohjelman 2022–2025 sekä maakuntastrategian 2040 Hyvinvoiva kestävän kasvun maakunta toinen jakso ajalle 2024–2025 tehokkaasti ja kestävästi. Kasvuohjelma on valmisteltu tiiviissä ja osallistavassa yhteistyön prosessissa alueen eri kehittämistoimijoiden ja asiantuntijoiden kesken, neljässä nimetyssä teematyöryhmässä, joita on johdettu Keski-Pohjanmaan liiton koordinoimina. Kasvuohjelma on luotu keskipohjalaisten yhteiseksi näkemykseksi siitä, millä konkreettisilla kestäväan kasvuun tähtäävillä kehittämisen keinoilla ja toimilla yhteiset tulevaisuuden maakunnalliset strategiset tavoitteet sekä linjaukset saavutetaan. Kehittämistyö perustuu vahvasti aluekehittämislainsäädännön mukaisesti maakunnan mahdollisuuksiin ja tarpeisiin, kulttuuriin ja erityispiirteisiin.

Kasvuohjelma sisältää kolme kasvun teemaa: elinvoima, osaaminen ja saavutettavuus. Kasvun teemat ja kehittämisen näkökulmat on johdettu maakuntaohjelman mukaisista osaamisen, kilpailukyvyn ja saavutettavuuden kehittämisen pääpainotuksista sekä niitä läpileikkaavista ilmaston ja ympäristön, hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden, vahvan maaseudun, veto- ja pitovoiman, digitalisaation, TKI-toiminnan ja kansainvälisyyden kehittämisteemoista Kasvun

teemat ovat muodostaneet pohjan kolmelle kehittämisen näkökulmalle, joiden mukaan teematyöryhmät ovat tuottaneet omat pohdintansa, esityksensä ja lopputuloksensa, jotka on koostettu yhteen tässä kappaleessa seuraavasti:

1. Kehittämistoimet, joilla tuetaan, vahvistetaan ja kehitetään maakunnan elinvoimaa.
2. Kehittämistoimet, joilla tuetaan, vahvistetaan ja kehitetään osaavan työvoiman saatavuutta ja työllisyyden hoitoa työvoimareservin kasvattamiseksi maakunnassa.
3. Kehittämistoimet, joilla parannetaan, kehitetään ja vahvistetaan maakunnallista digitaalista ja liikenteellistä saavutettavuutta.
4. Kehittämistoimet, joilla parannetaan, kehitetään ja vahvistetaan maakunnallista veto- ja pitovoimaisuutta.
5. Kehittämistoimet, joilla parannetaan, kehitetään ja vahvistetaan maakunnan asukkaiden hyvinvointia, turvallisuutta ja yhteisöllisyyttä.

Kasvuohjelma luo perusteet myös Uudistuva ja osaava Suomi 2022–2027 EU:n alue- ja rakennepoliittikan ohjelmakauden rahoituksen toimeenpanolle ja muille kansainvälisten, kansallisten ja alueellisten rahoitusohjelmien kohdentamiselle kasvuohjelmassa tunnistettuihin kehittämisen kohteisiin.

### 3.1. Elinkeinoelämän kilpailukyky

Keski-Pohjanmaan maakunnan elinkeinoelämän kilpailukyky muodostuu yritysten menestyksen, vahvan työllisyyden ja kehittyvän sekä uudistuvan aluetalouden ja vahvan kansainvälistymisen kautta. Elinkeinoelämän kilpailukykyyn kehittämiseen ja kasvuun linkittyvät myös osaavan työvoiman saatavuus, maakunnallinen veto- ja pitovoima sekä maakunnan yleiseen saavutettavuuteen liittyvät kokonaisuudet. Myös maakunnan olemassa olevien ja tulevien asukkaiden hyvinvointi, viihtyvyys ja osallisuus ovat alueen kilpailukykyä ja elinvoimaa luovia ja sitä vahvistavia tekijöitä.

Keski-Pohjanmaan elinkeinoelämän kilpailukykyyn ja elinvoiman vahvistaminen edellyttää

- Elinkeinojen monipuolista uudistamista ja kehittämistä sekä aluetalouden kokonaisvaltaista uudistamista ja monipuolistamista ja luonnonvarojen kestävää jalostusta sekä käyttöä.
- Työllisyyden ja osaavan työvoiman saatavuuden vahvistamista monialaisen yhteistyön ja jatkuvan oppimisen kehittämisen kautta.
- Maakunnallisen veto- ja pitovoiman sekä hyvinvoinnin, viihtyvyyden ja osallisuuden kehittämistä laajassa yhteistyössä eri toimijoiden kesken.

Keski-Pohjanmaalla keskitytään vuosina 2024–2025 aluetalouden uudistamiseen ja monipuolistamiseen sekä uuden kasvun synnyttämiseen maakunnan tulevaisuuden hyvinvoinnin, kilpailukykyyn ja kestävän kasvun ja elinvoiman varmistamiseksi.

Tavoitteiden saavuttamiseksi kehitetään uusia toimintamalleja elinkeinoelämän ja tutkimuksen yhteistyölle, innovaatioiden kaupallistamiselle sekä uuden teknologian ja osaamisen siirrolle elinkeinoelämän käyttöön. Yrityksiä aktivoidaan kasvuun ja kansainvälistymiseen sekä liiketoiminnan ja innovaatiotoiminnan kehittämiseen. Laadukkaiden ja mahdollisimman kattavien yrityspalveluiden toimivuutta ja tarjontaa parannetaan lisäämällä tiedottamista kansallisista ja kansainvälisistä rahoitus- ja verkostoitumismahdollisuuksista, kehittämällä yrittäjien ja muiden toimijoiden välistä yhteistyötä sekä parantamalla yrittäjien hankeosaamista ja kyvykkyyksiä esimerkiksi kansainvälisten rahoitusten hyödyntämiseen. Toimivilla yrityspalveluilla tuetaan alueen



elinkeinorakenteen monipuolistamista, yritysten rahoitusmahdollisuuksia, uusien yritysten (erityisesti Start Up- toiminnan) perustamista sekä omistajanvaihdosten toteutumista ja kansainvälisten osaajien työlupaprosessien sujuvoittamista.

Suurteollisuuden ja sataman toimintaedellytykset turvataan. Keskeinen kehittämiskohde on pitkäjänteiseen TKI- toimintaan perustuva Keski-Pohjanmaan akku- ja kaivoskeskittymä, jota vahvistetaan edistämällä kaivostoiminnan käynnistymistä ja siihen liittyvää arvoketjua muun muassa rekrytoimalla ja kouluttamalla osaajia sekä tukemalla arvoketjua vahvistavaa TKI- toimintaa ja tarvittavan infrastruktuurin kehittämistä. Tavoitteena on materiaalien jalostukseen ja akkujen valmistukseen liittyvän tehdastoiminnan aloittaminen maakunnassa.

Maaseutuelinkeinojen näkökulmasta tavoitteena on kehittää alkutuotannon ja maaseudun yritysten kilpailukykyä ja kannattavuutta sekä vahvistaa ja monipuolistaa yrityskantaa. Tavoitteena on hyödyntää ja edelleen kehittää alueen erityispiirteitä ja vahvuuksia sekä ottaa maakunnan kehittämisessä huomioon luonnon monimuotoisuuteen, ympäristönsuojeluun sekä ilmastonsuojelun liittyvät kansalliset ja eurooppalaiset tavoitteet.

**Keskeisiä toimia elinvoiman edistämiseksi, parantamiseksi ja kehittämiseksi vuosina 2024-2025 ovat:**

**Monipuolinen ja laaja-alainen yhteistyöhön perustuva maakunnallinen TKI-toiminta ja älykäs erikoistuminen ovat Keski-Pohjanmaan elinkeinoelämän kilpailukyyn kehittämisen kärkenä.** Konkreettiset kehittämistoimenpiteet, joilla edistetään Keski-Pohjanmaan maakunnan elinkeinoelämän kilpailukykyä seuraavien kahden vuoden aikana keskittyvät erityisesti uudistumiseen sekä muutoskykyisyyteen, monipuoliseen ja laaja-alaiseen yhteistyöhön sekä alueellisiin, kansallisiin että kansainvälisiin verkostoihin perustuvaan TKI-toimintaan. Keski-Pohjanmaan elinkeinoelämän kilpailukyky tukeutuu vahvasti myös alueen ja sen toimijoiden kilpailukykyyn sekä veto- ja pitovoimaan.

Edistetään **uusien ja innovatiivisten**, vihreää siirtymää sekä Suomen 2022–2035 bionalousstrategiaa tukevien **liiketoimintamahdollisuuksien** tunnistamista. Luodaan ja parannetaan uusien ja innovatiivisten liiketoimintamahdollisuuksien kehittämisedellytyksiä, mukaan lukien suurteollisuuden ja energiamurroksen mukanaan tuomat uudet ideat.

Kehitetään maakunnan **pk- ja mikroyritysten ja TKI-organisaatioiden yhteistyötä** ja lisätään verkostoitumista. TKI-toiminnan tulee suoraan hyödyttää mikro- ja pk-yrityksiä. Vahvistetaan pk-yrityksiin kohdistuvan TKI-toiminnan kehitysympäristöjä sekä tuetaan pk- ja mikroyritysten TKI-toiminnan hyödyntämistä erityisesti alueen suurhankkeissa.

Turvataan ja vahvistetaan **alkutuotannon toimintaedellytykset** kestäväällä tavalla. Edistetään paikallisuutta julkisissa hankinnoissa. Maa- ja metsätalouden alueiden kestävää käyttöä edistetään tilusjärjestelyin.

Parannetaan osaavan työvoiman saatavuutta edistämällä työllisyyttä, osaamista ja työ- ja koulutusperäistä maahanmuuttoa, sekä sujuvoittamalla omistajan vaihdoksia. Lisäksi kehitetään kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalveluja sekä vahvistetaan kansalaistoimintaa.



Elinkeinoelämän kilpailukykyä edistäviä kehittämistoimenpiteitä ja -hankkeita tukevia rahoitusohjelmia ja muita rahoitusinstrumentteja sekä rahoituksen kohderyhmiä ja rahoitettavaa kehittämistä, investointeja tms. on esitelty lisää liitteissä: 1 Kasvun ja kehittämisen rahoitusohjelmat ja 2 Rahoitustaulukko.

### 3.2. Osaavan työvoiman saatavuus

Osaavan työvoiman saatavuus on keskeinen maakunnan kasvua ja kehittymistä määrittelevä tekijä kaikilla sektorilla. Työvoiman saatavuuteen tulee panostaa sekä saamalla mahdollisimman moni työelämään, pitämällä asukkaat maakunnassa ja työelämässä mahdollisimman pitkään, että houkuttelemalla työvoimaa maakunnan ulkopuolelta. Kansainvälisen työvoiman saamiseksi tarvitaan työ- ja koulutusperusteisen maahanmuuton edistämistoimia kuten työelämän ja yritysten kykyä ottaa vastaan ulkomaista työvoimaa sekä niiden halukkuutta rekrytoida alueella jo asuvia maahanmuuttajia.

Työvoiman saatavuudessa on otettava huomioon myös perhe- ja asuntopoliitikka. Olemassa olevan työvoiman työkykyisyyden vahvistaminen ja syrjäytymisen ehkäisy ovat välttämättömiä työperäisen maahanmuuton ohella.

Puhdas siirtymä tuottaa uusia osaamistarpeita ja niiden kysyntää sekä aiheuttaa erilaisia muutostarpeita koulutuksen järjestämiseen, koulutustarjontaan ja koulutuksen toteuttamistapoihin. Joustavat koulutusmahdollisuudet, koulutuspolkujen edelleen kehittäminen ja muutosta tukevien palveluiden saatavuus edistävät osaamisen kehittämistä ja sujuvia siirtymiä. Tarvitaan myös uusia avauksia koulutustarjontaan uusine aloituspaikkamäärineen, joustavia ja ketteriä malleja jotta uusiin koulutustarpeisiin voidaan vastata, vaikka nämä muutokset aiheuttavat lisäkustannuksia ja siten toteutuessaan vaativat koulutukseen lisärahoitusta.

Jatkuvaa oppimista tulee kehittää edelleen painottaen työn ja osaamisen välistä yhteyttä, tutkinnon osia pienempiä kokonaisuuksia sekä osaamisen tunnistamista. Vuoropuhelua oppilaitosten ja työelämän kanssa tulee lisätä, jotta vieläkin paremmin on tiedossa osaamistarpeet, mutta myös siinä, että opiskelijat voivat entistä paremmin yhdistää opiskelun ja työssäkäynnin opintojen siitä viivästyttä.

Osaavan työvoiman saatavuuden osalta tavoitteena on koulutustarpeiden ennakkoinnin parantaminen, koulutuksen laadun ja osuvuuden parantaminen. Lisäksi tulee kehittää maakunnallista ja ylimaakunnallista yhteistyötä, markkinointia ja edunvalvontaa, joilla vaikutetaan muun muassa kansainvälisen työvoiman rekrytointiin ja sitä koskevien säädöksiä ja lupamenettelyjen sujuvoittamiseen ja alueen tunnettuuden lisäämiseen. Maahanmuuttajien kotoutumista, asettautumista ja integrointia yhteiskuntaan parannetaan yhteistyössä viranomaisten, koulutustoimijoiden ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Myös alueelle saapuvien kansainvälisten korkeakouluopiskelijoiden työllistymistä ja työllistämistä sekä asettautumista edistetään lisäämällä työelämäyhteistyötä harjoittelu- ja kesätyöpaikkojen osalta sekä parannetaan suomen kielen osaamista. Työperäisten maahanmuuttajien osalta vaikutetaan perheen yhdistämiseen liittyviin käytäntöihin.

Tärkeä osa rekrytointia, kotoutumista ja asettautumista on työpaikan, koulutusmahdollisuuksien ja laadukkaan asumisen ja palveluiden tarjoaminen myös alueelle työllistyvälle puolisolalle ja mukana muuttavalle perheelle.

**Keskeisiä toimia osaavan työvoiman saatavuuden edistämiseksi, parantamiseksi ja kehittämiseksi vuosina 2024-2025 ovat:**

Osaavan työvoiman saamiseksi kehitetään vuoropuhelussa alueen työnantajien ja keskeisten sidosryhmien kanssa ennakointiprosessia, jotta kyetään ottamaan huomioon elinkeinoelämän ja julkisen hallinnon osaavan työvoiman määrällisiä ja laadullisia tarpeita. Tarpeiden tulee olla tiedossa mahdollisimman ajoissa, jotta tarpeeseen pystytään reagoimaan oikeanlaisilla toimenpiteillä, mm. koulutuksilla.

**Ammatillinen koulutus ja korkeakoulutus turvataan maakunnassa, ja niitä kehitetään edelleen,** jotta mahdollistetaan osaavan työvoiman saaminen Keski-Pohjanmaan elinkeinoelämän käyttöön. Olennainen osa koulutuksen laadun ja osuvuuden parantamista on koulutuksen työelämäyhteyksien parantaminen. Koulutuksen kehittämisessä tarvitaan joustavia muunneltavissa olevia ratkaisuja sekä selkeitä koulutuspolkuja. Työelämälähtöisten opintopolkujen kehittäminen tulisi tehdä uusien metodein varhaiskasvatuksesta korkeakouluun ja ottaa huomioon, että esim. opinto-ohjauksessa ohjaukseen tulisi opiskelijoiden erilaisuuden vuoksi olla käytävissä aikaa sekä erilaisia keinoja tehdä yhteistyötä työelämän kanssa.

Erityisesti alueelle tulevien maahanmuuttajien, kansainvälisten opiskelijoiden, elinkeinoelämän ja muiden toimijoiden välistä **yhteistyötä ja verkostoja tulee lisätä** työelämäosaamisen kehittämisen ja suomen kielen osaamisen edistämiseksi.

Avainkysymyksiä ovat jatkuva osaamisen kehittäminen sekä uudelleen koulutus- ja uranvaihtomahdollisuudet. Tutkintokoulutus pystyy reagoimaan muutoksiin verrattain hitaasti, joten muuttuvien tarpeiden tyydyttämiseen tarvitaan jatkuvan oppimisen erilaisia koulutusmuotoja koulutusorganisaatioiden tarjoamina.

**Yrittäjyyskasvatuksen edistäminen** maakunnassa palvelee omalta osaltaan osaavan työvoiman saamista. Yrittäjyyskasvatuksen tavoitteena on lisätä yrittäjyyteen liittyviä myönteisiä asenteita, vahvistaa yrittäjämäistä toimintaa, kehittää yrittäjyyteen liittyviä tietoja, taitoja ja valmiuksia sekä tunnistaa omaa osaamista ja aikaansaada uutta yrittäjyyttä. Yrittäjyyskasvatuksessa on keskeistä vahvistaa oppijan yrittäjämäisiä valmiuksia, joita lapset ja nuoret tarvitsevat muuttuvassa yhteiskunnassa.

Yrittäjyyskasvatuksella on merkitystä sekä uuden työvoiman saamisessa että olemassa olevan työvoiman pysymisessä alueella. Yrittäjyyskasvatuksella pyritään antamaan oppimiskokemuksia, jotka kannustavat yrittäjämäiseen asenteeseen ja toimintaan ja siten myös työelämätaitoihin. Jotta nuoret saadaan kiinnittymään alueeseen, tulee yrittäjyyskasvatuksen panostaa jo koulutuksen varhaisessa vaiheessa.

**Sekä maakunnan väestön osaamistason nostaminen että osaavan työvoiman maakuntaan houkutteleminen vaativat joustavaa ja hyvää yhteistyötä viranomaisten, koulutusorganisaatioiden, yritysten ja muun työelämän välillä.**

Osaavan työvoiman saatavuutta edistäviä kehittämistoimenpiteitä ja -hankkeita tukevia rahoitusohjelmia ja muita rahoitusinstrumentteja sekä rahoituksen kohderyhmiä ja rahoitettavaa kehittämistä, investointeja tms. on esitelty lisää liitteissä 1 Kasvun ja kehittämisen rahoitusohjelmat ja 2 Rahoitustaulukko.

### 3.3. Digitaalinen ja liikenteellinen saavutettavuus

**Keski-Pohjanmaan saavutettavuuden parantamisen keskiössä on toimiva maakunnan liikennejärjestelmä.** Kansallisten ja kansainvälisten liikenneyhteyksien ja -käytävien merkitys korostuu läntisen ja pohjoisen ulottuvuuden merkityksen myötä. Perämeren kaaren kehitys investointien vauhdittamana luo painetta osajien ja tavaroiden saavutettavuudelle. Saavutettavuuteen kuuluva esteettömyyden parantamisen on tärkeää, esim. näkö, kuulo yms. vajavuuden helpottamiseksi, jolla saadaan kaikille yhteiskunnan jäsenille tasavertainen mahdollisuus olla saavutettavuuden piirissä. Työpaikkojen saavutettavuutta voidaan kehittää ja parantaa useilla eri muodoilla mm. etätyöllä, junaliikenteellä, lentoliikenteellä, matkaketjuilla ja joukkoliikenteellä. Edellä mainituilla kohdilla on myös ympäristön kannalta sitä säästävä näkökulma, myös lentoliikenteellä, kun sähköinen lentäminen yleistyy.

Maakunnan kuntien sisäisen ja ulkoisen liikenteen väylien kehittäminen ja parantaminen on tärkeää, koska sillä myös tuetaan paikallista yritystoimintaa ja saada myös osaltaan tuettua pääväyliä. Tällä varmistetaan osaltaan myös huoltovarmuuden näkökulmaa. Tärkeä on myös huomioida liikenneturvallisuuden vaateet. Suomen liikenneturvallisuusstrategiassa (2022–2026) on tarkoituksena ohjata kokonaisvaltaisesti liikenneturvallisuustyötä. Liikenneturvallisuusstrategiassa on mukana kaikki liikennemuodot: tieliikenne, raideliikenne, vesiliikenne ja ilmailu.

Älyliikenteen kasvun puitteiden mahdollistaminen on tehtävä laajakaistayhteyksillä. Itseohjautuvat kulkuneuvot ovat lähitulevaisuutta ja väylien varustaminen siihen tarkoitukseen kasvaa. Keski-Pohjanmaalla tulevia paikallisia liikennehankkeita ovat turvalliset kevyenliikenteen väylät ns. käpy (kävely ja pyöräily) reitit. Näitä ovat mm. yhteydet väleille Kaustinen-Veteli ja Kannus-Kokkola sekä Oksakoski-Perhon keskusta. Liikenneturvallisuuden ja liikenteen sujuvuuden paikalliset parannustoimet kantatien 63/86 Kaustisen ja Toholammin taajamien kohdalla pääväylän parantamisen tueksi on tärkeää huomioida. Seututie 775 Toholampi – Lestijärvi välillä kärsii korjausvelasta ja on saatava parannusparannustoimenpiteiden piiriin, sillä se on myös yhdystienä Keski-Suomeen.

**Digitaalisen saavutettavuuden perustana on toimintavarmat ja riittävän tehokkaat verkot.** Keski-Pohjanmaalla digitaalisten palveluiden mahdollistaminen kaikkien ulottuville on kiinni laajakaistaverkon kattavuudesta. Valokuituverkon rakentaminen etenee kunta taajamista alempiin taajamiin. Joillakin osin maakuntaa joudutaan laajakaista muodostamaan mobiiliverkon avulla. Tavoite tulisi asettaa muutaman vuoden päässä olevaksi tavoitetilaksi laajakaistakattavuuden osalta maakunnassa. Tätä edesauttaa laki kiinteän laajakaistarakentamisen tuesta (1262/2020), jonka tavoitteena on edistää nopeiden laajakaistayhteyksien rakentamista ja siten turvata monipuoliset viestintäpalvelut kaikkialla Suomessa. Lakia sovelletaan mm. myös laajakaistahankkeen suunnitteluun maakunnassa sekä siihen julkiseen menettelyyn, jolla valtiontuki julistetaan haettavaksi maakunnan alueella. Digitaaliseen saavutettavuuden ja digitaalisoinnin kulmakiviä on kyberturvallisuus, joka täytyy huomioida niihin liittyvissä ratkaisuisissa. Kyberturvallisuudella ymmärretään tilaa, jossa kybertoimintaympäristöön voidaan luottaa ja sen toiminta on turvattu (Kyberturvallisuuden sanasto 2018). Kyberturvallisuuden varautuminen edellyttää yhteiskunnan eri toimijoiden, julkishallinnon ja elinkeinoelämän välistä yhteistyötä ja osaamisen vahvistamista.

Saavutettavien sähköisten yksityisten ja julkisten palvelujen jatkuva kehittäminen on tärkeää. Sen ohella digiosaamisen tasoa on parannettava ja myös tuotettava

digipalveluita maakuntaan. Tekoälyn ottaminen enemmän suunnittelun ja päätöksen teon tueksi on erittäin tärkeää, sillä sen avulla saadaan paljon ajallista ja kustannuksellista säästöä. Tekoälyn sovellusmahdollisuudet ovat äärettömät ja sitä voidaan käyttää lukuisilla eri yhteiskunnan sektoreilla. Esimerkiksi ikääntyvien ihmisten saavutettavuus ja mahdollisuus kotona asumiseen on myös tärkeää hallita ja ratkaista, koska ikääntyvien määrä tulee vielä kasvamaan nykyisestä. Yhtenä ratkaisuna voisi olla tekoälypohjainen avatar palvelu, jossa sovelluksen avulla ikääntyvä voi saada apua päivittäisissä ongelmissa ja lisäksi siihen voi sisällyttää esim. muistuttajan eri asioiden hoitamiseksi (lääkkeiden ottaminen tms.) ja sen ominaisuus keskustelevana/kuuntelevana, se voi auttaa yksinäisyyden helpottamiseen.

Maakunnallista digitaalista ja liikenteellistä saavutettavuutta edistäviä kehittämistoimenpiteitä ja -hankkeita tukevia rahoitusohjelmia ja muita rahoitusinstrumentteja sekä rahoituksen kohderyhmiä ja rahoitettavaa kehittämistä, investointeja jne. on kuvattu liitteissä 1 Kasvun ja kehittämisen rahoitusohjelmat ja 2 Rahoitustaulukko.

### 3.4. Maakunnallinen veto- ja pitovoima

Kilpailu osajista niin valtioiden kuin alueiden välillä on yhä kiihtyvää – kaikki alueet tavoittelevat investointeja ja työvoimaa. Maakunnallisella veto- ja pitovoimalla on olennainen merkitys työvoiman saamisessa alueelle minkä vuoksi veto- ja pitovoimaa tulee vahvistaa. Maakunta tulee tunnistaa ja nähdä houkuttelevana ja monipuolisena paikkana yrittää, tehdä työstä, opiskella, asua ja elää. Maakunta tulee saada tunnetummaksi ja kehittää sille oma identiteetti, jota markkinoida. Maakunnan imagon ja markkinoinnin kehittäminen ja toteuttaminen tulee tapahtua yhteistyössä julkisten ja yksityisten toimijoiden kanssa. On tärkeää, että sekä julkisen että yksityisen sektorin toimijat maakunnassa tunnistavat veto- ja pitovoimatyön keskeiseksi tehtäväkseen ja siten yhdessä toimien saadaan aikaan yhtenäinen Keski-Pohjanmaa, jossa eri toimijat tekevät yhdessä eri toimenpiteitä ja että ne myös näkyvät yhdessä.

Maakunnallisen hyvinvoinnin ja erityisesti veto- ja pitovoimaisuuden vahvistamiseksi Keski-Pohjanmaata tulee kehittää edelleen yhteisöllisenä, asukaslähtöisenä ja osallistavana maakuntana, jossa monikulttuurisuus ja eri väestöryhmien tasapuoliset osallistumismahdollisuudet nähdään osana maakunnan identiteettiä. Maakuntaan on saatava työvoimaa sen ulkopuolelta, minkä vuoksi vastaanottavuuden tulee kasvaa sekä yksilö-, yritys- että muiden organisaatioiden tasolla.

Kulttuurilla ja taiteella on keskeinen merkitys maakunnan identiteetin tulevaisuuden rakentumisessa ja vahvistamisessa sekä asukkaiden hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden lisäämisessä. Keskipohjalainen kulttuuri- ja luontoympäristö, turvallinen asuinympäristö, monipuoliset liikuntamahdollisuudet sekä elävä kulttuuriperintö ja taide muodostavat merkittävän asukkaiden hyvinvointia vahvistavan veto- ja pitovomatekijän sekä mahdollistavat innovatiivisten matkailu-, kulttuuri-, liikunta sekä terveys- ja hyvinvointipalveluiden kehittämisen.

Maakunnan veto- ja pitovoiman, kilpailukyvyyn, hyvinvoinnin ja edunvalvonnan kehittäminen edellyttää tiiviitä ylimaakunnallisten yhteistyöverkostojen ja yhteyksien hyödyntämistä ja kehittämistä edelleen muihin maakuntiin. Yhteistyötä talous- ja työssäkäyntialueen sekä muun muassa rahoitus- ja viranomastoiminnan kehittämisessä tehdään Keski-Pohjanmaan lähimaakuntien, Itä- ja Pohjois-Suomen suuralueen maakuntien sekä muiden maakuntien kanssa, myös kansainvälisesti.

Tavoitteena on taata osaamista vastaavaa työtä ja toimeentuloa, sujuva ja turvallinen arki sekä toimivat palvelut kaikille - olemassa oleville sekä tuleville asukkaille. Keskeisenä hyvinvointia lisäävänä ja syrjäytymistä ennaltaehkäisevänä toimenpiteenä on tulevaisuudessa lasten, nuorten ja perheiden tukeminen. Tavoitteen saavuttamiseksi vahvistetaan julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin kumppanuutta ja yhteistyötä palveluiden kehittämisessä ja tuottamisessa. Kansalais- ja yhdistystoimintaa ja osallisuutta vahvistetaan tukemalla kolmannen sektorin toimintamahdollisuuksia, edistämällä kansalaisten tasapuolisia osallistumismahdollisuuksia sekä kehittämällä yhteistyötä muun muassa koulutustoimijoiden kanssa. Paikallis- ja asukaslähtöisellä kehittämisellä lisätään kansalaisten osallisuutta palveluiden kehittämiseen.

Oleennaisia tekijöitä veto- ja pitovoimatyössä ovat myös fyysinen ja digitaalinen saavutettavuus. Hyvin toimivat ja ajantasaiset liikenne- ja tietoliikenneyhteydet ovat tärkeitä niin veto- kuin pitovoimankin kannalta.

**Keskeisiä toimia maakunnallisen veto- ja pitovoiman edistämisessä, parantamisessa ja kehittämisessä vuosina 2024–2025 ovat:**

**Maakunnan tunnettuuden ja maineen sekä niihin liittyvän viestinnän parantaminen ja vahvistaminen.** Keski-Pohjanmaata koskevaa mielikuvaa kohderyhmäkohtaisesti parantamalla, selkeyttämällä ja vahvistamalla pyritään houkuttelemaan yrityksiä, työvoimaa ja opiskelijoita alueelle. Aluetta koskevaa viestintää tulee kehittää palvelemaan veto- ja pitovoiman kasvattamista. Toimenpiteitä, joilla maakunnan mainetta ja maakuntaa koskevaa viestintää voidaan kehittää, ovat esimerkiksi maakunnan identiteetin ja imagon kirkastamista palvelevat viestinnän kärkien johdonmukainen määrittely yhteistyössä alueen eri toimijoiden kesken.

**Laadukkaiden ja monipuolisten palvelujen kehittäminen.** Toimenpiteitä tarvitaan sekä alueen elinkeinoelämälle, asukkaille että alueelle muuttaville osaajille tarjottaviin palveluihin. Alueelle muuttaville sekä heidän puolisoilleen ja perheilleen tulee tarjota paitsi laadukkaita palveluja myös mahdollisuuksia verkostojen luomiseen, osallisuuteen ja yhteisöllisyyden kokemuksiin. Myös paikkariippumattoman ja monipaikkaisen työelämän ja työn edistäminen parantaa maakunnan vetoja pitovoimaa.

Maakunnallista veto- ja pitovoimaa edistäviä kehittämistoimenpiteitä ja -hankkeita tukevia rahoitusohjelmia ja muita rahoitusinstrumentteja sekä rahoituksen kohderyhmiä ja rahoitettavaa kehittämistä, investointeja jne. on kuvattu liitteissä 1 Kasvun ja kehittämisen rahoitusohjelmat ja 2 Rahoitustaulukko.

### 3.5. Maakunnan asukkaiden hyvinvointi, turvallisuus ja yhteisöllisyys

Keski-Pohjanmaan liiton tavoitteena on turvata koko maakunnan elinvoimaisuus ja kehittää aluetta tasapainoisesti kaupunki- ja maaseutualueet huomioiden. Toimiva ja turvallinen elinympäristö muodostuu alueen ominaispiirteet, luonto- ja kulttuuriarvot sekä ympäristönäkökohdat huomioivan yhdyskuntarakenteen ja alueiden käytön suunnittelun pohjalle. Tavoitteena on laadukkaan ja turvallisen elinympäristön, kattavien tietoliikenne- ja liikenneyhteyksien sekä sujuvien arjen palveluiden ja mahdollisuuksien turvaaminen alueen olemassa oleville asukkaille, alueelle muuttaville sekä monipaikkaisesti tai etänä työtä tekeville.

Keski-Pohjanmaan omaleimainen kulttuuri, luonto sekä liikunta-, harrastus- ja virkistysmahdollisuudet ja monipuoliset palvelut lisäävät asukkaiden hyvinvointia ja toimivat veto- ja pitovoimatekijöinä alueelle muuttaville. Viime vuosien merkittävää digiloikkaa tulee hyödyntää vetovoimatekijänä yhdistettynä maakunnan olemassa oleviin kehittyviin vahvuuksiin ja ominaispiirteisiin. Paikallis- ja asukaslähtöisellä kehittämisellä ja kehittymisellä tuetaan niin kaupunkiseudun kuin maaseutualuiden ja kylien elinvoimaisuutta ja viihtyisyyttä sekä asukkaiden osallisuutta elinympäristönsä parantamisessa. Palveluiden hankalaa ajallista ja fyysistä saavutettavuutta ehkäistään kehittämällä joustavia ja yhteisöllisiä liikkumisen muotoja, sähköisiä palveluita ja liikenteen digitaalisia ratkaisuja. Myös kevyen liikenteen väyliä ja mahdollisuuksia tulee kehittää.

Järjestö- ja yhdistystoiminnalla on pitkät perinteet Keski-Pohjanmaalla ja ne ovat olleet merkittävässä roolissa mukana vauhdittamassa muutosta, kehitystä ja kasvua maakunnassa. Kolmannen ja neljännen sektorin toimijoilla, järjestöillä ja vapaaehtoistyöhön perustuvilla yhteisöillä, on todella tärkeä rooli yhteisvastuun, sivistyksen ja yhteisöllisyyden rakentajina sekä tulevaisuudessa myös sosiaalisten innovaatioiden kehittäjinä. Järjestö- ja yhdistystoiminnalla on merkittävä rooli yhteiskunnallisen keskustelun herättäjänä ja vallitsevien ajattelutapojen haastajina. Ne myös tavoittavat eri ihmisryhmiä kuin viranomaisatohot.

Monipuolisilla, laadukkailla ja saavutettavilla hyvinvointia ja terveyttä ylläpitävillä palveluilla, hyvinvointia ja viihtyisyyttä lisäävällä monipuolisella liikunta- ja kulttuuritarjonnalla ja asukkaiden yhteisöllisyyttä ja turvallisuutta vahvistavilla tekijöillä lisätään Keski-Pohjanmaan asukkaiden kokonaisyhteisöä ja turvallisuutta. Niillä vahvistetaan myös maakunnan veto- ja pitovoimaa kehittäviä innovatiivisia matkailu-, kulttuuri-, liikunta- sekä terveys- ja hyvinvointipalveluita. Myös luonto- ja kulttuuriympäristöjen vaaliminen edellyttää niiden hoitoa ja käytön alueellista suunnittelua ja suojelun, virkistyskäytön ja elinkeinojen kestävästä yhteensovittamisesta.

Maakunnallisen pitovoiman ytimiä ovat alueella vallitseva yhteisöllisyys, alueella koettu turvallisuus ja asukkaiden hyvinvointi.

Maakunnallisena tavoitteena on vahvistaa julkisen, yksityisen, kolmannen sektorin (järjestöt, yhdistykset, vapaaehtoistyö) ja neljännen sektorin (järjestäytymätön aktivismi) kumppanuutta ja yhteistyötä palveluiden tuottamisessa ja kehittämisessä. Yhteinen aluetietoisuus vahvistaa alueella koettua turvallisuuden tunnetta. Laadukkaat sote-, kulttuuri-, liikunta-, koulutus- ja asumispalvelut, sekä monipuoliset vapaa-ajan toimintamahdollisuudet ja laaja tapahtumatarjonta ylläpitävät ja parantavat asukkaiden hyvinvointia. Laadukkaiden palvelujen pohjalta on luontevaa kehittää myös innovatiivista matkailu-, kulttuuri-, liikunta-, terveys- ja hyvinvointiyrittäjyyttä. Maakunnan identiteetin, yhteisöllisyyden ja hyvinvoinnin yhtenä peruspilarina on alueen luonto- ja kulttuuriympäristö, jonka vaaliminen ja uudistaminen edellyttää alueellisessa suunnittelussa elinkeinoihin, asumiseen, virkistyskäyttöön sekä luonto- ja kulttuuriarvoihin liittyvien tarpeiden yhteensovittamista.

**Keskeisiä toimia maakunnan yhteisöllisyyden, turvallisuuden ja asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseksi, parantamiseksi ja kehittämiseksi vuosina 2024–2025 ovat:**

**Kansalais- ja yhdistystoimintaa ja osallisuutta vahvistetaan tukemalla kolmannen sektorin toimintamahdollisuuksia, edistämällä kansalaisten tasapuolisia osallistumismahdollisuuksia sekä kehittämällä yhteistyötä muun muassa**

koulutustoimijoiden kanssa. Paikallis- ja asukaslähtöisellä kehittämisellä lisätään kansalaisten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia palveluiden kehittämiseen.

**Veto- ja pitovoimaisten sote-, kulttuuri-, liikunta-, koulutus- ja asumispalvelujen sekä monipuolisten vapaa-ajan toimintamahdollisuuksien ja tapahtumatarjonnan kehittäminen.** Palvelujen kehittämisessä pyritään tunnistamaan ja hyödyntämään toimintoihin liittyviä kestäviä liiketoimintamahdollisuuksia koko maakunnan alueella. Esimerkiksi maakunnan luonnon- ja kulttuuriympäristöt sekä aineeton kulttuuriperintö tarjoavat rajattomia mahdollisuuksia matkailuyrittäjyydelle ja matkailupalveluille. Monipuoliset vapaa-ajan toimintamahdollisuudet ja laaja tapahtumatarjonta parantavat alueen vetoja pitovoimaa.

**Luovan talouden kehittäminen.** Tavoitteena on luovien alojen osaamisen, tuotteiden ja palvelujen kehittäminen ja kaupallistaminen. Luovuus on keskeinen osa talouden uudistumista ja uuden arvon luomisen mekanismeja. Kestävä kasvu korostaa toimivaa ja tuottavaa yhteiskuntaa, jossa taloudellisen, sosiaalisen ja kulttuurisen lisäarvon synnyttämisellä on keskeinen rooli. Toimenpiteillä edistetään myös ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti vastuullista elämäntapaa ja lisätään esimerkiksi kiertotalouspalveluiden syntymistä alueelle.

Maakunnan yhteisöllisyyttä, turvallisuutta ja asukkaiden hyvinvointia edistäviä kehittämistoimenpiteitä ja -hankkeita tukevia rahoitusohjelmia ja muita rahoitusinstrumentteja sekä rahoituksen kohderyhmiä ja rahoitettavaa kehittämistä, investointeja yms. on kuvattu liitteissä 1 Kasvun ja kehittämisen rahoitusohjelmat ja 2 Rahoitustaulukko.

Tiivistelmä kasvuohjelman kehittämispainotuksista, keskeisistä kehittämisteemoista ja -toimista

### **Kehittämisen painotukset**

- elinkeinoelämän kilpailukyky
- osaavan työvoiman saatavuus
- digitaalinen ja liikenteellinen saavutettavuus
- maakunnallinen veto- ja pitovoima
- asukkaiden hyvinvointi, turvallisuus ja yhteisöllisyys

### **Tahdomme, että...**

- Alueella on monipuolista ja uudistavaa, kasvua ja kehittymistä tukevaa TKI –toimintaa ja älykästä erikoistumista.
- Maakunnassa on osaavaa työvoimaa nyt ja tulevaisuudessa sekä alueellista veto- ja pitovoimaa, joka luo edellytyksiä kehitykselle, kasvulle ja elinvoimalle.
- Maakunnassa on ennakoiva ja realistinen tulevaisuuteen katsova tilannekuva alueen kehittämisestä ja kehittymisestä.
- Keski-Pohjanmaan maakunta on kehittyvä, kasvava, elinvoimainen ja saavutettava, jossa panostetaan asukkaiden hyvinvointiin sekä turvallisuuden ja yhteisöllisyyden kokemukseen.

- Keski-Pohjanmaan maakunnan maaseutualueiden kehittämistä edistetään ja kehittyminen turvataan.

**Käytännössä tämä tarkoittaa....**

- Yritysten ja TKI-organisaatioiden yhteistyön ja verkostoitumisen lisäämistä. Verkostomaisten toimintatapojen kehittämistä TKI- ja yritystoimintaa tukevien rahoitusten hakemisessa. Uusien ja innovatiivisten, sekä vihreää siirtymää tukevien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamista. Maaseutuelinkeinojen selviytymisohjelman laatimista.
- Koulutuksen laadun ja osuvuuden parantamista. Osaavan työvoiman käytön edistämistä elinkeinoelämässä. Toimintaympäristöön suunnattavat toimenpiteet alueen houkuttelevuuden edistämiseksi.
- Maakunnan tunnettuuden ja maineen sekä niihin liittyvän viestinnän parantamista ja vahvistamista. Laadukkaiden ja monipuolisten palvelujen kehittämistä sekä maakunnan saavutettavuuden edistämistä.
- Maakunnassa vallitsevan yhteisöllisyyden, turvallisuuden ja asukkaiden hyvinvoinnin parantamiseksi ja kehittämiseksi laadittavaa osallisuusohjelmaa. Veto- ja pitovoimaisten sote-, kulttuuri-, liikunta-, koulutus- ja asumispalvelujen sekä monipuolisten vapaa-ajan toimintamahdollisuuksien ja tapahtumatarjonnan kehittämistä. Luovan talouden kehittämistä