

# PERHON KUNTA

## TILINPÄÄTÖS 2025



*Kuva: Terhi Paananen*

*Kunnanhallitus: 30.3.2026*

*Kunnanvaltuusto: dd.mm.2026*

# SISÄLLYSLUETTELO

## Sisällysluettelo

|  |            |
|--|------------|
| <b>1. TOIMINTAKERTOMUS .....</b>   | <b>3</b>   |
| 1.1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS.....   | 3          |
| 1.2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA .....                         | 4          |
| PERUSTIETOA KUNNASTA .....   | 4          |
| 1.3. VÄESTÖ.....   | 5          |
| 1.4. ELINKEINOELÄMÄ .....  | 6          |
| 1.5. RAKENTAMINEN JA ASUMINEN .....  | 8          |
| 1.6. KUNNAN HALLINTO JA SIINÄ TAPAHTUNEET MUUTOKSET.....                           | 9          |
| 1.7. YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS .....                            | 12         |
| 1.8. KUNNAN TALOUDELLINEN KEHITYS.....   | 13         |
| 1.9. SELONTEKO KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ ..... | 19         |
| <b>2. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS.....</b>             | <b>23</b>  |
| 2.2. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET .....  | 25         |
| 2.3. KOKONAISTULOT JA -MENOT.....  | 27         |
| 2.4. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS .....                                       | 28         |
| 2.5. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY .....   | 33         |
| <b>3. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....</b>  | <b>34</b>  |
| 3.1. KONSERNIYHTIÖT.....   | 34         |
| 3.2. TARKASTUSLAUTAKUNTA.....  | 42         |
| 3.3. KESKUSVAALILAUTAKUNTA.....  | 44         |
| 3.4. KUNNANHALLITUS .....  | 46         |
| 3.5. SIVISTYSLAUTAKUNTA .....  | 62         |
| 3.6. HYVINVOINTILAUTAKUNTA .....   | 72         |
| 3.7. TEKNINEN LAUTAKUNTA .....   | 79         |
| 3.8. YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA .....   | 90         |
| 3.9. TUOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN .....   | 93         |
| 3.10. TUOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN .....  | 93         |
| 3.11. VEROTULOJEN JA VALTIONOSUUKSIEN TOTEUTUMINEN.....                            | 93         |
| 3.12. INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN .....   | 94         |
| 3.13. RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN .....  | 96         |
| <b>4. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIoidEN TOTEUTUMISESTA .....</b>            | <b>97</b>  |
| <b>5. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....</b>   | <b>98</b>  |
| 5.1. KUNTA .....   | 98         |
| 5.2. KONSERNI .....  | 102        |
| <b>6. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....</b>   | <b>106</b> |
| 6.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....                           | 106        |
| 6.2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                  | 108        |
| 6.3. TUOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                      | 108        |
| 6.4. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....  | 110        |
| <b>7. MUUT ERIYTETYT LASKELMAT .....</b>   | <b>117</b> |
| 7.1. VESIHUOLTOLAITOKSEN TUOSLASKELMA .....  | 120        |
| 7.2. VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA.....                                     | 123        |
| 7.3. VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE.....   | 126        |
| 7.4. VESIHUOLTOLAITOKSEN LIITETIEDOT.....  | 129        |
| <b>8. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT.....</b>                                       | <b>130</b> |

## 1. TOIMINTAKERTOMUS

### 1.1. Kunnanjohtajan katsaus

Valtuusto päätti vuoden 2025 talousarviosta joulukuussa 2024, kun kunnassa oli meneillään yhteistoimintaneuvottelut talouden tasapainottamiseksi. Jo silloin tiedettiin, että talousarviota päivitetään neuvottelujen tulosten perusteella, jotta tasapainottamistoimet saadaan huomioitua mahdollisimman kattavasti ja ajantasaisesti. Yhteistoimintaneuvottelujen vaikutukset kunnan henkilöstömäärään näkyivät palvelussuhteiden päättymisinä (noin 4,7 htv), osa-aikaistamisina, tehtävänkuvan muutoksina sekä eläköitymisten ja määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisinä (noin 8 htv). Lisäksi päätettiin koko henkilöstön lomauttamisesta kahdeksi viikoksi vuoden 2025 aikana. Näiden ja muiden tasapainotustoimien yhteisvaikutus vuoden 2025 talousarvioon oli noin 750 000 euroa.

Myönteiseen kustannuskehitykseen vaikuttivat henkilöstön lomautusten ja muiden henkilöstöratkaisujen lisäksi myös organisaatiomuutos, jossa kunnan lautakuntien määrää vähennettiin neljästä kahteen. Hallintosäännön päivittämisellä pystyttiin samalla tiivistämään toimielinten kokousten määrää, mikä paransi toiminnan tehokkuutta. Näillä toimilla tavoiteltiin hallinnon keventämistä ja kustannusäästöjä, joista onkin jo nähtävissä konkreettisia tuloksia.

Keväällä pidetyt kuntavaalit toivat uusia luottamushenkilöitä kunnan päätöksentekoon. Perhon valtuustoon valittiin 17 valtuutettua. Valtuusto valitsi kunnan toimielimiin ja yhteisöihin, joissa Perhon kunta on mukana, yhteensä 50 varsinaista jäsentä tai edustajaa ja 49 varajäsentä. Lisäksi kunnanhallitus nimesi toimielimiin ja tytäryhtiöihin yhteensä 47 varsinaista jäsentä tai edustajaa sekä 24 varajäsentä.

Työvoimapalvelut siirtyivät vuoden alussa kunnilla ja Keski-Pohjanmaan työllisyysalueen toiminta käynnistyi. Perhon kunnan työttömyysmenot, ovat lähes kolminkertaistuneet verrattuna vuoden 2024 kustannuksiin. Kustannusnousu johdettu rahoitusvastuun laajenemisesta pitkäaikaistyöttömien osalta sekä työllisyysalueen toiminta- ja palvelumenoista. Muutos haastaa kunnan taloutta ja vaatii uusia ratkaisuja työllisyyden edistämiseksi.

Uuden kuntastrategian valmistelu käynnistettiin jo ennen kuntavaaleja arvioimalla päättyvän strategiakauden vaikuttavuutta luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden toimesta. Uutta kuntastrategiaa on vuoden aikana työstetty useissa työpajoissa, joissa on ollut mukana valtuuston, johtavien luottamushenkilöiden, henkilöstön, yrittäjien sekä johtavien viranhaltijoiden edustajia. Valtuusto hyväksyi uuden kuntastrategian vuoden 2026 ensimmäisessä kokouksessaan maaliskuun alussa.

Investointiohjelman merkittävin kohde vuonna 2025 oli Arsi-Areena, jonka valmistuminen on viivästynyt alkuperäisestä aikataulusta merkittävästi, mutta tämän katsauksen kirjoitushetkellä valmistuminen on odotettavissa toukokuun 2026 loppuun mennessä. Toinen, uutena investointina kesken talousarviovuotta ohjelmaan lisätty tekojään kattaminen valmistui pääosin vuoden 2025 loppuun mennessä. Kolmas merkittävä investointi vuonna 2025 oli kunnantalon 1. kerroksen saneeraus. Saneerattuihin tiloihin muutti nuoriso- ja vapaa-aikatoimi, sekä työterveyshuolto Työplus Oy ja hyvinvointialueen kotihoito.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen toteuma osoittautui talousarviota ja keväällä tehtyä muutostalousarviota paremmaksi. Suurimmat myönteiset poikkeamat syntyivät odotettua paremmin kertyneistä tuotoista ja henkilöstökulujen laskusta. Lisäksi kirjanpidolliset erät kuten kaatopaikkavarauksen purku, vakuutusmaksujen hyvitykset sekä Arsi-Areenan henkilöstökulujen kohdentaminen investoinnille, paransi tulosta positiiviseksi. Edellisen valtuuston hyväksymän talouden tasapainotusohjelman 2025–2027 toimenpiteet ovat alkaneet purra kunnan käyttötaloudessa, vaikka uusia toimenpiteitä tarvitaan edelleen, koska kuntien talouteen liittyy merkittäviä muutospaineita ja epävarmuuksia.

Lauri Laajala, kunnanjohtaja

## 1.2. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### Perustietoa kunnasta

Perhon kunta sijaitsee Keski-Pohjanmaan itärajalla, valtatie 13 varrella. Kunnan alueelta saavat alkunsa Pohjanlahteen laskeva Perhonjoki ja Suomenlahteen laskeva Kymijoen vesistö.

Aluehallinnossa kunta kuuluu Keskipohjanmaan liittoon ja Kaustisen seutukuntaan. Perhossa on eteläisen Suomen laajimmat erämaa-alueet sekä mainiot metsästys- ja marjamaat. Pieniä järviä ja lampia kunnan alueella on satoja. Asutus on suurelta osin keskittynyt Perhonjoen ja valtatie varsille. Suurimmat kylätaajamat ovat Kirkonkylä, Möttönen ja Oksakoski. Naapurikuntia ovat Veteli, Halsua, Lestijärvi, Kyyjärvi Kivijärvi, Kinula, Alajärvi ja Vimpeli.

Tärkeimmät etäisyydet kuntakeskuksesta laskettuna:

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| - Helsinki                    | 420 km |
| - Rautatieasema Kokkola       | 100 km |
| - Lähin merisatama Ykspihlaja | 105 km |
| - Lähin lentokenttä Kruunupyy | 90 km  |
| - Jyväskylä                   | 140 km |
| - Seinäjoki                   | 117 km |

*Perhon tunnuslukuja:*

- Perustamisvuosi 1868
- Asukasluku (31.12.2025) 2.550 asukasta (31.12.2024: 2.591 asukasta)
- Pinta-ala 776,3 km<sup>2</sup> (vesistöä 24,9 km<sup>2</sup>)
- Veroprosentti v. 2025 9,3 %
- Kunnan tulovero v. 2025 3.552.679 euroa (v. 2024 3.686.146 euroa)
- Kunnan tulovero/asukas 1393,21 euroa (vuonna 2024: 1.422,67 euroa)
- Lainat (31.12.2025) 21.806.552 euroa (vuonna 2024: 20.905.438 euroa)
- Lainat/asukas 8552 euroa (vuonna 2024: 8.068 euroa)
- Valtionosuudet/asukas 2.169,62 euroa (vuonna 2024: 2.064 euroa)

*Hallinnollisesti Perho kuuluu seuraaviin toimipiireihin:*

- Vaasan hovioikeus
- Vaasan hallinto-oikeus
- Vaasan vaalipiiri
- Puolustusvoimat, Pohjanmaan aluetoimisto
- Pohjanmaan käräjäoikeus
- Lupa- ja valvontavirasto
- Pohjanmaan elinvoimakeskus
- Keski-Pohjanmaan liitto
- Oulun hiippakunta
- Länsi-Suomen verotoimisto, Kokkolan toimipiste
- Metsäkeskus, Läntinen palvelualue

# Perhon kunta

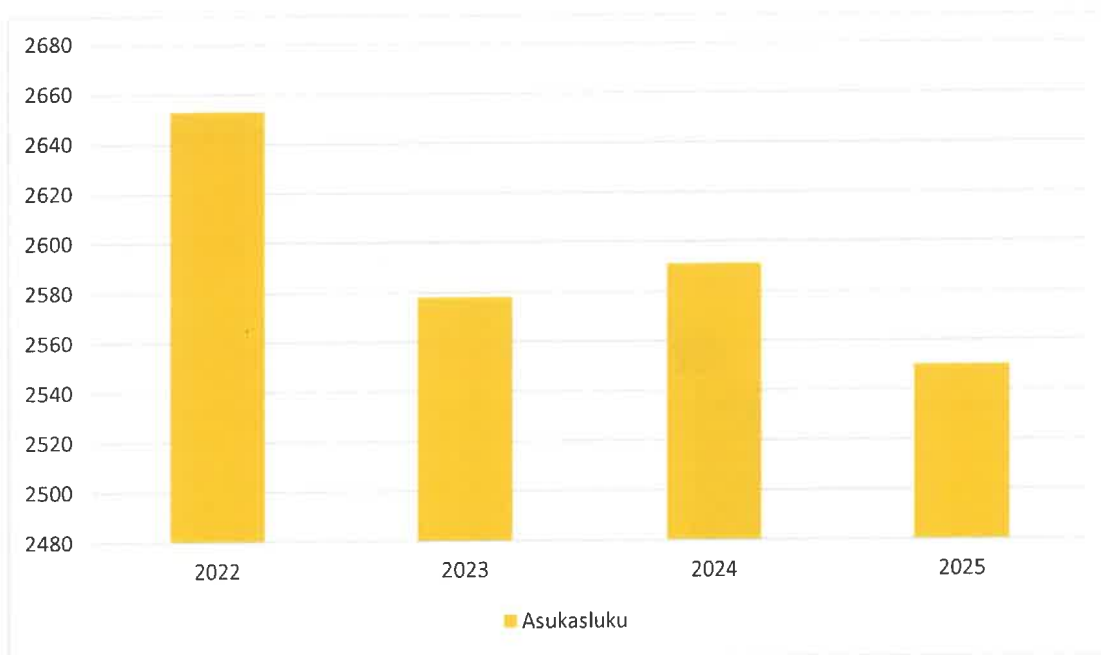
- EU asioissa Pohjois-Suomen suuralue
- ProAgria Keski-Pohjanmaa
- Maanmittauslaitos, Kokkola
- Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue Soite
- Keski-Pohjanmaan työllisyysalue

### 1.3. Väestö

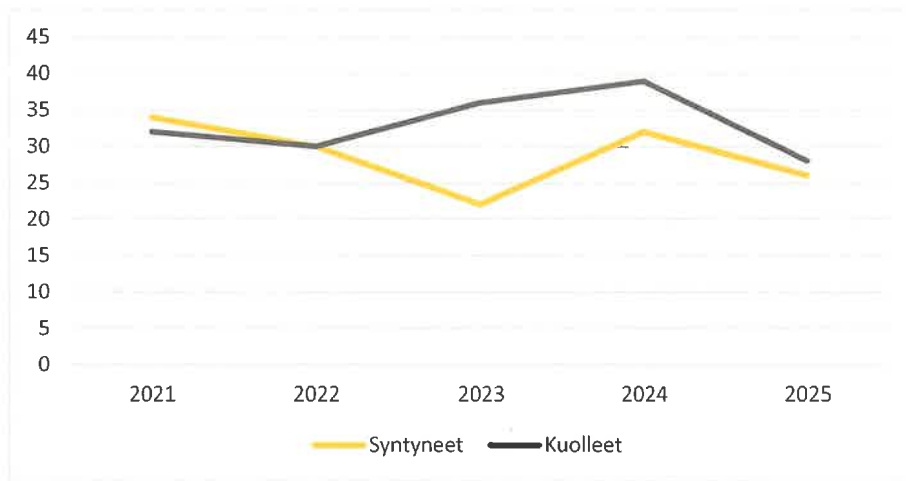
Perhon kunnan väkiluku 2025 lopussa oli 2.550, joka on 41 asukasta vähemmän kuin vuoden alussa.

Kunnasta nettomuutto vuonna 2025 oli -46 henkilöä. Kuntaan muutti 73 henkilöä ja kunnasta pois muutti 119 henkilöä. Perhoon syntyi vuonna 2025 26 lasta. Perholaisia kuoli 28. Vuonna 2024 syntyneitä oli 32 ja kuolleita 39.

### ASUKASLUKU



## VÄESTÖNMUUTOS

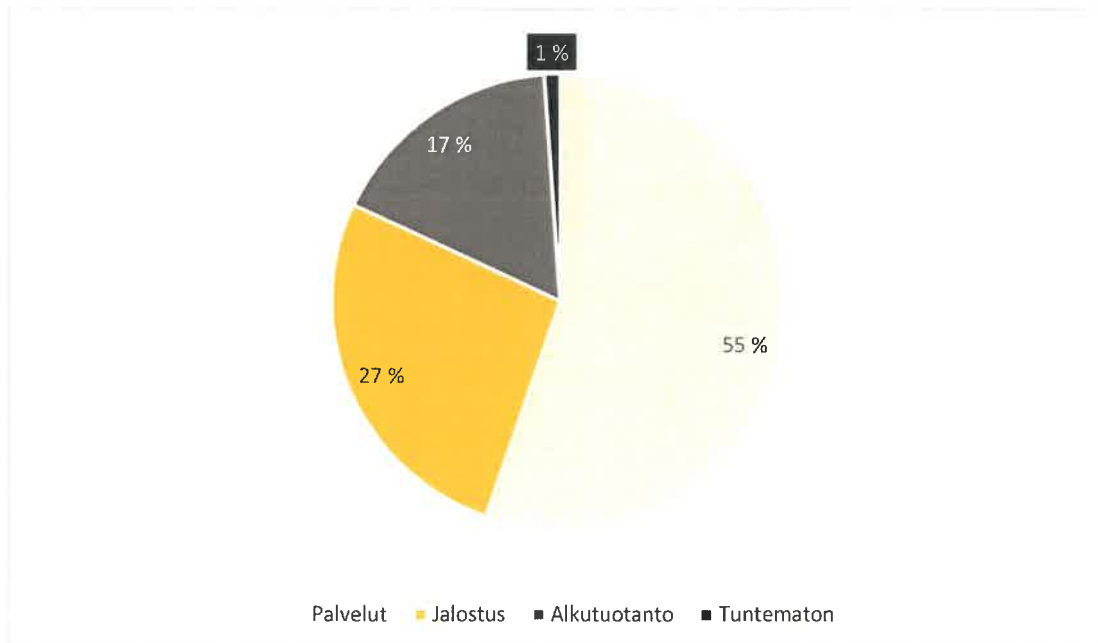


## 1.4. Elinkeinoelämä

Kunnassa asuvien työssäkäyvien lukumäärä 31.12.2025 oli 963.

Perhon elinkeinorakenne 31.12.2023, työpaikat päätoimialoittain (vuoden 2024 tilastotieto päivittyy kesällä 2026):

## ELINKEINORAKENNE



Vuoden 2025 lopussa työttömyysaste Perhossa oli 12,0 prosenttia (joulukuu 2024 10,7 %). Pitkäaikaistyöttömien (yli yhden vuoden työttömänä olleet) määrä oli joulukuun lopussa 25 (joulukuu 2024 17). Alle 25-

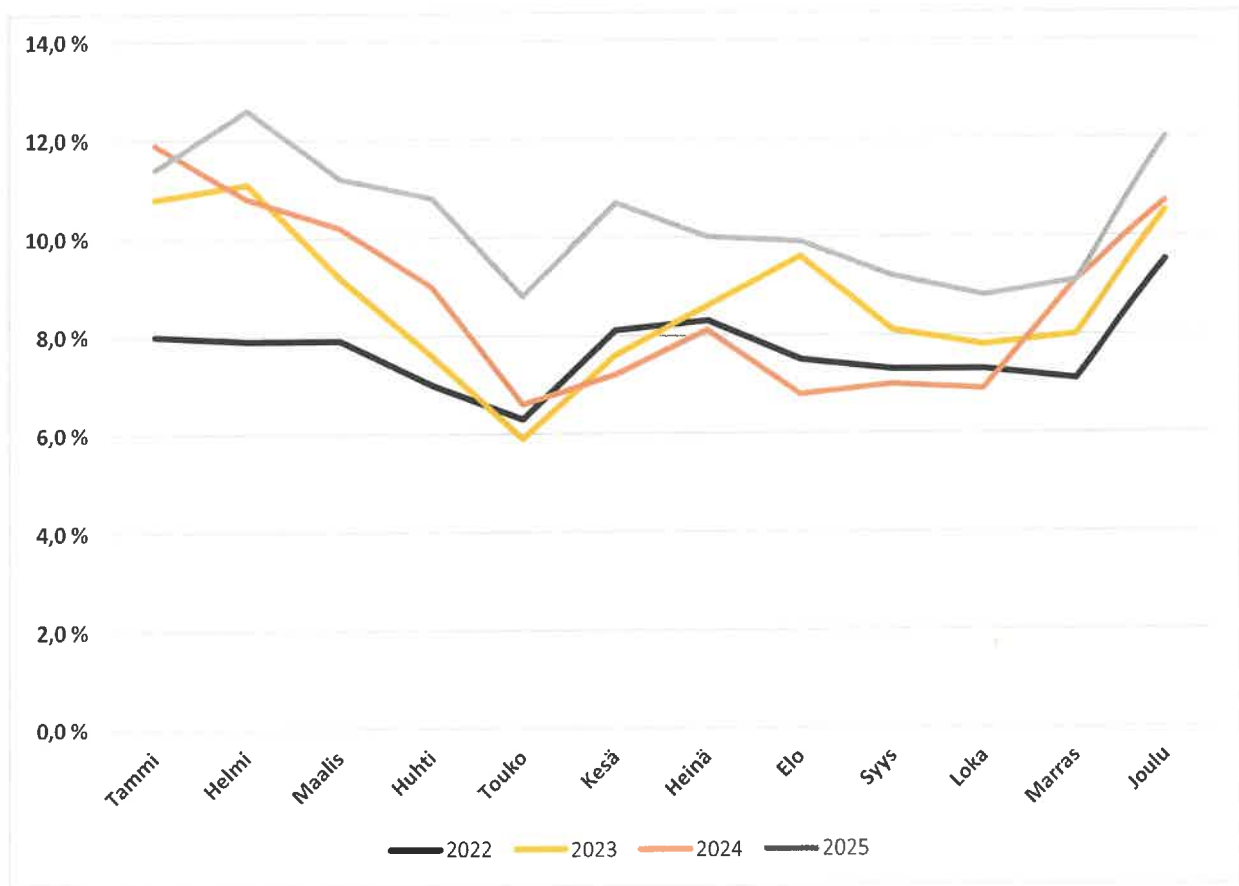
vuotiaita oli työttömänä joulukuun lopussa 26 (joulukuu 2024 17). Yli 50- vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli vuoden lopussa 30 (joulukuu 2024 28).

Pohjanmaan alueen kokonaistyöttömyysaste oli joulukuussa 2025 9,3 % (joulukuu 2024 7,9 %).

Halsuan työttömyysaste joulukuussa 2025 oli 9,8 prosenttia, Kaustisen 7,9 prosenttia, Lestijärven 8,2 prosenttia, Toholammin 9,2 prosenttia ja Vetelin 8,0 prosenttia.

Koko maan työttömyysaste oli joulukuun lopussa 12,0 %.

### TYÖTTÖMYYSASTE

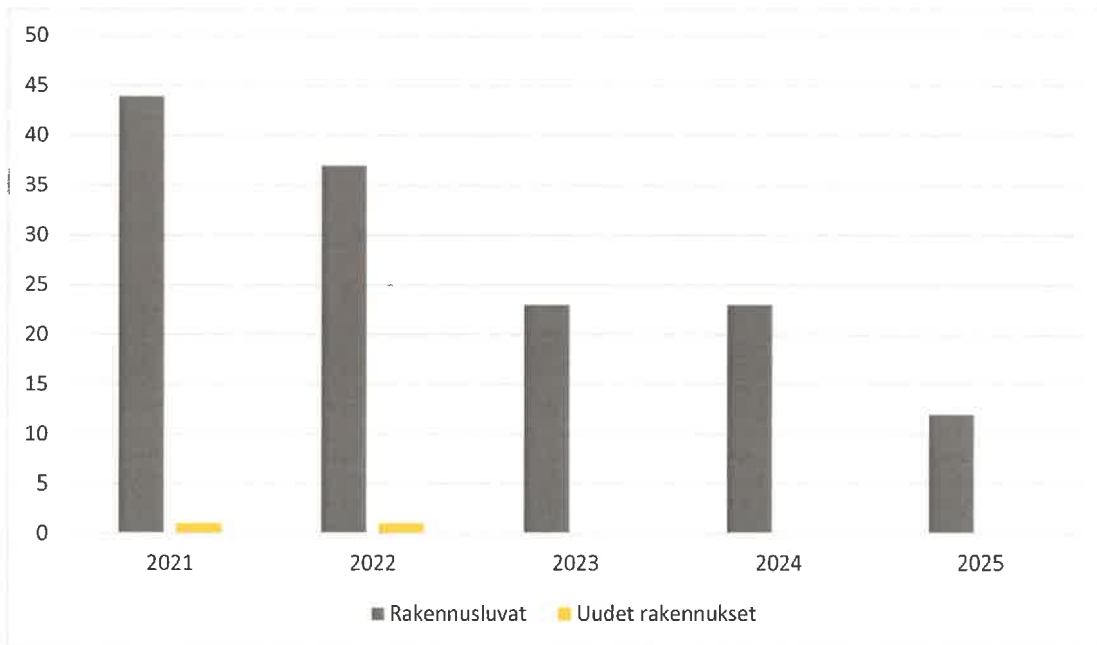


### 1.5. Rakentaminen ja asuminen

Perhossa myönnettiin vuonna 2025 rakentamislupia 12 kpl. Uusia asuinrakennuksia tai vapaa-ajan asuntoja ei luvitettu lainkaan. Vuoden 2025 alusta ainoastaan yksi rakentamisen lupamuoto eli rakentamislupa. Rakennuslupa, toimenpidelupa ja toimenpideilmoitus poistuivat.

Maa-aineslupia myönnettiin 2 kpl, ympäristölupia 1 kpl ja poikkeamislupia 1 kpl. Maa-aineslupien valvontoja suoritettiin 8 kpl, joista 3 kpl yhteislupia (maa-aineslupa + ympäristölupa). Eläinsuojien ym. ympäristölupa-valvontoja ei suoritettu.

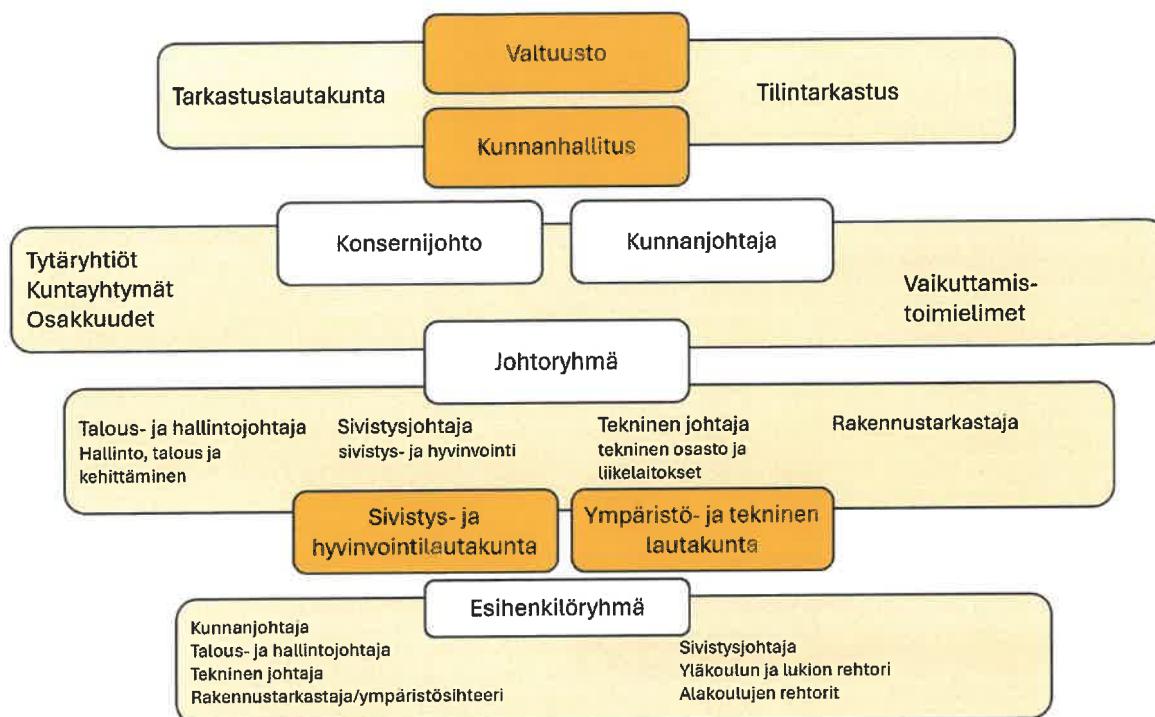
#### RAKENNUSLUVAT



## 1.6. Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

### Hallinto-organisaatio

Päävastuualueet muodostavat organisaation, jota johtaa kunnanjohtaja. Osastopäälliköt vastaavat toimialansa toiminnasta sekä johtavat ja kehittävät toimintaa kunnanhallituksen, kunnanjohtajan ja lautakunnan alaisuudessa.



### KUNNANHALLITUS 31.5.2025 SAAKKA

Louhula Matti, puheenjohtaja  
 Peltokangas Tapio, I varapuheenjohtaja  
 Siironen Mirja, II varapuheenjohtaja  
 Kytölä Matti, jäsen  
 Hertteli Anni, jäsen  
 Alatalo Ilona, jäsen  
 Jylhä Pauli, jäsen

### KUNNANVALTUUSTO 31.5.2025 SAAKKA

Riihimäki Pekka, puheenjohtaja  
 Kellokoski Mika V., 1. varapuheenjohtaja  
 Erkkilä Rami, 2. varapuheenjohtaja  
 Alatalo Ilona, valtuutettu  
 Hertteli Anni, valtuutettu  
 Humalajoki Asko, valtuutettu  
 Isomöttönen Antti, valtuutettu

---

Itäniemi Sirpa, valtuutettu  
Jaatinen Tanja, valtuutettu  
Kellokoski Matti, valtuutettu  
Kivelä Markus, valtuutettu  
Kytölä Matti, valtuutettu  
Kytölä Mika, valtuutettu  
Louhula Matti, valtuutettu  
Peltokangas Tapio, valtuutettu  
Siironen Mirja, valtuutettu  
Syrjälä Toni, valtuutettu  
Tamminen Mikko, valtuutettu  
Vikman Joanna, valtuutettu

---

#### **SIVISTYSLAUTAKUNTA 31.5.2025 SAAKKA**

---

Isomöttönen Antti, puheenjohtaja  
Jänkä Jussi, varapuheenjohtaja  
Aho Terhi, jäsen  
Penttilä Sofia, jäsen  
Humalajoki Tapani, jäsen  
Kinnunen Teea, jäsen  
Tamminen Mikko, jäsen

---

#### **HYVINVOINTILAUTAKUNTA 31.5.2025 SAAKKA**

---

Vikman Joanna, puheenjohtaja  
Rannila Maria, varapuheenjohtaja  
Itäniemi Sirpa, jäsen  
Kinnunen Matias, jäsen  
Humalajoki Jussi, jäsen  
Liukko Monika, jäsen  
Koivuniemi Jorma, jäsen

---

#### **TEKNINEN LAUTAKUNTA 31.5.2025 SAAKKA**

---

Kytölä Mika, puheenjohtaja  
Kellokoski Mika V, varapuheenjohtaja  
Itäniemi Sirpa, jäsen  
Honkonen Alina, jäsen  
Kalliokoski Jukka, jäsen  
Tiala Helena, jäsen  
Kivelä Markus, jäsen  
Rannila Mari, jäsen

---

**YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA 31.5.2025 SAAKKA**

Riihimäki Jouko, puheenjohtaja  
Lassila Olavi, varapuheenjohtaja  
Huopana Tarja, jäsen  
Kortelainen Sami, jäsen  
Poranen Helena, jäsen  
Rauhala Jussi, jäsen  
Polvilampi Kirsi, jäsen

**TARKASTUSLAUTAKUNTA 31.5.2025 SAAKKA**

Kellokoski Matti, puheenjohtaja  
Kivelä Markus, varapuheenjohtaja  
Syrjälä Toni, jäsen  
Joutsen Sirkka, jäsen  
Koskela-Nevalainen Kaisa, jäsen

**KUNNANVALTUUSTO 1.6.2025 ALKAEN**

Kirvesmäki Sarita, puheenjohtaja  
Humalajoki Asko, I varapuheenjohtaja  
Tamminen Mikko, II varapuheenjohtaja  
Elgland Joel, valtuutettu  
Erkkilä Rami, valtuutettu  
Hertteli Anni, valtuutettu  
Isomöttönen Antti, valtuutettu  
Kalliokoski Esa, valtuutettu  
Kivelä Markus, valtuutettu  
Kytölä Matti, valtuutettu  
Kytölä Mika, valtuutettu  
Louhula Matti, valtuutettu  
Marjusaari Elisa, valtuutettu  
Nulpponen Jari, valtuutettu  
Riihimäki Jouko, valtuutettu  
Salmela Antti, valtuutettu  
Syrjälä Toni, valtuutettu

**KUNNANHALLITUS 1.6.2025 ALKAEN**

Kalliokoski Esa, puheenjohtaja  
Kytölä Matti, I varapuheenjohtaja  
Erkkilä Rami, II varapuheenjohtaja  
Hertteli Anni, jäsen  
Huttunen Elina, jäsen  
Poranen Helena, jäsen  
Syrjälä Toni, jäsen

**SIVISTYS- JA HYVINVOINTILAUTAKUNTA 1.6.2025 ALKAEN**

Isomöttönen Antti, puheenjohtaja  
Nulpponen Jari, varapuheenjohtaja  
Kinnunen Teea, jäsen

Kivelä Markus, jäsen  
 Kivelä Viivi, jäsen  
 Marjusaari Elisa, jäsen  
 Salmela Antti, jäsen

#### YMPÄRISTÖ JA TEKNINEN LAUTAKUNTA 1.6.2025 ALKAEN

Riihimäki Jouko, puheenjohtaja  
 Kytölä Mika, varapuheenjohtaja  
 Elgland Joel, jäsen  
 Honkonen Alina, jäsen  
 Kortelainen Sami, jäsen  
 Koto Sofia, jäsen  
 Rannila Mari, jäsen

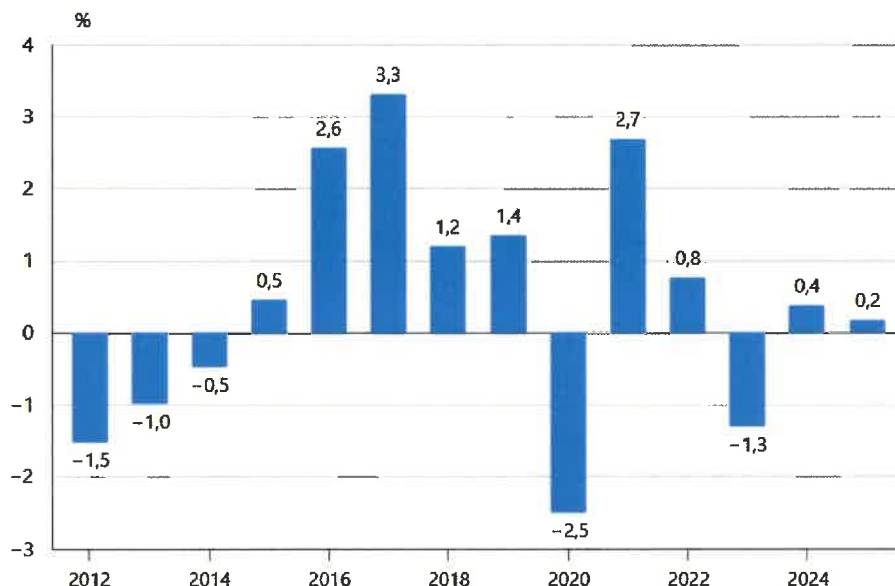
#### TARKASTUSLAUTAKUNTA 1.6.2025 ALKAEN

Louhula Matti, puheenjohtaja  
 Kivelä Markus, varapuheenjohtaja  
 Haukilahti Katri, jäsen  
 Jylhä Pauli, jäsen  
 Kinnunen Marika, jäsen

### 1.7. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Bruttokansantuotteen volyymi kasvoi 0,2 % vuonna 2025 Tilastokeskuksen tarkentuneiden ennakkotietojen mukaan (0,2 % myös helmikuussa). Julkisyhteisöjen nettoluotonotto oli 9,6 miljardia euroa, mikä oli 2,4 miljardia euroa vähemmän kuin edellisellä vuonna. Vaihtotase kääntyi ylijäämäiseksi.

Volyymin muutokset, %, B1GMH Bruttokansantuote markkinahintaan 2012-2025\* 



Päivitetty: 13.3.2026

Lähde: Tilastokeskus, kansantalouden tilinpito

**Kotitalouksien säästämisaste kasvoi**

Kotitalouksien säästämisaste oli 4,1 % vuonna 2025 (3,9 % vuonna 2024).

Säästämisaste kasvoi edellisvuodesta tulojen kasvaessa menoja nopeammin. Kotitalouksien saamat palkansaajakorvaukset sekä sosiaalietuudet (mukaan lukien eläkkeet) kasvoivat maltillisesti vuonna 2025, mutta hieman nopeammin kuin yksityinen kulutus.

Kotitalouksien velkaantumisasasteen lasku jatkui vuonna 2025. Korkeimmillaan velkaantumisasaste oli vuonna 2021, 133 %. Vuonna 2025 velkaantumisasaste oli 122 %.

**Veroaste kääntyi nousuun vuonna 2025**

Veroaste nousi 42,6 %:iin vuonna 2025 (42,2 % vuonna 2024). Vuosina 2022–2024 veroaste laski edellisvuodesta.

Veroasteen nousua selitti maksettujen pakollisten sosiaaliturvamaksujen kasvu.

**Julkisyhteisöiden alijäämä pieni**

Julkisyhteisöjen nettoluotonotto oli 9,6 miljardia euroa vuonna 2025, mikä oli 2,4 miljardia euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Valtionhallinnon alijäämä oli 10,9 miljardia euroa, kun se edellisenä vuonna oli 10,2 miljardia euroa. Menoja kasvattivat erityisesti kunnille ja hyvinvointialueille maksetut tulonsiirrot, jotka olivat 3,2 miljardia edellisvuotta suuremmat. Myös valtionhallinnon maksamat korot kasvoivat. Edelliseen vuoteen nähden korkotulojen ja –menojen erotus eli nettokorkomenot kasvoivat 0,5 miljardia euroa. Valtion saamat verotulot kasvoivat 1,5 miljardia euroa, lähinnä arvonlisä- ja tuloverojen suuremman kertymän ansiosta.

Paikallishallinnon alijäämä oli 0,7 miljardia vuonna 2025, kun edellisenä vuonna alijäämä oli 2,6 miljardia. Alijäämän pienenemiseen vaikuttivat mm. hyvinvointialueiden rahoituksen jälkikäteistarkistus, joka kasvatti valtion tulonsiirtoja hyvinvointialueille.

Vuonna 2025 hyvinvointialuehallinto teki 45 miljoonan suuruisen ylijäämän.

Paikallishallinnon, pois lukien hyvinvointialuehallinto, menot kasvoivat edellisvuodesta 1,4 miljardia euroa ja tulot 1,5 miljardia euroa. Suurin osa menojen ja tulojen kasvusta johtui julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirrosta valtiolta kunnille.

Työeläkelaitosten ylijäämä oli 2,8 miljardia euroa, kun se edellisenä vuonna oli 2,2 miljardia euroa. Rahoitusaseman paranemiseen vaikuttivat ennen kaikkea kasvaneet omaisuustulot.

Muiden sosiaaliturvarahastojen alijäämä oli 0,8 miljardia euroa.

*Lähde: Suomen virallinen tilasto (SVT): Kansantalouden vuositilinpito [verkkojulkaisu]. Viiteajankohta: 2025. ISSN=2954-0828. Helsinki: Tilastokeskus [Viitattu: 16.3.2026]. Saantitapa: <https://stat.fi/fi/julkaisu/cmh0ec4mja3ti07uhiy319w2j>*

**1.8. Kunnan taloudellinen kehitys**

Perhon kunnan tilikauden ylijäämä on 580.450,85 euroa ja on +72.674,42 euroa edellisvuotta parempi. Käyttötalouden nettomenot pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna -386.746,70 euroa (-3,34 %). Käyttötalouden toimintatuotot pienenevät 75.787,35 euroa (-3,23 %).

Verotuloja saatiin 46.284,96 euroa (-0,86 %) edellisvuotta vähemmän. Verotuloja kertyi yhteensä 5.32 milj. euroa, kun kertymä oli edellisvuonna 5,37 milj. euroa. Valtionosuuksia vuonna 2025 kirjattiin 5.532 milj. euroa eli 185.053 euroa edellisvuotta enemmän. Vuonna 2024 valtionosuuksia kirjattiin 5,347 milj. euroa.

Vuosikate tilinpäätöksessä 2025 on 1,847 milj. euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen (1,270 milj. euroa) jälkeen tilikauden tulokseksi muodostui 576.903,17 euroa. Tilinpäätössiirtojen (poistoeron 3.547,68 euroa) jälkeen tilikauden ylijäämä on 580.450,85 euroa.

Investoinnit vuonna 2025 olivat 2,713 milj. € ja pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustuloja kirjattiin 21.144,40 euroa. Lyhytaikaista kuntatodistustuloina ei ollut vuoden vaihteessa. Pitkäaikaisten lainojen kokonaisuus kasvoi 0,899 milj. eurolla.

Vuoden 2025 talousarvio oli alun perin -0,850 milj. euroa alijäämäinen ja vuoden aikana tehtyjen muutosten jälkeen -0,083 milj. euroa alijäämäinen. Muutoksiin vaikutti yhteistoimintaneuvotteluiden tulos ja tekojään kattamiseen myönnetty lisämääräraha. Tulos asettui lopulta +0,580 milj. euroa positiiviseksi. Keskeiset tekijät positiiviseen tulokseen pääasiassa kirjanpidolliset eli kaatopaikkavarausta purettiin 71.000 euroa, joka vaikutti saman verran tulosta parantavaksi. Lisäksi tapaturmavakuutusmaksun ja työttömyysmaksun palautusta saatiin yhteensä 94.482 euroa, joka paransi tulosta. Sijoitustoiminnan tuottoja saatiin 48.000 euroa budjetoitua enemmän. Henkilöstökuluja oli 260.935 euroa vähemmän kuin muutostalousarvioon oli budjetoitu. Lisäksi aiempien vuosien taloudentasapainotustoimenpiteiden vaikutukset näkyivät kautta organisaation, jolloin toimintakulut laskivat kokonaisuudessa budjettiin verrattuna 601.000 euroa. Lisäksi toimintatuottoja saatiin 135.000 euroa enemmän kuin oli budjetoitu. Toimintatuottojen kasvuun vaikutti mm. jätevesimaksutuksen korotus.

#### Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevien kuntien arviointimenettely

Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevien kuntien arviointimenettelystä säädetään kuntalain 118 §:ssä.

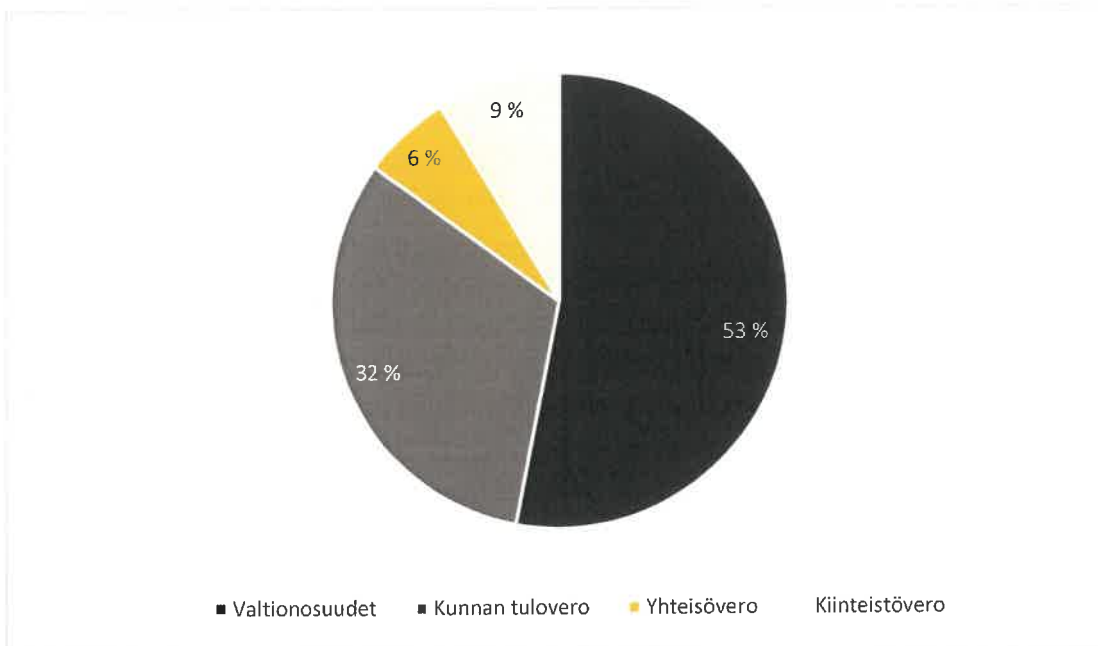
*Perhon kunnan taloudessa ei täyty kriisikuntakriteerit kunnan eikä kuntakonsernin osalta.*

#### Perhon tunnusluvut

##### PERHON KUNNAN TUNNUSLUVUT

|   | 2025    | 2024    |
|---|---------|---------|
| Kunnan vuosikate, euroa/asukas                        | 724     | 714     |
| Konsernin vuosikate, euroa/asukas                     | 838     | 823     |
| Tuloveroprosentti                                     | 9,30 %  | 9,30 %  |
| Kunnan lainakanta 31.12./asukas                       | 8 552   | 8 068   |
| Konsernin lainakanta 31.12./asukas                    | 9 057   | 8 594   |
| Kertynyt ylijäämä/asukas €                            | 2 222   | 1 963   |
| Kertynyttä ylijäämää, milj. €                         | 5,67    | 5,09    |
| Kunnan omavaraisuusaste                               | 41,8 %  | 41,9 %  |
| Konsernin omavaraisuusaste                            | 41,8 %  | 41,7 %  |
| Kunnan suhteellinen velkaantuneisuus                  | 179,9 % | 173,3 % |
| Konsernin suhteellinen velkaantuneisuus               | 162,7 % | 158,1 % |
| Kuntakonsernin vuosikatteen ja poistojen suhde        | 130,3   | 127,3   |
| Konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate | 0,8     | 0,8     |

### PERHON KUNNAN TULOT



Perhon kunnan strategiassa 2022–2030 päätetään kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Talousarvio ja -suunnitelma tulee laatia niin, että ne toteuttavat kuntastrategiaa.

Kuntastrategian arvolause; ”Olemme ennakkoluulottomia tekemään yhdessä uusia asioita” yhdistää kunnan toiminnan arvot ja vision. Strategian keskiössä on pysyvä toimintakulttuurin muutos, jossa ideoivan kulttuurin kautta vapaus ja vastuu kehittämisestä jakautuu kaikille. Strategian onnistunut läpivienti näkyy kustannussäästöinä, yhteistyön lisääntymisenä ja parantuneina palveluina.

#### Perhon kuntastrategian toimeenpanopolku:

Askel: Ideoista toimeenpanoon

- Vapaus ja vastuu kehittämisestä kaikille, sidosryhmät (yritykset ja yhteisöt) mukaan, opitaan ideoimaan ja johtamaan strategista ideointia.
- Nähdään hyvä itsessämme, toisissamme ja teoissamme.
- Rohkeutta rakentaa palveluita ja elämyksiä, mitä ei ole muualla.
- Selkeät ideoiden ja projektien edistämisen työkalut.

Askel: Sujuvuudella taloushyötyjä

- Tasapainoinen talous on kaikkien tavoite ja vastuu.
- Ideoidaan tehokkaampia, fiksumpia tapoja toimia.
- Tartutaan ennakoivasti ja pitkäjänteisesti investointimahdollisuuksiin.
- Henkilöstön hyvinvointi suurennuslasin alle -> taloussäästöjä hyvinvoinnista.

Askel: Yhdessä hyvinvointi

- Pidetään huolta ihmisistä, sekä henkisestä, että fyysisestä hyvinvoinnista.
- Kunta ja kuntalaiset yhteistyössä parantamaan viihtyisyyttä: tapahtumia, ympäristön viihtyvyyden kohentaminen talkoovoimin.

- Tehdään yritysten kesken enemmän yhteistyötä, tietoa tekemisistä ja yhteiskehittämistä.

Askel: Maineella vetoa ja työvoimaa

- Kuntaviestinnän aktivointi, kokonaisvaltainen viestintäsuunnitelma, sis. kunnan visuaalisen ilmeen uudistamisen.
- Viestitään itselle ja ulkopuolelle vahvuuksia, mahdollisuuksia ja saavutettuja menestyksiä.
- Tavoitellaan erityisesti paluumuuttajia ja yrityksiin työntekijöitä.

Strategialle on määritellyt hyötynäkökulmat, joilla arvioidaan toiminnan onnistumista ja oikeaa suuntausta. Hyötynäkökulmat ovat kestävä kuntatalous, asukasmäärän kehittyminen, työllisyys, ympäristön viihtyvyys, kuntalaisten osallisuus, positiivinen asenneilmapiiri ja kiitoskulttuuri, kuntalaisten hyvinvointi, henkilöstön työtyytyväisyys ja hyvinvointi sekä ulkoinen kuntaimago.

Toimeenpanopolun askeleet muuttuvat käytännön tekemiseksi vuosittain laadittavissa ja kunnanvaltuuston vahvistamissa toimintasuunnitelmassa ja talousarviossa. Toimintasuunnitelmaan mietitään käytännön toimenpiteet, varataan talousarvioon tarvittavat resurssit ja määritellään mittarit, pohjana strategiassa määriteltä hyötynäkökulma. Mittarit ovat joko numeraalisia (esim. talouden tunnusluvut, asukasluvu, työllisyys) tai saatuun mielikuvaan, kokemukseen tai tunteeseen (veto- ja pitovoima, kuntakuva, viihtyvyys) perustuvia. Strategian läpivienti, seuranta ja arviointi muodostavat kokonaisuuden, joka on jatkuva prosessi ja osa kunnan toimintakulttuuria.

Kunnassa on valmisteltu syksystä 2025 alkaen uutta kuntastrategiaa.

#### 1.8.1. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kuntalain mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä erityisesti talouden näkökulmasta. Talouden kehittymisen suuntaa kuvataan mm. vertaamalla toimintakulujen kasvua verotulojen kasvuun. Toimintakulujen kasvu ei saisi ylittää verotulojen kasvua. Tilinpäätöksen mukaan käyttötalouden toimintakate (käyttötalousmenot – käyttötaloustulot) parani edellisvuodesta 0,311 milj. euroa. Kokonaisverotulot laskivat edellisvuoteen verrattuna 0,046 milj. euroa (-0,86 %). Valtionosuudet nousivat 0,185 milj. euroa (3,46 %). Yhteensä verotuotot ja valtionosuudet olivat 10,856 milj. euroa, joka tarkoittaa 1,29 %:n nousua edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2025 tuloveroprosentti on 9,3 %.

Toimintavuoden taloudellinen asema parani edellisvuoteen verrattuna. Vuosikate kattaa poistot ja arvonalentumiset. Lainakanta kasvoi vuonna 2025 ensisijaisesti liikuntahalli-investoinnin vuoksi, mutta myös tekojään kattamisen vuoksi.

Vuonna 2025 kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvoivat TE-palveluiden järjestämisestä muodostuvan uuden valtionosuustehtävän myötä. Perhon osuus oli 0,268 milj. euroa. Tämä ei kattanut työllisyyden hoidon kustannuksia. Perhon kunnan valtionosuudet näyttävät ennakkolaskelmien perusteella kasvavan. Kuntaliiton laskelmien perusteella Perhon kunnan valtionosuudet olisivat vuonna 2026 yhteensä 5,739 milj. euroa. Tällöin asukaskohtainen valtionosuus olisi 2.214 euroa, kun vuonna 2025 asukaskohtainen valtionosuus oli 2.169,62. Tämä tarkoittaisi 3,74 %:n nousua valtionosuuksiin. Nousu johtuu erityisesti peruspalveluiden valtionosuuksien, verotulomenetyksen korvauksen sekä opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuden kasvusta. Toisaalta myös kuntakohtaisen sote-erien vaikutus on pienentynyt. Valtionosuuslaskemissa tulee huomioida, että kunnan asukasluvu nousi 16 asukkaalla vuodesta 2023 vuoteen 2024. Vuodesta 2024 asukasluvu on laskenut 44 asukkaalla ennakkotietojen mukaan.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde. Koko Suomessa tuloveroprosenttia vuodelle 2026 nosti 38 kuntaa ja laski 5 kuntaa. Tuloveroprosentti säilyi ennallaan 265 kunnassa. Tuloveronkorotukset

kohdistuvat vuonna 2026 pääasiassa pieniin ja keskisuuriin kuntiin ja kaupunkeihin. Tuloveroan korottavien kuntien joukossa oli poikkeuksellisen vähän suuria kaupunkeja. Keski-Pohjanmaalla yksikään kunta ei nostanut tuloveroan. Kiinteistövero kiristyi yhteensä 26 kunnassa, ja korotuksia voidaan luonnehtia maltillisiksi. Sekä tulo- että kiinteistöverotustaan kiristi 14 kuntaa. Väestönmurros eli syntyvyyden lasku, ikääntyminen, keskittyvä maahanmuutto ja kaupungistuminen vaikeuttavat ennennäkemättömällä tavalla kuntien mahdollisuuksia järjestää palveluita kuntalaisille. Kuntaliitto toteaa, että kuntien taloudellinen liikkumavara on kapenemassa, mikä haastaa peruspalveluiden järjestämistä tulevaisuudessa.<sup>1</sup> Perhon kunta piti veropro-sentit vuodelle 2026 samoina kuin edellisvuotena ja sitä edellisenä vuotena.

Valtiovarainministeriön mukaan on selvää, ettei verorahoitus riitä kuntahallinnon kasvaviin menopaineisiin. Kuntien ja kuntayhtymien sopeutustoimet tulevat arvion mukaan painottumaan menojen kasvua hillitseviin toimiin. Perhon kunnassa käytiin syksyn 2024 ja talven 2025 aikana yhteistoimintaneuvottelut, joiden myötä kustannussäästöjä arvioitiin saatavan vuonna 2025 noin 0,5 miljoonaa euroa. Yhteistoimintaneuvotteluiden myötä viisi henkilötyövuotta väheni. Koko henkilöstö lomautettiin kahdeksi viikoksi. Lomautusten suora kustannusvaikutus oli -149.000 euroa. Valtuusto on linjannut, että lomautuksia ei käytetä säästökeinona kulu-valla kaudella.

Kunnan tasapainotustoimenpiteet 2023–2025 ovat alkaneet toimia ja käyttötalouden menokasvu onkin saatu taitettua. Haaste kuntatalouden kannalta on tulorahoituksen pieneneminen jo usean vuoden ajan etenkin maksutuottojen osalta. Lisäksi vertotulokertymät ovat epävarmoja johtuen vaikeasta työllisyysilanteesta sekä yritysten haasteellisista ajoista useilla toimialoilla. On huomioitava, että Kuntaliiton verotuloennuste on myös hieman aiempien vuosien ennustetta epävarmempi. Perhon osalta työkäisten määrä on noussut en-nusteiden välillä selvästi enemmän kuin valtakunnallisesti. Esimerkiksi tuloveron kuolatiivinen kertymä on koko maassa 2,2 %, kun Perhossa se on 4,8 %. Työttömyysasteen vaihtelu ja nousutrendi vaikuttaa osaltaan tuloverokertymään. Lisäksi verotuloskertymän kasvuun vaikuttaa kunnissa ansiotulon vähennyksen korvaa-minen työtulovähennyksellä, joka kasvattaa kuntien tuloveroprosenttia. Onkin todettava, että tuloveroker-tymäennusteeseen liittyy useita epävarmuuksia.

Valtionosuusuudistuksen oli tarkoitus tulla voimaan 1.1.2026, mutta valtionosuusuudistusta siirrettiin loka-kuussa 2025 vuodelle eteenpäin. Tavoitteena valtiovarainministeriöllä on, että uusi rahoitusmalli vahvistaa itsehallintoa ja säilyttää kuntien saamien valtionosuuksien yleiskatteellisuus. Uudistus on tarkoitus toteuttaa kustannusneutraalisti siten, että se ei lisää julkisia menoja, vaan vahvistaa kasvua ja julkista taloutta pitkällä aikavälillä. Osana uudistusta arvioidaan verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen piirissä olevien verojen tarkoituksenmukaisuutta ja tasauksen tasoa. Valtioneuvosto on asettanut vuoden 2026 alussa parla-mentaarisen kuntien tulevaisuutta käsittelevän työryhmän. Sen tavoitteena on muodostaa yhteistä kuvaa siitä, miten kuntaperusteinen järjestelmä pystyy kestävästi ja vaikuttavasti turvaamaan Suomen kuntalaisten toimivia palveluita myös tulevaisuudessa. Käsiteltäviä teemoja ovat ainakin kuntien taloudellinen tilanne ja kestävyys, kuntien vastuulla olevat lakisääteiset palvelut ja yleisen toimialan tehtävät, rahoitus, palvelulu-paus, erilaistuminen, demokratia ja kuntien itsehallinto, kuntien välinen yhteistyö ja kuntarakenne sekä hy-vinvointialueiden ja kuntien yhteistyön tavat ja yhdyspinnat sekä valtion kuntiin kohdistama ohjaus. Työryh-män tehtävänä on toimittaa välilyhteen vetonsa joulukuussa 2026 ja johtopäätöksensä ennen toimikauden päättymistä syksyllä 2027.<sup>2</sup> Uudistus tuo epävarmuutta yksittäisen kunnan valtionrahoitusosuuksiin. Lisäksi Perhon kunnan osalta mahdollinen tuulivoimapuistoista kertyvän kiinteistöverojen uudistus luo epävar-muutta verokertymään.

Työllisyyspalveluiden järjestämistä vastuu siirtyi TE-toimistoilta kunnille 1.1.2025 ja näin ollen työllisyyspalve-luista tuli kunnille uusi peruspalvelujen järjestämistehtävä. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille

yhteistoiminta-alueille siirtyi vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin. Työllisyyskehitys vaikuttaa uudistuksen jälkeen entistä enemmän kuntien talouteen, mikä tekee kuntahallinnosta herkemmän suhdannevaihteluille. Vaikea työllisyystilanne ja synkät talousnäkömät valtakunnantasolla aiheuttavat menopaineita työllisyyden hoidon kustannuksiin. Perhon kunta ostaa työllisyysalueelta lisäresurssia, joka kohdennetaan paikallisesti työttömien työnhakijoiden palveluihin.

<sup>1</sup> Kuntaliitto, tiedote 18.11.2025. Kuntaveroprosentti nousee ensi vuonna 560 000 suomalaisella - korotukset keskittyvät samoihin kuntiin hyvinvointialueuudistuksen jälkeen. Viitattu 20.3.2026. [Saatavilla: <https://www.kuntaliitto.fi/tiedotteet/2025/kuntaveroprosentti-nousee-ensi-vuonna-560-000-suomalaisella-korotukset-keskittyvat>]

<sup>2</sup> Parlamentaarinen työryhmä asetettu pohtimaan kuntien tulevaisuutta, valtiovarainministeriö Tiedote 26.2.2026. Viitattu 20.3.2026. [Saatavilla: <https://valtioneuvosto.fi/-/10623/parlamentaarinen-tyoryhma-asetettu-pohtimaan-kuntien-tulevaisuutta>]

## 1.9. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

### Määritelmiä

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta ovat osa hyvää johtamis- ja hallintotapaa.

Riskillä tarkoitetaan haitallista tapahtumaa, joka voi toteutuessaan vaarantaa kunnan palvelutuotannon toiminnan, tavoitteiden saavuttamisen, päätösten toimeenpanon tai muutosten toteutumisen. Riski voi myös aiheuttaa vahinkoa, menetyksiä tai resurssien tuhlausta sekä vaikuttaa negatiivisesti maineeseen, kuntalaisyhteisöön, asiakkaisiin, henkilöstöön tai muihin sidosryhmiin.

Riskienhallinnalla tarkoitetaan menettelyitä, joilla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan edellä kuvattuja uhkia. Riskienhallinnalla otetaan kantaa siihen, miten suuria riskejä ollaan valmiita ottamaan ja miten suuria menetyksiä organisaatio pystyy kestävänsä. Nämä ratkaisut vaikuttavat siihen, millaisiin riskienhallintatoimenpiteisiin ryhdytään.

Ulkoisesta valvonnasta vastaavat tilintarkastaja ja tarkastuslautakunta. Tilintarkastajan ja tarkastuslautakunnan vastuulla on kunnan hallinnon ja talouden tarkastuksessa arvioida ja raportoida, onko sisäinen valvonta ja riskienhallinta asianmukaisesti järjestetty.

### Järjestäminen ja vastuut

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat osa johtamista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyjen avulla tuotetaan kohtuullinen varmuus tuloksellisesta ja tavoitteiden mukaisesta toiminnasta sekä hyvän hallinnon toteutumisesta ja toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta. Perhon kunnan hallintosäännön luku 11, §:t 87-90 määrittelee sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vastuut ja tehtävät toimielimille.

Sisäisen valvonnan tulee toteutua osana päivittäistehtäviä ja toimintaprosesseja, jolloin varmistetaan

- tavoitteiden saavuttaminen
- toiminnan tuloksellisuus
- toiminnan tehokkuus, jatkuvuus ja häiriöttömyys
- raportoinnin ja tiedon luotettavuus ja eheys
- resurssien ja omaisuuden turvaaminen
- lainsäädännön ja ohjeiden noudattaminen

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta kattavat paitsi kunnan oman toiminnan, niin myös toiminnan, josta kunta vastaa omistuksen, ohjaus- ja valvontavastuun tai muiden velvoitteiden tai sopimusten nojalla. Riskienhallinnan kattaa paitsi kunnan päivittäisen toiminnan, myös päätöksenteon. Päätöksenteon edellytyksenä on toimiva ja kattava riskien tunnistaminen.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuus rakentuu hallinnon järjestämisestä, johtamisvastuista, valvontatoimenpiteistä, raportoinnista, seurannasta ja arvioinnista. Tavoitteena on jatkuva, vuosittain kehittyvä prosessi toimintatapojen edistämiseksi.

Kunnanvaltuusto vastaa kuntalain mukaisesti kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kuntalain mukaan kunnanhallituksen tulee huolehtia sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kunnanhallitus valvoo sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanoa, tuloksellisuutta ja raportointia. Lisäksi kaikki tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa varojen käytössä vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta.

Konsernijohto vastaa kuntalain mukaan konsernivalvonnan järjestämisestä. Kuntakonsernin tytäryhteisöissä hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhteisön sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta lainsäädännön,

valtuuston määrittelemän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden ja konsernijohtoon antaman ohjeistuksen mukaisesti.

Perhon kuntaorganisaation sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty kuntalain edellyttämällä tavalla ja toteutettu annettuihin määräyksiin ja ohjeisiin perustuen. Kunnanvaltuusto on hallintosäännössä määrittellyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet, joka ohjaa koko konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä. Kunnanvaltuusto edellyttää, että kaikissa toiminnoissa ja kaikilla organisaatiota soilla toteutuu riittävä sisäinen valvonta ja riskienhallinta. Kunnanhallitus on edelleen antanut täydentävät ohjeet (13.5.2019 § 102) sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämiseksi. Kukin toimiala sekä niiden tilivelvollisen johdon on tullut huolehtia vastuualueensa osalta riittävien ja toimivien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelytapojen toteuttamisesta kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Selonteko on valmisteltu huomioiden toimialoittain laaditut raportit. Selonteossa esitettävät havaitut puutteet on koottu osastopäälliköiden ja esihenkilöiden tekemistä havainnoista päivittäisessä toiminnassa. Tämän lisäksi selonteko perustuu konsernijohtolle muodostuneeseen kokonaiskäsitykseen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta.

Selonteon laatimisessa on otettu huomioon kuntastrategiassa, hallintosäännössä ja muissa toimijoille annetuissa ohjeissa konsernivalvonnalle asetut tavoitteet. Selonteossa tuodaan esille havaitut poikkeamat ja ennaltaehkäisevät kehittämisehdotukset.

#### **Havaitut puutteet**

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan puutteista, joista olisi aiheutunut merkittävää haittaa kunnan ja kuntakonsernin taloudelle ja toiminnalle.

#### **Kehittäminen ja kehittämiskohteet**

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosessia kehitetään kuntakonsernissa toimialojen ja tytäryhtiöiden erilaiset tarpeet ja toteutusresurssit huomioiden. Toimintatapoja ja työkaluja arvioidaan ja kehitetään siten, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta muodostuu kiinteäksi osaksi kuntakonsernin tavallisia toimintaprosesseja. Tämän tuloksena toimintaympäristön muutokset sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämisen painopisteet pystytään kohdentamaan yhtenäisemmin ja tavoitteellisemmin. Tavoitteena on, että toimintatavoilla pystytään ennakoimaan muuttuva toimintaympäristö ja hyödyntämään uudet mahdollisuudet. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ja ohjeet, sekä riskien arviointimalli päivitetään vuoden 2026 aikana.

#### **Sisäisen valvonnan järjestäminen**

Sisäinen valvonta on riippumaton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tukitoiminto, joka toimii kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan alaisuudessa. Sisäinen valvonta auttaa kunnan johtoa valvontavelvollisuutensa täyttämässä. Sisäisen valvonnan tehtävänä on objektiivisella arviointi- ja varmistustoiminnalla sekä ohjeistuksilla tukea kehittämistä ja tavoitteiden saavuttamista.

Sisäistä valvontaa ohjaa hallintosääntö, jossa määritellään toiminnan tarkoitus, toimivalta ja vastuut. Vuonna 2025 sisäinen valvonta on toteutunut kunnanhallituksessa päätetyn riskienhallintasuunnitelman pohjalta ja on raportoitu toimialoittain tässä selonteossa.

Havaittujen poikkeamien perusteella on tehty korjaavia toimenpiteitä ja/tai esityksiä korjaaviksi toimenpiteiksi.

**Sisäisen valvonnan raportointien yhteenveto osastoittain****Konserni**

Perhon kunnan konserni:

Perhon Kehitysyhtiö, Kiinteistö Oy Perhon Kartano, As Oy Perhonjokiranta ja As Oy Rivihiekka sekä kuntayhtymät Keski-Pohjanmaan koulutus kuntayhtymä ja Keski-Pohjanmaan liitto. Ja näiden lisäksi osakkuusyhteisöt KaseNet Oy, Järvinet Oy ja Kokkolanseudun Kehitys Oy.

Konsernijohto valvoo, että yhteisöt toimivat asetettujen tavoitteiden suuntaisesti. konserniyhtiöt tuntevat hallintosäännön ja ohjeiden sisällöt. Vastuunjako konserniohjauksessa on selkeä, eikä tunnisteta merkittäviä riskejä näiltä osin. Konsernijohto seuraa yhtiöiden toimintaa ja talousarviossa annettujen tavoitteiden toteutumista puolivuositain osavuositarkastuksen (1–6) ja tilinpäätöksen (1–12) yhteydessä, sekä yhtiökokouksissa.

Konserniin kuuluville yhteisöille asetetut tehtävät ja vastuunjako ovat selkeät ja riittävät. Tarvittaessa konsernijohto ohjeistaa yhteisöjen toimintaa myös yksittäisissä tilanteissa.

**Yleishallinto**

Osastopäällikkötasolla henkilöstövaihdokset olivat selkeästi vähäisemmät, kuin vuonna 2024. Ainoastaan sivistysjohtajan tehtävässä oli n. 3 kuukauden sijaisuus keväällä 2025. Yleishallinnossa etätöitä on hyödynnetty huomioiden asiakaspalvelun toimivuus.

Yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena päätetty, koko henkilöstöä koskeva kahden viikon lomautus vuoden 2025 aikana aiheutti heikennyksiä kunnan palvelutuotannossa sekä henkilöstön työhyvinvoinnissa.

Koko organisaation osalta kiinnitettiin edelleen huomiota sairauspoissaolojen kehittymiseen. Sairauspoissaolot lisääntyivät n. 2 pv/hlö/a verrattuna vuoteen 2024.

**Sivistys**

Sivistyspäävastuualueen johtavalla viranhaltijalla oli keväällä n. 3 kk:n ajan sijainen. Yläkoulun ja lukion rehtorin virkaan vuoden alusta valittu irtisanoutui kevätlukukauden päätteeksi. Virka hoidettiin sijaisjärjestelyillä elokuun loppuun ja uusi viranhaltija aloitti tehtävässään 1.9.2025.

Perusopetuksessa ilmeni keväällä epäily mahdollisesta oppilastietojen urkinnasta. Tämän seurauksena tarkennettiin ohjeistusta, jotta vastaavat tilanteet eivät toistuisi. Tapahtuneesta tehtiin tutkintapyyntö viranomaiselle, mutta se ei johtanut toimenpiteisiin.

Nuorisotiloissa tapahtui vuoden lopussa pahoinpitelytilanne. Tapahtumasta on asianomistajan toimesta tehty rikosilmoitus. Epäilyille määrättiin porttikielto nuorisotiloihin ja ohjeistuksia tilanteisiin käytiin läpi henkilöstön kanssa. Korjauksia ohjeistuksiin ei tehty, koska henkilökunnan toiminta oli moitteetonta tilanteessa.

**Tekninen ja ympäristö**

Teknisen osaston toimintaan vaikutti vahvasti Liikuntahalli-, keskuskeittiö- ja ruokala investoinnin KVR-urakoitsijan konkurssi alkuvuodesta 2025. Kunta otti investoinnin loppuun saattamisen omaksi hankkeekseen. Hankkeen valmistuminen siirtyy n. 1,5 vuotta alkuperäisestä arviosta. Tilanne aiheutti merkittävää lisätöitä rakenteiden korjauksina ja hankkeen talouden järjestelyinä. Lopulliset talousluvut saadaan vasta tulevina vuosina, kun konkurssipesän selvitykset valmistuvat.

Tekojään kattamiseksi valtuusto päätti lisätalousarviosta kesäkuussa 2025. Hankkeen edetessä syntyi lisäku-  
luja, joita ei oltu huomioitu alkuperäisessä, nopealla aikataululla tehdyssä suunnittelussa. Lisäkustannukset  
syntyivät mm. pohjan maanrakennustöistä, rungon vahvistamisesta ja maalauksesta sekä uuden pressun han-  
kinnasta. Valtuusto hyväksyi lisätalousarvion joulukuussa. Jatkossa investointien suunnitteluun tulee varata  
riittävästi aikaa, jotta mm. kustannusarvio pystytään laatimaan tarkemmin.

Tekninen toimi vuokraa kunnan suoraan omistuksessa olevat kiinteistöt. Vuokrien saaminen vuokrasopimus-  
ten mukaisesti on joissakin yksittäisissä tapauksissa osoittautunut haasteelliseksi. Vuokralainen jätti oikeu-  
delle vaatimuksen vuokran kohtuullistamisesta, koskien vuokrasopimusta, jonka laatimisvaiheessa oli hyväk-  
synyt. Oikeusprosessin ollessa kesken, ei häätöä tiloista voida toteuttaa. Jatkossa tulee kiinnittää enemmän  
huomiota vuokralaisten vuokranmaksukykyyn ja tarvittaessa vaatia vuokravakuutta, jolla ennaltaehkäistään  
luottotappioiden syntymistä.

### **Kunnanhallituksen kokonaisarvio**

Kuntakonsernin valvontaympäristö kokonaisuutena, muodostaa hyvän pohjan sisäiselle valvonnalle ja ris-  
kienhallinnan prosessin kehittämiseksi. Valvonnan vastuut ja organisaatiotason kontrollit on hallintosään-  
nössä määritelty kuntalain edellyttämällä tavalla.

Valvontavastuu sekä sisäisen valvonnan merkitys on tiedostettu ja sen toimivuuteen sekä läpinäkyvyyteen  
on panostettu. Ohjeistusta tarkennetaan toiminnan muuttuessa ja toimintatapoja yhtenäistetään. Toiminta-  
tapoja, seuranta ja raportointia on tehostettu kunnan johtoryhmän ja esimiestyöryhmän kautta. Tavoit-  
teena on ennakoiva toimintatapa, joka on osa tavallista toimintaa.

Kunnanhallituksen tiedossa ei ole lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muita lakien ja säännösten tai  
hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista saattaisi seurata merkittävä korvaus, kanne tai muu  
sellainen vaatimus tai oikeusseuraamus. Kunnanhallituksella ei ole tiedossa omaisuuden hankinnan, luovu-  
tuksen tai hoidon valvonnan osalta laiminlyöntiä tai muuta virheellistä menettelyä, josta saattaisi aiheutua  
kunnalle merkittävä korvausvaade tai muu oikeudellinen vastuu. Liikuntahalli-, keskuskeittiö ja ruokalainves-  
tointia koskeva KVR-urakoitsijan konkurssimenettely ja siihen liittyvä rakennusaikainen vakuus sekä kiinteis-  
tön vuokrasopimusriita ovat oikeusprosesseina kesken, eikä niistä tilinpäätöksen laadintahetkellä ole tie-  
dossa ratkaisua.

**Kunnanhallituksen arvion mukaan hallintoa on hoidettu toimintaa velvoittavien lakien ja säännösten sekä  
hyvän hallinto- ja johtamistavan mukaisesti. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on olennaisilta osiltaan  
toimivaa ja asianmukaisesti järjestetty, ja ne tuottavat kohtuullisen varmuuden toiminnan tuloksellisuu-  
desta ja lainmukaisuudesta.**

## 2. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

### 2.1.1. Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

#### KUNNAN TULOSLASKELMA (ULKOISET ERÄT)

| (1 000 euroa)                   | 2025          | 2024          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Toimintatuotot                  | 2 270         | 2 346         |
| Toimintakulut                   | -11 181       | -11 567       |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-8 911</b> | <b>-9 221</b> |
| Verotulot                       | 5 324         | 5 370         |
| Valtionosuudet                  | 5 533         | 5 347         |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |               |               |
| Korkotuotot                     | 494           | 893           |
| Muut rahoitustuotot             | 58            | 19            |
| Korkokulut                      | -518          | -482          |
| Muut rahoituskulut              | -133          | -76           |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>1 847</b>  | <b>1 850</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -1 270        | -1 346        |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>577</b>    | <b>504</b>    |
| Tilinpäätössiirrot              | 4             | 4             |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>580</b>    | <b>508</b>    |

#### KUNNAN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT (ULKOISET ERÄT)

|                              | 2025    | 2024    |
|------------------------------|---------|---------|
| Toimintatuotot/toimintakulut | 20,3 %  | 20,3 %  |
| Vuosikate/poistot            | 145,4 % | 137,5 % |
| Vuosikate, euroa/asukas      | 724     | 714     |
| Asukasluku                   | 2 550   | 2 591   |

TOIMINTAKATE on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista.

VUOSIKATE osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä.

Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Investointien tasolla merkitystä.

## 2.1.2. Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

## KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                    | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |               |               |
| Vuosikate  | 1 847         | 1 850         |
| Tulorahoituksen korjaukset                       | -93           | -3            |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>1 754</b>  | <b>1 847</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |               |               |
| Investointimenot                                 | -2 721        | -2 569        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 0             | 375           |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 29            | 5             |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-2 692</b> | <b>-2 189</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-938</b>   | <b>-343</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |               |               |
| Antolainauksen muutokset                         |               |               |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 0             | 0             |
| Lainakannan muutokset                            |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 2 000         | 2 500         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -1 099        | -1 099        |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 901           | 1 401         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |               |               |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 0             | -8            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | -6            | 0             |
| Saamisten muutos                                 | 198           | 96            |
| Korottomien velkojen muutos                      | -4            | -111          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 188           | -23           |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>1 090</b>  | <b>1 378</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>151</b>    | <b>1 035</b>  |
| Rahavarat jakson alussa                          | 9 536         | 8 501         |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 9 687         | 9 536         |

## KUNNAN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|   | 2025   | 2024   |
|---|--------|--------|
| Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta | -1 849 | -505   |
| Investointien tulorahoitus, %               | 67,9 % | 84,3 % |
| Laskennallinen lainanhoitokate              | 0,73   | 0,75   |
| Kassan riittävyys, pv                       | 226    | 220    |
| Asukasluku                                  | 2 550  | 2 591  |

Tunnuslukujen laskentakaavat: Investointien tulorahoitus, % =  $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$   
 Lainanhoitokate =  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys (pv) =  $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

## 2.2. Rahoitusasema ja sen muutokset

## KUNNAN TASE - VASTAAVAA

| (1 000 euroa)                               | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                            |               |               |
| <b>A Pysyvät vastaavat</b>                  |               |               |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet</b>             |               |               |
| 1. Aineettomat oikeudet                     | 11            | 0             |
| 2. Muut pitkävaikutteiset menot             | 66            | 118           |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>    | <b>77</b>     | <b>118</b>    |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet</b>            |               |               |
| 1. Maa- ja vesialueet                       | 1 255         | 1 257         |
| 2. Rakennukset                              | 12 514        | 12 968        |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 5 228         | 5 178         |
| 4. Koneet ja kalusto                        | 80            | 132           |
| 5. Muut aineelliset hyödykkeet              | 21            | 21            |
| 6. Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat  | 5 110         | 3 161         |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>24 207</b> | <b>22 717</b> |
| <b>III Sijoitukset</b>                      |               |               |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 5 725         | 5 732         |
| 4. Muut saamiset                            | 45            | 45            |
| <b>III Sijoitukset yhteensä</b>             | <b>5 770</b>  | <b>5 777</b>  |
| <b>A Pysyvät vastaavat yhteensä</b>         | <b>30 054</b> | <b>28 611</b> |
| <b>B Toimeksiantojen varat</b>              |               |               |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat                | 26            | 26            |
| <b>B Toimeksiantojen varat yhteensä</b>     | <b>26</b>     | <b>26</b>     |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat</b>                |               |               |
| <b>I Vaihto-omaisuus</b>                    |               |               |
| 5. Ennakkomaksut                            | 6             | 0             |
| <b>I Vaihto-omaisuus yhteensä</b>           | <b>6</b>      | <b>0</b>      |
| <b>II Saamiset</b>                          |               |               |
| Pitkäaikaiset saamiset                      |               |               |
| 2. Lainasaamiset                            | 353           | 436           |
| 3. Muut saamiset                            | 97            | 129           |
| Lyhytaikaiset saamiset                      |               |               |
| 1. Myyntisaamiset                           | 443           | 507           |
| 2. Lainasaamiset                            | 32            | 36            |
| 3. Muut saamiset                            | 234           | 256           |
| 4. Siirtosaamiset                           | 68            | 62            |
| <b>II Saamiset yhteensä</b>                 | <b>1 227</b>  | <b>1 425</b>  |
| <b>III Rahoitusarvopaperit</b>              |               |               |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 6 547         | 6 177         |
| 2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 215           | 213           |
| <b>III Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>     | <b>6 762</b>  | <b>6 390</b>  |
| <b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>2 925</b>  | <b>3 146</b>  |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>       | <b>10 920</b> | <b>10 961</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>41 000</b> | <b>39 598</b> |

## KUNNAN TASE - VASTATTAVAA

| (1 000 euroa)  | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                     |               |               |
| <b>A Oma pääoma</b>                                    |               |               |
| I Peruspääoma  | 8 979         | 8 979         |
| III Muut omat rahastot                                 | 2 409         | 2 409         |
| IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä                | 5 087         | 4 579         |
| V Tilikauden yli-/alijäämä                             | 580           | 508           |
| <b>A Oma pääoma yhteensä</b>                           | <b>17 055</b> | <b>16 475</b> |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>          |               |               |
| 1. Poistoero   | 68            | 72            |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b> | <b>68</b>     | <b>72</b>     |
| <b>C Pakolliset varaukset</b>                          |               |               |
| 2. Muut pakolliset varaukset                           | 178           | 250           |
| <b>C Pakolliset varaukset yhteensä</b>                 | <b>178</b>    | <b>250</b>    |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat</b>                       |               |               |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääomat                         | 27            | 27            |
| 3. Muut toimeksiantojen pääomat                        | 59            | 59            |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>              | <b>85</b>     | <b>85</b>     |
| <b>E Vieras pääoma</b>                                 |               |               |
| I Pitkäaikainen  |               |               |
| Korolliset   |               |               |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 20 705        | 19 807        |
| Korottomat   |               |               |
| 5. Saadut ennakot                                      | 3             | 4             |
| II Lyhytaikainen                                       |               |               |
| Korolliset   |               |               |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 1 101         | 1 099         |
| Korottomat   |               |               |
| 5. Saadut ennakot                                      | 0             | 76            |
| 6. Ostovelat   | 770           | 781           |
| 7. Muut velat  | 130           | 130           |
| 8. Siirtovelat   | 904           | 820           |
| <b>E Vieras pääoma yhteensä</b>                        | <b>23 613</b> | <b>22 716</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                            | <b>41 000</b> | <b>39 598</b> |

## KUNNAN TASEEN TUNNUSLUVUT

|  | 2025    | 2024    |
|--|---------|---------|
| Omavaraisuusaste, %                        | 41,8 %  | 41,9 %  |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %           | 179,9 % | 173,3 % |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa        | 5 667   | 5 087   |
| Kertynyt yli-/alijäämä, euroa / asukas     | 2 222   | 1 963   |
| Lainakanta 31.12., 1 000 euroa             | 21 807  | 20 905  |
| Lainakanta 31.12., euroa/asukas            | 8 552   | 8 068   |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1000 euroa | 21 863  | 20 969  |
| Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas      | 8 574   | 8 093   |
| Lainasaamiset, 1000 euroa                  | 0       | 0       |
| Asukasmäärä                                | 2 550   | 2 591   |

## 2.3. Kokonaistulot ja -menot

## KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

| TULOT (1 000 euroa)                      |               | MENOT (1 000 euroa)                            |               |
|--|---------------|--|---------------|
| <b>Toiminta</b>                          |               | <b>Toiminta</b>                                |               |
| Toimintatuotot                           | 2 270         | Toimintakulut                                  | 11 181        |
| Verotulot                                | 5 324         | Valmistus omaan käyttöön                       | 0             |
| Valtionosuudet                           | 5 533         | Korkokulut                                     | 518           |
| Korkotuotot                              | 494           | Muut rahoituskulut                             | 133           |
| Muut rahoitustuotot                      | 58            | Satunnaiset kulut                              | 0             |
| Satunnaiset tuotot                       | 0             | Tulorahoituksen korjaukset                     |               |
| Tulorahoituksen korjaukset               |               | Pakollisten varausten muutos                   |               |
| Pysyvien vastaavien hyöd. luovutusvoitot | -21           | Pakollisten varausten lis. (+), väh (-)        | 72            |
|  |               | Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustap-<br>piot | 0             |
| <b>Investoinnit</b>                      |               | <b>Investoinnit</b>                            |               |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin      | 0             | Investointimenot                               | 2 721         |
| Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot  | 29            |  |               |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                  |               | <b>Rahoitustoiminta</b>                        |               |
| Antolainasaamisten vähennykset           | 0             | Antolainasaamisten lisäykset                   | 0             |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys           | 2 000         | Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | 1 099         |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys           | 0             | Lyhytaikaisten lainojen vähennys               | 0             |
| Oman pääoman lisäykset                   | 0             | Oman pääoman vähennykset                       | 0             |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>            | <b>15 686</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>                  | <b>15 723</b> |

**Täsmäytys:**

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 15 686 - 15 723 = -37

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = 151 - 188 = -37

**2.4. Kuntakonsernin toiminta ja talous****1.1.1. Konsernitilinpäätös****1.1.1.1. Konsernituloslaskelma****KONSERNITULOSLASKELMA**

| <b>(1 000 euroa)</b>                  | <b>2025</b>   | <b>2024</b>    |
|---------------------------------------|---------------|----------------|
| Toimintatuotot                        | 3 139         | 3 260          |
| Toimintakulut                         | -13 114       | -13 595        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta | 0             | 10             |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-9 976</b> | <b>-10 325</b> |
| Verotulot                             | 5 324         | 5 340          |
| Valtionosuudet                        | 6 929         | 6 801          |
| Rahoitustuotot ja -kulut              |               |                |
| Korkotuotot                           | 494           | 894            |
| Muut rahoitustuotot                   | 58            | 19             |
| Korkokulut                            | -559          | -519           |
| Muut rahoituskulut                    | -133          | -77            |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.         | -140          | 318            |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>2 137</b>  | <b>2 133</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -1 639        | -1 675         |
| Satunnaiset erät                      |               |                |
| Satunnaiset erät yht.                 | 0             | 0              |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>497</b>    | <b>458</b>     |
| Tilinpäätössiirrot                    | 118           | 5              |
| Tilikauden verot                      | 0             | -1             |
| Vähemmistöosuudet                     | 4             | -2             |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>       | <b>619</b>    | <b>460</b>     |

**KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

|                              | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Toimintatuotot/toimintakulut | 23,9 %      | 24,0 %      |
| Vuosikate/poistot            | 130,3 %     | 127,3 %     |
| Asukasluku                   | 2 550       | 2 591       |
| Vuosikate, euroa/asukas      | 838         | 823         |

TOIMINTAKATE on toimintatuottojen ja –kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista.

VUOSIKATE osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä.

VUOSIKATE PROSENTTIA POISTOISTA; jos tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan, että konsernin tulorahoitus on riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat konserniyhteisöjen keskimääräistä vuotuista investointitasoa.

## 1.1.1.2. Konsernirahoituslaskelma

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

| (1 000 euroa)                                    | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |               |               |
| Vuosikate  | 2 137         | 2 133         |
| Tilikauden verot                                 | 0             | -1            |
| Tulorahoituksen korjauserät                      | -92           | -12           |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>2 045</b>  | <b>2 120</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |               |               |
| Investointimenot                                 | -2 876        | -2 974        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 8             | 381           |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 29            | 5             |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-2 839</b> | <b>-2 588</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-794</b>   | <b>-467</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |               |               |
| Antolainauksen muutokset                         |               |               |
| Antolainasaamisten vähennys                      | 0             | 2             |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 0             | 2             |
| Lainakannan muutokset                            |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 2 131         | 2 719         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -1 695        | -1 731        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | -20           | 59            |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 416           | 1 047         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |               |               |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 23            | -9            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | -5            | 13            |
| Saamisten muutos                                 | 688           | 573           |
| Korottomien velkojen muutos                      | -201          | -209          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 504           | 367           |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>920</b>    | <b>1 416</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>126</b>    | <b>949</b>    |
| Rahavarat jakson alussa                          | 10 347        | 9 398         |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 10 473        | 10 347        |

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|   | 2025  | 2024  |
|---|-------|-------|
| Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta | -1,95 | -0,67 |
| Investointien tulorahoitus, %               | 74 %  | 82 %  |
| Laskennallinen lainanhoitokate              | 0,78  | 0,80  |
| Kassan riittävyys, pv                       | 208   | 200   |

INVESTOINTIEN TULORAHOITUS –tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankinta- menoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

LAINANHOITOKATE kertoo konsernin tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisää lainaa, realisoimaan konserniyhteisöjen omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Luotettavan kuvan konsernin lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Konsernin lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

## 1.1.1.3. Konsernitase

## KONSERNITASE - VASTAAVAA

| (1 000 euroa)                            | 2025          | 2024          |
|--|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |               |               |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |               |               |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            |               |               |
| Aineettomat oikeudet                     | 13            | 4             |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 66            | 118           |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>79</b>     | <b>122</b>    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            |               |               |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 471         | 1 366         |
| Rakennukset                              | 19 224        | 22 930        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 5 318         | 5 274         |
| Koneet ja kalusto                        | 150           | 216           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 21            | 21            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 5 145         | 241           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>31 329</b> | <b>30 048</b> |
| <b>Sijoitukset</b>                       |               |               |
| Osakkeet ja osuudet                      | 723           | 732           |
| Muut saamiset                            | 62            | 83            |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>              | <b>785</b>    | <b>815</b>    |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>        | <b>32 194</b> | <b>30 985</b> |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>             |               |               |
| Valtion toimeksiantojen varat            | 27            | 167           |
| Muut toimeksiantojen varat               | 26            | 26            |
| <b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>    | <b>53</b>     | <b>193</b>    |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |               |               |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |               |               |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 13            | 13            |
| Muu vaihto-omaisuus                      | 13            | 13            |
| Ennakkomaksut                            | 6             | 0             |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>          | <b>31</b>     | <b>26</b>     |
| <b>Saamiset</b>                          |               |               |
| Pitkäaikaiset saamiset                   |               |               |
| Myyntisaamiset                           | 0             | 174           |
| Lainasaamiset                            | 23            | 0             |
| Muut saamiset                            | 97            | 0             |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |               |               |
| Myyntisaamiset                           | 711           | 856           |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                 | <b>831</b>    | <b>1 030</b>  |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               |               |               |
| Osakkeet ja osuudet                      | 6 762         | 6 390         |
| <b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>      | <b>6 762</b>  | <b>6 390</b>  |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>3 711</b>  | <b>3 957</b>  |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>      | <b>11 335</b> | <b>11 404</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>43 582</b> | <b>42 582</b> |

## KONSERNITASE - VASTATTAVAA

| (1 000 euroa)                           | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                      |               |               |
| <b>Oma pääoma</b>                       |               |               |
| Peruspääoma                             | 8 979         | 8 979         |
| Muut omat rahastot                      | 2 576         | 2 480         |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä    | 5 733         | 5 470         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                | 619           | 460           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>              | <b>17 908</b> | <b>17 389</b> |
| <b>Vähemmistöosuudet</b>                | <b>323</b>    | <b>345</b>    |
| <b>Pakolliset varaukset</b>             |               |               |
| Muut pakolliset varaukset               | 178           | 250           |
| <b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>    | <b>178</b>    | <b>250</b>    |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>          |               |               |
| Valtion toimeksiantojen pääomat         | 49            | 166           |
| Muut toimeksiantojen pääomat            | 81            | 85            |
| <b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b> | <b>130</b>    | <b>252</b>    |
| <b>Vieras pääoma</b>                    |               |               |
| Pitkäaikainen                           |               |               |
| Korolliset                              | 21 779        | 20 934        |
| Korottomat                              | 30            | 33            |
| Lyhytaikainen                           |               |               |
| Korolliset                              | 1 316         | 1 334         |
| Korottomat                              | 1 918         | 2 045         |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>           | <b>25 043</b> | <b>24 346</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>43 582</b> | <b>42 582</b> |

## KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

|   | 2025   | 2024   |
|---|--------|--------|
| Omavaraisuusaste, %                         | 41,8 % | 41,7 % |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %            | 163 %  | 158 %  |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa         | 6 352  | 5 930  |
| Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas        | 2 491  | 2 289  |
| Lainakanta 31.12., 1 000 euroa              | 23 095 | 22 268 |
| Lainakanta 31.12., euroa/asukas             | 9 057  | 8 594  |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1 000 euroa | 23 259 | 22 425 |
| Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas       | 9 121  | 8 655  |
| Lainasaamiset, 1 000 euroa                  | 0      | 0      |
| Asukasmäärä                                 | 2 550  | 2 591  |

**2.5. Tilikauden tuloksen käsittely**

Vuoden 2025 tilinpäätöksen ylijäämä on 580.450,85 euroa. Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää 5.086.508,66 euroa.

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 3.547,68 euroa
2. tilinpäätösvuoden 2025 ylijäämä 580.450,85 euroa siirretään aikaisempien vuosien yli-/alijäämätilille,
3. allekirjoittaa vuoden 2025 tilinpäätöksen ja jättää tilinpäätöksen tilintarkastajan tarkastettavaksi,
4. antaa talous- ja hallintojohtajalle ja taloussihteerille valtuudet mahdollisten teknisten korjausten tekemiseen toimintakertomusosaan sekä valtiokonttorille tehtävään talousraportoinnin vaatimiin palveluluokka- ja sektorikorjauksiin, ja
5. saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen edelleen valtuuston käsiteltäväksi.

Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelmaan merkittyjen tulojen tulisi kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot.

Rahoitusnäkökulmasta vuosikatetta suhteutetaan investointeihin ja lainan lyhennyksiin. Tulorahoituksen riittävydestä voidaan tehdä johtopäätöksiä, onko kunnan talous tasapainossa vai ei.

**KERTYNYT YLIJÄÄMÄ**

| (1 000 euroa)                 | 2025  | 2024  |
|-------------------------------|-------|-------|
| <b>Kertynyt yli-/alijäämä</b> |       |       |
| Perhon kunta                  | 5 667 | 5 087 |

**KRIISIKUNTAKRITEERIT**

|   | 2025   | 2024   |
|---|--------|--------|
| <b>Vuosikate / poistot</b>                      |        |        |
| Perhon kunta                                    | 145,4  | 137,5  |
| Tavoite   | 80,0   | 80,0   |
| <b>Tuloveroprosentti</b>                        |        |        |
| Perhon kunta                                    | 9,3 %  | 9,3 %  |
| Kuntien painotettu keskiarvo                    | 9,5 %  | 9,3 %  |
| <b>Lainat ja vuokravastuut / asukas</b>         |        |        |
| Perhon kunta                                    | 8 574  | 8 093  |
| Kuntien painotettu keskiarvo                    | 12 823 | 12 099 |
| <b>Konsernin laskennallinen lainanhoitokate</b> |        |        |
| Perhon kunta                                    | 0,8    | 0,8    |
| Tavoite   | 0,8    | 0,8    |

### 3. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

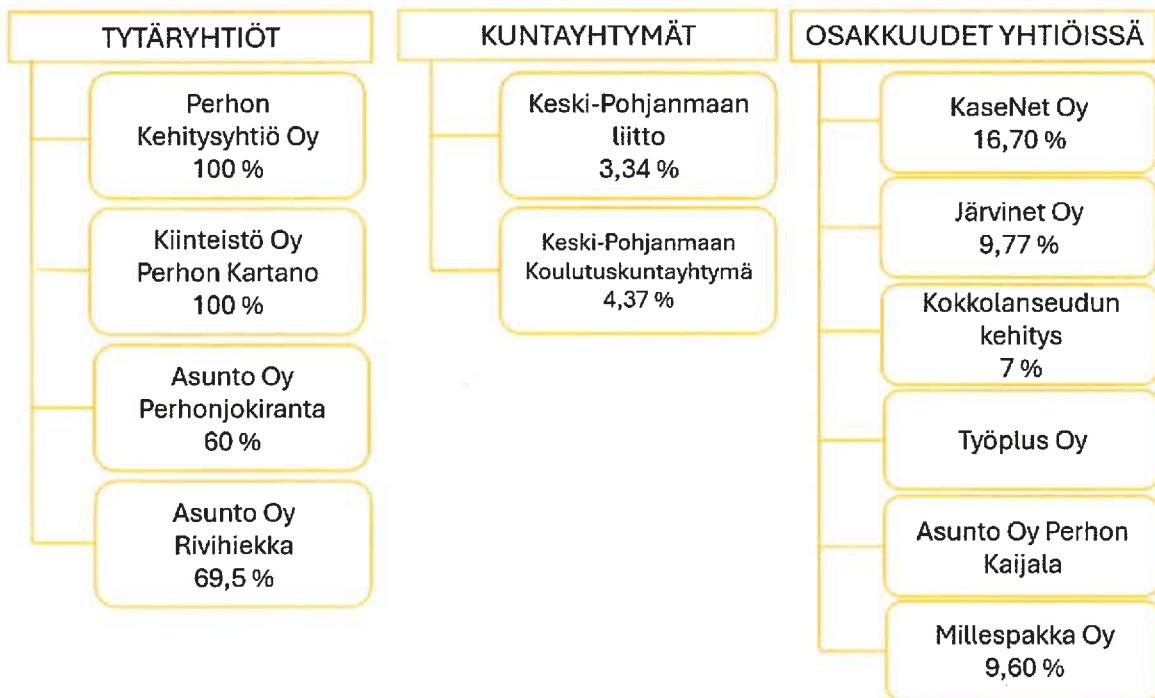
#### 3.1. Konserniyhtiöt

**Kuntakonserniin kuuluu seuraavat tytäryhteisöt:** Perhon Kehitysyhtiö 100 %, Kiinteistö Oy Perhon Kartano 100 %, Perhon Opiskelija-asunnot Oy 100 %, As Oy Perhon Paroni 100 %, As Oy Perhonjokiranta 60 % ja As Oy Rivihiekka 69,5 % sekä kuntayhtymät Keski-Pohjanmaan koulutuskuntayhtymä 4,37 % ja Keski-Pohjanmaan liitto 3,34 %. Ja näiden lisäksi kunta omistaa seuraavista yhtiöistä osuudet: KaseNet Oy 16,7 %, Järvinet Oy 9,77 %, Kokkolanseudun Kehitys Oy 7 %, Työplus Oy ja Asunto Oy Perhon Kaijala.

Perhon kunnan markkinoilla tapahtuvien toimintojen yhtiöittäminen toteutettiin vuonna 2021 niin, että Perhon kunta merkitsi osakkeet Kiinteistö Oy Perhon Kartanon ja Perhon Kehitysyhtiö Oy:n tekemästä suunnasta osakeannista. Kunta sijoitti vuokratilat Kiinteistö Oy Perhon Kartanoon ja teollisuustilat Perhon Kehitysyhtiö Oy:n osakeannin yhteydessä apporttisijoituksina.

Konserniyhtiöt ovat raportoineet taloudesta puolivuositain; ensimmäisen vuosipuoliskon katsaus on elokuun osavuositarkastuksen yhteydessä, loppuvuosi tilinpäätöksen yhteydessä.

#### Perhon kunnan konsernirakenne 31.12.2025



## 3.1.1. Kuntakonserni

## TILIVELVOLLINEN

Konsernijohto

## YLEISTIEDOT

Perhon Kehitysyhtiö 100 %, Kiinteistö Oy Perhon Kartano 100 %, As Oy Perhonjokiranta 60 % ja As Oy Rivi-  
hiekkä 65,9

% sekä Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä ja Keski-Pohjanmaan liitto.

## TOTEUMA

Konserniyhtiöt raportoidaan omissa kohdissaan erikseen.

## VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>   |
| <b>1) Tasapainoinen talous on kaikkien tavoite ja vastuu</b>  |
| -Toimenpiteet:<br>Asunto Oy Perhon Kartanon toiminnan tehostaminen sulauttamisten toteuduttua.  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Vuokratasojen tarkastaminen tehtynä   |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut</b> (Kiinteistö Oy Perhon Kartano)   |
| <b>2) Ideoidaan tehokkaampia, fiksumpia tapoja toimia</b>   |
| -Toimenpiteet:<br>Asunto Oy Perhon Kartanon toiminnan tehostaminen sulauttamisten toteuduttua.  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Uudis- ja korjausrakentamisen talous- ja toteutussuunnitelma laadittuna ja käynnistettynä.  |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut.</b> Tehty kahden kiinteistön osalta ja jatkuu kiinteistö kerrallaan.   |
| <b>3) Ideoidaan tehokkaampia, fiksumpia tapoja toimia</b>   |
| -Toimenpiteet:<br>Sote- ja Pela-kiinteistöjen siirtäminen Perhon Kehitysyhtiön Oy:n hallintaan  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Toteutuminen 31.12.2025.  |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b><br>Sote- ja Pela- kiinteistöjen yhtiöittäminen selvitystä jatkettu. Vaatii tarkemman taloudellisen selvityksen ja riskienarvioinnin yhtiöittämisestä ja sen taloudellisista vaikutuksista sekä omistajalle, että vastaanot-<br>tavalle yhtiölle. Arvioitava myös markkinoiden toimivuus. |

### 3.1.2. Perhon kehitysyhtiö Oy

#### TILIVELVOLLINEN

kunnanjohtaja Lauri Laajala

#### YLEISTIEDOT

Kunnan 100 % omistama yhtiö, jonka tehtävänä on toimia kunnan alueella yritys- ja elinkeinotoiminnan yleiseksi kehittämiseksi, sekä kunnan omistamien teollisuus- ja toimitilojen markkinoilla tapahtuvaa tilahallintaa.

Kunnan elinkeinopolitiikan vahvistamiseksi on tarvetta myös uudisrakentamiselle. Perhon Kehitysyhtiö Oy pyrkii vastaamaan esille nouseviin tilatarpeisiin proaktiivisesti selvittämällä 1-2 teollisuus- ja/tai toimitilakiinteistön kysynnän ja investointihankkeen toteutusedellytykset.

Yritysten yhteistyötä aktivoidaan järjestämällä yhteisiä tilaisuuksia, jossa yrittäjät ja elinkeinoelämän kehittämistä kiinnostuneet toimijat pääsevät keskustelemaan ja vaihtamaan ajatuksia yhteistyön keinoista. Messu- ja tutustumismatkoja järjestetään, mikäli paikalliset yritykset sitoutuvat niille osallistumaan, tavoitteena Perholaisten yritysten verkottuminen toimialakohtaisesti ja toimialat ylittäen.

Jatketaan yritysten kasvua ja liiketoimintaosaamista vahvistavaa aktivointia järjestämällä infoja ja ”motivatio tilaisuuksia”, joilla pyritään käynnistämään uusia yritysryhmä- ja yrityskeitaisia kehittämishankkeita.

Yhtiön tulot muodostuvat yhtiön omistamien kiinteistöjen vuokra- ja kiinteistönmyyntituloista, sekä mainostornien kustannusten laskuttamisesta yhteistyökumppaneilta.

Perustehtävää toteutetaan tiiviissä yhteistyössä yritysten, Kosek Oy:n, elinkeinoelämän järjestöjen (Yrittäjät, MTK, kauppakamari ja Viexpo) ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

#### TOTEUMA

Yhtiön hallitus on kokoontunut raportointikaudella 12 kertaa ja pitänyt yhden sähköpostikokouksen, jonka päätös siirrettiin varsinaiseen kokoukseen. Hallitus käsitteli kokouksissaan 72 asiakohtaa. Yhtiön toimitusjohtajaksi valittiin 3.2.2025 alkaen Sami Lindfors, joka irtisanoutui tehtävästä koeajalla 9.4.2025. Yhtiölle ei ole valittu uutta toimitusjohtajaa.

Yhtiössä on pidetty toimintavuoden aikana kaksi yhtiökokousta. 19.5.2025, jossa vahvistettiin toimintakertomus vuodelta 2024, tilinpäätös vuodelta 2024, tuloslaskelma ja tase vuodelta 2024 päätettiin tilikauden 2024 tuloksen käsittelystä sekä vahvistettiin toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2025, sekä valittiin hallituksen jäsenet seuraavaksi toimikaudeksi. 8.12.2025 pidettiin ylimääräinen yhtiökokous, jossa vahvistettiin toimintasuunnitelma ja talousarvio vuodelle 2026 sekä valittiin hallituksen jäsenet toimintakaudelle 1.1.-31.12.2026.

Möttösen rantakioskin hirsikehikon saneeraus suoritettiin loppuun ja tiloihin haettiin julkisella haulla toimija toistaiseksi voimassa olevalla vuokrasopimuksella. Kevään aikana jatkettiin Myllykankaan investointihankkeen valmistelua ja esitettiin omistajalle 700 000 euron omavelkaista takausta investoinnin mahdollistamiseksi. Omistaja ei ole tehnyt takauksesta myönteistä päätöstä toimintavuoden aikana.

Kehitysyhtiö järjesti yrittäjävuoropuhelun 11.2.2025, koskien Möttösen hirsikehikon peruskunnostuskilpailusta ja oli Kosek Oy:n kumppanina yrittäjäyryskasvatuksen yhteistyöverkoston tapaamisessa 15.1.2025 sekä Alkutuotannon yrittäjien päiväkahvitilaisuudessa 4.3.2025. Hallituksen jäseniä osallistui Suomen Yrittäjien Kunnallisjohdon seminaari -tapahtumaan Kuopiossa 13.-15.5.2025 viisi henkilöä. Alkukesästä toteutettiin yritys-kysely perholaistille yrityksille, jossa selvitettiin mm. toimitila-, koulutus- ja asiantuntijapalveluiden

tarpeita. Kyselyyn vastasi 18 yritystä. Yrittäjän päivänä 5.9.2026 järjestettiin perinteinen Yrittäjänpäivän kahvitilaisuus yrittäjille sekä osallistuttiin yläkouluun yritysvierailujen toteutukseen yhteistyössä Perhon kunnan ja Perhon Yrittäjien kanssa. Yritysten aamukahvit pidettiin Möttösen Rantagrillillä 19.9.2026, Joki-Pohjanmaan Osuuspankilla Perhossa 31.10.2026, Vuoden 2025 menestyjät ja aloittaneet palkitsemistilaisuus pidettiin 20.11.2026 ja perinteinen yritysten joulupuuro tapahtuma pidettiin seurojentalolla 4.12.2026.

Kasvulla Menestykseen -yritysryhmä hanke päättyi 31.8.2025 menestyksekkäästi. Hanke toteutettiin hanke- ja rahoitussuunnitelman mukaisesti. Uusia yritysryhmä hankkeita päätettiin selvittää.

Loppuvuodesta 2025 yhtiön hallitus, Kiinteistö Oy Perhon Kartanon hallitus ja omistajataho neuvottelivat yhtiöiden toimitusjohtajan tehtävien järjestelyistä ja päättivät rekrytoida yhteisen toimitusjohtajan. Toimitusjohtajan rekrytointi jatkui vuoden 2026 puolelle.

Omistajaohjausneuvottelut pidettiin 11.3. ja 9.10.2025 yhdessä Kiinteistö Oy Perhon Kartanon hallituksen kanssa.

### VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Ideoista toimeenpanoon</b>   |
| 1) Teollisuus- ja toimitilan uudisrakentaminen  |
| -Toimenpiteet:<br>Selvitys hankkeen taloudellisista toteuttamisedellytyksistä.<br>Rakentamisinvestoinnin toteutus.  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Selvitys tehty ja rahoitus järjestetty.<br>Investoinnin toteutus  |
| -Toteuma:<br><b>Osittain tehty.</b> Selvitys tehty. Haettu omistajalta takausta. Päätöstä ei ole tehty.   |
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>   |
| 2) Konsernihallinnon kehittäminen   |
| -Toimenpiteet:<br>Sote- ja Pela -kiinteistöjen siirtäminen Perhon Kehitysyhtiö Oy:n hallintaan  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Toteutuminen 31.12.2025   |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b><br>Sote- ja Pela- kiinteistöjen yhtiöittämissä selvitystä jatkettu. Vaatii tarkemman taloudellisen selvityksen ja riskienarvioinnin yhtiöittämisestä ja sen taloudellisista vaikutuksista sekä omistajalle, että vastaanotavalta yhtiöltä. Arvioitava myös markkinoiden toimivuus. |
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>  |
| 3) Yrittäjien yhteistyön lisääminen   |
| -Toimenpiteet:<br>Yrittäjille suunnattujen tilaisuuksien järjestäminen.<br>Kosek Oy:n yrittäjäinfojen markkinointi yrityksille  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Tilaisuuksien määrä, tavoite; 10 kpl<br>Osallistujien määrä yhteensä, tavoite; 100 henkilöä<br>Osallistujien määrä, tavoite; yhteensä 30 henkilöä   |
| -Toteuma:<br>Toteutuma; 6 tapahtumaa<br>Toteutuma; n. 65 osallistujaa   |

| <b>Painopiste ja tavoite</b>  |
|---|
| Toteutuma; n. 35 osallistujaa   |
| <b>Maineella vetoa ja työvoimaa</b>   |
| 4) Teollisuus- ja toimitilatonttien markkinointi  |
| -Toimenpiteet:<br>Markkinoidaan yhtiön ja kunnan omistuksessa olevia teollisuus- ja toimitilatontteja |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Toteutuneet tonttikaupat, tavoite; 3 kpl                                  |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b>  |

**3.1.3. Konsernin asuntoyhtiöt****YLEISTIEDOT****KIINTEISTÖ OY PERHON KARTANO**

Kiinteistö Oy Perhon Kartano on Perhon kunnan 100 % omistama yhtiö, jonka tehtävänä on vuokra-asuntojen hallinta ja rakennuttaminen. Yhtiöllä on yhteensä 100 asuntoa, jotka sijaitsevat kirkonkylällä ja Oksakoskella.

**ASUNTO OY RIVIHIEKKA**

Perhon kunnan 65,9 % omistama yhtiö, jonka tehtävänä on omistaa ja hallita rivitalokiinteistöä osoitteessa Tuomaankuja 2, 69950 Perho

Yhtiössä on yhteensä 9 asuntoa, joista 6 on Perhon kunnan omistuksessa ja 3 on yksityisten omistamia.

**ASUNTO OY PERHONJOKIRANTA**

Perhon kunnan 60 % omistama yhtiö, joka hallitsee vuokraoikeuden nojalla yhtiön tontteja ja omistaa ja hallinnoi tonteilla sijaitsevat rakennukset osoitteessa Vehtarinkuja 6, 69950 Perho. Yhtiössä on yhteensä 5 asuntoa, joista 3 on Perhon kunnan omistuksessa ja 2 on yksityisten omistamia.

**TOTEUMA**

KIINTEISTÖ OY PERHON KARTANO Uusi hallitus aloitti toimintansa vuoden alusta. Hallituksen jäsenmäärä on seitsemän henkilöä.

Kiinteistö Oy Perhon Kartano on palkannut määräaikaiseen palvelusuhteeseen kiinteistöhoitajan hoitamaan yhtiön kiinteistöhoitoa tehtäviä ajalle 1.1.-31.12.2025.

Kiinteistö Oy Perhon Kartano on myynyt kiinteistöhoitopalveluita kunnan tytäryhtiöidelle vuoden 2025 aikana. Kiinteistöpalvelut yhtiö on ostanut Perhon kunnalta. Kiinteistö Oy Perhon Kartano on tehnyt sopimuksen nurmikonleikkusta ja trimmeröinnistä vuodeksi 2025. Vuokra-asuntojen viihtyvyyteen on kiinnitetty huomiota tekemällä pieniä pintaremontteja asukkaiden vaihtuessa. Vuokra-asuntojen kunnossapitoon ja kiinteistön hoitoon on pystytty panostamaan enemmän oman kiinteistöhoitajan toimesta.

Kiinteistö Oy Perhon Kartano käynnisti rekrytointiprosessin kiinteistöhoitajan määräaikaiseen toimeen loppuvuoden 2025 aikana ja kiinteistöhoitaja on aloittanut työt 2.2.2026. Kiinteistö Oy Perhon Kartano ja Perhon Kehitys-yhtiö Oy käynnistivät yhteisen rekrytointiprosessin yhteisen toimitusjohtajan palkkaamiseen loppuvuoden 2025 aikana. Yhtiön tarkoituksena ostaa toimitusjohtajan palvelut jatkossa Perhon Kehitys-yhtiö Oy:ltä. Muutoksen on tarkoitus tapahtua kevään 2026 aikana.

ASUNTO OY PERHONJOKIRANTA Yhtiökokous päätti, että vastike pysyy samana. Lisäksi yhtiökokous päätti, että yhtiön hallituksella on tarvittaessa oikeus päättää ylimääräisen vastikkeen perimisestä enintään kahden kuukauden ajalta tilikaudella 2025. Yhtiössä ei suoritettu suurempia korjaustoimenpiteitä vuoden 2025 aikana. Yhtiölle on laadittu kunnossapitosuunnitelma, jota päivitetään tarvittaessa vuosittain. Yhtiö osti kiinteistöhoitopalvelut Kiinteistö Oy Perhon Kartanolta tehtyjen tuntien perusteella vuonna 2025.

ASUNTO OY RIVIHIEKKA Yhtiövastike nousi 1.7.2025 alkaen siten, että vastiketta nostetaan. Yhtiössä ei suoritettu suurempia korjaustoimenpiteitä vuoden 2025 aikana. Yhtiö on ostanut kiinteistöhoitopalvelut Kiinteistö Oy Perhon Kartanolta tehtyjen tuntien perusteella 1.1.2025 alkaen.

**VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN**

| <b>Painopiste ja tavoite</b>  |
|---|
| <b>Ideoista toimeenpanoon</b>   |
| 1) Vuokrien laskutuksen automatisointi  |
| -Toimenpiteet:<br>Selvitetään ja otetaan käyttöön.<br>1. vaihe: pitkät (yli 12 kk) vuokrasopimukset<br>2. vaihe; lyhyet vuokrasopimukset  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>80 % vuokrien laskutuksesta automatisoitu vuoden 2025 aikana  |
| -Toteuma:<br><b>Selvitys toteutunut.</b> Todettu, että nykyinen laskutusjärjestelmä on kunnan kokonaistoiminnan kannalta perusteltu ja tarkoituksenmukainen. Olemassa olevien ohjelmistojen ja julkisen hallinnon toimintavaatimusten vuoksi talousraportointi ja laskutus tulee olla konsernissa yhteneväinen. Myyntilasku tarvitaan jokaisesta myyntitapahtumasta kirjapidon, sisäisen valvonnan ja tilintarkastuksen vuoksi. |

| Painopiste ja tavoite   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| 2) Asuntoyhtiöiden kiinteistönhoito   |  |  |  |
| -Toimenpiteet:<br>Vuoden 2025 kiinteistönhoito omalla työntekijällä   |  |  |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Kustannusvertailu; oma/ulkoistettu  |  |  |  |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b> Kustannukset vertailtu tuloslaskelma tasolla.  |  |  |  |
| Sujuvuudella taloushyötyjä  |  |  |  |
| 3) Konsernirakenteen kehittäminen   |  |  |  |
| -Toimenpiteet:<br>Yhtiön toiminnan vahvistuminen sulautumisten tapahduttua<br>Kunnan omistamien asunto-osakkeiden siirtäminen Kiinteistö Oy Perhon Kartanon omistukseen   |  |  |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Hallitustyöskentely on systemaattista ja jatkuvaa<br>Toteutuu kevään 2025 aikana.   |  |  |  |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut.</b> Hallitus kokoontunut 10 kertaa KOY Perhon Kartano ja 4 kertaa As. Oy Perhonjokiranta.<br><b>Ei toteutunut.</b> Selvitys kustannusvaikutuksista kunnan talouteen selvitetty, eikä ole taloudellisesti kestävä. |  |  |  |
| 4) Kohtuuhintaiset vuokra-asunnot   |  |  |  |
| -Toimenpiteet:<br>Vuokratasojen tarkastaminen markkinakelpoisiksi (ei omistajan kompensatiota)  |  |  |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Vuokratasojen tarkastamiselle laadittu ja vahvistettu aikataulu   |  |  |  |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut.</b> (Kiinteistö Oy Perhon Kartano)  |  |  |  |
| Yhdessä hyvinvointi   |  |  |  |
| 5) Tarjolla viihtyisiä vuokra-asuntoja  |  |  |  |
| -Toimenpiteet:<br>Asuntojen peruskorjausohjelma<br>Asukkaiden vaihtuessa tehdään tarvittavat pienet korjaukset ja esim. kiinteiden koneiden uusimiset   |  |  |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Laadittu<br>Toteutettu ja dokumentoitu  |  |  |  |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut.</b> Laadinta jatkuu kiinteistöittäin   |  |  |  |

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku                               | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|--|------------|---------|------------|
| Vuokrausaste (pl. remontoitavat asunnot) | 90,7 %     | 95 %    | 96,1 %     |

### 3.2. Tarkastuslautakunta

#### TILIVELVOLLINEN

Tarkastuslautakunta

#### YLEISTIEDOT

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Lisäksi tarkastuslautakunta arvioi, onko kunnan toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan tulee huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Kuntalain 84 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tulee valvoa luottamushenkilöiden sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Tarkastuslautakunnan tulee myös valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunnan arviointitoiminnan tulee perustua arviointisuunnitelmaan (121.4 §). Tarkastuslautakunnan tulee antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomus, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Lautakunnalla on mahdollisuus antaa valtuustolle muitakin tarpeellisenä pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Tarkastuslautakunnan arviointityötä kehitetään myös jatkossa kunnan toiminnan tuloksellisuutta tukevaksi.

Valtuuston valitsema tilintarkastaja kaudelle 2022–2023 ja optiovuodelle 2024 oli BDO Auditor Oy, ja vastuullisena tarkastajana toimii JHT, HT Mark Lassfolk. Vastuullisen varahenkilö on JHT, KHT Andreas Holmgård. Avustavana tarkastajana toimii Maritta Hintsala. Tarkastuslautakunta kilpailutti tilintarkastuspalvelut alkuvuodesta 2025. Tarjouksia saatiin kolmelta eri tilintarkastusyhteisöltä. Valtuusto valitsi tilintarkastusyhteisöksi vuosille 2025–2027 BDO Auditor Oy:n. Sopimus kattaa optiovuoden 2028. BDO Auditor Oy:n määräämänä kuntalain 122 §:n mukaisena vastuunalaisena tilintarkastajana toimii JHT, HT Mark Lassfolk. Vastuullisen varahenkilö JHT, KHT Andreas Holmgård. Avustava tarkastaja Maritta Hintsala.

#### TOTEUMA

Tarkastuspalvelut kilpailutettiin keväällä 2025. Tarjouksen jättivät BDO Auditor Oy, KPMG Oy Ab ja Oy SK-Reviisorit Ab. Valtuusto hyväksyi BDO Auditor Oy:n tarjouksen tilintarkastuspalveluista vuosille 2025–2027. Tarjous oli pisteytyksen perusteella edullisin.

Valtuusto valitsi uuden lautakunnan 16.6.2025. Tarkastuslautakuntaan valittiin puheenjohtajaksi Matti Louhula ja varapuheenjohtajaksi Markus Kivelä. Jäseniksi valittiin Marika Kinnunen, Pauli Jylhä ja Katri Haukilahti. Uusi tarkastuslautakunta kokoontui ensimmäisen kerran 3.9.2025. Tarkastuslautakunta on kokoontunut yhteensä 8 kertaa. Tarkastuslautakunta on käynyt läpi sidonnaisuusilmoitukset sekä tarkastuslautakunnan esteellisyydet. Hallintokuntavierailut / johdon tapaamisia yhteensä 11 kertaa. Vierailijoina ovat olleet kunnanjohtaja, talous- ja hallintojohtaja, sivistysjohtaja, tekninen johtaja, tietohallintoasiantuntija sekä tytäryhtiöiden osalta Perhon Kartanon toimitusjohtaja Kirsi Anttila.

#### SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku                                 | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|--|------------|---------|------------|
| Tarkastuspäivät / v                        | 20         | 12      | 11         |
| Sihteeripalvelut                           | 4          |         | 5          |
| Kokousten lukumäärä                        | 6          | 10      | 8          |
| Hallintokuntavierailut / johdon tapaamiset | 4          | 5       | 11         |

## TARKASTUSLAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025   | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)      | Poik.        |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | 0              | 0              | 0        | 0              | 0              | -             | 0            |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |          |                |                |               |              |
| Henkilöstökulut               | -2 488         | -4 709         | 0        | -4 709         | -3 617         | 76,8 %        | 1 092        |
| Palvelujen ostot              | -25 255        | -23 650        | 0        | -23 650        | -23 079        | 97,6 %        | 571          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -30            | -170           | 0        | -170           | -70            | 41,4 %        | 100          |
| Vuokratulut                   | -268           | -200           | 0        | -200           | -131           | 65,4 %        | 69           |
| Muut toimintakulut            | 0              | -350           | 0        | -350           | -2             | 0,6 %         | 348          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-28 040</b> | <b>-29 079</b> | <b>0</b> | <b>-29 079</b> | <b>-26 898</b> | <b>92,5 %</b> | <b>2 181</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-28 040</b> | <b>-29 079</b> | <b>0</b> | <b>-29 079</b> | <b>-26 898</b> | <b>92,5 %</b> | <b>2 181</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-28 040</b> | <b>-29 079</b> | <b>0</b> | <b>-29 079</b> | <b>-26 898</b> | <b>92,5 %</b> | <b>2 181</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550    | 2 550          | 2 550          | 100,0 %       | 0            |
| Euroa/asukas                  | -11            | -11            | 0        | -11            | -11            | 92,5 %        | 1            |

### 3.3. Keskusvaalilautakunta

#### TILIVELVOLLINEN

Keskusvaalilautakunta

#### YLEISTIEDOT

Kunnan keskusvaalilautakunta huolehtii vaalien yleisjärjestelyistä. Kuntavaaleissa se huolehtii lisäksi ehdokasasettelusta ja tuloksen laskennasta. Tehtäviin kuuluu yleisen ennakoäänestyksen, laitos- ja kotiaänestyksen sekä varsinaisen vaalipäivän äänestyksen järjestäminen, tiedottaminen sekä vaaliorganisaatioiden koulutus.

Vuonna 2025 järjestetään kuntavaalit ja aluevaalit. Vuosi 2026 on vaaliton vuosi. Vuonna 2027 järjestetään eduskuntavaalit.

#### TOTEUMA

Kuntavaalit ja aluevaalit järjestettiin 13.4.2025. Ennakoäänestys toimitettiin 2.-8.4.2025.

Vaalit järjestettiin asianmukaisesti ja virheettömästi.

Kuntavaaleissa äänestysprosentti oli Perhossa 62,8 %. Se oli korkeampi kuin koko maassa (54,3 %). Koko maassa kuntavaaleissa hylättyjen äänien osuus oli 1,7 %. Perhossa hylättyjä ääniä kuntavaaleissa oli 11, joka on 0,95 % annetuista äänistä.

Aluevaaleissa äänestysprosentti oli Perhossa 58,9%. Se oli korkeampi kuin koko maassa (51,7 %) ja myös korkeampi kuin Keski-Pohjanmaalla (54,9 %). Koko maassa aluevaaleissa hylättyjen äänien osuus oli 4,1 %. Perhon osalta aluevaaleissa oli hylättyjä ääniä 19, joka on 1,75 % annetuista äänistä.

##02-10##Tavoitteet

#### SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku              | 01-12 2024   | TA 2025 | 01-12 2025                   |
|-------------------------|--|---------|------------------------------|
| Äänioikeutettujen määrä | 1 799  |         | 1 839                        |
| Kuntavaalit, Aluevaalit |  |         | 1154, 62,8 %<br>1084, 58,9 % |
| Presidentinvaalit       | 1 kierros 1360<br>(74,9 %)<br>2 kierros 1217<br>(66,6 %) |         |                              |
| EU-vaalit               | 583<br>(30 %)  |         |                              |

## 45

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

## KESKUSVAALILAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025   | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)       | Poik.      |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|----------------|------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                |                |          |                |                |                |            |
| Myyntituotot                  | 0              | 0              | 0        | 0              | 2 575          | -              | 2 575      |
| Muut toimintatuotot           | 12 958         | 2 000          | 0        | 2 000          | 0              | 0,0 %          | -2 000     |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>12 958</b>  | <b>2 000</b>   | <b>0</b> | <b>2 000</b>   | <b>2 575</b>   | <b>128,7 %</b> | <b>575</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |          |                |                |                |            |
| Henkilöstökulut               | -11 197        | -5 673         | 0        | -5 673         | -5 886         | 103,8 %        | -213       |
| Palvelujen ostot              | -5 417         | -3 999         | 0        | -3 999         | -3 850         | 96,3 %         | 149        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -377           | -300           | 0        | -300           | -727           | 242,5 %        | -427       |
| Vuokratulot                   | -25            | -150           | 0        | -150           | -15            | 10,3 %         | 135        |
| Muut toimintakulut            | 0              | -300           | 0        | -300           | -3             | 0,9 %          | 297        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-17 016</b> | <b>-10 422</b> | <b>0</b> | <b>-10 422</b> | <b>-10 482</b> | <b>100,6 %</b> | <b>-60</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-4 058</b>  | <b>-8 422</b>  | <b>0</b> | <b>-8 422</b>  | <b>-7 908</b>  | <b>93,9 %</b>  | <b>514</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-4 058</b>  | <b>-8 422</b>  | <b>0</b> | <b>-8 422</b>  | <b>-7 908</b>  | <b>93,9 %</b>  | <b>514</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550    | 2 550          | 2 550          | 100,0 %        | 0          |
| Euroa/asukas                  | -2             | -3             | 0        | -3             | -3             | 93,9 %         | 0          |

## 3.4. Kunnanhallitus

## KUNNANHALLITUS (ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 184 411           | 92 500            | 80 000         | 172 500           | 172 241           | 99,8 %         | -259           |
| Maksutuotot                   | -72               | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | -              | 0              |
| Tuet ja avustukset            | 85 004            | 40 000            | 0              | 40 000            | 36 962            | 92,4 %         | -3 038         |
| Muut toimintatuotot           | 12 148            | 19 200            | 0              | 19 200            | 33 802            | 176,1 %        | 14 602         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>281 492</b>    | <b>151 700</b>    | <b>80 000</b>  | <b>231 700</b>    | <b>243 004</b>    | <b>104,9 %</b> | <b>11 304</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -886 797          | -866 666          | 45 585         | -821 081          | -777 430          | 94,7 %         | 43 651         |
| Palvelujen ostot              | -928 606          | -1 082 367        | -116 740       | -1 199 107        | -1 120 821        | 93,5 %         | 78 286         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -18 372           | -16 726           | 0              | -16 726           | -15 258           | 91,2 %         | 1 468          |
| Avustukset                    | -98 816           | -200 000          | -100 000       | -300 000          | -259 806          | 86,6 %         | 40 194         |
| Vuokratulot                   | -22 481           | -18 100           | 0              | -18 100           | -15 984           | 88,3 %         | 2 116          |
| Muut toimintakulut            | -34 811           | -117 798          | 100 000        | -17 798           | -26 892           | 151,1 %        | -9 094         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-1 989 883</b> | <b>-2 301 657</b> | <b>-71 155</b> | <b>-2 372 812</b> | <b>-2 216 190</b> | <b>93,4 %</b>  | <b>156 622</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-1 708 391</b> | <b>-2 149 957</b> | <b>8 845</b>   | <b>-2 141 112</b> | <b>-1 973 186</b> | <b>92,2 %</b>  | <b>167 926</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -34               | 0                 | 0              | 0                 | -145              | -              | -145           |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -33 762           | -32 834           | 0              | -32 834           | -33 365           | 101,6 %        | -531           |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-1 742 187</b> | <b>-2 182 791</b> | <b>8 845</b>   | <b>-2 173 946</b> | <b>-2 006 696</b> | <b>92,3 %</b>  | <b>167 250</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550          | 2 550             | 2 550             | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -672              | -856              | 3              | -853              | -787              | 92,3 %         | 66             |

= valtuustoon nähden sitova erä

## KUNNANHALLITUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)      | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |               |                |
| Myyntituotot                  | 956 260           | 928 973           | 80 000         | 1 008 973         | 952 243           | 94,4 %        | -56 730        |
| Maksutuotot                   | -72               | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | -             | 0              |
| Tuet ja avustukset            | 85 004            | 40 000            | 0              | 40 000            | 36 962            | 92,4 %        | -3 038         |
| Muut toimintatuotot           | 12 148            | 19 200            | 0              | 19 200            | 33 802            | 176,1 %       | 14 602         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 053 341</b>  | <b>988 173</b>    | <b>80 000</b>  | <b>1 068 173</b>  | <b>1 023 007</b>  | <b>95,8 %</b> | <b>-45 166</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |               |                |
| Henkilöstökulut               | -886 797          | -866 666          | 45 585         | -821 081          | -777 430          | 94,7 %        | 43 651         |
| Palvelujen ostot              | -1 074 369        | -1 228 342        | -116 740       | -1 345 082        | -1 265 060        | 94,1 %        | 80 022         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -18 385           | -16 726           | 0              | -16 726           | -15 258           | 91,2 %        | 1 468          |
| Avustukset                    | -98 816           | -200 000          | -100 000       | -300 000          | -259 806          | 86,6 %        | 40 194         |
| Vuokratulot                   | -26 781           | -33 557           | 0              | -33 557           | -21 362           | 63,7 %        | 12 195         |
| Muut toimintakulut            | -34 811           | -117 798          | 100 000        | -17 798           | -26 892           | 151,1 %       | -9 094         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-2 139 959</b> | <b>-2 463 089</b> | <b>-71 155</b> | <b>-2 534 244</b> | <b>-2 365 808</b> | <b>93,4 %</b> | <b>168 436</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-1 086 618</b> | <b>-1 474 916</b> | <b>8 845</b>   | <b>-1 466 071</b> | <b>-1 342 802</b> | <b>91,6 %</b> | <b>123 269</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -34               | 0                 | 0              | 0                 | -145              | -             | -145           |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -33 762           | -32 834           | 0              | -32 834           | -33 365           | 101,6 %       | -531           |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-1 120 414</b> | <b>-1 507 750</b> | <b>8 845</b>   | <b>-1 498 905</b> | <b>-1 376 312</b> | <b>91,8 %</b> | <b>122 593</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550          | 2 550             | 2 550             | 100,0 %       | 0              |
| Euroa/asukas                  | -432              | -591              | 3              | -588              | -540              | 91,8 %        | 48             |

### 3.4.1. Yleishallintopalvelut

#### 3.4.1.1. Yleisjohto

##### TILIVELVOLLINEN

kunnanjohtaja Lauri Laajala, talous- ja hallintojohtaja Terhi Paananen

##### YLEISTIEDOT

Tehtäväalue tuotetaan kunnanhallituksen alaisuudessa. Tehtäväalueeseen kuuluvat yleishallinnon palvelut (valtuusto, kunnanhallitus ja toimikunnat, hallintopalvelut sekä toimisto-, talous- ja tietohallintopalvelut).

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta, valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta, valmistelee talouden sopeuttamisen vaatimat organisaatiomuutokset, valvoo eri toimielinten ja kuntakonsernin sekä liikelaitosten ja tytäryhteisöjen tavoitteiden toteutumista, edustaa kuntaa, käyttää puhevaltaa sekä antaa tarvittaessa ohjeita.

Kunnanjohtaja toimii viraston päällikkönä ja talous- ja hallintojohtaja yleishallinnon osastopäällikkönä, henkilöstöpäällikkönä ja palkka-asiamiehenä. Yleishallinto toimii kunnanjohtajan apuna kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston ratkaisuvaltaan kuuluvien asioiden valmistelussa. Kunnanjohtaja vastaa kunnanhallituksen alaisuudessa kunnallisesta edunvalvonnasta ja yhteistoimintaosuuksista (kuten esimerkiksi Kuntaliitto, Keski-Pohjanmaan liitto), kunnan asioiden tiedottamisesta sekä työmarkkinatuen kuntaosuuksista.

Riskit: Työ on asiantuntijasidonnaista. Henkilöstömuutokset ja mahdolliset pitkät poissaolot kuormittavat hallinnon tehtäväaluetta.

##### TOTEUMA

Valtuustokausi vaihtui raportointikaudella eli uusi valtuustokausi alkoi 1.6.2025. Uusi valtuusto kokoontui ensimmäisen kerran 16.6.2025. Uudessa valtuustossa on 17 jäsentä. Valtuustossa on 9 keskustan edustajaa, 2 SDP:n edustajaa ja 1 Kokoomuksen edustaja ja 1 Perussuomalaisten edustaja. Puheenjohtajaksi valittiin Sarita Kirvesmäki, 1. varapuheenjohtajaksi valittiin Asko Humalajoki ja 2. varapuheenjohtajaksi valittiin Mikko Tamminen.

Valtuusto kokoontui tilikauden aikana kuusi kertaa ja käsitteli niissä 84 asiakohtaa. Valtuusto on pitänyt yhteensä viisi valtuustoseminaaria tilikaudella. Ensimmäisen seminaari aiheena oli organisaatiomuutos. Kesäkuussa pidettiin uuden valtuuston perehdytys. Syyskuussa, lokakuussa ja marraskuussa pidettiin talousarvioseminaarit.

Uusi kunnanhallitus valittiin valtuustossa 16.6.2025. Kunnanhallituksessa on yhteensä seitsemän jäsentä ja kullekin jäsenelle on valittu henkilökohtainen varajäsen. Puheenjohtajaksi valittiin Esa Kalliokoski, 1. varapuheenjohtajaksi valittiin Matti Kytölä ja 2. varapuheenjohtajaksi valittiin Rami Erkkilä. Kunnanhallitus kokoontui tilinpäätöskaudella 14 kertaa ja käsitteli niissä 287 asiakohtaa. Uusi kunnanhallitus piti kaksi iltakoulua, elokuussa ja marraskuussa. Ensimmäisessä iltakoulussa käytiin läpi kunnan taloutta yleisesti ja toimialojen asioita, ja toisessa iltakoulussa käsiteltiin talousarviota. Ensimmäinen kokous uudella kokoonpanolla pidettiin 25.8.2025.

##### Kunnanhallituksen toiminta

Yhteistoimintaneuvottelut päätettiin 27.1.2025 ja samalla päätettiin yhteistoimintamenettelyn tuloksen toimenpiteistä. Toimenpiteinä päätettiin, että toistaiseksi voimassa olevien palvelussuhteiden päättymisen koskee yhteensä 4,7 henkilötyövuotta. Osa-aikaistaminen yhteensä 1 henkilötyövuotta, mutta näitä ei voitu toimeenpanna vuoden 2025 aikana liikuntahalli-investoinnin viivästyksestä ja konserniyhtiöiden hallinnon

järjestelyistä johtuen. Yhteensä 5 palvelussuhdetta koski palvelussuhteen ehtojen muutos. 8 henkilötyövuotta vähenee eläköitymisten ja määräaikaisten päättymisten vuoksi. Lisäksi päätettiin, että koko henkilöstö lomautetaan kahdeksi viikoksi ei kymmeneksi työpäiväksi ja neljäksi vapaapäiväksi. Lomautukset alkoivat maaliskuun viimeisinä päivinä. Pääasiassa lomautukset pidetään kesälomiin mennessä, ja viimeiset lomautukset pidettiin 30.9. mennessä.

Alkuvuodesta valmisteltiin ja käsiteltiin organisaatiomuutosta sekä siihen liittyvää hallintosäätömuutosta. Muutokset hyväksyttiin valtuustossa huhtikuussa. Organisaatiomuutoksessa hyvinvointilautakunta lakkautettiin 1.6.2025 alkaen ja toiminnon siirrettiin sivistyslautakunnalle, joka on jatkossa sivistys- ja hyvinvointilautakunta. Tekninen lautakunta lakkautettiin 1.6.2025 alkaen ja toiminnot siirrettiin pääosin ympäristölautakunnalle, joka on jatkossa ympäristö- ja tekninen lautakunta. Uudet lautakunnat aloittivat työskentelyn kesän aikana.

Liikuntahalli, keskuskeittiö ja ruokalainvestointia käsiteltiin useaan otteeseen kunnanhallituksen tasolla työmaan hitaan etenemisen ja urakoitsijan vaikean tilanteen vuoksi. Urakoitsija asetettiin helmikuussa konkurssiin. Maaliskuussa kunnanhallitus päätti, että investointihanke saatetaan loppuun kunnan omajohtoisena projektina. Tekninen lautakunta valtuutettiin tekemään investoinnin loppuun saattamisen edellyttämät toimenpiteet. Kunta on jatkanut liikuntahallityömaata omana työnään.

Kunnanhallitus nimesi edustajia eri yhteisöihin ja yhtiökokouksiin.

Kunnanhallitus päätti, että tällä kertaa ei haeta harkinnanvaraista valtiosuuden korottamista, koska talouden toteumassa oli nähtävissä, että määrätietoinen talouden tasapainotus ja rohkeat, joskin kipeät päätökset olivat auttaneet käyttötalouden tasapainoon saattamisessa. Kunnanhallitus kuitenkin huomioi, että lähivuosina tulojen pienentyminen aiheuttaa kasvavia talouspaineita käyttötalouden osalta.

Kunnanhallitus hyväksyi Perhon kunnan tasopalkkajärjestelmän syyskuun kokouksessa. Tasopalkkamalli perustuu osaamisen ja vastuun kriteereihin ja se korvaa tehtävän vaativuuden ja arviointijärjestelmän. Kunnille annettiin alkuvuodesta aikaa 30.9.2025 mennessä valmistella tasopalkkamalli oman kunnan osalta. Tavoite saavutettiin ajoissa. Uuden palkkausjärjestelmän käyttöönotto on suuri ponnistus ja tiedettiin jo hyväksymisvaiheessa, että se vaatii huomista. On sovittu, että tasopalkkajärjestelmää tarkastellaan alkuvuoden 2025 aikana.

### **Valtuuston toiminta**

Perhon kunnan ilmastosuunnitelma 2025-2035 hyväksyttiin valtuustossa huhtikuussa. Samassa kokouksessa hyväksyttiin Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen ja alueen kuntien välinen strateginen yhteistyösopimus. Toukokuussa valtuusto käsitteli ja hyväksyi Perhon kunnan hyvinvointikertomuksen vuosilta 2022-2024. Talousarviomuutokset liittyen yhteistoimintaneuvotteluihin hyväksyttiin valtuustossa huhtikuussa. Raportointikaudella talouden kehitys on noudattanut talousarviomuutosten linjaa. Toukokuussa valtuusto vahvisti talousarviovuoden 2024 rahoituslaskelman muutos. Vanha valtuusto hyväksyi vuoden 2024 tilinpäätöksen toukokuun kokouksessa ja myönsi vastuuvapauden tilintarkastuskertomuksen mukaisesti kunnan hallintoa ja taloutta hoitaneille toimielinten jäsenille ja tehtävälalueiden johtaville viranhaltijoille. Kesäkuussa valtuusto suoritti valtuuston suhteellisten vaalien vaaliautakunnan jäsenten vaalin, valitsi kunnanvaltuuston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Lisäksi valittiin jäsenet ja varajäsenet kunnanhallitukseen, tarkastuslautakuntaan, keskusvaalilautakuntaan, sivistys- ja hyvinvointilautakuntaan sekä ympäristö- ja tekniseen lautakuntaan. Valtuusto valitsi Perhon kunnan jäsenen ja varajäsenen Keski-Pohjanmaan koulutus kuntayhtymän valtuustoon, nimesi edustajan Keski-Pohjanmaan liiton edustajainkokoukseen ja valitsi jäsenet sekä varajäsenet Perhonjokilaakson kansalaisopiston johtokuntaan. Valtuusto valitsi jäsenet sekä varajäsenet maakunnallisiin

ja alueellisiin lautakuntiin eli ympäristöterveyslautakuntaan, maaseutulautakuntaan ja Järviseudun jätelautakuntaan. Lisäksi valittiin uskotut miehet, käräjäoikeuden lautamies, Pohjanmaan poliisilaitoksen neuvottelukunnan Perhon kunnan jäsenet ja varajäsenet sekä Suomen Kuntaliiton kuntapäivien edustaja ja varaedustaja. Valtuusto käsitteli kesäkuussa osavuositarkastuksen ajalta 1.1.-30.4.2025 ja myönsi lisämäärärahan Keski-Pohjanmaan työllisyysalueelle. Nuorisovaltuuston sääntöjen päivitys hyväksyttiin kesäkuun kokouksessa.

Marraskuussa valtuusto vahvisti maa-ainesten vastaanottotaksat, myönsi eron tarkastuslautakunnan varajäsenyydestä ja valitsi uuden varajäsenen, käsitteli kunnan osavuositarkastuksen 1.1.-31.8.2025, vahvisti tulo- ja kiinteistöveroerot, päätti muuttaa varhaiskasvatuksen maksuttomaksi ja merkitsi tiedoksi kunnanhallituksen vastauksen arviointikertomuksen havaintoihin. Joulukuussa valtuusto käsitteli sidonnaisuusilmoitukset, lisätalousarvion työllisyyspalveluihin, ympäristöterveydenhuoltoon ja lisäsi toimintatuotto-odotuksiin 80.000 euroa. Lisäksi valtuusto vahvisti, että myönnetty lisämääräraha katetaan metsänmyynnistä saaduilla tuotoilla. Valtuusto päätti myös, että liikuntahallin rakennustyöntekijöiden palkkakulut siirretään vuoden lopussa liikuntahallin investointitilille. Tekojään kattamista varten tehtiin määrärahasiirtoja yhteensä 60.000 euroa. Valtuusto hyväksyi investointiohjelman vuodelle 2026 ja talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027-2028. Musiikin lehtorin virka lakkautettiin ja ostotarjous Komanteella sijaitsevasta vapaa-ajantontista hyväksyttiin.

#### **Tuomioistuinkäsittelyssä olleet asiat**

Perhon kunnanvaltuusto hyväksyi Kokkonevan tuulivoimapuiston osayleiskaavan 23.9.2024 § 35. Päätöksestä tehtiin valitus, jossa vaadittiin päätöksen kumoamista. Vaasan hallinto-oikeus antoi päätöksen valituksesta 4.11.2025, jossa valitus hylättiin. Päätöksestä ei haettu valituslupaa korkeimpaan oikeuteen, joten Perhon kunnanvaltuuston päätös Kokkonevan tuulivoimapuiston osayleiskaavasta on lainvoimainen.

Vaasan hallinto-oikeus antoi 2.12.2025 päätöksen, jolla se kumosi Perhon kunnanvaltuuston 28.10.2024 (§ 45) tekemän päätöksen Ahvenlammen tuulivoimapuiston osayleiskaavan hyväksymisestä. Päätöksestä valittivat Metsähallitus sekä Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus ympäristö- ja luonnonvarat -vastuualueellaan. Kunnanhallitus päätti, että valituslupaa haetaan korkeimmalta oikeudelta. Valituslupahakemus ja valituskirjelmä on jätetty määräaikaan mennessä Korkeimmalle oikeudelle.

## VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>   |
| 1) Henkilöstön hyvinvointi;<br>tehokkaammat, fiksummat toimintatavat  |
| -Toimenpiteet:<br>Johtajuuden kehittäminen  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>on aloitettu ja tehty toimenpiteitä johtoryhmätyöskentelyn kehittämiseen  |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut.</b> Johtoryhmän kokoonpano muuttunut kauden aikana useampaan otteeseen: sivistysjohtajan viransijaisuus vaikutti johtoryhmän kokoonpanoon ja organisaatiomuutoksen myötä kunnanjohtaja nimesi rakennustarkastaja/ympäristösihteerin johtoryhmän jäseneksi.   |
| 2) Henkilöstön hyvinvointi;<br>tehokkaammat, fiksummat toimintatavat  |
| -Toimenpiteet:<br>Organisaatorakenteen uudistaminen   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Uuden organisaatiomallin sujuva käyttöönotto vaalikauden alusta 1.6.2025  |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut.</b>   |
| 3) Henkilöstön hyvinvointi;<br>tehokkaammat, fiksummat toimintatavat  |
| -Toimenpiteet:<br>Asiantuntijuuden jakamisen kehittäminen   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Uusien toimintatapojen luominen ja käyttöönotto tukipalveluiden tiimissä  |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut.</b> konserniyhtiöiden hallinnon järjestelyiden viivästyminen vaikuttaa tukipalveluiden tiimiin.<br>Olemassa olevia prosesseja hiottu ja tarkasteltu säännöllisesti.  |
| 4) Henkilöstön hyvinvointi;<br>tehokkaammat, fiksummat toimintatavat  |
| -Toimenpiteet:<br>Rutiinitoimintojen automatisointi koko konsernissa  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Laskutusjärjestelmien uusinta   |
| -Toteuma:<br><b>Selvitys toteutunut.</b> Todettu, että nykyinen laskutusjärjestelmä on kunnan toiminnan kannalta perusteltu ja tarkoituksenmukainen. Olemassa olevien ohjelmistojen ja julkisen hallinnon toimintavaatimusten vuoksi talousraportointi ja laskutus tulee olla konsernissa yhteneväinen. Myyntilasku tarvitaan jokaisesta myyntitapahtumasta kirjalapin, sisäisen valvonnan ja tilintarkastuksen vuoksi. |
| <b>Maineella vetoa ja työvoimaa</b>   |
| 5) Asukasmäärän kehittyminen, tavoitellaan erityisesti paluumuuttajia   |
| -Toimenpiteet:<br>Viestintä Kotikuntana Perho- ja Koti Perhossa- kampanjassa  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Asukasluvun kehittyminen positiiviseksi   |
| -Toteuma:   |

| Painopiste ja tavoite  |
|--|
| <b>Ei toteutunut.</b> Asukasmäärä laskenut vuoden 2025, mutta työkäisten määrä on noussut, joka on positiivinen asia.  |
| 6) Viestitään itselle ja ulkopuolelle vahvuuksia, mahdollisuuksia ja saavutettuja menestyksiä  |
| -Toimenpiteet:<br>Viestintä kunnan päätöksenteosta ja toiminnasta avointa ja laadukasta<br>Osallistavan budjetoinnin kehittäminen ja käyttöönotto  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Kuntalaiskyselyn yleisarvosana 4/5   |
| Käytössä talousarvion 2026 laadinnassa   |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b> Kuntalaiskyselyä ei toteutettu.<br><b>Ei toteutunut.</b> Uuden valtuustokauden käynnistyminen ja yhteistoimintaneuvotteluiden tulosten toimeenpano samaan aikaan talousarvioprosessin kanssa vei paljon resursseja, ja osallistavan budjetoinnin kehittäminen ei ollut mahdollista. |

### YLEISHALLINTOPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025       | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |              |                 |                 |               |                |
| Myyntituotot                  | 101             | 0               | 0            | 0               | 0               | -             | 0              |
| Maksutuotot                   | 50              | 0               | 0            | 0               | 0               | -             | 0              |
| Muut toimintatuotot           | 840             | 0               | 0            | 0               | 8 365           | -             | 8 365          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>991</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>        | <b>8 365</b>    | -             | <b>8 365</b>   |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |              |                 |                 |               |                |
| Henkilöstökulut               | -439 937        | -464 581        | 8 285        | -456 296        | -408 343        | 89,5 %        | 47 953         |
| Palvelujen ostot              | -293 288        | -277 566        | 0            | -277 566        | -270 111        | 97,3 %        | 7 455          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -3 994          | -5 426          | 0            | -5 426          | -4 980          | 91,8 %        | 446            |
| Avustukset                    | -9 309          | -80 000         | 0            | -80 000         | -42 473         | 53,1 %        | 37 527         |
| Vuokrakulut                   | -8 597          | -11 100         | 0            | -11 100         | -3 814          | 34,4 %        | 7 286          |
| Muut toimintakulut            | -3 045          | -2 248          | 0            | -2 248          | -9 279          | 412,7 %       | -7 031         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-758 171</b> | <b>-840 921</b> | <b>8 285</b> | <b>-832 636</b> | <b>-738 999</b> | <b>88,8 %</b> | <b>93 637</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-757 180</b> | <b>-840 921</b> | <b>8 285</b> | <b>-832 636</b> | <b>-730 634</b> | <b>87,7 %</b> | <b>102 002</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -19             | 0               | 0            | 0               | 0               | -             | 0              |
| Poistot ja arvonalentumiset   | 0               | 0               | 0            | 0               | -341            | -             | -341           |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-757 199</b> | <b>-840 921</b> | <b>8 285</b> | <b>-832 636</b> | <b>-730 975</b> | <b>87,8 %</b> | <b>101 661</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550        | 2 550           | 2 550           | 100,0 %       | 0              |
| Euroa/asukas                  | -292            | -330            | 3            | -327            | -287            | 87,8 %        | 40             |

### 3.4.2. Tukipalvelut: Henkilöstöhallinto, Toimistopalvelut

#### TILIVELVOLLINEN

talous- ja hallintojohtaja Terhi Paananen

#### YLEISTIEDOT

Henkilöstöhallinnon tehtävänä on johtaa ja kehittää henkilöstöhallintoa. Henkilöstöhallinnossa hoidetaan omalta osaltaan lainsäädännön työnantajalle asettamia veloituksia sekä toimitaan kunnan asiantuntijatahona henkilöstöasioissa. Henkilöstöhallinto vastaa kunnanhallituksen alaisuudessa myös yhteistoiminnasta

ja neuvottelutoiminnasta sekä työnantajapolitiikan koordinoinnista. Asiat, jotka vaikuttavat olennaisesti henkilöstön asemaan ja palvelussuhteisiin, työturvallisuuteen ja työhyvinvointiin käsitellään yhteistyöryhmässä.

Työterveyshuollon palveluista vastaa Työplus Oy. Työterveyshuollon sopimukseen kuuluu sekä ennaltaehkäisevä työterveyshuolto että sairaanhoito. Tehtäväalue hoitaa koko kunnan henkilöstön työterveyshuollon, yhteisen koulutuksen ja tyky- toiminnan. Kaikki kustannukset vyörytetään tilinpäätöksessä hallintokunnille henkilöstömäärän suhteessa.

Toimistopalveluiden tehtäväalue vastaa kunnan kirjanpidon, raha- ja maksuliikenteen, osto- ja myyntilaskutuksen, toimisto- ja it-palvelut palvellen kunnanhallitusta, kunnanvaltuustoa, kuntalaisia, hallintokuntia, viranhaltijoita, työntekijöitä sekä kaikkia kunnan yhteistyötahoja. Kirjanpito sekä raha- ja maksuliikenteen hoitaa Järvinet Oy. Tehtäväalueen tuottamia isännöinti- ja/tai kirjanpitopalveluja käyttävät myös kuntakonserniin kuuluvat Kiinteistö Oy Perhon Kartano, As Oy Rivihiekka ja Perhon Kehitysyhtiö Oy ja As Oy Perhonjokiranta.

Tehtäväalueella tulee suorittaa sille kuuluvat toimisto-, (talous-) ja henkilöstöhallinto- sekä tukipalvelutehtävät mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti sekä hyvän asiakaspalveluperiaatteen mukaisesti. Tehtävänä on mahdollistaa tavoitteiden, vaikuttavuuden ja kustannustehokkuuden onnistuminen sujuvilla ja tehokkailla sisäisillä palveluilla sekä osallistamalla aktiivisesti palveluprosessien kehittämiseen.

Riskit: Työ on asiantuntijasidonnaista. Henkilöstömuutokset ja mahdolliset pitkät poissaolot kuormittavat hallinnon tehtäväaluetta.

## TOTEUMA

Yhteistoimintaneuvottelut kuormittaneet yleishallintoa erityisesti siitä syystä, että tehtävät ovat henkilö eli asiantuntijasidonnaisia. tytäryhteisöissä tapahtuneet henkilömuutokset vaikuttaneet tukipalveluiden toimintojen kehittämiseen ja siihen, että työkuorma ei ole tasaantunut odotetulla tavalla. Tästä huolimatta on onnistuttu useiden uusien ohjelmien/sovellusten käyttöönotossa (talousraportoinnin koontityökalu, Premiumin palvelinmuutos, Louhen käyttöönotto). Käytännössä työmäärä on pysynyt tukitoimissa vähintään entisellään, muutokset huomioiden jopa kasvanut.

Työkyky- ja hyvinvointimäärärahan käytöstä päätettiin helmikuussa ja henkilöstö- ja kuoletussuunnitelma vuodelle 2025 hyväksyttiin. Työterveyshuollon toimintasuunnitelma hyväksyttiin maaliskuussa vuodelle 2025. Henkilöstökertomus käsiteltiin maaliskuussa ja tilinpäätös valmistui maaliskuussa.

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaa päivitettiin elokuussa niin, että tietyin edellytyksin opintoihin virkavapaa/työloma voidaan myöntää palkallisena. Palkallista vapaata voidaan myöntää Perhon kunnan vakituiselle henkilöstölle ja koulutuksen tulee olla työnantajan tarpeita vastaavaa, henkilön ammattipätevyyttä lisäävää. Lisäksi työnantajan tulee voida hyödyntää sitä omissa toiminnassaan.

KVTES:n palkkausjärjestelmä uudistukseen liittyvä palkkatyöryhmä nimettiin huhtikuussa. Tasopalkkajärjestelmää valmisteltiin koko raportointikauden ajan, ja kunnanhallitus hyväksyi sen 15.9.2025. Jo hyväksyntävaiheessa tiedettiin, että tasopalkkajärjestelmä vaatii jatkuvaa kehitystyötä ja on sovittu, että järjestelmää tarkastellaan ja hiotaan vuoden 2025 aikana.

Laskutusjärjestelmää ja tapoja on selvitetty vuoden aikana.

Lomautukset pidettiin tukipalveluiden osalta kesäkuun loppuun mennessä. Tukipalvelut toimivat, mutta palveluajoissa oli viivettä ja ei kiireellisten asioiden hoitaminen siirrettiin lomautusten ja kesälomien jälkeen.

Tukipalveluiden toiminnalliset tavoitteet löytyvät yleishallintopalveluiden alla.

## TUKIPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025        | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |               |                 |                 |               |                |
| Myyntituotot                  | 791 065         | 853 973         | 0             | 853 973         | 798 502         | 93,5 %        | -55 471        |
| Maksutuotot                   | -61             | 0               | 0             | 0               | 0               | -             | 0              |
| Tuet ja avustukset            | 54 186          | 40 000          | 0             | 40 000          | 36 012          | 90,0 %        | -3 988         |
| Muut toimintatuotot           | 4 385           | 4 200           | 0             | 4 200           | 4 292           | 102,2 %       | 92             |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>849 574</b>  | <b>898 173</b>  | <b>0</b>      | <b>898 173</b>  | <b>838 806</b>  | <b>93,4 %</b> | <b>-59 367</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |               |                 |                 |               |                |
| Henkilöstökulut               | -386 436        | -402 085        | 37 300        | -364 785        | -368 141        | 100,9 %       | -3 356         |
| Palvelujen ostot              | -400 418        | -443 403        | -15 000       | -458 403        | -416 771        | 90,9 %        | 41 632         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -9 141          | -11 300         | 0             | -11 300         | -6 820          | 60,4 %        | 4 480          |
| Vuokratulot                   | -13 611         | -7 000          | 0             | -7 000          | -11 826         | 168,9 %       | -4 826         |
| Muut toimintakulut            | -6 192          | -1 550          | 0             | -1 550          | -2 079          | 134,1 %       | -529           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-815 798</b> | <b>-865 338</b> | <b>22 300</b> | <b>-843 038</b> | <b>-805 637</b> | <b>95,6 %</b> | <b>37 401</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>33 776</b>   | <b>32 835</b>   | <b>22 300</b> | <b>55 135</b>   | <b>33 169</b>   | <b>60,2 %</b> | <b>-21 966</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -15             | 0               | 0             | 0               | -145            | -             | -145           |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -33 762         | -32 834         | 0             | -32 834         | -33 024         | 100,6 %       | -190           |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>0</b>        | <b>1</b>        | <b>22 300</b> | <b>22 301</b>   | <b>0</b>        | <b>0,0 %</b>  | <b>-22 301</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550         | 2 550           | 2 550           | 100,0 %       | 0              |
| Euroa/asukas                  | 0               | 0               | 9             | 9               | 0               | 0,0 %         | -9             |

## 3.4.3. Metsän hoito ja -myynti

## TILIVELVOLLINEN

kunnanjohtaja Lauri Laajala

## YLEISTIEDOT

Tehtävä: Metsän myynnin kilpailuttaminen ja metsänhoidollisten toimenpiteiden valvonta sekä tehtyjen metsäkauppojen toteutumisen seuranta, valmistelu tonttien ja palvelutuotannosta poistuneiden kiinteistöjen myynnissä.

Kunnalla on omistuksessaan merkittävä metsäomaisuus. Metsänhoitosopimus Metsänhoitoyhdistys Keskipohja ry:n kanssa käsittää 1.652 hehtaaria. Sopimuksella edistetään kunnan metsänhoidollisten tavoitteiden toteutumista ja se käsittää puukaupan ja metsänhoitotyöt.

## TOTEUMA

Talousarvioon varatun metsänmyyntitulon osalta MHY Keskipohja laati hakkuusuunnitelmat, pääosin kesäkorjuuta hyödyntäen, ja kilpailutti leimikot. Kunnanhallitus käsitteli saapuneet tarjoukset kokouksessaan 10.6.2025 ja päätti myynnistä. Kaupan saantoarvio muodostui korkeammaksi, kuin suunnitelmaa tehdessä arvioitiin. Metsänhoidollisia töitä on teetetty MHY Keskipohjan koordinoimana.

## VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>   |
| 1) Tasapainoinen talous on kaikkien tavoite ja vastuu   |
| -Toimenpiteet:<br>Vastuullinen metsänhoito  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Kestävä myynti  |
| -Toteuma: <b>Toteutunut.</b> Metsämyyntituottojen merkittävä nousu johtui pääosin puun korkeasta hinnasta ja hakkuualueilla olleen puun arvioitua suuremmasta määrästä. |

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku    | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|---------------|------------|---------|------------|
| Myyntitulot   | 166 580    | 75 000  | 152 506    |
| Toimintakulut | -19 479    | -26 500 | -28 855    |

## MAA- JA METSÄTILAT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                            | TP 2024        | TA 2025        | M 2025        | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)       | Poik.        |
|----------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Toimintatuotot</b>      |                |                |               |                |                |                |              |
| Myyntituotot               | 163 314        | 75 000         | 80 000        | 155 000        | 152 506        | 98,4 %         | -2 494       |
| Muut toimintatuotot        | 3 265          | 15 000         | 0             | 15 000         | 21 144         | 141,0 %        | 6 144        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b> | <b>166 580</b> | <b>90 000</b>  | <b>80 000</b> | <b>170 000</b> | <b>173 651</b> | <b>102,1 %</b> | <b>3 651</b> |
| <b>Toimintakulut</b>       |                |                |               |                |                |                |              |
| Palvelujen ostot           | -19 479        | -28 100        | 0             | -28 100        | -28 855        | 102,7 %        | -755         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>  | <b>-19 479</b> | <b>-28 100</b> | <b>0</b>      | <b>-28 100</b> | <b>-28 855</b> | <b>102,7 %</b> | <b>-755</b>  |
| <b>Toimintakate</b>        | <b>147 101</b> | <b>61 900</b>  | <b>80 000</b> | <b>141 900</b> | <b>144 796</b> | <b>102,0 %</b> | <b>2 896</b> |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>147 101</b> | <b>61 900</b>  | <b>80 000</b> | <b>141 900</b> | <b>144 796</b> | <b>102,0 %</b> | <b>2 896</b> |
| Asukasluku 31.12.          | 2 591          | 2 550          | 2 550         | 2 550          | 2 550          | 100,0 %        | 0            |
| Euroa/asukas               | 57             | 24             | 31            | 56             | 57             | 102,0 %        | 1            |

## 3.4.4. Elinkeinojen edistäminen

## TILIVELVOLLINEN

kunnanjohtaja Lauri Laajala

## YLEISTIEDOT

Tehtäväalueeseen sisältyy: Yrityspalvelut ja hanketoiminta, Kuntamarkkinointi, Nuorten työllistämistuki ja Joukkoliikenne

Perhon Kehitysyhtiö Oy on Perhon kunnan 100 % omistama kehitysyhtiö, jonka perustehtävä on aktivoida kunnan elinkeinopolitiikkaa ja edesauttaa perholaisten yritysten ja kuntaan yritystoimintaa suunnittelevien toimijoiden menestymistä sekä kunnan omistamien teollisuus- ja toimitilojen tilahallinta ja kehittäminen.

Kosek Oy:n (Kokkolanseudun Kehitys Oy) elinkeino-/yritysneuvonta ja hankepalvelut (yrityskehittäjän asemapaikka Perho) tuottaa yritysten perustamis- ja rahoitusneuvontaa sekä kehittämishankeneuvontaa. Yhteistyö mahdollistaa perholaisten yritysten käyttöön koko Kosek Oy:n yrityskehittäjähenkilöstön osaamisen. Kosek Oy:n perustoiminnan rahoitus on n. 23,00 €/as.

Kehittämishankkeissa, joissa Perhon kunta on osarahoittajana, hallinnoivien yhteistyöorganisaatioiden (mm Kosek Oy, ProAgraria Keski-Pohjanmaa, Centria ja Keski- Pohjanmaan koulutusyhtymä) projektihenkilöstö on

käytettävissä projektikohtaisiin toimenpiteisiin alueen yrityksissä. Kuntarahoituksen peruste on kunnassa toimivan yrityksen-/yritysten osallistuminen kehittämishankkeeseen.

Kuntamarkkinointi on uudessa kuntastrategiassa keskeisessä roolissa, johon toimintavuoden aikana panostetaan vuoden 2024 tavoin voimakkaammin ja systemaattisesti. Kuntamarkkinoinnin vahvistaminen koskee koko kuntaorganisaatiota ja -henkilöstöä. Viestintäsihteeri koordinoi kuntamarkkinointia ja kunnan viestintää viestintäsuunnitelman ja viestinnän vuosikellon toteuttamista yhdessä kunnanjohtajan kanssa toukokuun loppuun saakka.

Nuorten työllistämistuella ja kunnan kesätyöpaikkatarjonnalla pyritään mahdollistamaan mahdollisimman monelle perholaiselle nuorelle kesätyöpaikka kesän 2025 aikana.

Joukkoliikenne koskee Perho-Veteli-Kaustinen-Kokkola reittiliikennettä, joka toteutetaan yhteistyössä EPOELY:n ja reitin varrella olevien kuntien kanssa arkisin (meno aamulla, paluu iltapäivällä).

### TOTEUMA

Kuntamarkkinointia on toteutettu osana viestintäsuunnitelmaan ja sen toimeenpanoa. Perhon kunnan nuorten kesätyöllistämistukiehdot päätettiin kunnanhallituksessa 17.2.2025.

Tammikuussa kunnanhallitus hyväksyi Perhon kunnan osalta Perhon, Kokkolan ja KOSEKin välisen palvelusopimuksen vuodelle 2025.

Maatalousyritysten avustus- ja kehittämismäärärahan jakoperusteet vuodelle 2025 päätettiin maaliskuussa.

Toukokuussa julkaistiin kuntamarkkinointiartikkelin Perhonjokilaakso lehdessä ja Keskipohjanmaa lehden digiversiossa. Artikkelisarjassa julkaistiin yhteensä neljä artikkelia molemmissa kanavissa. Led-taulumarkkinointia on hyödynnetty säännöllisesti Perhon led-taulussa ja laajemmin Hilla Groupin Kokkolan ja Kaustisen led-tauluissa kevään aikana, yhteensä 8 viikon ajan. Rannikon Aalto -matkailulehdessä julkaistiin markkinointi-mainos. Julkaisu jaettu liitteenä Kokkola- lehden, Kalajaska- ja Kalajokiseutu-lehtien sekä Pietarsaaren seutu-lehden välissä ja lisäksi jaettu hoteleihin, infopisteisiin, huoltoasemille ja kauppoihin ko. alueella.

Perhon Kehitysyhtiö Oy:n toiminta on raportoitu omassa kohdassaan. Kosek Oy:n yritysneuvonta- ja kehittämistoiminta on raportointikaudella ollut aktiivista. Kosekin yrityskehittäjällä on toimintavuoden aikana ollut 170 yritystapaamista ja yhteensä 455 asiakasneuvontatapahtumaa. Lisäksi Kosekin muulla asiantuntijatiimillä on ollut Perhossa 60 aktiviteettia, näistä suurin osa yrittäjyyskasvatuksen teemalla. Kosekin kokonaan tai osittain järjestämiä tilaisuuksia Perhossa on ollut 14 kpl.

## ELINKEINOJEN EDISTÄMINEN (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025   | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.         |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |          |                 |                 |               |               |
| Myyntituotot                  | 780             | 0               | 0        | 0               | 1 235           | -             | 1 235         |
| Maksutuotot                   | -60             | 0               | 0        | 0               | 0               | -             | 0             |
| Muut toimintatuotot           | 50              | 0               | 0        | 0               | 0               | -             | 0             |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>770</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b> | <b>0</b>        | <b>1 235</b>    | <b>-</b>      | <b>1 235</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |          |                 |                 |               |               |
| Henkilöstökulut               | -575            | 0               | 0        | 0               | -1 242          | -             | -1 242        |
| Palvelujen ostot              | -231 828        | -214 550        | 0        | -214 550        | -194 384        | 90,6 %        | 20 166        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -590            | 0               | 0        | 0               | -2 557          | -             | -2 557        |
| Avustukset                    | -11 313         | -18 500         | 0        | -18 500         | -8 749          | 47,3 %        | 9 751         |
| Vuokratulot                   | 0               | -10 136         | 0        | -10 136         | 0               | 0,0 %         | 10 136        |
| Muut toimintakulut            | -24 564         | -14 000         | 0        | -14 000         | -15 473         | 110,5 %       | -1 473        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-268 870</b> | <b>-257 186</b> | <b>0</b> | <b>-257 186</b> | <b>-222 405</b> | <b>86,5 %</b> | <b>34 781</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-268 100</b> | <b>-257 186</b> | <b>0</b> | <b>-257 186</b> | <b>-221 170</b> | <b>86,0 %</b> | <b>36 016</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-268 100</b> | <b>-257 186</b> | <b>0</b> | <b>-257 186</b> | <b>-221 170</b> | <b>86,0 %</b> | <b>36 016</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550    | 2 550           | 2 550           | 100,0 %       | 0             |
| Euroa/asukas                  | -103            | -101            | 0        | -101            | -87             | 86,0 %        | 14            |

## 3.4.5. Työllisyyden edistäminen

## TILIVELVOLLINEN

kunnanjohtaja Lauri Laajala

## YLEISTIEDOT

Keski-Pohjanmaan työllisyysalue vastaa lakisääteisten työvoimapalvelujen tuottamisesta Keski-Pohjanmaan alueella. Kokkolan kaupunki toimii vastuukuntana työvoimapalvelujen järjestämiseksi muiden Keski-Pohjanmaan kuntien puolesta. Perhon kunta hankkii Kokkolan kaupungilta työllisyysalueen lisäksi lisäresurssia (0,49 htv) henkilöstöön ja palveluihin Perhon kunnan alueella. Lisäksi työllisyyslautakunta osallistuu kotoutumisen edistämiseen lakisääteisiin palveluihin Keski-Pohjanmaalla.

Työmarkkinatuen kuntaosuus jää kunnan maksettavaksi/hoidettavaksi. Perhon pajan toimintaa kehitetään työvalmentajan johdolla yhteistyössä etsivän nuorisotyöntekijän ja kunnassa toimivien yritysten ja yhdistysten kanssa.

Aktiivisella vuoropuhelulla yrityksiin ja työttömiin työnhakijoihin pyritään edistämään kysynnän ja tarjonnan kohtaantoa sekä pitkäaikaistyöttömien aktiivisuutta elämänhallintaan.

Kokonaisuudessaan työllisyyslautakunnan talousarvio vuodelle 2025 on tiukka, mutta turvaa kriittisen toimintakyvyn viranomaistehtävän näkökulmasta. Palvelujen hankinnan osalta talousarvio ei mahdollista pitkällä aikavälillä tarkastellen kestävä taso. Erityisesti ammatillisen työvoimakoulutuksen hankinnan vähyydestä tulee heijastumaan työmarkkinoiden kohtaannon kasvavina haasteina.

Riskit: Työllisyyden hoidon tavoitteiden saavuttamisen riskinä on työttömänä olevan työvoiman osaamisen ja yrityksissä olevien osaamistarpeiden kohtaanto sekä pitkäaikaistyöttömien aktivoiminen työmarkkinoiden käyttöön ja osaamisen kehittäminen kysynnän suuntaan.

## TOTEUMA

Työllisyysalueen toiminta käynnistynyt vuoden 2025 alusta. Kunnalle siirtyneiden vastuiden osalta kustannusnousu on ollut arvioitua selvästi korkeampi. Valtuusto hyväksyi talousarviomuutoksena 35 000 €:n

lisämäärärahan kokouksessaan 16.6.2025 sekä kokouksessaan 15.12.2026 35 000 €. Työllisyyspalveluilta ostetun 50 % henkilöresurssi työpaja toimintaan päättyi elokuun puolessa välissä tehtävää hoitaneen henkilön siirryttyä uusiin tehtäviin.

Toiminnallisesti työvoimapalvelujen järjestämisvastuun siirto toteutui suunnitellusti. Kaikki lakisääteiset palvelut toimivat heti ensimmäisistä toimintapäivistä alkaen vuoden 2025 alussa. Työvoimapalvelujen hankinnoissa pystyttiin hyödyntämään ELY-keskuksen kilpailuttamien sopimusten optioita, kun ne siirtyivät uudelle työvoimaviranomaiselle 1.1.2025, joten palveluihin ei tullut merkittävää aukkoa heti vuoden alussa. Kaikkia palveluja ei toteutettu yhtä laajoina kuin aikaisemmin, mutta omaa palvelutuotantoa on kehitetty ja yhteistyötä tiivistetty mm. Kokkolan seudun opiston ja Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän kanssa.

Työvoimakoulutuksista suurin osa rahoitetaan suoraan oppilaitoksille myönnettävällä valtionosuutena (VOS) ja pienempi osa rahoitetaan kuntien työllisyyspalvelumenoista. Työnhakijat voivat vapaasti liikkua työvoimakoulutuksiin eri puolille Suomea ja KeskiPohjanmaalle voi osallistua työnhakijoita muiden työllisyysalueiden asiakkaita. Kukin työllisyysalue korvaa asiakkaidensa liikkuvuudesta aiheutuneet kustannukset palvelun järjestäneelle työllisyysalueelle.

Aktivointiaste on Keski-Pohjanmaalla korkeampi kuin koko maassa, eli työnhakijat KeskiPohjanmaalla osallistuvat enemmän työllistymistä edistäviin palveluihin kuin koko maassa keskimäärin. Perhossa yhteydenottoja asiakkaiden tai yhteistyötahojen kanssa oli yhteensä 2 496 kpl.

#### VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite              |   |
|------------------------------------|---|
| Sujuvuudella taloushyötyjä         |   |
| 1) Työllisyydenhoidon kehittäminen |   |
| -Toimenpiteet:                     | Perhon Pajan toiminnan kehittäminen joustavaksi ja tuloksekkaaksi palveluksi  |
| -Mittari ja tavoitetaso:           | Työttömien määrän kehitys, tavoitteena ns. sakkomaksujen aleneminen   |
| -Toteuma:                          | Pajatoiminta päättyi elokuun puolessa välissä.<br>Työttömyys % (vuosi ka) aleni (vrt. 2024), mutta pitkäaikaistyöttömien määrä lisääntyi 7 henkilöllä (vrt. 2024). Vuoden lopussa työttömyysaste nousi merkittävästi. |

#### SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku                              | 01-12 2024 | TA 2025 | 01-12 2025 |
|---|------------|---------|------------|
| Työmarkkinatukimaksut (ns. sakkomaksut) | 78 194     | 101 500 | 199 728    |
| Työttömyys % (vuosi ka)                 | 10,7 %     | 8,0 %   | 10,5 %     |
| Yli vuoden työttömänä                   | 17         | 15      | 25         |

## TYÖLLISYYDEN EDISTÄMINEN (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025         | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |                |                 |                 |                |                |
| Myyntituotot                  | 1 000           | 0               | 0              | 0               | 0               | -              | 0              |
| Tuet ja avustukset            | 30 818          | 0               | 0              | 0               | 950             | -              | 950            |
| Muut toimintatuotot           | 3 608           | 0               | 0              | 0               | 0               | -              | 0              |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>35 427</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>950</b>      | <b>-</b>       | <b>950</b>     |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |                |                 |                 |                |                |
| Henkilöstökulut               | -59 848         | 0               | 0              | 0               | 295             | -              | 295            |
| Palvelujen ostot              | -4 366          | -131 823        | -70 000        | -201 823        | -205 525        | 101,8 %        | -3 702         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -4 660          | 0               | 0              | 0               | -901            | -              | -901           |
| Avustukset                    | -78 194         | -101 500        | -100 000       | -201 500        | -208 585        | 103,5 %        | -7 085         |
| Vuokratulot                   | -4 573          | -5 321          | 0              | -5 321          | -5 722          | 107,5 %        | -401           |
| Muut toimintakulut            | -1 010          | -100 000        | 100 000        | 0               | -62             | -              | -62            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-152 651</b> | <b>-338 644</b> | <b>-70 000</b> | <b>-408 644</b> | <b>-420 499</b> | <b>102,9 %</b> | <b>-11 855</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-117 225</b> | <b>-338 644</b> | <b>-70 000</b> | <b>-408 644</b> | <b>-419 549</b> | <b>102,7 %</b> | <b>-10 905</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-117 225</b> | <b>-338 644</b> | <b>-70 000</b> | <b>-408 644</b> | <b>-419 549</b> | <b>102,7 %</b> | <b>-10 905</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550          | 2 550           | 2 550           | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -45             | -133            | -27            | -160            | -165            | 102,7 %        | -4             |

## 3.4.6. Maaseutupalvelut

## TILIVELVOLLINEN

kunnanjohtaja Lauri Laajala, maaseutuasiamies Seija Klemola 31.8.2025 asti, maaseutuasiamies Annika Latvala 1.9.2025 lähtien

## YLEISTIEDOT

Maaseutuelinkeinoviranomaiselle laissa säädettyjä tehtäviä hoitaa Maaseutuyksikkö KaseKa, johon myös Perho kuuluu. Maaseutuyksikön toiminta kuuluu hallinnollisesti Lestijärven kunnan maaseutulautakunnan alaisuuteen. Maaseutulautakunnan alaiset työntekijät tekevät sidosryhmien kanssa yhteistyötä maaseudun kehittämistehtävissä. Maaseutulautakunnan alaiset työntekijät voivat hoitaa myös muita kuin maataloushallintoon liittyviä kuntakohtaisia tehtäviä.

Maaseututoimella on hajautettu toimintamalli: jokaisessa kunnassa on toimipiste ja palvelu tuotetaan kaikkien sopimuskuntien alueella lähipalveluna. Asiakkaat voivat asioida kaikissa sopimuskuntien toimipisteissä

## Kustannukset

Maaseututoimen kokonaiskustannukset vuodelle 2025 on 352 560 €, josta Perhon kunnan osuus on 53 760 €.

## Palvelusuunnitelman kuvaus

Kannuksen kaupunki ja Kaustisen seutukunnan kunnat, Halsua, Kaustinen, Lestijärvi, Perho, Toholampi ja Veteli ovat solmineet maaseutuhallinnon yhteistoimintasopimuksen. Maaseutuasiamiehet ja johtava viranhaltija hoitavat maaseutuhallinnon järjestämisestä kunnissa

(210/2010) säädetyin lain mukaiset maaseutuelinkeinoviranomaiselle säädetyt viranomaistehtävät.

Maaseutulautakunnan alaiset työntekijät (n. 5 kokoaikaista henkilöä) tekevät sidosryhmien kanssa yhteistyötä maaseudun kehittämistehtävissä. Maaseutulautakunnan alaiset työntekijät voivat hoitaa myös muita kuin maataloushallintoon liittyviä kuntakohtaisia tehtäviä.

Maaseututoimella on hajautettu toimintamalli:

Jokaisessa kunnassa on toimipiste ja palvelu tuotetaan kaikkien sopimuskuntien alueella lähipalveluna. Viranhaltijat siirtyvät tarvittaessa eri työpisteisiin tarkoituksenmukaisuuden ja asiakaslähtöisyyden perusteella. Asiakkaat voivat asioida kaikissa sopimuskuntien toimipisteissä.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Lakisääteisten tehtävien hoitaminen ajallaan ja virheettömästi. Viljelijäkoulutusten järjestäminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Annetaan neuvontaa ja avustetaan investointien suunnittelussa.

Toimenpiteet

Hoidetaan maataloustukien käsittely säädösten ja ohjeiden mukaan. Järjestetään sidosryhmien kanssa yhteistyössä koulutusta viljelijöille. Tiedotetaan aktiivisesti kuntatiedotteiden, nettisivujen ja sähköpostien avulla ajankohtaisista tukiin liittyvistä asioista. Osallistutaan aktiivisesti kunnissa järjestettäviin maaseudun kehittämispalaveriin. Kannustetaan sopimuskuntia ja viljelijöitä osallistumaan maaseudun kehittämishankkeisiin. Henkilöstö osallistuu ja kuuluu pääasiallisen työpisteensä työtoimintaan.

Laatutavoitteet

Kunnan tavoitteena on, että maksatus saatetaan järjestelmässä hyväksyty tilaan yhden kuukauden kuluessa maksatuksen esteen poistumisesta. Tukihaun tallennukset tehdään maksajaviraston asettamassa määräajassa. Päätökset viljelijöille toimitetaan kuukauden kuluessa siitä, kun päätöksen lähettäminen on tietojärjestelmässä mahdollista. Takaisinperintöjen osalta tavoitteena on, että takaisinperintäpäätös tehdään 12 kuukauden sisällä takaisinperinnän perusteen muodostumisesta.

Maatalousyritysten kehittäminen ja yrittäjien työssäjaksaminen

Vuoden 2025 talousarviossa on varattu 8 500 €:n määräraha maatalousyritysten kehittämisen aktivointiin, kehittämistyöryhmän työskentelyyn sekä yrittäjien työssäjaksamista ja ammatillista osaamista tukeviin koulutuksiin ja yhteisöllisyyden vahvistamiseen.

Tuotantotavoitteet

Maaseututoimi pysyy annetussa raamissa.

## TOTEUMA

Viljelijöille on järjestetty tukien hakemiseen liittyviä webinaareja yhteistyössä eri tahojen kanssa. Lisäksi on järjestetty paikan päällä tapahtunut tukikoulutus.

Poikkeusoloihin liittyvää varautumista on tehty vuoden aikana eri tavoilla; VAP-varatuilta on pyydetty, vastaanotettu sekä käsitelty konevaraukset.

Eläinperusteiset tuet haettiin kevään aikana, ja peltotukihaussa maksatushakemuksen jätti yhteensä 92 tuenhakijaa.

Tiedottamista on tehty kuntatiedotteessa, maaseutuyksikön omilla nettisivuilla ja sähköposteilla.

Viljelijöille on maksettu maataloustukia 4,83 miljoonaa euroa. Maaseutuasiamies Annika Latvala aloitti työsään elokuussa ja virka siirtyi Latvalalle kokonaan syyskuun alussa.

Maatalousyritysten kehittämisen aktivointiin, kehittämistyöryhmän työskentelyyn sekä yrittäjien työssäjaksamista ja ammatillista osaamista tukeviin koulutuksiin ja yhteisöllisyyden vahvistamiseen tarkoitettua määrärahaa käytettiin 3.594,19 euroa (varattu 8.500 euroa).

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku                        | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|-----------------------------------|------------|---------|------------|
| Aktiivitulojen lukumäärä          | 96         | 98      | 92         |
| Peltoa viljelyksessä, ha          | 5 718      | 5 800   | 5 730      |
| Aktiivituloilla peltoa keskim. ha | 60         | 57      | 62         |
| Maksetut tuet, milj.              | 5          | 5       | 5          |

## 3.4.7. Ympäristöterveydenhuolto (Yhteistoiminta- ja kuntaosuudet)

## TILIVELVOLLINEN

kunnanjohtaja Lauri Laajala

## YLEISTIEDOT

Keski-Pohjanmaan ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueena on Kokkola, Kannus, Halsua, Kaustinen, Kruunupyy, Lestijärvi, Perho, Toholampi ja Veteli. Toiminnan tavoitteena on tunnistaa, ehkäistä ja poistaa elinympäristössä olevia terveyshaittoja ja sitä kautta ylläpitää ja edistää väestön, yksilön ja eläinten terveyttä. Eläinlääkintähuolto turvaa lakisäättävät ympärivuorokautiset eläinlääkäripalvelut eläinten omistajille ja hoitaa kunnalle määrätyt eläinsuojelulain ja eläintätilain tehtävät. Ympäristöterveydenhuolto käsittää terveysvalvonnan ja eläinlääkintähuollon.

Ympäristöterveydenhuollon tehtäviin kuuluu valvoa ihmisen terveyteen vaikuttavaa elinympäristöä sekä eläinten terveyttä ja hyvinvointia. Tämä tarkoittaa esimerkiksi puhdasta juomavettä, hyvää sisäilmaa ja turvallisia elintarvikkeita.

Ympäristöterveydenhuolto vastaa mm. asumisterveyden, elintarvikkeiden, tupakkalain, talous- ja uimavesien valvonnasta sekä eläinsuojelusta ja eläinlääkäripalveluiden järjestämisestä.

Keski-Pohjanmaan ympäristöterveydenhuollon organisaatio koostuu:

- Kokkolan kaupungin organisaatioon kuuluvasta ympäristöterveyslautakunnasta, joka on kuntien yhteinen lautakunta.
- Ympäristöterveydenhuollon tulosaluetta johtavasta terveysvalvonnan johtajasta ja tämän alaisuudessa toimivista eläinlääkäreistä, terveystarkastajista ja muusta henkilöstöstä.

## TOTEUMA

Ympäristöterveydenhuollon vuoden 2025 valvontasuunnitelman mukaisesta valvonnasta 88 % (715 tarkastusta) on toteutunut. Talous- ja uimavesinäytteet on otettu valvontasuunnitelman mukaisesti. Valvontasuunnitelman toteutuminen ylitti valvontasuunnitelmaan asetetun minimitason (70 %). Valvontasuunnitelman päivitys on käsitelty lautakunnan kokouksessa 11.12.2024 (§ 51). Tarkemmat tiedot valvontasuunnitelman toteutumisesta on esitetty valvontasuunnitelman toteutuman arviointiraportissa (YTLTK 18.2.2025).

Eläinlääkärien olosuhteiden ja työnantajan vetovoimaisuuden kehitystyö on jatkunut. Perhonjokilaakson eläinlääkärikeskus Vetelissä on otettu käyttöön 1.7.2025. Eläinlääkäripalveluiden sijaisuudet on pääosin pystytty kattamaan hyvin, mutta syksyllä sijaisista on ollut vajetta. Poikkeama 0,6 htv. Todistukset on myönnetty kolmen työpäivän kuluessa, mikäli ehdot täyttyvät. Ei poikkeamia. Ympäristöterveydenhuolto on osallistunut aluekäytön suunnitteluun turvallisten ja viihtyisien elinympäristöjen suunnittelemiseksi ja antanut lausunnot

mm. kaavoituksista, ympäristöluvista, rakennusluvista ja ympäristövaikutusten arvioinnista. Terveysvalvonta yhteistyöpalaveriin vuoden aikana. Annettujen lausuntojen määrä on 105 kpl.

Kunnanhallitus esitti huolensa ympäristöterveydenhuollon kustannusten noususta 17.11.2025 § 263 ja lähetti kannantoton Kokkolan kaupungille ja ympäristöterveyslautakunnalle. Vuonna 2023 kustannukset olivat 132.960 euroa ja vuonna 2024 124.989 euroa. Vuoden 2025 laskutus arvioitiin marraskuussa olevan 149.413,20 euroa. Talousarviovuodelle 2026 ympäristöterveydenhuoltolautakunta esitti Perhon maksuosuudeksi 170.204 euroa.

**SUORITEMÄÄRÄT**

| Tunnusluku                                      | 01-12 2024 | TA 2025 | 01-12 2025 |
|---|------------|---------|------------|
| Ympäristöterveydenhuollon menot Perhon kunnalle | 124 989    | 164 633 | 149 414    |

## 3.5. Sivistyslautakunta

## SIVISTYSLAUTAKUNTA (ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 91 790            | 74 950            | 0              | 74 950            | 140 864           | 187,9 %        | 65 914         |
| Maksutuotot                   | 33 044            | 45 944            | 0              | 45 944            | 24 434            | 53,2 %         | -21 510        |
| Tuet ja avustukset            | 150 643           | 102 000           | 0              | 102 000           | 112 609           | 110,4 %        | 10 609         |
| Vuokratuotot                  | 3 281             | 3 000             | 0              | 3 000             | 1 236             | 41,2 %         | -1 764         |
| Muut toimintatuotot           | 3 297             | 1 000             | 0              | 1 000             | 1 753             | 175,3 %        | 753            |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>282 055</b>    | <b>226 894</b>    | <b>0</b>       | <b>226 894</b>    | <b>280 896</b>    | <b>123,8 %</b> | <b>54 002</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -5 111 573        | -5 167 887        | 272 300        | -4 895 587        | -4 837 132        | 98,8 %         | 58 455         |
| Palvelujen ostot              | -976 743          | -907 477          | 0              | -907 477          | -859 863          | 94,8 %         | 47 614         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -196 136          | -208 985          | 0              | -208 985          | -190 937          | 91,4 %         | 18 048         |
| Avustukset                    | -127 623          | -127 232          | 0              | -127 232          | -160 859          | 126,4 %        | -33 627        |
| Vuokratulot                   | -63 889           | -74 806           | 0              | -74 806           | -57 543           | 76,9 %         | 17 263         |
| Muut toimintakulut            | -13 561           | -39 060           | 0              | -39 060           | -14 904           | 38,2 %         | 24 156         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-6 489 527</b> | <b>-6 525 447</b> | <b>272 300</b> | <b>-6 253 147</b> | <b>-6 121 239</b> | <b>97,9 %</b>  | <b>131 908</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-6 207 472</b> | <b>-6 298 553</b> | <b>272 300</b> | <b>-6 026 253</b> | <b>-5 840 343</b> | <b>96,9 %</b>  | <b>185 910</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -41 008           | -37 133           | 0              | -37 133           | -37 134           | 100,0 %        | -1             |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-6 248 480</b> | <b>-6 335 686</b> | <b>272 300</b> | <b>-6 063 386</b> | <b>-5 877 476</b> | <b>96,9 %</b>  | <b>185 910</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550          | 2 550             | 2 550             | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -2 412            | -2 485            | 107            | -2 378            | -2 305            | 96,9 %         | 73             |

= valtuustoon nähden sitova erä

## SIVISTYSLAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 91 790            | 74 950            | 0              | 74 950            | 140 864           | 187,9 %        | 65 914         |
| Maksutuotot                   | 33 044            | 45 944            | 0              | 45 944            | 24 434            | 53,2 %         | -21 510        |
| Tuet ja avustukset            | 150 643           | 102 000           | 0              | 102 000           | 112 609           | 110,4 %        | 10 609         |
| Vuokratuotot                  | 3 281             | 3 000             | 0              | 3 000             | 1 236             | 41,2 %         | -1 764         |
| Muut toimintatuotot           | 3 297             | 1 000             | 0              | 1 000             | 1 753             | 175,3 %        | 753            |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>282 055</b>    | <b>226 894</b>    | <b>0</b>       | <b>226 894</b>    | <b>280 896</b>    | <b>123,8 %</b> | <b>54 002</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -5 111 573        | -5 167 887        | 272 300        | -4 895 587        | -4 837 132        | 98,8 %         | 58 455         |
| Palvelujen ostot              | -1 889 333        | -1 983 886        | 0              | -1 983 886        | -1 689 799        | 85,2 %         | 294 087        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -196 136          | -208 985          | 0              | -208 985          | -190 937          | 91,4 %         | 18 048         |
| Avustukset                    | -127 623          | -127 232          | 0              | -127 232          | -160 859          | 126,4 %        | -33 627        |
| Vuokratulot                   | -1 295 705        | -1 434 088        | 0              | -1 434 088        | -1 314 291        | 91,6 %         | 119 797        |
| Muut toimintakulut            | -13 561           | -39 060           | 0              | -39 060           | -14 904           | 38,2 %         | 24 156         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-8 633 932</b> | <b>-8 961 138</b> | <b>272 300</b> | <b>-8 688 838</b> | <b>-8 207 922</b> | <b>94,5 %</b>  | <b>480 916</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-8 351 877</b> | <b>-8 734 244</b> | <b>272 300</b> | <b>-8 461 944</b> | <b>-7 927 027</b> | <b>93,7 %</b>  | <b>534 917</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -41 008           | -37 133           | 0              | -37 133           | -37 134           | 100,0 %        | -1             |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-8 392 885</b> | <b>-8 771 377</b> | <b>272 300</b> | <b>-8 499 077</b> | <b>-7 964 160</b> | <b>93,7 %</b>  | <b>534 917</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550          | 2 550             | 2 550             | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -3 239            | -3 440            | 107            | -3 333            | -3 123            | 93,7 %         | 210            |

## 3.5.1. Sivistyslautakunta ja hallinto

## TILIVELVOLLINEN

Sivistysjohtaja Ville Vihla 1.1.–24.2., 17.5.2025 alkaen, vs. sivistysjohtaja Johanna Kärkkäinen 25.2.-16.5.2025

## YLEISTIEDOT

Sivistys on yleisnimitys kunnalliselle toiminnalle, joka kattaa perus- ja lukiokoulutuksen, varhaiskasvatuksen päivähoitoineen ja esiopetuksineen, kulttuurin kirjastopalveluineen ja kulttuuritapahtumineen sekä nuorisoi-, liikunta- ja vapaa-ajan palvelut. Sivistys on kunnan suurin toimiala sekä budjetin että henkilöstömäärän perusteella. Sivistystoimiala on keskeisessä roolissa kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisessä. Se tarjoaa elinikäisiä oppimismahdollisuuksia, tukee asukkaiden henkistä ja fyysistä hyvinvointia sekä edistää yhteisöllisyyttä ja osallisuutta. Sivistyslautakunta lautakunta huolehtii varhaiskasvatuslain (540/2018), lasten kotihoidon ja yksityisen hoidon tuesta annetun lain (27/2019), perusopetuslain (628/1998), lukiolain (714/2018), vapaasta sivistystyöstä annetun lain (965/2017), kirjastolain (1492/2016) ja nuorisolain (1285/2016) mukaisista tehtävistä. Sivistyslautakunta vastaa lisäksi hallintokunnan yhteisten asioiden hoidosta, tehtävien koordinoinnista ja lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta sekä kehittää ja uudistaa osaston toimialaa kunnan strategisten tavoitteiden suuntaisesti. Organisaatiouudistuksen myötä hyvinvointilautakunta yhdistyi sivistyslautakunnan kanssa ja muodostaa jatkossa sivistys- ja hyvinvointilautakunnan, jossa esittelijänä toimii sivistysjohtaja.

Riskit: organisaatiouudistuksen vaikutus käsittelyaikoihin sekä valmistelun yksityiskohtaisuuteen.

## TOTEUMA

Sivistyslautakunta sekä myöhemmin sivistys- ja hyvinvointilautakunta kokoontuivat tarkastelujaksolla 12 kertaa ja käsittelivät kokouspykälää 75. Sivistyslautakunnan sekä myöhemmin sivistys- ja hyvinvointilautakunnan talousarviot toteutuivat suunnitellusti, ja lautakunta kokonaisuudessaan pystyi erinomaiseen taloudelliseen tulokseen niin kulujen kuin tuottojen osalta. Taloutta on jatkossakin seurattava tarkasti ja suunnitelmallisella toiminnalla pyrittävä vaikuttamaan toimintaedellytysten kehittymiseen. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alainen hanketoiminta on vireää ja tarkastelujakson aikana on käynnistetty omana toimintana useita hankkeita, osallistuttu useisiin yhteishankkeisiin sekä jatkettu voimassa olleita hankkeita suunnitellusti. Sivistysosaston johtotiimi on kokoontunut säännöllisesti noin kerran kuukaudessa.

Yläkoulun ja lukion uusi rehtori aloitti virassaan 1.1.2025 ja myöhemmin irtisanoutui siten, että viimeinen työpäivä oli 31.7.2025. Uusi rehtori valittiin sivistys- ja hyvinvointilautakunnan kokouksessa 11.8. ja hän aloitti työssään 1.9.2025.

Sivistysjohtaja oli virkavapaalla 25.2.-16.5.2025. Viransijaisena toimi Johanna Kärkkäinen.

## VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite  |
|--|
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>   |
| 1) Hyvinvoiva ja osallistuva päiväkotilainen sekä koululainen                |
| -Toimenpiteet:<br>Poissaolomallin toteuttaminen ja poissaolojen vähentäminen |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Poissaolot vrt. 2024                             |
| Toiminnan arvioinnin toteuttaminen (5. lk, 8. lk, lukio, vanhemmat) k/e      |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut</b>                                      |

| Painopiste ja tavoite  |  |
|--|--|
| Poissaolomallia on toteutettu, mutta poissaolot pysyneet samansuuruisina vuoteen 2024 verrattuna. Toiminnan arviointia ei toteutettu suunnitellusti.   |  |
| 2) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen   |  |
| -Toimenpiteet:<br>Yhteisöllisyyden kehittäminen  |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Kirjaston kontaktit: kävijämäärä+lainausmäärä vrt. 2024  |  |
| Tapahtumien järjestäminen ja kuntalaisten osallistumisaktiivisuuden kasvattaminen vrt. 2024  |  |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut</b><br>Lainausmäärät kokonaisuutena kasvoivat n. 10 %. Kävijämäärät yhteensä kasvoivat noin 2 %. Tapahtumia järjestettiin suunnitellusti ja kuntalaisten aktiivisuus sekä osallistujina että toteuttajina kasvoi verrattuna vuoteen 2024. |  |
| 3) Hyvinvoiva ja osallistuva työyhteisö  |  |
| -Toimenpiteet:<br>Työhyvinvoinnin kehittäminen   |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Sairauspoissaolojen määrä vrt. 2024  |  |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut</b><br>Sairauspoissaolot pysyneet suurin piirtein vuoden 2024 tasolla.   |  |

## SIVISTYSHALLINTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025       | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.        |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |              |                 |                 |               |              |
| Myyntituotot                  | 0               | 0               | 0            | 0               | 3 484           | -             | 3 484        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>        | <b>3 484</b>    | <b>-</b>      | <b>3 484</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |              |                 |                 |               |              |
| Henkilöstökulut               | -109 199        | -100 276        | 3 478        | -96 798         | -101 785        | 105,2 %       | -4 987       |
| Palvelujen ostot              | -43 728         | -53 726         | 0            | -53 726         | -45 513         | 84,7 %        | 8 213        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 581          | -450            | 0            | -450            | -272            | 60,4 %        | 178          |
| Vuokrakulut                   | -33             | -950            | 0            | -950            | -244            | 25,7 %        | 706          |
| Muut toimintakulut            | -126            | -200            | 0            | -200            | 0               | 0,0 %         | 200          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-154 667</b> | <b>-155 602</b> | <b>3 478</b> | <b>-152 124</b> | <b>-147 814</b> | <b>97,2 %</b> | <b>4 310</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-154 667</b> | <b>-155 602</b> | <b>3 478</b> | <b>-152 124</b> | <b>-144 330</b> | <b>94,9 %</b> | <b>7 794</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-154 667</b> | <b>-155 602</b> | <b>3 478</b> | <b>-152 124</b> | <b>-144 330</b> | <b>94,9 %</b> | <b>7 794</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550        | 2 550           | 2 550           | 100,0 %       | 0            |
| Euroa/asukas                  | -60             | -61             | 1            | -60             | -57             | 94,9 %        | 3            |

## 3.5.2. Varhaiskasvatus

## TILIVELVOLLINEN

varhaiskasvatusjohtaja Saara-Maija Kalliokoski, vs. varhaiskasvatusjohtaja Marianne Ukskoski

## YLEISTIEDOT

Varhaiskasvatuspalvelut muodostuvat kunnan järjestämästä varhaiskasvatuksesta (päiväkoti), täydentävästä varhaiskasvatuksesta lisäksi Kelan kautta maksettavista kotihoidon tuesta, kuntalisästä yksityisen hoidon tuesta.

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu pedagogiikka. Varhaiskasvatuspalveluiden perustana on varhaiskasvatustalain ja valtaliiton varhaiskasvatussuunnitelma. Varhaiskasvatusta on järjestettävä siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin kuin kunnassa oleva tarve edellyttää (subjektiivinen oikeus). Määräajat varhaiskasvatuspaikan järjestämiselle tulevat varhaiskasvatuslaista.

Perhon varhaiskasvatus toimii Mäntymetsän päiväkodissa, jossa on lasten hoitopaikkoja 153. Varhaiskasvatuksen toimiessa yhdessä yksikössä se mahdollistaa mm. ryhmien tehokkaamman täytön, tarkemman sijais suunnitelman sekä henkilöstömäärän, ja henkilöstön lomien tehokkaamman suunnittelun. Mäntymetsän päiväkodin toiminta perustuu valtakunnalliseen- sekä Perhon kunnan varhaiskasvatussuunnitelmaan. Toiminnan suunnittelua ohjaa kuukausikohtainen vuosikello. Pedagogisen toiminnan toteuttamisessa on otettu huomioon varhaiskasvatussuunnitelmassa olevat oppimisen osa-alueet. Toiminnan keskiössä on lapsilähtöinen ja monipuolinen toiminta.

Riskit: keskipitkällä aikavälillä varhaiskasvatuksen lainsäädännön muutoksen vaikutukset kelpoisen henkilökunnan saatavuuteen.

### TOTEUMA

Varhaiskasvatus on toteutunut suunnitellusti ja vuosikellon mukaisesti osavuositarkastelujaksolla. Laadunhallintajärjestelmä Valssin käyttöönotto aloitettiin tarkastelujaksolla ja se otettiin vaiheittain käyttöön vuoden 2025 aikana. Yhteistoimintaneuvottelujen vaikutuksen voi katsoa olleen vähäistä palvelun laadun näkökulmasta vuonna 2025, vaikka se onkin lisännyt päiväkodin työntekijöiden kuormitusta. Rekrytoinnit aloitettiin vuoden alkupuoliskolla ja kelpoisuusvaatimukset täyttävien työntekijöiden määrä on kasvanut tämän – sekä muiden toimien – myötä vuoden 2025 aikana.

### VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>  |
| 1) Hyvinvoiva ja osallistuva päiväkotilainen  |
| -Toimenpiteet:<br>Varhaiskasvatuksen vuosikellon ja pedagogisen toiminnan vuosikellon toteuttaminen varhaiskasvatus-työssä  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Koko päiväkodin yhteiset tapahtumat lkm/vuosi<br>Päiväkodin ryhmäkohtaiset vanhempainillat ja varhaiskasvatuskeskustelut sekä toiminnan arviointikyselyt vanhemmille keväällä ja syksyllä k/e   |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut</b><br>Päiväkodilla ollut yhteisiä tapahtumia: kevätjuhla, taikurivierailu, yhteiset muskarit, joulujuhla. Seurakunnan säännölliset vierailut päiväkodilla. Lykyn kanssa yhteistyötä mm muskari ja lastenkonsertti.<br><br>Vasukeskusteluja käyty vanhempien kanssa. |

| Painopiste ja tavoite  |
|--|
| 2) Hyvinvoiva ja osallistuva työyhteisö  |
| -Toimenpiteet:<br>Valssi – laadunhallintajärjestelmän käyttöönotto   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Sairauspoissaolojen määrä hlö/vuosi  |
| Säännölliset esihenkilöpalaverit k/e   |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut</b><br>Valssi-laadunhallintajärjestelmä otettu käyttöön. Ensimmäinen kysely työntekijöille syksyllä 2025.<br>Säännölliset esihenkilöpalaverit ovat toteutuneet.<br>Sairauspoissaolojen määrässä ei merkittävää eroa vuoteen 2024. |
| 3) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen   |
| -Toimenpiteet:   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Viestintä päiväkoti-arjesta sosiaalisessa mediassa k/e<br>Vierailut / yhteistyö päiväkodin ulkopuolelle k/e  |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut</b><br>Sosiaalisessa mediassa on viestitetty päiväkodin arjesta ja tapahtumista.<br>Yhteistyö palolaitoksen, Lions clubin, kirjaston ja seurakunnan kanssa.   |

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku          | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|---------------------|------------|---------|------------|
| Lapset / päivähoito | 168        | 170     | 170        |
| Lapset / apip       | 41         | 60      | 60         |

## VARHAISKASVATUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025        | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |               |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 1 472             | 800               | 0             | 800               | 27 596            | -              | 26 796         |
| Maksutuotot                   | 18 984            | 32 000            | 0             | 32 000            | 11 990            | 37,5 %         | -20 010        |
| Tuet ja avustukset            | 300               | 0                 | 0             | 0                 | 25 000            | -              | 25 000         |
| Muut toimintatuotot           | 800               | 0                 | 0             | 0                 | 153               | -              | 153            |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>21 556</b>     | <b>32 800</b>     | <b>0</b>      | <b>32 800</b>     | <b>64 740</b>     | <b>197,4 %</b> | <b>31 940</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |               |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -1 463 894        | -1 415 599        | 68 498        | -1 347 101        | -1 283 287        | 95,3 %         | 63 814         |
| Palvelujen ostot              | -374 873          | -337 565          | 0             | -337 565          | -257 105          | 76,2 %         | 80 460         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -9 666            | -13 200           | 0             | -13 200           | -8 245            | 62,5 %         | 4 955          |
| Avustukset                    | -127 623          | -127 232          | 0             | -127 232          | -160 859          | 126,4 %        | -33 627        |
| Vuokrakulut                   | -269 838          | -284 161          | 0             | -284 161          | -269 670          | 94,9 %         | 14 491         |
| Muut toimintakulut            | -3 044            | -2 100            | 0             | -2 100            | -5 129            | 244,2 %        | -3 029         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-2 248 939</b> | <b>-2 179 857</b> | <b>68 498</b> | <b>-2 111 359</b> | <b>-1 984 295</b> | <b>94,0 %</b>  | <b>127 064</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-2 227 383</b> | <b>-2 147 057</b> | <b>68 498</b> | <b>-2 078 559</b> | <b>-1 919 556</b> | <b>92,4 %</b>  | <b>159 003</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -26 867           | -26 867           | 0             | -26 867           | -26 867           | 100,0 %        | 0              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-2 254 250</b> | <b>-2 173 924</b> | <b>68 498</b> | <b>-2 105 426</b> | <b>-1 946 423</b> | <b>92,4 %</b>  | <b>159 003</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550         | 2 550             | 2 550             | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -870              | -853              | 27            | -826              | -763              | 92,4 %         | 62             |

### 3.5.3. Opetuspalvelut

#### TILIVELVOLLINEN

Alakoulujen rehtorit Maija Uusisalo ja Maria Kangasaho sekä yläkoulun ja lukion rehtori Kari Huhta 31.7.2025 saakka, Marika Riihimäki 1.8. – 31.8.2025 ja Riina Länsikallio 1.9.2025 alkaen.

#### YLEISTIEDOT

##### Esiopetus

Esiopetus on maksutonta opetusta, jota lapset saavat oppivelvollisuutta edeltävänä vuonna. Varhaiskasvatus, esiopetus ja perusopetus muodostavat lapsen kehityksen ja oppimisen kannalta johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle. Esiopetuksen tavoitteena on, että lapsi oppii ja saa vahvistusta minäkuvaansa leikin ja mielikuvituksen kautta niitä tukevassa oppimisympäristössä. Esiopetuksessa käytetään varhaiskasvatukseen soveltuvaa pedagogiikkaa ja kunnioitetaan lasten mielenkiinnon kohteita opetuksen järjestämisessä. Esiopetuksessa noudatetaan esiopetuksen opetussuunnitelmaa. Esiopetus on osa varhaiskasvatusta, ja kunta vastaa esiopetuksen järjestämisestä ja on velvoitettu järjestämään esiopetusta sen alueella asuville lapsille.

##### Perusopetus

Perusopetus on kunnan lakisääteinen tehtävä Suomessa. Perusopetuslain mukaan kunnat ovat velvollisia järjestämään perusopetusta kaikille alueellaan asuville lapsille. Tämä tarkoittaa sitä, että kuntien täytyy tarjota maksutonta perusopetusta ja tarvittavia oppilashuollon palveluja 7–16-vuotiaille lapsille ja nuorille. Kuntien vastuulla on varmistaa, että opetusta tarjotaan riittävästi ja että se on laadultaan hyvää. Laki määrittelee, mitä perusopetukseen kuuluu ja millaisia oppilaan oikeudet ovat, mukaan lukien maksuton kouluruokailu, koulukuljetukset tietyin edellytyksin sekä tukioetus ja oppilashuolto. Oppilashuoltoa toteutetaan yhteistyössä Soiten ja muiden toimijoiden kanssa.

Lukuvuonna 2024–2025 perusopetusta vuosiluokille 1.–6. järjestettiin Kirkonkylän alakoulussa ja Möttösen koulussa. Vuosiluokilla 7.–9. perusopetusta järjestettiin Keskuskoulussa.

##### Lukio

Lukiokoulutus on yleissivistävää koulutusta ja sen päätteeksi suoritettava ylioppilastutkinto tuottaa yleisen korkeakoulukelpoisuuden. Opintojen mitoituksen perusteena käytetään opintopistettä. Opintojen tavoitteellinen suoritus aika on kolme vuotta, ja laajuus nuorilla 150 opintopistettä ja aikuisilla 88 opintopistettä. Lukiokoulutuksen järjestäminen edellyttää järjestämislupaa. Luvasta päättää opetus- ja kulttuuriministeriö. Opetushallitus määrittää lukio-opintojen tavoitteista ja keskeisistä sisällöistä opetussuunnitelman perusteissa. Lukiokoulutus tarjoaa laajan yleissivistyksen, joka antaa hyvän pohjan korkeakouluopinnoille ja avaa ovet useille aloille. Lukio ja ylioppilastutkinto antavat yleisen kelpoisuuden hakeutua jatko-opintoihin yliopistoihin ja ammattikorkeakouluihin.

Perhon kunnan lukio on tarjonnut lukiokoulutusta vuodesta 1981 lähtien. Lukiokoulutuksen osalta tulevien vuosien tavoitteena on kasvattaa opiskelijamääriä, laajentaa lukion tarjontaa sekä luoda uusia verkostoja maakunnallisesti ja valtakunnallisesti.

**Toisen asteen ammatillinen koulutus**

Toisen asteen koulutusta tarjoaa Perhossa Perhon lukion lisäksi Keski-Pohjanmaan ammattiopiston Perhon yksikkö. Talousarvioon ei sisälly rahoitusosuutta tähän liittyen.

Riskit: oppilas- ja opiskelijamäärien lasku ja niiden vaikutus valtionosuuksiin.

**TOTEUMA**

Kouluyksikköjen ja esiopetuksen toiminta on toteutunut lukuvuosisuunnitelmien mukaisesti. Oppilashuolto-työn osalta selkiytettiin rakennetta lukuvuodeksi 2025–2026. Osana tätä Perhon yhteisövaikuttavuustyön käynnistys jatkui tarkastelujaksolla arkitiimin kokoontumisella ja sivistysjohtajan osalta perhekeskuksen johdoryhmässä. Perhon kunnan yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena osa suunnitellusta lukuvuoden toiminnasta jäi toteutumatta, kuten osa retkistä, uinneista, koulun ulkopuolisista tapahtumista ja juhlista.

Esi- ja perusopetuksen sekä lukiokoulutuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistus on otettu käyttöön tarkastelujaksolla. Uudistuksen jalkauttamista varten on työskennellyt erillinen ryhmä ja alueellisesti asiaa on käsitelty sivistysjohtajien tapaamisissa. Muutokset astuivat voimaan 1.8.2025 ja jalkauttamista jatketaan niin yksiköiden omana toimintana kuin maakunnallisen hankkeen puitteissa.

Lukiokoulutuksen painopisteenä on tarkastelujaksolla edelleen ollut oppilasmäärien kehittäminen ja tästä saatiin hyviä tuloksia, kun lukion aloitti 21 uutta opiskelijaa. Myös kevään 2025 ylioppilaskirjoitusten tulokset olivat hyviä.

**VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN**

| <b>Painopiste ja tavoite</b>   |
|--|
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>   |
| 1) Hyvinvoiva ja osallistuva päiväkotilainen sekä koululainen  |
| -Toimenpiteet:<br>Poissaolomallin kehittäminen<br>Oppimisympäristöjen kehittäminen kannustamaan omaehtoiseen liikkumiseen välituntisin   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Poissaolojen määrä koulussa  |
| Move-mittaukset  |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut</b><br>Koulupoissaolojen määrät joko vähentyneet lievästi tai pysyneet ennallaan riippuen yksiköstä.<br>Move-mittausten tulokset kehittyneet heikosti. |
| 2) Hyvinvoiva ja osallistuva työyhteisö  |
| -Toimenpiteet:<br>Työhyvinvoinnin kehittäminen   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Toteutuneet tyhy-päivät<br>Sairauspoissaolojen määrä   |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut</b><br>Tyhy-päivät toteutuneet suunnitellusti.<br>Sairauspoissaolojen määrä vähentynyt.   |

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku                 | 01–12 2024 | TA 2025 | 01–12 2025 |
|----------------------------|------------|---------|------------|
| Oppilaat / alakoulu        | 320        | 338     | 298        |
| Oppilaat / yläkoulu        | 157        | 149     | 153        |
| Oppilaat / lukio           | 47         | 45      | 43         |
| Oppilaat / kaksoistutkinto | 0          | 0       | 0          |
| 9.lk oppilaat              | 61         | 62      | 41         |

## OPETUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 89 913            | 74 000            | 0              | 74 000            | 94 531            | 127,7 %        | 20 531         |
| Tuet ja avustukset            | 127 976           | 50 000            | 0              | 50 000            | 70 498            | 141,0 %        | 20 498         |
| Vuokratuotot                  | 3 281             | 3 000             | 0              | 3 000             | 1 236             | 41,2 %         | -1 764         |
| Muut toimintatuotot           | 2 339             | 0                 | 0              | 0                 | 1 111             | -              | 1 111          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>223 509</b>    | <b>127 000</b>    | <b>0</b>       | <b>127 000</b>    | <b>167 376</b>    | <b>131,8 %</b> | <b>40 376</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -2 930 359        | -3 064 274        | 176 662        | -2 887 612        | -2 836 982        | 98,2 %         | 50 630         |
| Palvelujen ostot              | -1 385 600        | -1 489 055        | 0              | -1 489 055        | -1 305 648        | 87,7 %         | 183 407        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -140 673          | -151 780          | 0              | -151 780          | -138 393          | 91,2 %         | 13 387         |
| Vuokratulut                   | -821 618          | -959 371          | 0              | -959 371          | -851 066          | 88,7 %         | 108 305        |
| Muut toimintakulut            | -8 613            | -36 310           | 0              | -36 310           | -8 113            | 22,3 %         | 28 197         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-5 286 863</b> | <b>-5 700 790</b> | <b>176 662</b> | <b>-5 524 128</b> | <b>-5 140 202</b> | <b>93,1 %</b>  | <b>383 926</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-5 063 354</b> | <b>-5 573 790</b> | <b>176 662</b> | <b>-5 397 128</b> | <b>-4 972 826</b> | <b>92,1 %</b>  | <b>424 302</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -4 500            | -626              | 0              | -626              | -626              | 100,0 %        | 0              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-5 067 854</b> | <b>-5 574 416</b> | <b>176 662</b> | <b>-5 397 754</b> | <b>-4 973 452</b> | <b>92,1 %</b>  | <b>424 302</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550          | 2 550             | 2 550             | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -1 956            | -2 186            | 69             | -2 117            | -1 950            | 92,1 %         | 166            |

## LUKIOKOULUTUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025        | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |               |                 |                 |                |                |
| Maksutuotot                   | 86              | 344             | 0             | 344             | 190             | 55,2 %         | -154           |
| Tuet ja avustukset            | 22 367          | 52 000          | 0             | 52 000          | 17 112          | 32,9 %         | -34 888        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>22 453</b>   | <b>52 344</b>   | <b>0</b>      | <b>52 344</b>   | <b>17 302</b>   | <b>33,1 %</b>  | <b>-35 042</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |               |                 |                 |                |                |
| Henkilöstökulut               | -433 621        | -377 423        | 15 939        | -361 484        | -456 825        | 126,4 %        | -95 341        |
| Palvelujen ostot              | -58 581         | -69 782         | 0             | -69 782         | -50 594         | 72,5 %         | 19 188         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -12 955         | -14 275         | 0             | -14 275         | -12 947         | 90,7 %         | 1 328          |
| Vuokratulut                   | -142 772        | -102 222        | 0             | -102 222        | -80 244         | 78,5 %         | 21 978         |
| Muut toimintakulut            | -1 458          | -200            | 0             | -200            | -996            | 498,1 %        | -796           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-649 387</b> | <b>-563 902</b> | <b>15 939</b> | <b>-547 963</b> | <b>-601 607</b> | <b>109,8 %</b> | <b>-53 644</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-626 933</b> | <b>-511 558</b> | <b>15 939</b> | <b>-495 619</b> | <b>-584 306</b> | <b>117,9 %</b> | <b>-88 687</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -6 009          | -6 009          | 0             | -6 009          | -6 009          | 100,0 %        | 0              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-632 943</b> | <b>-517 567</b> | <b>15 939</b> | <b>-501 628</b> | <b>-590 315</b> | <b>117,7 %</b> | <b>-88 687</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550         | 2 550           | 2 550           | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -244            | -203            | 6             | -197            | -231            | 117,7 %        | -35            |

## 3.5.4. Kirjastopalvelut

## KIRJASTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025       | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)       | Poik.         |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |              |                 |                 |                |               |
| Myyntituotot                  | 405             | 150             | 0            | 150             | 331             | 220,4 %        | 181           |
| Maksutuotot                   | 950             | 200             | 0            | 200             | 849             | 424,3 %        | 649           |
| Muut toimintatuotot           | 158             | 1 000           | 0            | 1 000           | 489             | 48,9 %         | -511          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 512</b>    | <b>1 350</b>    | <b>0</b>     | <b>1 350</b>    | <b>1 668</b>    | <b>123,5 %</b> | <b>318</b>    |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |              |                 |                 |                |               |
| Henkilöstökulut               | -85 992         | -88 101         | 3 384        | -84 717         | -80 936         | 95,5 %         | 3 781         |
| Palvelujen ostot              | -21 169         | -27 998         | 0            | -27 998         | -20 334         | 72,6 %         | 7 664         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -30 276         | -27 880         | 0            | -27 880         | -30 301         | 108,7 %        | -2 421        |
| Vuokratkulut                  | -61 444         | -87 384         | 0            | -87 384         | -66 396         | 76,0 %         | 20 988        |
| Muut toimintakulut            | -235            | -250            | 0            | -250            | -184            | 73,6 %         | 66            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-199 115</b> | <b>-231 613</b> | <b>3 384</b> | <b>-228 229</b> | <b>-198 151</b> | <b>86,8 %</b>  | <b>30 079</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-197 603</b> | <b>-230 263</b> | <b>3 384</b> | <b>-226 879</b> | <b>-196 483</b> | <b>86,6 %</b>  | <b>30 396</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -3 631          | -3 631          | 0            | -3 631          | -3 631          | 100,0 %        | 0             |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-201 234</b> | <b>-233 894</b> | <b>3 384</b> | <b>-230 510</b> | <b>-200 114</b> | <b>86,8 %</b>  | <b>30 396</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550        | 2 550           | 2 550           | 100,0 %        | 0             |
| Euroa/asukas                  | -78             | -92             | 1            | -90             | -78             | 86,8 %         | 12            |

## TILIVELVOLLINEN

sivistysjohtaja Ville Vihla, kirjastovastaava Päivi Peltoniemi

## YLEISTIEDOT

Kirjastopalvelut ovat kunnan lakisääteinen tehtävä. Kirjastolaki (1492/2016) määrittelee, että kunnan on järjestettävä kirjastopalvelut asukkailleen. Tämä tarkoittaa, että kunnalla on velvollisuus tarjota kaikille pääsy kirjastoihin ja niiden palveluihin, mukaan lukien fyysiset kirjastotilat, lainattavat aineistot sekä tiedonhaun ja tietopalvelujen tarjoaminen. Tämä varmistaa, että kaikilla kansalaisilla on mahdollisuus saada tietoa, kulttuuria ja koulutusta, riippumatta heidän asuinpaikastaan.

Perhon kirjasto kuuluu 22 kunnan kanssa Eepos-alueen kirjastoihin, joilla on yhteinen kirjastojärjestelmä, koelma- ja asiakasrekisteri, joka mahdollistaa kaikille kuntalaisille moni- ja tasapuolisen aineistosaatavuuden. Eepos-kirjastoilla on lisäksi yhteinen verkkokirjasto Eepos-Finna, joka palvelee asiakkaita ympärivuorokautisesti; asiakas voi varata aineistoa, uusia omia lainojaan, kuunnella ja lukea sähköisiä kirjoja. Finnan kautta on käytettävissä myös laaja tarjonta erilaisia palveluita. Verkkokirjastoa päivitetään jatkuvasti monipuolisemmaksi palvelumuodoksi. Kirjastoon pyritään hankkimaan kattavasti uutuusaineistoa Eepos-kokoelmapolitiikan ja laatusuositusten mukaisesti.

Kirjastossa toimii omatoimikirjasto. Kirjasto tarjoaa hiljaisen työskentelyn tilaa ja järjestää paljon erilaisia tapahtumia ja näyttelyitä. Kirjastossa työskentelee kaksi kirjastovirkailijaa ja kirjaston johtajan virkaa hoitaa sivistysjohtaja.

Riskit: kirjastopalvelun henkilöriippuvuus.

## TOTEUMA

Kirjastopalvelujen toiminta on toteutunut suunnitellusti. Lainaajien määrät ja fyysisten lainausten määrät olivat kasvussa vuonna 2025. E-kirjojen osalta oli tarkastelujaksolla havaittavissa laskua vuodentakaiseen. Tämä johtuu siirtymisessä valtakunnalliseen E-kirjastoon, jonka käyttöön otossa oli aluksi runsaasti kirjautumisongelmiä sekä siitä, että tilastointi on muuttunut e-aineistojen osalta edellisvuoteen nähden.

## VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>  |
| 1) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen                                  |
| -Toimenpiteet:<br>Yhteisöllisyyden kehittäminen                           |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Kirjaston kontaktit: kävijämäärä+lainausmäärä |
| -Toteuma:<br><b>Toteutui</b><br>Kasvua molemmissa oli n. 10 %.            |

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku                    | 01-12 2024 | TA 2025 | 01-12 2025 |
|-------------------------------|------------|---------|------------|
| Lainausmäärä                  | 37 655     | 40 000  | 41 172     |
| Kävijämäärä / fyysiset + muut | 44 157     | 45 000  | 44 451     |

## 3.6. Hyvinvointilautakunta

## HYVINVOINTILAUTAKUNTA (ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025        | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |               |                 |                 |               |                |
| Myyntituotot                  | 3 950           | 0               | 0             | 0               | 9 876           | -             | 9 876          |
| Maksutuotot                   | 12 568          | 17 100          | 0             | 17 100          | 11 884          | 69,5 %        | -5 216         |
| Tuet ja avustukset            | 52 100          | 60 300          | 0             | 60 300          | 48 547          | 80,5 %        | -11 753        |
| Vuokratuotot                  | 77              | 0               | 0             | 0               | 71              | -             | 71             |
| Muut toimintatuotot           | 0               | 3 700           | 0             | 3 700           | 0               | 0,0 %         | -3 700         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>68 696</b>   | <b>81 100</b>   | <b>0</b>      | <b>81 100</b>   | <b>70 378</b>   | <b>86,8 %</b> | <b>-10 722</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |               |                 |                 |               |                |
| Henkilöstökulut               | -154 537        | -162 195        | 40 420        | -121 775        | -119 092        | 97,8 %        | 2 683          |
| Palvelujen ostot              | -136 934        | -167 823        | 0             | -167 823        | -158 819        | 94,6 %        | 9 004          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -33 591         | -36 744         | 0             | -36 744         | -24 113         | 65,6 %        | 12 631         |
| Avustukset                    | -11 500         | -14 000         | 0             | -14 000         | -13 778         | 98,4 %        | 222            |
| Vuokratulut                   | -11 831         | -10 440         | 0             | -10 440         | -10 487         | 100,5 %       | -47            |
| Muut toimintakulut            | -9 017          | -43 355         | 0             | -43 355         | -8 513          | 19,6 %        | 34 842         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-357 410</b> | <b>-434 557</b> | <b>40 420</b> | <b>-394 137</b> | <b>-334 802</b> | <b>84,9 %</b> | <b>59 335</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-288 714</b> | <b>-353 457</b> | <b>40 420</b> | <b>-313 037</b> | <b>-264 424</b> | <b>84,5 %</b> | <b>48 613</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -3 220          | -3 091          | 0             | -3 091          | -3 091          | 100,0 %       | 0              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-291 934</b> | <b>-356 548</b> | <b>40 420</b> | <b>-316 128</b> | <b>-267 515</b> | <b>84,6 %</b> | <b>48 613</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550         | 2 550           | 2 550           | 100,0 %       | 0              |
| Euroa/asukas                  | -113            | -140            | 16            | -124            | -105            | 84,6 %        | 19             |

= valtuustoon nähden sitova erä

## HYVINVOINTILAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025        | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |               |                 |                 |               |                |
| Myyntituotot                  | 3 950           | 0               | 0             | 0               | 9 876           | -             | 9 876          |
| Maksutuotot                   | 12 568          | 17 100          | 0             | 17 100          | 11 884          | 69,5 %        | -5 216         |
| Tuet ja avustukset            | 52 100          | 60 300          | 0             | 60 300          | 48 547          | 80,5 %        | -11 753        |
| Vuokratuotot                  | 77              | 0               | 0             | 0               | 71              | -             | 71             |
| Muut toimintatuotot           | 0               | 3 700           | 0             | 3 700           | 0               | 0,0 %         | -3 700         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>68 696</b>   | <b>81 100</b>   | <b>0</b>      | <b>81 100</b>   | <b>70 378</b>   | <b>86,8 %</b> | <b>-10 722</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |               |                 |                 |               |                |
| Henkilöstökulut               | -154 537        | -162 195        | 40 420        | -121 775        | -119 092        | 97,8 %        | 2 683          |
| Palvelujen ostot              | -168 979        | -202 674        | 0             | -202 674        | -189 892        | 93,7 %        | 12 782         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -33 591         | -36 744         | 0             | -36 744         | -24 166         | 65,8 %        | 12 578         |
| Avustukset                    | -11 500         | -14 000         | 0             | -14 000         | -13 778         | 98,4 %        | 222            |
| Vuokratulut                   | -98 573         | -163 043        | 0             | -163 043        | -79 895         | 49,0 %        | 83 148         |
| Muut toimintakulut            | -9 017          | -43 355         | 0             | -43 355         | -8 513          | 19,6 %        | 34 842         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-476 198</b> | <b>-622 011</b> | <b>40 420</b> | <b>-581 591</b> | <b>-435 335</b> | <b>74,9 %</b> | <b>146 256</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-407 502</b> | <b>-540 911</b> | <b>40 420</b> | <b>-500 491</b> | <b>-364 957</b> | <b>72,9 %</b> | <b>135 534</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -3 220          | -3 091          | 0             | -3 091          | -3 091          | 100,0 %       | 0              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-410 722</b> | <b>-544 002</b> | <b>40 420</b> | <b>-503 582</b> | <b>-368 048</b> | <b>73,1 %</b> | <b>135 534</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550         | 2 550           | 2 550           | 100,0 %       | 0              |
| Euroa/asukas                  | -159            | -213            | 16            | -197            | -144            | 73,1 %        | 53             |

**3.6.1. Hyvinvointilautakunta ja hallinto****TILIVELVOLLINEN**

nuoriso- ja vapaa-ajansihteeri Petri Harsunen 31.5.2025 saakka, sivistysjohtaja Ville Vihla

**YLEISTIEDOT**

Sivistyksen ja hyvinvoinnin hallinto toimii sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaisuudessa. Hallinnon toimialueeseen kuuluvat varhaiskasvatus, perusopetus, kirjastotoimi, lukiokoulutus, liikunnan ja hyvinvoinnin edistäminen, kulttuuri, nuorisotyö, etsivä nuorisotyö sekä muut edellä mainittuihin osa-alueisiin liittyvät tai niitä sivuavat palvelut ja hankkeet.

Sivistys- ja hyvinvointihallinnon osastopäällikkönä toimii sivistysjohtaja, ja toimialue on kunnan suurin niin työntekijämäärällä mitattuna kuin talouden näkökulmasta. Hallinto tekee aktiivista yhteistyötä maakunnallisesti ja vastaa mm. Perhonjokilaakson kansalaisopiston sekä Keski-Pohjanmaan konservatorion kanssa tehtävästä yhteistyöstä.

Riskit: Alhainen henkilötöyvuosimitoitus sekä siihen liittyvät sekundääriset tekijät.

**TOTEUMA**

Yhteistoimintaneuvottelut päätettiin tarkastelukauden alkupuolella ja niiden lopputuloksena toimialueelta vähennettiin henkilötöyvuosia sekä irtisanomisilla että tehtävien täyttämättä jättämisillä. Kaikki toimialueen työntekijät lomautettiin kahdeksi viikoksi. Nämä tekijät vaikuttivat toimialueen toteumaan siten, että osa suunnitelluista tehtävistä jäi toteutumatta.

Uusi sivistys- ja hyvinvointilautakunta aloitti työnsä kesäkuussa 2025.

Uusi hallintosäntö astui voimaan 1.6.2025.

Sivistys- ja hyvinvointitoimintojen talous toteutui kulujen osalta suunniteltua pienempänä ja tuottojen osalta suunniteltua suurempana. Merkittävimpiä toiminnallisia asioita olivat varhaiskasvatuksen laadunhallintajärjestelmän käyttöönotto sekä oppimisen tuen uudistus.

**HYVINVOINTIHALLINTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)**

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025       | TA+M 2025      | TP 2025       | Tot. (%)      | Poik.          |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                |                |              |                |               |               |                |
| Tuet ja avustukset            | 0              | 20 000         | 0            | 20 000         | 0             | 0,0 %         | -20 000        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>0</b>       | <b>20 000</b>  | <b>0</b>     | <b>20 000</b>  | <b>0</b>      | <b>0,0 %</b>  | <b>-20 000</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |              |                |               |               |                |
| Henkilöstökulut               | -7 889         | -7 303         | 2 757        | -4 546         | -3 643        | 80,1 %        | 903            |
| Palvelujen ostot              | -2 032         | -1 600         | 0            | -1 600         | -810          | 50,7 %        | 790            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -41            | -100           | 0            | -100           | -127          | 126,6 %       | -27            |
| Vuokratulot                   | -1 022         | -1 300         | 0            | -1 300         | -458          | 35,2 %        | 842            |
| Muut toimintakulut            | -4 177         | -40 100        | 0            | -40 100        | -4 517        | 11,3 %        | 35 583         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-15 161</b> | <b>-50 403</b> | <b>2 757</b> | <b>-47 646</b> | <b>-9 555</b> | <b>20,1 %</b> | <b>38 091</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-15 161</b> | <b>-30 403</b> | <b>2 757</b> | <b>-27 646</b> | <b>-9 555</b> | <b>34,6 %</b> | <b>18 091</b>  |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-15 161</b> | <b>-30 403</b> | <b>2 757</b> | <b>-27 646</b> | <b>-9 555</b> | <b>34,6 %</b> | <b>18 091</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550        | 2 550          | 2 550         | 100,0 %       | 0              |
| Euroa/asukas                  | -6             | -12            | 1            | -11            | -4            | 34,6 %        | 7              |

### 3.6.2. Vapaa-ajanpalvelut

#### 3.6.2.1. Kulttuuripalvelut

##### TILIVELVOLLINEN

nuoriso- ja vapaa-ajansihteeri Petri Harsunen 30.5.2025 saakka, sivistysjohtaja Ville Vihla 1.6.2025 alkaen

##### YLEISTIEDOT

Kulttuuripalvelujen tavoitteena on luoda asukkaille monipuoliset mahdollisuudet osallistua kulttuuritoimintaan. Perhossa on rikas kulttuuriperintö, josta löytyy lähteitä antamaan luontomatkailuun lisäarvoa ja lisäämään matkailun vetovoimaa. Perhon kulttuuripalvelut järjestää vuosittain konsertteja, konserttimatkoja, muita kulttuuritapahtumia sekä erilaisia näyttelyjä ja tapahtumia Perhopäivien yhteydessä yhteistyössä kunnassa toimivien kulttuuritoimijoiden ja yrittäjien kanssa.

Laadukas ja monipuolinen kulttuuripalvelu lisää osaltaan myös kunnan vetovoimaa ja elinvoimaisuutta. Kulttuuriperintö on tärkeää säilyttää mahdollisuuksien mukaan. Digitointi ja käytettäväksi saattaminen sekä kulttuurimatkailun ja –yrittäjyyden edellytysten luominen on tärkeää ottaa huomioon jatkossa.

Kulttuuripalveluissa hyödynnetään maakunnallisia ja seudullisia kulttuurihankkeita mm. LYKKY-hanketta lasten kulttuurikasvatuksessa varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa.

Perhon kunnan uusi kulttuurikasvatussuunnitelma laadittiin vuosille 2026–2029. Suunnitelma on rakennettu mahdollisimman yhteneväksi maakunnan muiden kuntien kanssa huomioiden kuitenkin Perhon omat painotukset. Kulttuuripalvelut tarjoavat tiloja näyttelyille ja tapahtumille.

Riskit: talouden heikon suhdanteen vaikutus ei-lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen esimerkiksi kulttuuritapahtumien osalta.

##### TOTEUMA

Kulttuuripalvelut ovat toteutuneet suunnitellusti ja ne ovat tavoittaneet laajalti eri ikäryhmiä. Kulttuuritarjonnasta voi erikseen mainita vaihtuvat taidenäyttelyt, konsertit, yleisötapahtumat sekä lastenkulttuurikeskus Lykyn koordinoimat esitykset kouluille. Perhoviikko toteutui suunnitellusti heinäkuussa.

##### VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>  |
| 1) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen  |
| -Toimenpiteet:<br>Kulttuurikasvatussuunnitelman toteuttaminen                       |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Näyttelyjen ja tapahtumien määrä kpl/vuosi              |
| -Toteuma:<br><b>Toteutui</b><br>Näyttelyt ja tapahtumat toteutuivat suunnitellusti. |

## KULTTUURI (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025   | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)      | Poik.        |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                |                |          |                |                |               |              |
| Myyntituotot                  | 97             | 0              | 0        | 0              | 16             | -             | 16           |
| Maksutuotot                   | 481            | 0              | 0        | 0              | 149            | -             | 149          |
| Muut toimintatuotot           | 0              | 1 000          | 0        | 1 000          | 0              | 0,0 %         | -1 000       |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>578</b>     | <b>1 000</b>   | <b>0</b> | <b>1 000</b>   | <b>165</b>     | <b>16,5 %</b> | <b>-835</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |          |                |                |               |              |
| Henkilöstökulut               | -2 468         | 0              | 0        | 0              | 40             | -             | 40           |
| Palvelujen ostot              | -10 474        | -12 666        | 0        | -12 666        | -10 447        | 82,5 %        | 2 219        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -516           | -482           | 0        | -482           | -107           | 22,3 %        | 375          |
| Avustukset                    | -1 000         | -1 500         | 0        | -1 500         | -1 978         | 131,9 %       | -478         |
| Muut toimintakulut            | -1 605         | -385           | 0        | -385           | -764           | 198,5 %       | -379         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-16 063</b> | <b>-15 033</b> | <b>0</b> | <b>-15 033</b> | <b>-13 257</b> | <b>88,2 %</b> | <b>1 776</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-15 485</b> | <b>-14 033</b> | <b>0</b> | <b>-14 033</b> | <b>-13 092</b> | <b>93,3 %</b> | <b>941</b>   |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-15 485</b> | <b>-14 033</b> | <b>0</b> | <b>-14 033</b> | <b>-13 092</b> | <b>93,3 %</b> | <b>941</b>   |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550    | 2 550          | 2 550          | 100,0 %       | 0            |
| Euroa/asukas                  | -6             | -6             | 0        | -6             | -5             | 93,3 %        | 0            |

## 3.6.2.2. Nuoriso- ja liikuntapalvelut

## TILIVELVOLLINEN

nuoriso- ja vapaa-ajansihteeri Petri Harsunen 1.1.-30.5.2025, 1.6.2025 alkaen sivistysjohtaja Ville Vihla

## YLEISTIEDOT

## Nuorisotyö

Nuorisotila on avoinna 12–17-vuotiaille keskiviikko- ja perjantai-iltaisoin. Nuorisotilalla järjestetään toimintaa ja tapahtumia, joissa huomioidaan nuorten omat toiveet ja samalla tuetaan heidän sosiaalisia tarpeitaan. Nuorisolain käsittämille nuorille (17–29-vuotiaille) järjestetään yhteistyössä nuorisovaltuuston kanssa heille suunnattua vapaa-ajantoimintaa.

Kouluissa ja oppilaitoksissa toimii aktiivisesti koulunuorisotyö. Koulunuorisotyön tavoitteena on koulupudokkaiden ja syrjäytymisen ennaltaehkäiseminen ja oppilaiden hyvinvoinnin tukeminen. Koulunuorisotyö sisältää välituntitoimintaa, ryhmäytymistä edistävää toimintaa, opiskelijoiden ja oppilaiden aktiivista kohtaamista sekä yhteistyötä oppilas- ja opiskelijakunnan kanssa.

Nuorille järjestetään vapaa-ajan toimintaa: tapahtumia, retkiä ja tilaisuuksia. Lapsille järjestetään kesäkerho, -leiri ja uimakoulutoimintaa. Nuorille järjestetään kerhotoimintaa yhteistyössä paikallisten yhdistysten kanssa.

## Ehkäisevä päihdetyö

Ehkäisevä päihdetyö on osa hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistä. Sen tavoitteena on ehkäistä ja vähentää päihteiden käytön aiheuttamia haittoja niin päihteiden käyttäjille, heidän läheisilleen kuin yhteiskunnallekin. Tavoitteena on lisätä ymmärrystä päihteiden käytöstä ja niihin liittyvistä ilmiöistä sekä edistää perus- ja ihmisoikeuksien toteutumista päihteisiin liittyvissä asioissa. Lain mukaan ehkäisevä päihdetyö kattaa alkoholin, tupakan, huumausaineiden ja muiden päihtymiseen käytettävien aineiden sekä rahapeleiden aiheuttamien haittojen ehkäisyn. Päävastuu ehkäisevästä päihdetyöstä kuuluu kunnalle. Perhossa ehkäisevä päihdetyö moniammatillisena työryhmänä.

**Etsivä nuorisotyö**

Etsivä nuorisotyö on erityisnuorisotyötä, jonka tavoitteena on olla läsnä nuorten keskuudessa ja tarjota mahdollisuus turvalliseen ja luottamukselliseen aikuiskontaktiin. Etsivä nuorisotyö etsii yhdessä nuoren kanssa ratkaisuja nuoren pulmiin ja kysymyksiin ja auttaa nuorta saavuttamaan tarvitsemansa palvelut. Tavoitteena on auttaa alle 29-vuotiaita nuoria sellaisten palvelujen ja tuen piiriin, joilla edistetään heidän kasvuaan, itsenäistymistään, osallisuuttaan yhteiskuntaan ja elämänhallintaa. Samoin nuoria autetaan pääsemään koulutukseen ja löytämään työtä. Etsivä nuorisotyö auttaa nuoria, jotka haluavat vapaaehtoisesti osallistua tähän toimintaan. Aluehallintovirasto myöntää valtionavustuksia etsivän nuorisotyöntekijän palkkaukseen.

Liikuntapalvelut panostavat terveyttä ja hyvinvointia edistävään liikuntaan. Tavoitteena liikunnallisen elämäntavan edistäminen yhdessä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa, huomioiden hyvinvointilautakunnan avustussäännöt. Perinteiksi muodostuneet liikuntatapahtumat toteutetaan ja uusia kaikkia ikäluokkia palvelevia liikuntatapahtumia otetaan kokeiltavaksi. Lähiliikuntapaikkoja kehitetään monipuolisemman liikuntaharrastamisen mahdollistamiseksi.

Ulkoilualueiden hoidon vastuu siirtyi hyvinvointilautakunnan alaisuuteen vuoden 2024 alusta. Lautakunta kilpailutti talvisten ulkoilualueiden mm. hiihtolaturien, tekojään ja luistelujäiden hoidon talvikausille 2024–2026. Ylläpidettäviin ulkoilualueisiin kuuluvat lisäksi uimapaikat (3), laitureita, urheilukentät, tennis- ja skeittiparkki, jalkapallokenttä sekä beach volley-kentät sekä Möttösen koulun kenttä.

Ulkoilualueiden hoitoon liittyviä talkootehtäviä on delegoitu sopimus pohjaisesti kymmenelle eri toimijalle: urheiluseuroille, kyläyhdistyksille ja muille toimijoille.

Ulkoilualueiden hoito siirtyi ympäristö- ja teknisen lautakunnan alaisuuteen organisaatiouudistuksen myötä. Hyvinvointilautakunta on mukana kehittämässä uuden Pappilanniemen ja rantabulevardin puistoon rakentuvan ns. Elinkaaripuiston jatkosuunnittelua ja toteuttamista.

Riskit: rahoituksen saaminen hankkeisiin sekä henkilöresurssin vähyys palvelujen toteutuksessa.

**TOTEUMA**

Nuorisovaltuusto on kokoontunut säännöllisesti. Uusi nuorisovaltuusto valtuustokaudelle nimettiin, ja nuorisovaltuuston säännöt päivitettiin.

Nuorisotiloja on pidetty auki säännöllisesti kaksi kertaa viikossa ja tiettyinä koulupäivinä on järjestetty Pikunuoppari alakoulun 5. ja 6. luokan oppilaille.

Koulunuorisotyö on toteuttanut välituntitoimintaa viikoittain 6.–9.-luokkalaisille. Lisäksi koulunuoristyö on ollut mukana koulujen eri tapahtumissa sekä toteuttanut tapahtumia yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Etsivä nuorisotyöntekijä on osallistunut eri tapahtumien lisäksi yläkoulun välituntuoppareille sekä lukion välituntikahvilatoimintaan.

Nuorten yrittäjyyskasvatusta on toteutettu yhteistyössä KOSEK:n kanssa.

Liikuntapalvelujen toiminta on toteutunut pääpiirteissään suunnitellusti, joskin sääolosuhteiden vuoksi tapahtumia on jouduttu perumaan. Ulkoilualueiden hoito on toteutunut suunnitellusti ja toimintaa pyritään edelleen kehittämään.

Toteutuneita liikuntapalvelujen tapahtumia ovat olleet mm. ravitsemusluento, liikuntaneuvonnan hyvinvointiviikko 10.–16.2. sekä Keski-Pohjanmaan piirin hiihtopäivä 12.3. Haanenhiihto ja perhehiihtopäivä jouduttiin perumaan heikkojen sääolosuhteiden vuoksi.

Liikuntaneuvonnan yhteishanke sai jatkorahoitusta.

Liikuntapalvelut siirtyivät organisaatiouudistuksen myötä sivistys- ja hyvinvointilautakunnan alaisuuteen.

### VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| <b>Ideoista toimeenpanoon</b>   |
| 1) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen  |
| -Toimenpiteet:<br>Tapahtumasuunnittelu, osallistavan budjetoinnin hyödyntäminen<br>Perhoviikon ja muiden vakiintuneiden tapahtumien uudistaminen ja kehittäminen.   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Tapahtumien osallistujamäärät lkm/vuosi   |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut</b><br>Tapahtumien osallistujamäärät ovat olleet samalla tasolla kuin vuonna 2024.  |
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>   |
| 2) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen  |
| -Toimenpiteet:<br>Haetaan hankerahoitusta etsivän nuorisotyön toimintaan, lasten ja nuorten kerho, - leiri, - retkitoimintaan, perheliikunnan kehittämiseen sekä harrastamisen Suomen mallin mukaiseen kerhotoimintaan. Kunta on aktiivisesti mukana kuntien seudullisissa ja maakunnallisissa lasten ja nuorten toimintakyvyn kehittämishankkeissa<br>Toiminta- ja palvelumaksuprosessien kehittäminen |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Myönteiset rahoituspäätökset kehittämishankkeisiin sekä hankkeista laadittavat raportit<br>Perhon kunnan hyvinvointikerroin ja sen kehitys<br>Maksujen paikka- ja aikasidonnaisuudesta luopuminen<br>Laskutuksesta luopuminen   |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut</b><br>Suunnitellut hankkeet ovat saaneet rahoitusta ja päättyneet hankkeet raportoitu.<br>Perhon kunnan hyvinvointikerroin on vuonna 2025 ollut 0,64, kun se vuonna 2024 oli 0,63.<br>Maksupalveluissa on lisätty iZettlen sovelluksen käyttöä. Laskutuksesta ei ole kokonaan luovuttu.  |
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>  |
| 3) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen  |
| -Toimenpiteet:<br>Yhteisöllisyyden kehittäminen   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Vapaa-ajantoimen ja Perhoviikon tapahtumat ja osallistujamäärät lkm/vuosi<br>Kuntalaisten ja yhteisöjen talkootoimintaan kannustaminen, tavoitteena järjestää 6 tapahtumaa talkootoiminnalla<br>Osallistavan budjetoinnin hyödyntäminen k/e   |
| -Toteuma:<br><b>Osittain toteutunut</b><br>Osallistava budjetointi ei ole toteutunut.<br>Yksittäisiä tapahtumia on järjestetty kuntalaisten ja yhteisöjen toimesta tavoiteltua enemmän.<br>Perhoviikon tapahtumat toteutuivat suunnitellusti.   |

| <b>Painopiste ja tavoite</b>   |
|--|
| <b>Maineella vetoa ja työvoimaa</b>  |
| <b>4) Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen</b>  |
| -Toimenpiteet:<br>Tapahtumakalenterin aktiivinen ja laajempi hyödyntäminen.<br>Aktiivinen ja monipuolinen vapaa-ajan tapahtumatarjonnalla.           |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Tapahtumien ja osallistujien määrät lkm  |
| -Toteuma:<br><b>Toteutui</b><br>Tapahtumakalenteria hyödynnetty laajalti. Tapahtumien osallistujamäärät ovat olleet suunnilleen vuoden 2024 tasolla. |

**LIIKUNTAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)**

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025        | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |               |                 |                 |                |                |
| Myyntituotot                  | 3 853           | 0               | 0             | 0               | 9 860           | -              | 9 860          |
| Maksutuotot                   | 12 087          | 17 100          | 0             | 17 100          | 11 735          | 68,6 %         | -5 365         |
| Tuet ja avustukset            | 52 100          | 40 300          | 0             | 40 300          | 48 547          | 120,5 %        | 8 247          |
| Vuokratuotot                  | 77              | 0               | 0             | 0               | 71              | -              | 71             |
| Muut toimintatuotot           | 0               | 2 700           | 0             | 2 700           | 0               | 0,0 %          | -2 700         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>68 118</b>   | <b>60 100</b>   | <b>0</b>      | <b>60 100</b>   | <b>70 213</b>   | <b>116,8 %</b> | <b>10 113</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |               |                 |                 |                |                |
| Henkilöstökulut               | -144 180        | -154 892        | 37 663        | -117 229        | -115 489        | 98,5 %         | 1 740          |
| Palvelujen ostot              | -102 778        | -123 058        | 0             | -123 058        | -116 847        | 95,0 %         | 6 211          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -33 034         | -36 162         | 0             | -36 162         | -23 932         | 66,2 %         | 12 230         |
| Avustukset                    | -10 500         | -12 500         | 0             | -12 500         | -11 800         | 94,4 %         | 700            |
| Vuokratulot                   | -97 551         | -161 743        | 0             | -161 743        | -79 437         | 49,1 %         | 82 306         |
| Muut toimintakulut            | -3 235          | -2 870          | 0             | -2 870          | -2 856          | 99,5 %         | 14             |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-391 279</b> | <b>-491 225</b> | <b>37 663</b> | <b>-453 562</b> | <b>-350 360</b> | <b>77,2 %</b>  | <b>103 202</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-323 160</b> | <b>-431 125</b> | <b>37 663</b> | <b>-393 462</b> | <b>-280 147</b> | <b>71,2 %</b>  | <b>113 315</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -3 220          | -3 091          | 0             | -3 091          | -3 091          | 100,0 %        | 0              |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-326 380</b> | <b>-434 216</b> | <b>37 663</b> | <b>-396 553</b> | <b>-283 238</b> | <b>71,4 %</b>  | <b>113 315</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550         | 2 550           | 2 550           | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -126            | -170            | 15            | -156            | -111            | 71,4 %         | 44             |

## 3.7. Tekninen lautakunta

## TEKNINEN LAUTAKUNTA (ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Myyntituotot                  | 732 064           | 817 750           | 0              | 817 750           | 827 172           | 101,2 %        | 9 422          |
| Maksutuotot                   | 3 183             | 0                 | 0              | 0                 | 4 795             | -              | 4 795          |
| Tuet ja avustukset            | 7 855             | 4 000             | 0              | 4 000             | 2 264             | 56,6 %         | -1 737         |
| Vuokratuotot                  | 889 316           | 816 897           | 0              | 816 897           | 801 368           | 98,1 %         | -15 529        |
| Muut toimintatuotot           | 31 325            | 20 000            | 0              | 20 000            | 33 788            | 168,9 %        | 13 788         |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>1 663 742</b>  | <b>1 658 647</b>  | <b>0</b>       | <b>1 658 647</b>  | <b>1 669 387</b>  | <b>100,6 %</b> | <b>10 740</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |                |                |
| Henkilöstökulut               | -981 628          | -1 127 198        | 101 450        | -1 025 748        | -873 513          | 85,2 %         | 152 235        |
| Palvelujen ostot              | -652 588          | -604 120          | 0              | -604 120          | -575 019          | 95,2 %         | 29 101         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -977 295          | -1 078 249        | 0              | -1 078 249        | -864 848          | 80,2 %         | 213 401        |
| Avustukset                    | 0                 | -15 000           | 0              | -15 000           | -1 642            | 10,9 %         | 13 358         |
| Vuokratulut                   | -33 871           | -33 250           | 0              | -33 250           | -37 188           | 111,8 %        | -3 938         |
| Muut toimintakulut            | 3 452             | -2 000            | 0              | -2 000            | -60 962           | -              | -58 962        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-2 641 930</b> | <b>-2 859 817</b> | <b>101 450</b> | <b>-2 758 367</b> | <b>-2 413 172</b> | <b>87,5 %</b>  | <b>345 195</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-978 187</b>   | <b>-1 201 170</b> | <b>101 450</b> | <b>-1 099 720</b> | <b>-743 785</b>   | <b>67,6 %</b>  | <b>355 935</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -1 267 580        | -1 267 548        | 0              | -1 267 548        | -1 196 396        | 94,4 %         | 71 152         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-2 245 743</b> | <b>-2 468 718</b> | <b>101 450</b> | <b>-2 367 268</b> | <b>-1 940 181</b> | <b>82,0 %</b>  | <b>427 087</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550          | 2 550             | 2 550             | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -867              | -968              | 40             | -928              | -761              | 82,0 %         | 167            |

= valtuustoon nähden sitova erä

## TEKNINEN LAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025         | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)      | Poik.           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |                |                   |                   |               |                 |
| Myyntituotot                  | 2 131 896         | 2 539 472         | 0              | 2 539 472         | 2 188 377         | 86,2 %        | -351 095        |
| Maksutuotot                   | 3 183             | 0                 | 0              | 0                 | 4 795             | -             | 4 795           |
| Tuet ja avustukset            | 7 855             | 4 000             | 0              | 4 000             | 2 264             | 56,6 %        | -1 737          |
| Vuokratuotot                  | 2 331 230         | 2 496 189         | 0              | 2 496 189         | 2 212 786         | 88,6 %        | -283 403        |
| Muut toimintatuotot           | 31 325            | 20 000            | 0              | 20 000            | 33 788            | 168,9 %       | 13 788          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>4 505 490</b>  | <b>5 059 661</b>  | <b>0</b>       | <b>5 059 661</b>  | <b>4 442 010</b>  | <b>87,8 %</b> | <b>-617 651</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |                |                   |                   |               |                 |
| Henkilöstökulut               | -981 628          | -1 127 198        | 101 450        | -1 025 748        | -873 513          | 85,2 %        | 152 235         |
| Palvelujen ostot              | -1 449 653        | -1 576 572        | 0              | -1 576 572        | -1 409 564        | 89,4 %        | 167 008         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 248 950        | -1 388 683        | 0              | -1 388 683        | -1 149 621        | 82,8 %        | 239 062         |
| Avustukset                    | 0                 | -15 000           | 0              | -15 000           | -1 642            | 10,9 %        | 13 358          |
| Vuokratulut                   | -152 927          | -185 201          | 0              | -185 201          | -117 072          | 63,2 %        | 68 129          |
| Muut toimintakulut            | 3 452             | -2 000            | 0              | -2 000            | -60 962           | -             | -58 962         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-3 829 706</b> | <b>-4 294 654</b> | <b>101 450</b> | <b>-4 193 204</b> | <b>-3 612 374</b> | <b>86,1 %</b> | <b>580 830</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>675 783</b>    | <b>765 007</b>    | <b>101 450</b> | <b>866 457</b>    | <b>829 636</b>    | <b>95,8 %</b> | <b>-36 821</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -16 931           | 0                 | -16 931        | -16 931           | -16 931           | 100,0 %       | 0               |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -1 267 580        | -1 267 548        | 0              | -1 267 548        | -1 196 396        | 94,4 %        | 71 152          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-608 704</b>   | <b>-502 541</b>   | <b>84 519</b>  | <b>-418 022</b>   | <b>-383 691</b>   | <b>91,8 %</b> | <b>34 331</b>   |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550          | 2 550             | 2 550             | 100,0 %       | 0               |
| Euroa/asukas                  | -235              | -197              | 33             | -164              | -150              | 91,8 %        | 13              |

### 3.7.1. Tekninen lautakunta ja hallinto

#### TILIVELVOLLINEN

tekninen johtaja Alpo Anisimaa

#### YLEISTIEDOT

Teknisen lautakunnan tehtävänä on vastata kiinteistö- ja huoltopalveluista, yhdyskuntapalveluista, viranomaispalveluista, liikelaitoksista sekä kunnan rakennusohjelman toteuttamisesta (investoinnit). Lautakunta kokoontuu noin kerran kahdessa kuukaudessa ja tarvittaessa pitää ylimääräisiä kokouksia.

Riskit: Henkilöstön kuormittuminen muutostilanteissa.

#### TOTEUMA

Tekninen lautakunta kokoontui kolme kertaa alkuvuoden aikana ja tekninen lautakunta yhdistyi organisaatiomuutoksessa ympäristölautakunnan kanssa 30.6.2025. Kirjanpidollisesti lautakuntia seurattiin talousarvion mukaisilla kustannuspaikoilla vuoden loppuun saakka ja vuoden 2026 talousarvio laadittiin uuden organisaation mukaisesti.

Valtuusto valitsi ympäristö- ja teknisen lautakunnan jäsenet 16.6. kokouksessaan. Puheenjohtajaksi valittiin Jouko Riihimäki ja varapuheenjohtajaksi Mika Kytölä. Ympäristö- ja tekninen lautakunta kokoontui kolme kertaa loppuvuoden aikaan.

Kokonaisuudessaan teknisen lautakunnan toiminta tuotot ovat noin 0,6 % yli budjetoidun ja menot ovat noin 12,5 % alle budjetoidun. Toimintakate toteutui 355 935 euroa budjetoitua parempana.

Liikuntahalli ei valmistunut suunnitellusti urakoitsijan konkurssin takia. Töitä jatkettiin omajohtoisena työmaana ja kunta palkkasi työmaalle työntekijät. Liikuntahallille käyttötalouteen budjetoidut kustannukset eivät toteutuneet vuodelle 2025.

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku   | 01–12 2024                   | TA 2025                      | 01–12 2025             |
|--|------------------------------|------------------------------|------------------------|
| Ylläpidetyt kiinteistöt, kpl                         | 56                           | 57                           | 56                     |
| Kerrosala yhteensä, m <sup>2</sup>                   | 33 001                       | 36 020                       | 33 001                 |
| Hoidetut virhealueet, ha                             | 14                           | 14                           | 14                     |
| Ylläpidetyt kadut ja klv:t, km                       | 14                           | 14                           | 14                     |
| Vesiliittymien määrä, kpl                            | 1 100                        | 1105 (+2 ta)                 | 1 104                  |
| Vesijohtojen pituus, km                              | 233                          | 235                          | 235                    |
| Laskutettu veden määrä, m <sup>3</sup>               | 165 698                      | 182 564                      | 182 564                |
| Vesimaksu €/m <sup>3</sup> (+alv)                    | 1                            | 1                            | 1                      |
| Perusmaksu €/v (+alv)                                | 45                           | 45                           | 45                     |
| Viemäri liittymien määrä, kpl                        | 590                          | 589 (+2 ta)                  | 590                    |
| Viemäriverkoston pituus, km                          | 61                           | 61                           | 61                     |
| Laskutettu jätevesi, m <sup>3</sup>                  | 64 459                       | 64 439                       | 72 224                 |
| Jätevesimaksu, €/m <sup>3</sup> (+alv)               | 3                            | 4                            | 4                      |
| Perusmaksu, €/v (+alv)                               | 106                          | 106                          | 106                    |
| Perusmaksu €/v (+alv) (useamman asunnon kiinteistöt) | 106,00<br>+20,00<br>€/asunto | 106,00<br>+20,00<br>€/asunto | 106,00<br>+20 €/asunto |
| Hulevesiverkoston pituus, km                         | 2                            | 2                            | 2                      |
| Kaukolämpöliittymien määrä, kpl                      | 62                           | 62 (+1 ta)                   | 62                     |
| josta kunnan sisäiset, kpl                           | 18                           | 26 (+1 ta)                   | 25                     |
| Kaukolämpöverkoston pituus, km                       | 6                            | 6                            | 6                      |
| Laskutettu lämpö, MWh (ulkoiset)                     | 1 851                        | 3 320                        | 2 892                  |
| Laskutettu lämpö, MWh (sisäiset)                     | 4 192                        | 3 410                        | 3 337                  |
| Kulutusmaksu €/MWh (+alv)                            | 74                           | 74                           | 74                     |
| Lämmitettävä tilavuus, m <sup>3</sup>                | 178 420                      | 188 151                      | 178 420                |

## TEKNINEN HALLINTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025       | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |              |                 |                 |                |                |
| Myyntituotot                  | 846             | 0               | 0            | 0               | 672             | -              | 672            |
| Muut toimintatuotot           | 28              | 0               | 0            | 0               | 12              | -              | 12             |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>874</b>      | <b>0</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>        | <b>684</b>      | <b>-</b>       | <b>684</b>     |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |              |                 |                 |                |                |
| Henkilöstökulut               | -44 901         | -58 526         | 2 062        | -56 464         | -54 273         | 96,1 %         | 2 191          |
| Palvelujen ostot              | -37 871         | -35 009         | 0            | -35 009         | -59 772         | 170,7 %        | -24 763        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 767          | -2 050          | 0            | -2 050          | -1 671          | 81,5 %         | 379            |
| Vuokratulot                   | -8 406          | -10 650         | 0            | -10 650         | -7 840          | 73,6 %         | 2 810          |
| Muut toimintakulut            | 17              | -100            | 0            | -100            | -12 871         | -              | -12 771        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-92 929</b>  | <b>-106 335</b> | <b>2 062</b> | <b>-104 273</b> | <b>-136 428</b> | <b>130,8 %</b> | <b>-32 155</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-92 055</b>  | <b>-106 335</b> | <b>2 062</b> | <b>-104 273</b> | <b>-135 744</b> | <b>130,2 %</b> | <b>-31 471</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -9 863          | 0               | 0            | 0               | -1 576          | -              | -1 576         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-101 894</b> | <b>-106 335</b> | <b>2 062</b> | <b>-104 273</b> | <b>-137 320</b> | <b>131,7 %</b> | <b>-33 047</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550        | 2 550           | 2 550           | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -39             | -42             | 1            | -41             | -54             | 131,7 %        | -13            |

## 3.7.2. Kiinteistö- ja huoltopalvelut

## TILIVELVOLLINEN

tekninen johtaja Alpo Anisimaa, rakennustarkastaja Jyri Harju, siivous- ja ravitsemuspäällikkö Sirpa Itäniemi

**YLEISTIEDOT**

Tehtävä: Kiinteistö- ja huoltopalvelut ylläpitävät ja korjaavat kunnan omistamaa kiinteistökantaa. Kiinteistöjen kuntoa sekä toimivuutta seurataan aktiivisesti ja korjaustoimet pyritään kohdistamaan oikea-aikaisesti investointiohjelmaan varatuista määrärahoista. Yhtiöitettyjen kiinteistöjen toimintaa tuetaan tarvittaessa teknisen toimen asiantuntijoiden toimesta. Sähköisellä kiinteistöhuolto järjestelmällä ohjataan huolto- palvelutoimintaa.

Siivous- ja ravitsemispalvelut huolehtivat kunnan omistamien kiinteistöjen puhtaanapidosta sekä ateriapalveluiden tuottamisesta.

Siivouspalveluiden toiminta-alueeseen kuuluvat kunnan palvelutuotannossa olevat tilat. Siivous hoidetaan omana työnä pois lukien Möttösen koulu, jonka osalta palvelu on ulkoistettu elokuusta 2024 alkaen pilottiluonteisena kokeiluna.

Liikuntahallin ja keskuskeittiön on tarkoitus valmistua 31.3.2025 mennessä, jolloin väistötiloista voidaan luopua vuoden 2025 aikana.

**TOTEUMA**

Henkilöstömenoissa toteutuma on alle budjetoidun, johtuen henkilöstösuunnitelmaa pienemmästä resursista. Pientä mitoitusta on korvattu ostopalvelulla investointikohteissa.

Möttösen koulun palvelujen ulkoistuskokeilu on sujunut hyvin ja sitä jatkettiin sopimukseen kuuluvalla optiovuodella, seuraavan kerran palvelu kilpailutetaan kevään 2026 aikana.

Liikuntahallin ja keskuskeittiön valmistuminen on siirtynyt vuodella, johtuen KVR-urakoitsijan konkurssista, arvioitu valmistuminen 31.5.2026 mennessä.

**VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN**

| <b>Painopiste ja tavoite</b>   |
|--|
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>  |
| <b>1) Palvelujen ulkoistus, Möttösen koulun palvelut</b>   |
| -Toimenpiteet:<br>Palvelun tuottajan valvonta ja ohjaus matalalla kynnyksellä.   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Asiakastyytyväisyys vähintään yhtä hyvä kuin omana tuotantona suoritettu palvelu ja kustannussäästö verrattuna edelliseen vuoteen.                               |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut.</b> Asiakastyytyväisyys samalla tasolla kuin omana tuotantona suoritettu palvelu. Kustannussäästöä muodostui vähentyneistä käyttäjäpalveluista noin 7 000 euroa. |
| <b>2) Palvelujen ulkoistus, kokeilun laajennus</b>   |
| -Toimenpiteet:<br>Selvitetään seuraava mahdollinen ulkoistuskohde ja ratkaisu kiinteistöpäivystyksen järjestämiseen.   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Valmius kilpailuttaa seuraava kohde vuodelle 2026.   |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b>   |

| Painopiste ja tavoite  |  |
|--|--|
| 3) Ruokahävikin vähentäminen   |  |
| -Toimenpiteet:<br>Hankitaan biojätevaaka lautashävikin seuraamiseen ja kirjataan hävikki päivittäin.   |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Biojätemäärän väheneminen.   |  |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b> Biojätevaakaa ei ole vielä hankittu, hankinta siirtyi vuodelle 2026 keskuskeittiön valmistamisen yhteyteen. |  |
| 4) Ruokasuositusten noudattaminen  |  |
| -Toimenpiteet:<br>Laaditaan ruokakortit päivittäisiin annoksiin ja laitetaan ne esille päivittäin.   |  |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Ruokailijamäärän kasvaminen.   |  |
| -Toteuma:<br><b>Ei toteutunut.</b>   |  |

## TILAVUOKRAUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024           | TA 2025           | M 2025        | TA+M 2025         | TP 2025           | Tot. (%)       | Poik.           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                   |                   |               |                   |                   |                |                 |
| Myyntituotot                  | 233 920           | 321 555           | 0             | 321 555           | 208 738           | 64,9 %         | -112 817        |
| Maksutuotot                   | 7 408             | 0                 | 0             | 0                 | 4 451             | -              | 4 451           |
| Tuet ja avustukset            | 5 166             | 3 000             | 0             | 3 000             | 0                 | 0,0 %          | -3 000          |
| Vuokratuotot                  | 2 226 963         | 2 393 779         | 0             | 2 393 779         | 2 118 868         | 88,5 %         | -274 911        |
| Muut toimintatuotot           | 5 899             | 0                 | 0             | 0                 | 7 298             | -              | 7 298           |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>2 479 356</b>  | <b>2 718 334</b>  | <b>0</b>      | <b>2 718 334</b>  | <b>2 339 355</b>  | <b>86,1 %</b>  | <b>-378 979</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                   |                   |               |                   |                   |                |                 |
| Henkilöstökulut               | -262 898          | -305 504          | 46 558        | -258 946          | -197 841          | 76,4 %         | 61 105          |
| Palvelujen ostot              | -951 227          | -1 100 632        | 0             | -1 100 632        | -985 925          | 89,6 %         | 114 707         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -483 508          | -548 564          | 0             | -548 564          | -473 097          | 86,2 %         | 75 467          |
| Vuokratulut                   | -40 996           | -38 212           | 0             | -38 212           | -39 434           | 103,2 %        | -1 222          |
| Muut toimintakulut            | -1 170            | -300              | 0             | -300              | -14 668           | -              | -14 368         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-1 739 799</b> | <b>-1 993 212</b> | <b>46 558</b> | <b>-1 946 654</b> | <b>-1 710 965</b> | <b>87,9 %</b>  | <b>235 689</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>739 557</b>    | <b>725 122</b>    | <b>46 558</b> | <b>771 680</b>    | <b>628 390</b>    | <b>81,4 %</b>  | <b>-143 290</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -748 325          | -804 850          | 0             | -804 850          | -690 139          | 85,7 %         | 114 711         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-8 768</b>     | <b>-79 728</b>    | <b>46 558</b> | <b>-33 170</b>    | <b>-61 748</b>    | <b>186,2 %</b> | <b>-28 578</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591             | 2 550             | 2 550         | 2 550             | 2 550             | 100,0 %        | 0               |
| Euroa/asukas                  | -3                | -31               | 18            | -13               | -24               | 186,2 %        | -11             |

## ASUNTOJEN VUOKRAUSPALVELU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025   | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                |                |          |                |                |                |                |
| Myyntituotot                  | 120            | 100            | 0        | 100            | 60             | 60,0 %         | -40            |
| Maksutuotot                   | 353            | 0              | 0        | 0              | 344            | -              | 344            |
| Vuokratuotot                  | 46 280         | 46 200         | 0        | 46 200         | 41 126         | 89,0 %         | -5 074         |
| Muut toimintatuotot           | 0              | 0              | 0        | 0              | 325            | -              | 325            |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>46 753</b>  | <b>46 300</b>  | <b>0</b> | <b>46 300</b>  | <b>41 856</b>  | <b>90,4 %</b>  | <b>-4 444</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |          |                |                |                |                |
| Henkilöstökulut               | 0              | 0              | 0        | 0              | -151           | -              | -151           |
| Palvelujen ostot              | -723           | -390           | 0        | -390           | -310           | 79,6 %         | 80             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 017         | -1 180         | 0        | -1 180         | -4 811         | 407,7 %        | -3 631         |
| Vuokratulot                   | -23 775        | -22 400        | 0        | -22 400        | -27 645        | 123,4 %        | -5 245         |
| Muut toimintakulut            | -190           | 0              | 0        | 0              | -546           | -              | -546           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-25 705</b> | <b>-23 970</b> | <b>0</b> | <b>-23 970</b> | <b>-33 463</b> | <b>139,6 %</b> | <b>-9 493</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>21 049</b>  | <b>22 330</b>  | <b>0</b> | <b>22 330</b>  | <b>8 393</b>   | <b>37,6 %</b>  | <b>-13 937</b> |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>21 049</b>  | <b>22 330</b>  | <b>0</b> | <b>22 330</b>  | <b>8 393</b>   | <b>37,6 %</b>  | <b>-13 937</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550    | 2 550          | 2 550          | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | 8              | 9              | 0        | 9              | 3              | 37,6 %         | -5             |

## TUKIPALVELUT (ATERIA- JA PUHTAUSPALVELUT) (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025           | M 2025        | TA+M 2025         | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.           |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                   |               |                   |                 |               |                 |
| Myyntituotot                  | 888 692         | 1 079 370         | 0             | 1 079 370         | 780 857         | 72,3 %        | -298 513        |
| Tuet ja avustukset            | 2 689           | 1 000             | 0             | 1 000             | 2 264           | 226,4 %       | 1 264           |
| Muut toimintatuotot           | 535             | 0                 | 0             | 0                 | 0               | -             | 0               |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>891 916</b>  | <b>1 080 370</b>  | <b>0</b>      | <b>1 080 370</b>  | <b>783 120</b>  | <b>72,5 %</b> | <b>-297 250</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                   |               |                   |                 |               |                 |
| Henkilöstökulut               | -551 452        | -636 874          | 48 638        | -588 236          | -502 230        | 85,4 %        | 86 006          |
| Palvelujen ostot              | -80 716         | -105 499          | 0             | -105 499          | -74 938         | 71,0 %        | 30 561          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -187 211        | -227 950          | 0             | -227 950          | -168 688        | 74,0 %        | 59 262          |
| Vuokratulot                   | -72 390         | -108 038          | 0             | -108 038          | -34 662         | 32,1 %        | 73 376          |
| Muut toimintakulut            | -1 092          | -1 600            | 0             | -1 600            | -110            | 6,9 %         | 1 490           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-892 861</b> | <b>-1 079 961</b> | <b>48 638</b> | <b>-1 031 323</b> | <b>-780 628</b> | <b>75,7 %</b> | <b>250 695</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-945</b>     | <b>409</b>        | <b>48 638</b> | <b>49 047</b>     | <b>2 492</b>    | <b>5,1 %</b>  | <b>-46 555</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -2 983          | -2 734            | 0             | -2 734            | -2 734          | 100,0 %       | 0               |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-3 927</b>   | <b>-2 325</b>     | <b>48 638</b> | <b>46 313</b>     | <b>-242</b>     | <b>-0,5 %</b> | <b>-46 555</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550             | 2 550         | 2 550             | 2 550           | 100,0 %       | 0               |
| Euroa/asukas                  | -2              | -1                | 19            | 18                | 0               | -0,5 %        | -18             |

## 3.7.3. Yhdyskuntapalvelut

## TILIVELVOLLINEN

tekninen johtaja Alpo Anisimaa, rakennustarkastaja Jyri Harju

## YLEISTIEDOT

Tehtävä: Kaavatiet ja kunnan muut tiet talviaurataan ja kesäkunnossa pidetään vakiintuneen tavan mukaisesti. Talviauraus- ja liukkaudentorjuntasopimukset ovat kilpailutuksessa vuosille 2022–2025 (optio 2026). Pysyvän asutuksen ulospääsytteinä toimivat yksityistiet talvikunnossa pidetään, mikäli pihatien tai yksityistiekunta on tehnyt hakemuksen talvikunnossapitoon. Teiden kunnossapitotyöt tehdään teiden kunnossapitotarpeet huomioiden yhdenmukaisesti yleisen tienpidon kanssa. Yksityisteiden talvikunnossapitoon on määritelty omavastuu, joka laskutetaan tiekunnilta kerran vuodessa toteutuman perusteella.

Kunnossapidossa painotetaan liikenteellisesti merkittäviä teitä. Kesäkunnossapitoon ei myönnetä enää kunnossapitoavustusta. Yksityisteiden peruskorjaukseen on haettavissa avustuksia ELY-keskukselta (50–70 %) ja kunnalta (maks. 20 %).

Tievalaistus kunnossapidetään rakennetuissa kohteissa.

### Riskit

Kunnossapidon ennakointi on haastavaa, koska hoidontarve vaihtelee vuosittain.

### TOTEUMA

1.1.-31.12.2025

Vähäluminen ja leuto vuosi on tuonut säästöä verrattuna edellisen vuoden ja talousarvion menoihin talvikunnossapidon osalta. Yksityisteiden omavastuuta kertyi noin 17 000 euroa. Leudon talven vuoksi teiden ja pihojen reunoille on kulkeutunut auruksen takia merkittäviä määriä maa-aineksia kunnan kiinteistöillä ja tieverkolla. Lisäksi talvi aiheutti routavaurioita kirkonkylän alueella.

Talviaurausurakoiden optioita ei käytetty. Valtuusto on linjannut, ettei kunta enää järjestä yksityisteiden talvikunnossapitoa ja, että niille avataan uusi avustus tätä varten. Tekninen lautakunta on päättänyt avustuksen kriteerit. Kriteereistä on järjestetty infotilaisuus tiekunnille. Avustuksia haettiin 51 tiekunnasta, hakemuksissa teitä 90,32 km. Avustuksien maksatus vuoden 2026 talousarvioon varatuista määrärahoista.

Yksityisteiden peruskorjauksiin on myönnetty yksi avustus, joka jakautuu vuosille 2025–2026.

### TIET JA YLEISET ALUEET (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025     | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)      | Poik.         |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |            |                 |                 |               |               |
| Myyntituotot                  | 0               | 0               | 0          | 0               | 944             | -             | 944           |
| Maksutuotot                   | 52              | 0               | 0          | 0               | 0               | -             | 0             |
| Muut toimintatuotot           | 21 574          | 20 000          | 0          | 20 000          | 17 009          | 85,0 %        | -2 991        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>21 626</b>   | <b>20 000</b>   | <b>0</b>   | <b>20 000</b>   | <b>17 953</b>   | <b>89,8 %</b> | <b>-2 047</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |            |                 |                 |               |               |
| Henkilöstökulut               | -13 800         | -14 321         | 556        | -13 765         | -14 038         | 102,0 %       | -273          |
| Palvelujen ostot              | -145 351        | -128 265        | 0          | -128 265        | -67 378         | 52,5 %        | 60 887        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -22 215         | -22 000         | 0          | -22 000         | -18 344         | 83,4 %        | 3 656         |
| Avustukset                    | 0               | -15 000         | 0          | -15 000         | -1 642          | 10,9 %        | 13 358        |
| Muut toimintakulut            | 0               | 0               | 0          | 0               | -3 921          | -             | -3 921        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-181 366</b> | <b>-179 586</b> | <b>556</b> | <b>-179 030</b> | <b>-105 323</b> | <b>58,8 %</b> | <b>73 707</b> |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-159 740</b> | <b>-159 586</b> | <b>556</b> | <b>-159 030</b> | <b>-87 370</b>  | <b>54,9 %</b> | <b>71 660</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -89 573         | -76 499         | 0          | -76 499         | -85 675         | 112,0 %       | -9 176        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-249 313</b> | <b>-236 085</b> | <b>556</b> | <b>-235 529</b> | <b>-173 045</b> | <b>73,5 %</b> | <b>62 484</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550      | 2 550           | 2 550           | 100,0 %       | 0             |
| Euroa/asukas                  | -96             | -93             | 0          | -92             | -68             | 73,5 %        | 25            |

## PUISTOT JA VIHERALUEET (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025     | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                |                |            |                |                |                |                |
| Myyntituotot                  | 0              | 0              | 0          | 0              | 3 401          | -              | 3 401          |
| Vuokratuotot                  | 57 987         | 56 210         | 0          | 56 210         | 52 793         | 93,9 %         | -3 418         |
| Muut toimintatuotot           | 17             | 0              | 0          | 0              | 529            | -              | 529            |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>58 004</b>  | <b>56 210</b>  | <b>0</b>   | <b>56 210</b>  | <b>56 722</b>  | <b>100,9 %</b> | <b>512</b>     |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |            |                |                |                |                |
| Henkilöstökulut               | -4 304         | -3 862         | 159        | -3 703         | -3 886         | 104,9 %        | -183           |
| Palvelujen ostot              | -29 865        | -31 544        | 0          | -31 544        | -34 840        | 110,4 %        | -3 296         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -5 630         | -9 500         | 0          | -9 500         | -5 145         | 54,2 %         | 4 355          |
| Vuokrakulut                   | -6 180         | -5 901         | 0          | -5 901         | -6 414         | 108,7 %        | -513           |
| Muut toimintakulut            | 0              | 0              | 0          | 0              | -7 834         |                | -7 834         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-45 979</b> | <b>-50 807</b> | <b>159</b> | <b>-50 648</b> | <b>-58 119</b> | <b>114,8 %</b> | <b>-7 471</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>12 025</b>  | <b>5 403</b>   | <b>159</b> | <b>5 562</b>   | <b>-1 397</b>  | <b>-25,1 %</b> | <b>-6 959</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -62 325        | -53 566        | 0          | -53 566        | -61 379        | 114,6 %        | -7 813         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-50 300</b> | <b>-48 163</b> | <b>159</b> | <b>-48 004</b> | <b>-62 776</b> | <b>130,8 %</b> | <b>-14 772</b> |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550      | 2 550          | 2 550          | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -19            | -19            | 0          | -19            | -25            | 130,8 %        | -6             |

## 3.7.4. Energiahuoltopalvelut

## TILIVELVOLLINEN

tekninen johtaja Alpo Anisimaa

## YLEISTIEDOT

Kaukolämpölaitos

Lämpölaitoksen energiatuotanto sekä lämpölaitoksen käyttö ja kunnossapito toteutetaan ostopalveluna Perhon Energiaosuuskunnalta kulutuksen edellyttämässä laajuudessa.

Lämpöverkoston hoito ja kunnossapito toteutetaan kunnan omana työnä.

## Riskit

Lämpölaitoksen ja verkoston kunto, ja korjausvelan hallinta.

## TOTEUMA

1.1.-31.12.2025

Kaukolämpölaitoksen yhtiöittäminen ei ole edistynyt.

Lauhan vuoden takia, lämmönmyyntituotot jäivät budjetoidusta 3,7 % ja vastaavasti lämmitysmenot ovat alle budjetoidun 12,7 %.

Kattilan alasajo toteutettiin toukokuussa, korjaustarpeena talven jälkeen suurimäärä arinarautoja vaihdettava ja muurausta korjattava. Korjaus oli suunniteltu elokuulle, mutta se viivästyi syyskuulle. Uusittujen arinarautojen käsivaraston täydennyksen toimitus ja laskutus viivästyi vuodelle 2026.

Jäähallin toteutuksen takia on jouduttu siirtämään seurojentalon kaukolämpölinja, siirretty linja oli yksi vanhimmista, joten muutos parantaa verkoston keskimääräistä kuntoa. Lisäksi kaukolämpöverkostossa oli suuri vuoto, joka löydettiin teollisuusalueelta elokuun lopussa ilmojen viilennyttyä. Teollisuusalueen kaukolämpöverkkoa tulee uusia lähivuosina.

## VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite                  |  |
|--|--|
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>      |  |
| 1) Mittareiden etäluennan käyttöönotto |  |
| -Toimenpiteet:                         | Kaukolämpömittarit uusitaan etäluettaviksi   |
| -Mittari ja tavoitetaso:               | Kaukolämpöliittymien mittarit 100% etäluettavia.                                     |
| -Toteuma:                              | <b>Ei toteutunut.</b> Urakoitsija ei ehtinyt ottaa mittareiden vaihtotyötä työnalle. |
| 2) Mittareiden etäluennan käyttöönotto |  |
| -Toimenpiteet:                         | Kaukolämpömittareiden luenta suoritetaan etäluentana.                                |
| -Mittari ja tavoitetaso:               | Säästynyt työaika luennassa.   |
| -Toteuma:                              | <b>Ei toteutunut.</b>  |
| 3) Kaukolämpölaskutuksen tehostaminen  |  |
| -Toimenpiteet:                         | Kaukolämpölaskutusta kehitetään ja laskutusta automatisoidaan.                       |
| -Mittari ja tavoitetaso:               | Säästynyt työaika laskutuksessa ja raportoinnissa.                                   |
| -Toteuma:                              | <b>Ei toteutunut.</b>  |

## ENERGIAHUOLTOPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025     | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |            |                 |                 |                |                |
| Myyntituotot                  | 520 671         | 581 546         | 0          | 581 546         | 536 443         | 92,2 %         | -45 103        |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>520 671</b>  | <b>581 546</b>  | <b>0</b>   | <b>581 546</b>  | <b>536 443</b>  | <b>92,2 %</b>  | <b>-45 103</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |            |                 |                 |                |                |
| Henkilöstökulut               | -8 617          | -8 322          | 332        | -7 990          | -8 254          | 103,3 %        | -264           |
| Palvelujen ostot              | -40 577         | -60 612         | 0          | -60 612         | -59 441         | 98,1 %         | 1 171          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -432 607        | -470 039        | 0          | -470 039        | -390 261        | 83,0 %         | 79 778         |
| Vuokratulut                   | -28             | 0               | 0          | 0               | 0               | -              | 0              |
| Muut toimintakulut            | 2 704           | 0               | 0          | 0               | -14 182         | -              | -14 182        |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-479 125</b> | <b>-538 973</b> | <b>332</b> | <b>-538 641</b> | <b>-472 138</b> | <b>87,7 %</b>  | <b>66 503</b>  |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>41 547</b>   | <b>42 573</b>   | <b>332</b> | <b>42 905</b>   | <b>64 305</b>   | <b>149,9 %</b> | <b>21 400</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -123 788        | -117 372        | 0          | -117 372        | -123 709        | 105,4 %        | -6 337         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-82 241</b>  | <b>-74 799</b>  | <b>332</b> | <b>-74 467</b>  | <b>-59 404</b>  | <b>79,8 %</b>  | <b>15 063</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550      | 2 550           | 2 550           | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -32             | -29             | 0          | -29             | -23             | 79,8 %         | 6              |

**3.7.5. Liikelaitokset****3.7.5.1. Vesihuoltolaitos****TILIVELVOLLINEN**

tekninen johtaja Alpo Anisimaa

**YLEISTIEDOT**

Vesihuoltolaitos

Käyttötehtävät hoidetaan asetettujen tavoitteiden ja vaatimusten mukaisesti.

Laitoksien aluerajaukset tarkistetaan ja toiminta-alueen kiinteistöt pyritään liittämään verkostoihin tavoitteiden mukaisesti.

Vesi- ja viemärlaitoksesta esitetään kirjanpidollisesti eriytetty tilinpäätös (tase, tulos- ja rahoituslaskelmat liitetietoineen). Vesilaitosta ja viemärlaitosta seurataan erikseen, joista yhtenä käytetään nimitystä Vesihuoltolaitos. Vesihuoltolaitoksen peruspääomalle ja taseessa muodostuvalle lainalle kunnanvaltuusto määrää laskennallisen koron.

Riskit

Viemäri verkostoon pääsee edelleen hulevesiä, joka lisää puhdistamon virtaamia rankkasateiden aikana.

**TOTEUMA**

1.1.-31.12.2025

Vesihuoltolaitoksen laskituksen tulot ovat vesimaksujen osalta 0,2 % alle budjetoidun ja jätevesimaksujen osalta 8,6 % yli budjetoidun. Liittymämaksuja kertyi budjetoitua enemmän uuden teollisuushallin takia.

Verkostoon pumpattu veden määrä on ollut keskimääräistä. Verkostovuotoja on korjattu vuoden aikana 4 kpl. Pieniä vuotoja on verkostossa vielä korjaamatta ja löytämättä.

**VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN**

| <b>Painopiste ja tavoite</b>   |
|--|
| <b>Sujuvuudella taloushyötyjä</b>  |
| <b>1) Etäluettavien mittareiden käyttöönotto</b>   |
| -Toimenpiteet:<br>Vesimittareiden luenta tehdään etäluennalla.   |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Säästynyt työaika luennassa ja laskutuksessa.  |
| -Toteuma:<br><b>Toteutunut.</b> Etäluettavat mittarit on vähentänyt käsin tehtävää työtä toimistotiimiltä. Lukemalaskutus tehtiin yhden kerran vuonna 2025 etäluennalla. |

## VESIHUOLTOPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024         | TA 2025         | M 2025         | TA+M 2025       | TP 2025         | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                 |                 |                |                 |                 |                |                |
| Myyntituotot                  | 487 647         | 556 901         | 0              | 556 901         | 649 968         | 116,7 %        | 93 067         |
| Maksutuotot                   | -4 631          | 0               | 0              | 0               | 0               | -              | 0              |
| Muut toimintatuotot           | 3 273           | 0               | 0              | 0               | 8 615           | -              | 8 615          |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>486 289</b>  | <b>556 901</b>  | <b>0</b>       | <b>556 901</b>  | <b>658 583</b>  | <b>118,3 %</b> | <b>101 682</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                 |                 |                |                 |                 |                |                |
| Henkilöstökulut               | -95 656         | -99 789         | 3 145          | -96 644         | -92 841         | 96,1 %         | 3 803          |
| Palvelujen ostot              | -163 323        | -114 621        | 0              | -114 621        | -126 878        | 110,7 %        | -12 257        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -114 996        | -107 400        | 0              | -107 400        | -87 603         | 81,6 %         | 19 797         |
| Vuokrakulut                   | -1 151          | 0               | 0              | 0               | -1 077          | -              | -1 077         |
| Muut toimintakulut            | 3 183           | 0               | 0              | 0               | -6 830          | -              | -6 830         |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-371 943</b> | <b>-321 810</b> | <b>3 145</b>   | <b>-318 665</b> | <b>-315 230</b> | <b>98,9 %</b>  | <b>3 435</b>   |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>114 346</b>  | <b>235 091</b>  | <b>3 145</b>   | <b>238 236</b>  | <b>343 353</b>  | <b>144,1 %</b> | <b>105 117</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | -16 931         | 0               | -16 931        | -16 931         | -16 931         | 100,0 %        | 0              |
| Poistot ja arvonalentumiset   | -230 723        | -212 527        | 0              | -212 527        | -231 184        | 108,8 %        | -18 657        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-133 308</b> | <b>22 564</b>   | <b>-13 786</b> | <b>8 778</b>    | <b>95 239</b>   | <b>-</b>       | <b>86 461</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591           | 2 550           | 2 550          | 2 550           | 2 550           | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -51             | 9               | -5             | 3               | 37              | -              | 34             |

## 3.8. Ympäristölautakunta

## YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA (ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025       | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                |                |              |                |                |                |                |
| Myyntituotot                  | 0              | 0              | 0            | 0              | 420            | -              | 420            |
| Maksutuotot                   | 36 562         | 14 800         | 0            | 14 800         | 3 408          | 23,0 %         | -11 392        |
| Muut toimintatuotot           | 350            | 0              | 0            | 0              | 0              | -              | 0              |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>36 912</b>  | <b>14 800</b>  | <b>0</b>     | <b>14 800</b>  | <b>3 828</b>   | <b>25,9 %</b>  | <b>-10 972</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |              |                |                |                |                |
| Henkilöstökulut               | -32 213        | -42 157        | 1 386        | -40 771        | -37 740        | 92,6 %         | 3 031          |
| Palvelujen ostot              | -13 335        | -23 600        | 0            | -23 600        | -21 743        | 92,1 %         | 1 857          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -270           | -700           | 0            | -700           | -103           | 14,7 %         | 597            |
| Vuokratulot                   | -781           | -3 500         | 0            | -3 500         | -1 091         | 31,2 %         | 2 409          |
| Muut toimintakulut            | 0              | 0              | 0            | 0              | -150           | -              | -150           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-46 599</b> | <b>-69 957</b> | <b>1 386</b> | <b>-68 571</b> | <b>-60 827</b> | <b>88,7 %</b>  | <b>7 744</b>   |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-9 687</b>  | <b>-55 157</b> | <b>1 386</b> | <b>-53 771</b> | <b>-56 999</b> | <b>106,0 %</b> | <b>-3 228</b>  |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-9 687</b>  | <b>-55 157</b> | <b>1 386</b> | <b>-53 771</b> | <b>-56 999</b> | <b>106,0 %</b> | <b>-3 228</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550        | 2 550          | 2 550          | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -4             | -22            | 1            | -21            | -22            | 106,0 %        | -1             |

= valtuustoon nähden sitova erä

## YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                               | TP 2024        | TA 2025        | M 2025       | TA+M 2025      | TP 2025        | Tot. (%)       | Poik.          |
|-------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                |                |              |                |                |                |                |
| Myyntituotot                  | 4 220          | 0              | 0            | 0              | 420            | -              | 420            |
| Maksutuotot                   | 36 562         | 14 800         | 0            | 14 800         | 3 408          | 23,0 %         | -11 392        |
| Muut toimintatuotot           | 350            | 0              | 0            | 0              | 0              | -              | 0              |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>41 132</b>  | <b>14 800</b>  | <b>0</b>     | <b>14 800</b>  | <b>3 828</b>   | <b>25,9 %</b>  | <b>-10 972</b> |
| <b>Toimintakulut</b>          |                |                |              |                |                |                |                |
| Henkilöstökulut               | -32 213        | -42 157        | 1 386        | -40 771        | -37 740        | 92,6 %         | 3 031          |
| Palvelujen ostot              | -27 015        | -38 364        | 0            | -38 364        | -35 289        | 92,0 %         | 3 075          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -270           | -700           | 0            | -700           | -103           | 14,7 %         | 597            |
| Vuokratulot                   | -781           | -3 500         | 0            | -3 500         | -1 091         | 31,2 %         | 2 409          |
| Muut toimintakulut            | 0              | 0              | 0            | 0              | -150           | -              | -150           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-60 279</b> | <b>-84 721</b> | <b>1 386</b> | <b>-83 335</b> | <b>-74 373</b> | <b>89,2 %</b>  | <b>8 962</b>   |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-19 147</b> | <b>-69 921</b> | <b>1 386</b> | <b>-68 535</b> | <b>-70 545</b> | <b>102,9 %</b> | <b>-2 010</b>  |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>-19 147</b> | <b>-69 921</b> | <b>1 386</b> | <b>-68 535</b> | <b>-70 545</b> | <b>102,9 %</b> | <b>-2 010</b>  |
| Asukasluku 31.12.             | 2 591          | 2 550          | 2 550        | 2 550          | 2 550          | 100,0 %        | 0              |
| Euroa/asukas                  | -7             | -27            | 1            | -27            | -28            | 102,9 %        | -1             |

## 3.8.1. Ympäristötoimi

## TILIVELVOLLINEN

rakennustarkastaja Jyri Harju

## YLEISTIEDOT

Ympäristötoimi käsittää ympäristölautakunnan, rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun. Lautakunta hoitaa lakisääteiset rakennusvalvonnan, ympäristönsuojelun, maa-ainestenoton sekä jätehuollon valvontatehtävät. Lautakunta toimii ympäristönsuojelulain mukaisena ympäristölupaviranomaisena ja maa-aines- ja rakentamislain mukaisena lupaviranomaisena sekä ulkoilulain mukaisena leirintäalueviranomaisena.

Lautakunnan tehtävänä on valvoa kunnassa tapahtuvaa rakennustoimintaa sekä kaavoituksen toteutumista siten, kuin niistä on erikseen säädetty.

Rakennusvalvonta on viranomaistoimintaa, joka neuvonnan, lupakäsittelyn ja valvonnan avulla edistää hyvää ja ympäristöön sopivaa rakentamista sekä valvoo ympäristön laatua.

Rakennusvalvonnan toimintaa säätelee rakentamis- ja alueidenkäyttölaki, rakentamismääräykset sekä kunnan rakennusjärjestys. Rakennusvalvonta palvelee kuntalaisia ja huolehtii yleisen edun huomioonottamisesta sekä luvanhakijoiden ja naapurien oikeusturvan takaamisesta rakennettaessa.

Rakennetun ympäristön ja maiseman suojelua koskevat myös esimerkiksi rakennussuojelulaki ja luonnonsuojelulaki. Ympäristösuojelulain mukaiset tehtävät kuuluvat ympäristölautakunnan alaisuuteen. Rakennustarkastaja toimii kunnan ympäristösihteerinä.

## TOTEUMA

1.1.-31.12.2025

Ympäristölautakunta on kokoontunut raportointikaudella neljä kertaa ja käsittelyt yhteensä 23 asiaa. Käsitellyssä on ollut maa-aineslupien siirtäminen, poikkeamislupahakemus, jätevesijärjestelmään liittyvä vapautushakemus, rakennusvalvonnan viranomaistehtävien taksan päivityksen valmistelu, Honkahuhdan tuuli- ja aurinkopuiston osayleiskaavaaluonnoksen lausunto, viranomaislausuntoja ja jäähallin rakennuslupa.

Ympäristölautakunta yhdistyi organisaatiomuutoksessa teknisen lautakunnan kanssa 30.6.2025. Kirjanpidollisesti lautakuntia seurataan talousarvion mukaisilla kustannuspaikoilla vuoden loppuun saakka ja vuoden 2026 talousarvio laaditaan uuden organisaation mukaisesti.

Lomautuksista ja liikuntahalli-investoinnin uudelleenjärjestelystä johtuen ympäristövalvontaan ei ole ollut resursseja täysmittaiseen valvontasuunnitelman mukaiseen valvontaan.

Kokonaisuudessaan ympäristölautakunnan tuotot ovat kirjanpidollisesti 25,9 % budjetoidusta, johtuen vuoden 2024 virheellisestä maa-aineslupa laskutuksesta ja sen hyvityksestä vuoden 2025 kirjanpidossa. Ympäristölupavalvonnan tarkastuksista on tullut tuloja 50 % budjetoidusta. Maa-ainesottoalueiden valvonta maksut on toteutuneet budjetoidusti. Toimintamenoissa rakennusvalvonnan järjestelmän vaihdoksesta ja lakimuutoksista johtuen toimintamenot ovat hieman ylittyneet, mutta kokonaisuudessaan ympäristölautakunnan kustannukset ovat 10,8 % alle budjetoidun. Järjestelmän vaihto tulee säästämään menoja jatkossa verrattuna edelliseen järjestelmään.

## VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite  |
|--|
| <b>Yhdessä hyvinvointi</b>                                     |
| 1) Hyvinvointi, Ympäristön viihtyvyys, Ympäristön siisteys     |
| -Toimenpiteet:<br>Valvonta ja tarvittaessa annetaan kehotuksia |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>kuntalaispalaute                   |
| -Toteuma:<br>Kuntalaispalautetta ei ole saatu.                 |

## SUORITEMÄÄRÄT

| Tunnusluku                                | 01-12 2024 | TA 2025 | 01-12 2025 |
|---|------------|---------|------------|
| Suoritettavat ympäristölupavalvonnat, kpl | 6          | 10      | 3+5        |
| Rakentamisluvat, kpl                      | 23         | 25      | 12         |
| Maa-ainesluvut, kpl                       | 3          | 1       | 2          |
| Ympäristöluvut, kpl                       | 4          | 2       | 1          |
| YSL:n mukaiset ilmoitukset, kpl           | 10         | 2       | 0          |
| Poikkeusluvut, kpl                        | 2          | 1       | 1          |

## 3.9. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

## 3.10. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

## TALOUSARVION TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMISVERTAILU (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

|                                 | Alkup. TA          | Muutokset      | TA+muut.           | Toteuma            | Tot. (%)        | Poikkeama        |
|---------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                    |                |                    |                    |                 |                  |
| Myyntituotot                    | 3 543 395          | 80 000         | 3 623 395          | 3 294 354          | 90,9 %          | -329 041         |
| Maksutuotot                     | 77 844             | 0              | 77 844             | 44 522             | 57,2 %          | -33 322          |
| Tuet ja avustukset              | 206 300            | 0              | 206 300            | 200 381            | 97,1 %          | -5 919           |
| Vuokratuotot                    | 2 499 189          | 0              | 2 499 189          | 2 214 094          | 88,6 %          | -285 095         |
| Muut toimintatuotot             | 45 900             | 0              | 45 900             | 69 342             | 151,1 %         | 23 442           |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>6 372 628</b>   | <b>80 000</b>  | <b>6 452 628</b>   | <b>5 822 693</b>   | <b>90,2 %</b>   | <b>-629 935</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>            |                    |                |                    |                    |                 |                  |
| Henkilöstökulut                 | -7 376 485         | 461 141        | -6 915 344         | -6 654 410         | 96,2 %          | 260 934          |
| Palvelujen ostot                | -5 057 487         | -116 740       | -5 174 227         | -4 616 534         | 89,2 %          | 557 693          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -1 652 308         | 0              | -1 652 308         | -1 380 882         | 83,6 %          | 271 426          |
| Avustukset                      | -356 232           | -100 000       | -456 232           | -436 086           | 95,6 %          | 20 146           |
| Vuokratulot                     | -1 819 739         | 0              | -1 819 739         | -1 533 857         | 84,3 %          | 285 882          |
| Muut toimintakulut              | -202 863           | 100 000        | -102 863           | -111 425           | 108,3 %         | -8 562           |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-16 465 114</b> | <b>344 401</b> | <b>-16 120 713</b> | <b>-14 733 194</b> | <b>91,4 %</b>   | <b>1 387 519</b> |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-10 092 486</b> | <b>424 401</b> | <b>-9 668 085</b>  | <b>-8 910 500</b>  | <b>92,2 %</b>   | <b>757 585</b>   |
| Verotulot                       | 5 340 000          | 0              | 5 340 000          | 5 323 779          | 99,7 %          | -16 221          |
| Valtionosuudet                  | 5 477 791          | 123 579        | 5 601 370          | 5 532 537          | 98,8 %          | -68 833          |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |                    |                |                    |                    |                 | 0                |
| Korkotuotot                     | 226 000            | 220 000        | 446 000            | 494 097            | 110,8 %         | 48 097           |
| Muut rahoitustuotot             | 67 000             | 0              | 67 000             | 57 605             | 86,0 %          | -9 395           |
| Korkokulut                      | -507 481           | 0              | -507 481           | -518 061           | 102,1 %         | -10 580          |
| Muut rahoituskulut              | -21 000            | 0              | -21 000            | -132 568           | 631,3 %         | -111 568         |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.   | -235 481           | 220 000        | -15 481            | -98 927            | 639,0 %         | -83 446          |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>489 824</b>     | <b>767 980</b> | <b>1 257 804</b>   | <b>1 846 889</b>   | <b>146,8 %</b>  | <b>589 085</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -1 340 606         | 0              | -1 340 606         | -1 269 986         | 94,7 %          | 70 620           |
| Satunnaiset erät yht.           | 0                  | 0              | 0                  | 0                  | -               | 0                |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>-850 782</b>    | <b>767 980</b> | <b>-82 802</b>     | <b>576 903</b>     | <b>-696,7 %</b> | <b>659 705</b>   |
| Poistoeron muutos               | 0                  | 0              | 0                  | 3 548              | -               | 3 548            |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>-850 782</b>    | <b>767 980</b> | <b>-82 802</b>     | <b>580 451</b>     | <b>-701,0 %</b> | <b>663 253</b>   |

## 3.11. Verotulojen ja valtionosuuksien toteutuminen

## VEROTULOJEN ERITTELY

|                           | Alkup. TA        | Muutokset | TA+muut.         | Toteuma          | Tot. (%)      | Poikkeama      |
|---------------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|---------------|----------------|
| Kunnallisvero             | 3 588 000        | 0         | 3 588 000        | 3 552 679        | 99,0 %        | -35 321        |
| Osuus yhteisöverosta      | 619 000          | 0         | 619 000          | 643 652          | 104,0 %       | 24 652         |
| Kiinteistövero            | 1 133 000        | 0         | 1 133 000        | 1 127 448        | 99,5 %        | -5 552         |
| <b>Verotulot yhteensä</b> | <b>5 340 000</b> | <b>0</b>  | <b>5 340 000</b> | <b>5 323 779</b> | <b>99,7 %</b> | <b>-16 221</b> |

## VALTIONOSUUDET JA VEROTULOMENETYSTEN KORVAUS

|                                 | Alkup. TA        | Muutokset      | TA+muut.         | Toteuma          | Tot. (%)      | Poikkeama      |
|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
| <b>Valtionosuudet</b>           |                  |                |                  |                  |               |                |
| Peruspalvelujen valtionosuus    | 2 987 567        | 16 259         | 3 003 826        | 3 007 899        | 100,1 %       | 4 073          |
| Verot. perustuva v.os. tasaus   | 1 892 880        | -15 137        | 1 877 743        | 1 877 743        | 100,0 %       | 0              |
| Opetus- ja kulttuurimin. v.os.  | 217 382          | 130 529        | 347 911          | 275 005          | 79,0 %        | -72 906        |
| Harkinnanvarainen v.os. korotus | 0                | 0              | 0                | 0                | -             | 0              |
| Verotulomenetyksen korvaus      | 379 962          | -8 072         | 371 890          | 371 890          | 100,0 %       | 0              |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>5 477 791</b> | <b>123 579</b> | <b>5 601 370</b> | <b>5 532 537</b> | <b>98,8 %</b> | <b>-68 833</b> |

## 3.12. Investointien toteutuminen

| k.paikka | INVESTOINNIT 2025                             | TA 2025<br>alkuperäinen | TA 2025<br>muutos | TA sis muutos<br>2025 | TP 2025           | Käyttö<br>% |
|----------|---|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------|
| 9101     | Maa- ja vesialueet, tonttimaat, tulot         | 15 000                  | 0                 | 15 000                | 1 328             | 8,9         |
| 9101     | Maa- ja vesialueet, tonttimaat, menot         | -25 000                 | 0                 | -25 000               | 0                 |             |
| 9210     | Suunnittelutehtävät, kaavoitus                | -10 000                 | 0                 | -10 000               | 0                 |             |
| 9130     | Osakkeet,                                     | -3 000                  |                   | -3 000                | 0                 |             |
| 9130     | Osakkeet muu myyntitulot                      | 6 700                   | 0                 | 6 700                 | 6 728             | 100,4       |
| 9441     | Kaavatiet, perusparannus ja rakentaminen      | -10 000                 | 0                 | -10 000               | -4 373            | 43,7        |
| 9430     | Kaavateiden valaistus                         | -25 000                 |                   | -25 000               | -23 100           | 92,4        |
| 9443     | Kaisantie-Mikonkuja                           | -20 000                 | -22 000           | -42 000               | -57 789           | 137,6       |
| 9219     | Ulkoilualueet ja leikkikentät                 | -60 000                 | 0                 | -60 000               | 0                 |             |
| 9219     | Ulkoilualueet ja leikkikentät, avustus        | 28 000                  | -28 000           | 0                     | 0                 |             |
| 9444     | Paavonkallion kuntorata                       | -15 000                 | 0                 | -15 000               | -13 974           | 93,2        |
| 9121     | ICT-ohjelmistoinvestoinnit                    | -25 000                 | 0                 | -25 000               | -11 404           | 45,6        |
| 9401     | Kalusto siivous ja ruokahuolto                | -10 000                 | 0                 | -10 000               | 0                 |             |
| 9421     | Tekninen toimi, ruohonleikkurit               | -10 000                 | 0                 | -10 000               | -9 990            | 99,9        |
| 9445     | Vasalammen mökkitie                           | 0                       | -10 000           | -10 000               | -8 956            | 89,6        |
| 9455     | Liikuntahalli Suunnittelu ja rakentaminen     | -2 000 000              | -400 000          | -2 400 000            | -2 125 094        | 88,5        |
| 9455     | Liikuntahalli, avustus                        | 150 000                 | -150 000          | 0                     | 0                 |             |
| 9468     | Möttösen koulun maalaus                       | -30 000                 | 10 000            | -20 000               | -18 028           | 90,1        |
| 9469     | Kunnantalon 1. krs peruskorjaus 210m2         | -250 000                | 50 000            | -200 000              | -196 576          | 98,3        |
| 9510     | Vesijohtoverkoston laajentaminen              | -20 000                 |                   | -20 000               |                   |             |
| 9520     | Gps-laitteisto verkoston parantamiseen        | -10 000                 | 0                 | -10 000               | -4 802            | 48,0        |
| 6521     | Tekojään kattaminen                           | 0                       | -230 000          | -230 000              | -228 194          | 99,2        |
| 9530     | Viemäriverkoston laajentaminen, nykyinen alue | -20 000                 | 0                 | -20 000               |                   |             |
| 9534     | Ruunakangas, kompostikentän peruskunnostus    | -50 000                 | 0                 | -50 000               | -18 775           | 37,5        |
|          | <b>Yhteensä</b>                               | <b>-2 393 300</b>       | <b>-780 000</b>   | <b>-3 173 300</b>     | <b>-2 713 001</b> | <b>85,5</b> |

Investointien taustaa

**9121, 9210, 9101, 9130, 9510, 9530** ovat varausluonteisia eräiä.

Muutoksia investointikohteissa:

**9219** Ulkoilualueet ja leikkikentät, elinkaaripuiston hankkeelle ei saatu avustusta ja määräraha siirretty koulukeskuksen pihan peruskorjaukseen ja toteutettu liikuntahallinhankeen maatöiden yhteydessä.

**9430** Kaavateiden valaistus, uusitaan vanhoja valaisimia LED valoiksi, vuoden 2025 kohteena Sahinkosken valaistus.

**9443** Kaisantie-Mikonkuja, louhintakustannukset ylittäneet budjetoidun.

**9455** Liikuntahallitilojen valmistuminen siirtynyt vuoden 2026 keväälle urakoitsijan konkurssin takia. Valtionavustus siirtyy myös vuoden 2026 puolelle. Hankkeen loppuun saattamiseksi kunta palkkasi vastaavan työjohtajan ja tarvittavan määrän työntekijöitä saattamaan rakennustyöt valmiiksi.

Talotekniikan osalta käytettiin kilpailutuksella hankittuja aliurakoitsijoita.

KVR urakoitsijan töiden jäljiltä on löytynyt useita rakennusvirheitä ja niistä aiheutuneita kosteusvaurioita. Korjaustöiden takia loppuvuodelle 2025 suunniteltuja töitä ei saatu suoritettua ja budjetoitua rahaa jäi käyttämättä, rahat kuitenkin tarvitaan vuoden 2026 aikana.

**9521** Tekojään kattaminen käynnistettiin lisätalousarviolla kuntalaisten aloitteesta keväällä 2025. Kiireen takia hankkeen suunnittelu jäi vähäiseksi ja siksi siinä tuli rakennusaikana yllätyksiä, joita ei oltu huomioitu budjetissa ja se ylitti kustannusarvion sekä valmistui vasta joulukuussa. Jäähalli on kuitenkin hyvä esimerkki

aktiivisten kuntalaisten aloitteesta ja joustavasta päätöksen teosta, koska Perhon kunta sai toteutettua jäähallin huomattavan edullisesti verrattuna vastaavan uuden hallin kustannuksiin.

## 3.13. Rahoitusosan toteutuminen

## TALOUSARVION RAHOITUSOSAN TOTEUTUMISVERTAILU

|   | Alkup. TA         | Muutokset       | TA+muut.          | Toteuma           | Tot. (%)       | Poikkeama      |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>              |                   |                 |                   |                   |                |                |
| Vuosikate                               | 489 824           | 767 980         | 1 257 804         | 1 846 889         | 146,8 %        | 589 085        |
| Tulorahoituksen korjaukset              | -15 000           | 0               | -15 000           | -93 343           | 622,3 %        | -78 343        |
| <b>Toiminnan rahavirta yht.</b>         | <b>474 824</b>    | <b>767 980</b>  | <b>1 242 804</b>  | <b>1 753 546</b>  | <b>141,1 %</b> | <b>510 742</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>          |                   |                 |                   |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -2 593 000        | -602 000        | -3 195 000        | -2 721 056        | 85,2 %         | 473 944        |
| Rahoitusos. investointimenoihin         | 184 700           | -178 000        | 6 700             | 0                 | 0,0 %          | -6 700         |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot      | 40 000            | 0               | 40 000            | 29 200            | 73,0 %         | -10 800        |
| <b>Investointien rahavirta yht.</b>     | <b>-2 368 300</b> | <b>-780 000</b> | <b>-3 148 300</b> | <b>-2 691 856</b> | <b>85,5 %</b>  | <b>456 444</b> |
| <b>Toiminnan ja inv. rahavirta yht.</b> | <b>-1 893 476</b> | <b>-12 020</b>  | <b>-1 905 496</b> | <b>-938 310</b>   | <b>49,2 %</b>  | <b>967 186</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>            |                   |                 |                   |                   |                |                |
| Antolainauksen muutokset                |                   |                 |                   |                   |                |                |
| Antolainauksen muutokset yht.           | 0                 | 0               | 0                 | 0                 | -              | 0              |
| Lainakannan muutokset                   |                   |                 |                   |                   |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys          | 1 947 899         | 52 101          | 2 000 000         | 2 000 000         | 100,0 %        | 0              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys        | -1 098 886        | 0               | -1 098 886        | -1 098 886        | 100,0 %        | 0              |
| Lainakannan muutokset yht.              | 849 013           | 52 101          | 901 114           | 901 114           | 100,0 %        | 0              |
| <b>Rahoituksen rahavirta yht.</b>       | <b>879 013</b>    | <b>52 101</b>   | <b>931 114</b>    | <b>1 089 538</b>  | <b>117,0 %</b> | <b>158 424</b> |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>         | <b>-1 044 463</b> | <b>40 081</b>   | <b>-1 004 382</b> | <b>-37 196</b>    | <b>3,7 %</b>   | <b>967 186</b> |

#### 4. YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

##### YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIEEN MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

| (1 000 euroa)               | Sito-<br>vuus | Määrärahat    |             |               |               |             | Tuloarviot    |            |               |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|                             |               | Alkup.        | Muutos      | TA+mu         | To-           | Poik-       | Alkup.        | Muutos     | TA+mu         | To-           | Poik-         |
|                             |               | TA            | utos        | teuma         | keama         | TA          | utos          | teuma      | keama         |               |               |
| <b>Käyttötalousosa</b>      |               |               |             |               |               |             |               |            |               |               |               |
| 10 Keskusvaalilautakunta    | N             | 8             | 0           | 8             | 8             | -1          |               |            |               |               |               |
| 20 Tarkastuslautakunta      | N             | 29            | 0           | 29            | 27            | -2          |               |            |               |               |               |
| 30 Kunnanvaltuusto          | N             | 0             | 0           | 0             | 0             | 0           |               |            |               |               |               |
| 40 Kunnanhallitus           | N             | 1 475         | -9          | 1 466         | 1 343         | -123        |               |            |               |               |               |
| 51 Sivistyslautakunta       | N             | 8 734         | -272        | 8 462         | 7 927         | -535        |               |            |               |               |               |
| 56 Hyvinvointilautakunta    | N             | 541           | -40         | 500           | 365           | -136        |               |            |               |               |               |
| 60 Tekninen lautakunta      | N             | -765          | -101        | -866          | -830          | 37          |               |            |               |               |               |
| 70 Ympäristölautakunta      | N             | 70            | -1          | 69            | 71            | 2           |               |            |               |               |               |
| <b>Tuloslaskelmaosa</b>     |               |               |             |               |               |             |               |            |               |               |               |
| Verotulot                   | B             |               |             |               |               |             | 5 340         | 0          | 5 340         | 5 324         | -16           |
| Valtionosuudet              | B             |               |             |               |               |             | 5 478         | 124        | 5 601         | 5 533         | -69           |
| Korkotuotot                 | B             |               |             |               |               |             | 226           | 220        | 446           | 494           | 48            |
| Muut rahoitustuotot         | B             |               |             |               |               |             | 67            | 0          | 67            | 58            | -9            |
| Korkomenot                  | B             | 507           | 0           | 507           | 518           | 11          |               |            |               |               |               |
| Muut rahoitusmenot          | B             | 21            | 0           | 21            | 133           | 112         |               |            |               |               |               |
| Satunnaiset erät            | B             | 0             | 0           | 0             | 0             | 0           | 0             | 0          | 0             | 0             | 0             |
| <b>Rahoitusosa</b>          |               |               |             |               |               |             |               |            |               |               |               |
| Antolainauksen muutokset    |               |               |             |               |               |             |               |            |               |               |               |
| Antolainasaamisten lisäys   | B             | 0             | 0           | 0             | 0             | 0           |               |            |               |               |               |
| Antolainasaamisten vähennys | B             |               |             |               |               |             | 0             | 0          | 0             | 0             | 0             |
| Lainakannan muutokset       |               |               |             |               |               |             |               |            |               |               |               |
| Pitkäaikaisten lisäykset    | B             |               |             |               |               |             | 1 948         | 52         | 2 000         | 2 000         | 0             |
| Pitkäaikaisten vähennykset  | B             | 1 099         | 0           | 1 099         | 1 099         | 0           |               |            |               |               |               |
| Lyhytaikaisten muutokset    | N             |               |             |               |               |             |               |            |               |               |               |
| Oman pääoman muutokset      | N             |               |             |               |               |             |               |            |               |               |               |
| Vaikutus maksuvalmiuteen    |               |               | 40          |               |               |             | 1 044         |            | 1 004         | 37            | -967          |
| <b>Yhteensä</b>             |               | <b>11 720</b> | <b>-384</b> | <b>11 295</b> | <b>10 660</b> | <b>-635</b> | <b>14 103</b> | <b>396</b> | <b>14 459</b> | <b>13 445</b> | <b>-1 014</b> |

## 5. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

## 5.1. Kunta

## 5.1.1. Tuloslaskelma

## KUNNAN TULOSLASKELMA (ULKOISET ERÄT)

|                                 | 2025                  | 2024                  |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                       |                       |
| Myyntituotot                    | 1 153 146,73          | 1 012 215,04          |
| Maksutuotot                     | 44 521,71             | 85 286,24             |
| Tuet ja avustukset              | 200 381,17            | 295 602,57            |
| Vuokratuotot                    | 802 675,98            | 892 673,83            |
| Muut toimintatuotot             | 69 342,20             | 60 077,46             |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>2 270 067,79</b>   | <b>2 345 855,14</b>   |
| <b>Toimintakulut</b>            |                       |                       |
| Henkilöstökulut                 | -6 654 409,85         | -7 180 431,57         |
| Palvelujen ostot                | -2 760 151,48         | -2 735 788,14         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -1 096 056,78         | -1 226 071,74         |
| Avustukset                      | -436 085,59           | -237 939,45           |
| Vuokratulot                     | -122 439,14           | -133 145,73           |
| Muut toimintakulut              | -111 425,31           | -53 937,69            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-11 180 568,15</b> | <b>-11 567 314,32</b> |
| <b>Toimintakate</b>             | <b>-8 910 500,36</b>  | <b>-9 221 459,18</b>  |
| <br>                            |                       |                       |
| Verotulot                       | 5 323 779,08          | 5 370 064,04          |
| Valtionosuudet                  | 5 532 537,00          | 5 347 484,21          |
| Rahoitustuotot ja -kulut        |                       |                       |
| Korkotuotot                     | 494 096,99            | 893 313,00            |
| Muut rahoitustuotot             | 57 604,98             | 18 567,74             |
| Korkokulut                      | -518 061,10           | -482 416,39           |
| Muut rahoituskulut              | -132 567,65           | -75 754,60            |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.   | -98 926,78            | 353 709,75            |
| <b>Vuosikate</b>                | <b>1 846 888,94</b>   | <b>1 849 798,82</b>   |
| <br>                            |                       |                       |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -1 269 985,77         | -1 345 570,07         |
| Satunnaiset erät yht.           | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>         | <b>576 903,17</b>     | <b>504 228,75</b>     |
| <br>                            |                       |                       |
| Poistoeron muutos               | 3 547,68              | 3 547,68              |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b> | <b>580 450,85</b>     | <b>507 776,43</b>     |

## 5.1.2. Rahoituslaskelma

## KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

|  | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                      |                      |
| Vuosikate  | 1 846 888,94         | 1 849 798,82         |
| Tulorahoituksen korjaukset                       | -93 342,56           | -3 265,22            |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>1 753 546,38</b>  | <b>1 846 533,60</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                      |                      |
| Investointimenot                                 | -2 721 055,98        | -2 569 485,38        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 0,00                 | 375 000,00           |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 29 199,52            | 5 412,50             |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-2 691 856,46</b> | <b>-2 189 072,88</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-938 310,08</b>   | <b>-342 539,28</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                      |                      |
| Antolainauksen muutokset                         |                      |                      |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 0,00                 | 0,00                 |
| Lainakannan muutokset                            |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 2 000 000,00         | 2 500 000,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -1 098 886,00        | -1 098 886,00        |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 901 114,00           | 1 401 114,00         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                      |                      |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 66,24                | -7 528,94            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | -5 885,81            | -236,50              |
| Saamisten muutos                                 | 198 459,29           | 95 580,63            |
| Korottomien velkojen muutos                      | -4 215,30            | -111 196,27          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 188 424,42           | -23 381,08           |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>1 089 538,42</b>  | <b>1 377 732,92</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>151 228,34</b>    | <b>1 035 193,64</b>  |
| Rahavarat jakson alussa                          | 9 535 832,37         | 8 500 638,73         |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 9 687 060,71         | 9 535 832,37         |

# 100

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 5.1.3. Tase

#### KUNNAN TASE - VASTAAVAA

|   | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                            |                      |                      |
| <b>A Pysyvät vastaavat</b>                  |                      |                      |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet</b>             |                      |                      |
| 1. Aineettomat oikeudet                     | 11 214,18            | 0,00                 |
| 2. Muut pitkävaikutteiset menot             | 66 041,49            | 117 640,05           |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>    | <b>77 255,67</b>     | <b>117 640,05</b>    |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet</b>            |                      |                      |
| 1. Maa- ja vesialueet                       | 1 255 354,72         | 1 256 682,32         |
| 2. Rakennukset                              | 12 514 247,38        | 12 968 326,00        |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 5 227 696,70         | 5 177 924,29         |
| 4. Koneet ja kalusto                        | 79 749,42            | 132 244,54           |
| 5. Muut aineelliset hyödykkeet              | 20 518,91            | 20 518,91            |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 5 109 822,83         | 3 161 225,91         |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>24 207 389,96</b> | <b>22 716 921,97</b> |
| <b>III Sijoitukset</b>                      |                      |                      |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 5 724 650,18         | 5 731 718,70         |
| 4. Muut saamiset                            | 45 046,67            | 45 046,67            |
| <b>III Sijoitukset yhteensä</b>             | <b>5 769 696,85</b>  | <b>5 776 765,37</b>  |
| <b>A Pysyvät vastaavat yhteensä</b>         | <b>30 054 342,48</b> | <b>28 611 327,39</b> |
| <b>B Toimeksiantojen varat</b>              |                      |                      |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat                | 25 776,60            | 25 870,00            |
| <b>B Toimeksiantojen varat yhteensä</b>     | <b>25 776,60</b>     | <b>25 870,00</b>     |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat</b>                |                      |                      |
| <b>I Vaihto-omaisuus</b>                    |                      |                      |
| 5. Ennakkomaksut                            | 6 122,31             | 236,50               |
| <b>I Vaihto-omaisuus yhteensä</b>           | <b>6 122,31</b>      | <b>236,50</b>        |
| <b>II Saamiset</b>                          |                      |                      |
| Pitkäaikaiset saamiset                      |                      |                      |
| 2. Lainasaamiset                            | 353 163,97           | 436 184,92           |
| 3. Muut saamiset                            | 97 127,21            | 128 566,53           |
| Lyhytaikaiset saamiset                      |                      |                      |
| 1. Myyntisaamiset                           | 442 631,26           | 506 568,67           |
| 2. Lainasaamiset                            | 31 774,65            | 36 150,00            |
| 3. Muut saamiset                            | 234 212,13           | 255 634,07           |
| 4. Siirtosaamiset                           | 67 615,80            | 61 880,12            |
| <b>II Saamiset yhteensä</b>                 | <b>1 226 525,02</b>  | <b>1 424 984,31</b>  |
| <b>III Rahoitusarvopaperit</b>              |                      |                      |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 6 547 346,67         | 6 177 400,92         |
| 2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 214 598,29           | 212 589,17           |
| <b>III Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>     | <b>6 761 944,96</b>  | <b>6 389 990,09</b>  |
| <b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>2 925 115,75</b>  | <b>3 145 842,28</b>  |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>       | <b>10 919 708,04</b> | <b>10 961 053,18</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>40 999 827,12</b> | <b>39 598 250,57</b> |

Perhon kunta

# 101

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### KUNNAN TASE - VASTATTAVAA

|  | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                                     |                      |                      |
| <b>A Oma pääoma</b>                                    |                      |                      |
| I Peruspääoma  | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         |
| III Muut omat rahastot                                 | 2 409 171,69         | 2 409 171,69         |
| IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä                | 5 086 508,66         | 4 578 732,23         |
| V Tilikauden yli-/alijäämä                             | 580 450,85           | 507 776,43           |
| <b>A Oma pääoma yhteensä</b>                           | <b>17 055 266,22</b> | <b>16 474 815,37</b> |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset</b>          |                      |                      |
| 1. Poistoero   | 67 959,24            | 71 506,92            |
| <b>B Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä</b> | <b>67 959,24</b>     | <b>71 506,92</b>     |
| <b>C Pakolliset varaukset</b>                          |                      |                      |
| 2. Muut pakolliset varaukset                           | 177 801,84           | 250 000,00           |
| <b>C Pakolliset varaukset yhteensä</b>                 | <b>177 801,84</b>    | <b>250 000,00</b>    |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat</b>                       |                      |                      |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääomat                         | 26 660,76            | 26 754,16            |
| 3. Muut toimeksiantojen pääomat                        | 58 753,54            | 58 687,30            |
| <b>D Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b>              | <b>85 414,30</b>     | <b>85 441,46</b>     |
| <b>E Vieras pääoma</b>                                 |                      |                      |
| I Pitkäaikainen  |                      |                      |
| Korolliset   |                      |                      |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 20 705 241,00        | 19 806 552,00        |
| Korottomat   |                      |                      |
| 5. Saadut ennakot                                      | 2 613,78             | 3 564,76             |
| II Lyhytaikainen                                       |                      |                      |
| Korolliset   |                      |                      |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta             | 1 101 311,00         | 1 098 886,00         |
| Korottomat   |                      |                      |
| 5. Saadut ennakot                                      | 0,00                 | 75 510,77            |
| 6. Ostovelat   | 770 267,92           | 781 399,37           |
| 7. Muut velat  | 129 795,40           | 130 081,51           |
| 8. Siirtovelat   | 904 156,42           | 820 492,41           |
| <b>E Vieras pääoma yhteensä</b>                        | <b>23 613 385,52</b> | <b>22 716 486,82</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                            | <b>40 999 827,12</b> | <b>39 598 250,57</b> |

Perhon kunta

# 102

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 5.2. Konserni

#### 5.2.1. Konsernituloslaskelma

##### KONSERNITULOSLASKELMA

|                                       | 2025                 | 2024                  |
|---------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                        | 3 138 541,49         | 3 260 134,84          |
| Toimintakulut                         | -13 114 091,26       | -13 595 408,80        |
| Osuus osakkuusyht. voitosta/tappiosta | 0,00                 | 9 990,99              |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>-9 975 549,77</b> | <b>-10 325 282,97</b> |
| Verotulot                             | 5 323 779,08         | 5 340 024,12          |
| Valtionosuudet                        | 6 928 683,29         | 6 800 740,21          |
| Rahoitustuotot ja -kulut              |                      |                       |
| Korkotuotot                           | 494 168,93           | 893 948,64            |
| Muut rahoitustuotot                   | 58 163,79            | 19 126,81             |
| Korkokulut                            | -559 335,84          | -518 729,43           |
| Muut rahoituskulut                    | -133 316,62          | -76 676,18            |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht.         | -140 319,74          | 317 669,84            |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>2 136 592,86</b>  | <b>2 133 151,20</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -1 639 438,56        | -1 675 498,89         |
| Satunnaiset erät                      |                      |                       |
| Satunnaiset erät yht.                 | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>497 154,30</b>    | <b>457 652,31</b>     |
| Tilinpäätössiirrot                    | 118 093,55           | 4 917,60              |
| Tilikauden verot                      | 0,00                 | -672,65               |
| Vähemmistöosuudet                     | 3 924,97             | -2 115,64             |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>       | <b>619 172,82</b>    | <b>459 781,62</b>     |

Perhon kunta

# 103

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 5.2.2. Konsernin rahoituslaskelma

#### KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

|  | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                       |                      |                      |
| Vuosikate  | 2 136 592,86         | 2 133 151,20         |
| Tilikauden verot                                 | 0,00                 | -672,65              |
| Tulorahoituksen korjaukset                       | -91 594,56           | -12 053,32           |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>              | <b>2 044 998,30</b>  | <b>2 120 425,23</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                   |                      |                      |
| Investointimenot                                 | -2 876 498,66        | -2 974 491,18        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin              | 8 279,10             | 381 423,73           |
| Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot               | 29 199,52            | 5 412,50             |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>          | <b>-2 839 020,04</b> | <b>-2 587 654,95</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b> | <b>-794 021,74</b>   | <b>-467 229,72</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                     |                      |                      |
| Antolainauksen muutokset                         |                      |                      |
| Antolainasaamisten vähennys                      | 0,00                 | 1 750,00             |
| Antolainauksen muutokset yhteensä                | 0,00                 | 1 750,00             |
| Lainakannan muutokset                            |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                   | 2 131 100,00         | 2 719 168,67         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                 | -1 695 192,74        | -1 730 867,36        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                   | -20 022,77           | 59 034,42            |
| Lainakannan muutokset yhteensä                   | 415 884,49           | 1 047 335,73         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                    |                      |                      |
| Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.           | 22 762,10            | -9 213,88            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                         | -5 271,38            | 12 858,95            |
| Saamisten muutos                                 | 688 012,50           | 572 901,67           |
| Korottomien velkojen muutos                      | -201 497,12          | -209 357,73          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.               | 504 006,10           | 367 189,01           |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>            | <b>919 890,59</b>    | <b>1 416 274,74</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        | <b>125 868,85</b>    | <b>949 045,02</b>    |
| Rahavarat jakson alussa                          | 10 347 317,81        | 9 398 272,79         |
| Rahavarat jakson lopussa                         | 10 473 186,66        | 10 347 317,81        |

## 5.2.3. Konsernitase

## KONSERNITASE - VASTAAVAA

|  | 2025                 | 2024                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |                      |                      |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                      |                      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            |                      |                      |
| Aineettomat oikeudet                     | 13 188,76            | 3 926,22             |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 66 041,49            | 117 640,05           |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>79 230,25</b>     | <b>121 566,27</b>    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            |                      |                      |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 470 744,20         | 1 366 147,65         |
| Rakennukset                              | 19 224 217,97        | 22 930 047,57        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 5 318 193,69         | 5 273 829,37         |
| Koneet ja kalusto                        | 149 829,94           | 215 500,42           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 21 162,18            | 21 162,18            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 5 145 210,68         | 240 829,40           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>31 329 358,66</b> | <b>30 047 516,59</b> |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                      | 723 467,66           | 732 116,44           |
| Muut saamiset                            | 61 664,47            | 83 381,95            |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>              | <b>785 132,13</b>    | <b>815 498,39</b>    |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>        | <b>32 193 721,04</b> | <b>30 984 581,25</b> |
| <b>Toimeksiantojen varat</b>             |                      |                      |
| Valtion toimeksiantojen varat            | 27 420,85            | 167 390,14           |
| Muut toimeksiantojen varat               | 25 776,60            | 25 870,00            |
| <b>Toimeksiantojen varat yhteensä</b>    | <b>53 197,45</b>     | <b>193 260,14</b>    |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                      |                      |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   |                      |                      |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 12 634,57            | 12 866,67            |
| Muu vaihto-omaisuus                      | 12 569,17            | 12 951,50            |
| Ennakkomaksut                            | 6 122,31             | 236,50               |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>          | <b>31 326,05</b>     | <b>26 054,67</b>     |
| <b>Saamiset</b>                          |                      |                      |
| Pitkäaikaiset saamiset                   |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 0,00                 | 174 337,48           |
| Lainasaamiset                            | 23 000,00            | 0,00                 |
| Muut saamiset                            | 97 127,21            | 0,00                 |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 710 525,49           | 856 031,07           |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                 | <b>830 652,70</b>    | <b>1 030 368,55</b>  |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                      | 6 761 944,96         | 6 389 990,09         |
| <b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>      | <b>6 761 944,96</b>  | <b>6 389 990,09</b>  |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>3 711 241,68</b>  | <b>3 957 327,72</b>  |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>      | <b>11 335 165,39</b> | <b>11 403 741,03</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>43 582 083,88</b> | <b>42 581 582,42</b> |

# 105

## TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### KONSERNITASE - VASTATTAVAA

|   | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                      |                      |                      |
| <b>Oma pääoma</b>                       |                      |                      |
| Peruspääoma                             | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         |
| Muut omat rahastot                      | 2 576 487,55         | 2 480 451,10         |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä    | 5 732 847,30         | 5 469 908,02         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                | 619 172,82           | 459 781,62           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>              | <b>17 907 642,69</b> | <b>17 389 275,76</b> |
| <b>Vähemmistöosuudet</b>                | <b>323 477,11</b>    | <b>344 690,24</b>    |
| <b>Pakolliset varaukset</b>             |                      |                      |
| Muut pakolliset varaukset               | 177 801,84           | 250 000,00           |
| <b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>    | <b>177 801,84</b>    | <b>250 000,00</b>    |
| <b>Toimeksiantojen pääomat</b>          |                      |                      |
| Valtion toimeksiantojen pääomat         | 48 915,98            | 166 189,41           |
| Muut toimeksiantojen pääomat            | 81 424,95            | 85 441,46            |
| <b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b> | <b>130 340,93</b>    | <b>251 630,87</b>    |
| <b>Vieras pääoma</b>                    |                      |                      |
| Pitkäaikainen                           |                      |                      |
| Korolliset                              | 21 778 612,16        | 20 934 304,04        |
| Korottomat                              | 29 875,88            | 32 806,25            |
| Lyhytaikainen                           |                      |                      |
| Korolliset                              | 1 315 956,88         | 1 333 554,65         |
| Korottomat                              | 1 918 376,39         | 2 045 320,61         |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>           | <b>25 042 821,31</b> | <b>24 345 985,55</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>43 582 083,88</b> | <b>42 581 582,42</b> |

Perhon kunta

## 6. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 6.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1) ARVOSTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT SEKÄ JAKSOTUSPERIAATTEET JA -MENETELMÄT

##### JAKSOTUSPERIAATTEET

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### PYSYVÄT VASTAAVAT

##### *Pysyvien vastaavien arvostus*

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kunnanvaltuusto on vahvistanut poistosuunnitelman 29.10.2012, § 51.

#### 11) SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN POISTOMENETELMÄT JA POISTOAJAT

| Laji  | Poistomenetelmä | Poistoaika |
|---|-----------------|------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                   |                 |            |
| Kehittämismenot                                 | Tasapoisto      | 3 v        |
| Aineettomat oikeudet                            | Tasapoisto      | 5 v        |
| Liikearvo                                       | Tasapoisto      | 2 v        |
| Muut pitkävaikutteiset menot                    |                 |            |
| ATK-ohjelmistot, laajat pitkävaikutteiset       | Tasapoisto      | 5 v        |
| Osallistuminen toisen yhteisön:                 |                 |            |
| -tiefankkeisiin                                 | Tasapoisto      | 15 v       |
| -ratahankkeisiin                                | Tasapoisto      | 30 v       |
| -väylähankkeisiin                               | Tasapoisto      | 10 v       |
| Osake- ja vuokrahuoneistojen perusrakennusmenot | Tasapoisto      | 10 v       |
| Muut pitkävaikutteiset menot                    | Tasapoisto      | 5 v        |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                   |                 |            |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>               |                 |            |
| Hallinto- ja laitosrakennukset                  |                 |            |
| Hallinto- ja laitosrakennukset, kiviset         | Tasapoisto      | 50 v       |
| Hallinto- ja laitosrakennukset, puiset          | Tasapoisto      | 40 v       |
| Koulurakennukset, kiviset                       | Tasapoisto      | 50 v       |
| Koulurakennukset, puiset                        | Tasapoisto      | 40 v       |
| Päiväkodit, kiviset                             | Tasapoisto      | 50 v       |
| Päiväkodit, puiset                              | Tasapoisto      | 40 v       |
| Sairaalat ja palvelutalot, kiviset              | Tasapoisto      | 40 v       |
| Sairaalat ja palvelutalot, puiset               | Tasapoisto      | 30 v       |
| <b>Tehdas- ja tuotantorakennukset</b>           |                 |            |
| Teollisuushallit, kiviset                       | Tasapoisto      | 30 v       |
| Teollisuushallit, puiset                        | Tasapoisto      | 30 v       |
| <b>Talousrakennukset</b>                        |                 |            |
| Museorakennukset, kiviset                       | Tasapoisto      | 20 v       |
| Museorakennukset, puiset                        | Tasapoisto      | 20 v       |
| Varastot, kiviset                               | Tasapoisto      | 20 v       |
| Varastot, puiset                                | Tasapoisto      | 20 v       |
| <b>Vapaa-ajan rakennukset</b>                   |                 |            |
| Vapaa-aikakeskus                                | Tasapoisto      | 30 v       |
| Monitoimitalo                                   | Tasapoisto      | 30 v       |

# 107

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| Laji   | Poistomenetelmä        | Poisto aika |
|--|------------------------|-------------|
| <b>Asuinrakennukset</b>                                |                        |             |
| Rivi- ja pientalot, kiviset                            | Tasapoisto             | 40 v        |
| Rivi- ja pientalot, puiset                             | Tasapoisto             | 30 v        |
| Kerrostalot, kiviset                                   | Tasapoisto             | 40 v        |
| Kerrostalot, puiset                                    | Tasapoisto             | 30 v        |
| <b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>                  |                        |             |
| Kadut, tiet, torit ja puistot                          | Menojäännöspoisto      | 15 %        |
| Sillat, laiturit ja uimalat                            | Menojäännöspoisto      | 10 %        |
| Muut maa- ja vesirakenteet                             | Menojäännöspoisto      | 10 %        |
| Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet       | Menojäännöspoisto      | 15 %        |
| Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja -laitteet | Menojäännöspoisto      | 20 %        |
| Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet                      | Menojäännöspoisto      | 15 %        |
| Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet            | Menojäännöspoisto      | 20 %        |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                               |                        |             |
| Kuljetusvälineet                                       | Tasapoisto             | 7 v         |
| Muut liikkuvat työkoneet                               | Tasapoisto             | 5 v         |
| Muut raskaat koneet                                    | Tasapoisto             | 15 v        |
| Muut kevyet koneet                                     | Tasapoisto             | 5 v         |
| Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet              | Tasapoisto             | 5–15 v      |
| Atk-laitteet   | Tasapoisto             | 3 v         |
| Muut laitteet ja kalusteet                             | Tasapoisto             | 3 v         |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>                     |                        |             |
| Luonnonvarat   | Käytön mukainen poisto |             |
| Arvo- ja taide-esineet                                 | Ei poistoaikaa         |             |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>        | Ei poistoaikaa         |             |
| <b>Osakkeet ja osuudet</b>                             | Ei poistoaikaa         |             |

Ensikertaisen kalustamisen osalta ei noudateta rakennuksen vaan kaluston poistoaikaa. Hankkeen perusparannusmeno lisätään hyödykkeen poistamattomaan hankintamenuun ja poistetaan jäljellä olevan poistoajan kuluessa, jollei erilliseen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Perusparannusmenon poikkeavaa poistoaikaa koskeva määrittely tehdään perusparannushankkeen taloudelliseen merkitykseen perustuen hankesuunnitelman yhteydessä.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut 22.11.2016 yleisohjeen kunnan ja kuntayhtymän suunnitelmanmukaisista poistoista. Kunnan poistosuunnitelman poistoajat ovat suosituksen poistoaikojen ja –menetelmien mukaisia.

### ***Pysyvien vastaavien arvostus***

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuun vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla.

### ***Sijoitusten arvostus***

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenuun tai sitä alempan arvoon, jos markkina-arvo 31.12.2023 on hankinta-arvoa alempi.

### **VAIHTO-OMAISUUS**

#### ***Vaihto-omaisuuden arvostus***

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuun.

**RAHOITUSOMAISUUS****Rahoitusomaisuuden arvostus**

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

**6.2. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot****KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

**SISÄISET LIIKETAPAHTUMAT JA SISÄISET KATTEET**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

**POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

**KESKINÄISEN OMISTUKSEN ELIMINOINTI**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

**VÄHEMMISTÖOSUUDET**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernitulos[1]laskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

**SUUNNITELMAPOISTOJEN OIKAISU**

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisu.

**6.3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot****6) ULKOISET TOIMINTATUOTOT TOIMIELIMITTÄIN**

|                                    | 2025       | Konserni<br>2024 | 2025       | Kunta<br>2024 |
|------------------------------------|------------|------------------|------------|---------------|
| Yleishallinto                      | 245 578,99 | 294 449,26       | 245 578,99 | 294 449,26    |
| Sivistys- ja hyvinvointilautakunta | 351 273,80 | 350 751,00       | 351 273,80 | 350 751,00    |
| Tekninen toimi (ei liikel.)        | 852 475,60 | 961 727,33       | 852 475,60 | 961 727,33    |
| Liikelaitokset                     | 816 911,34 | 702 015,15       | 816 911,34 | 702 015,15    |
| Ympäristötoimi                     | 3 828,06   | 36 912,40        | 3 828,06   | 36 912,40     |

|                          | 2025                | Konserni<br>2024    | 2025                | Kunta<br>2024       |
|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Perhon Kehitysyhtiö Oy   | 110 637,35          | 165 447,51          | 0,00                | 0,00                |
| Kiint. Oy Perhon Kartano | 513 841,75          | 426 439,56          | 0,00                | 0,00                |
| As Oy Perhonjokiranta    | 22 169,78           | 17 748,64           | 0,00                | 0,00                |
| As Oy Rivihiekka         | 26 437,20           | 23 738,40           | 0,00                | 0,00                |
| K-P:n koulutusyhtymä     | 391 843,56          | 383 385,79          | 0,00                | 0,00                |
| K-P:n liitto             | 67 290,76           | 68 042,08           | 0,00                | 0,00                |
| Eliminoinnit             | -263 746,70         | -170 522,28         | 0,00                | 0,00                |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>3 138 541,49</b> | <b>3 260 134,84</b> | <b>2 270 067,79</b> | <b>2 345 855,14</b> |

## 7) VEROTULOJEN ERITTELY

|                             | 2025                | Konserni<br>2024    | 2025                | Kunta<br>2024       |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Kunnallisvero               | 3 552 678,68        | 3 686 146,41        | 3 552 678,68        | 3 686 146,41        |
| Osuus yhteisöverosta        | 643 651,92          | 621 359,85          | 643 651,92          | 621 359,85          |
| Kiinteistövero              | 1 127 448,48        | 1 062 557,78        | 1 127 448,48        | 1 062 557,78        |
| -kiinteistöverot tyttäriltä | -24 500,11          | -30 039,92          | 0,00                | 0,00                |
| <b>Verotulot yhteensä</b>   | <b>5 299 278,97</b> | <b>5 340 024,12</b> | <b>5 323 779,08</b> | <b>5 370 064,04</b> |

## 8) VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

|  | 2025                | Konserni<br>2024    | 2025                | Kunta<br>2024       |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Peruspalvelujen valtionosuus                   | 3 007 899,00        | 2 813 703,21        | 3 007 899,00        | 2 813 703,21        |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus   | 1 877 743,00        | 1 820 969,00        | 1 877 743,00        | 1 820 969,00        |
| Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuudet | 275 005,00          | 165 165,00          | 275 005,00          | 165 165,00          |
| Verotulomenetysten korvaus                     | 371 890,00          | 547 647,00          | 371 890,00          | 547 647,00          |
| Yksikköhintarahaus, Koulutusyhtymä             | 1 396 146,29        | 1 453 256,00        | 0,00                | 0,00                |
| <b>Valtionosuudet yhteensä</b>                 | <b>6 928 683,29</b> | <b>6 800 740,21</b> | <b>5 532 537,00</b> | <b>5 347 484,21</b> |

## 9) PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY

|   | 2025                | 2024                |
|---|---------------------|---------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot                 | 119 443,76          | 129 633,91          |
| Muiden palvelujen ostot                 | 2 640 707,72        | 2 606 154,23        |
| <b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b> | <b>2 760 151,48</b> | <b>2 735 788,14</b> |

Vuoden 2025 henkilöstökulujen menovähennykseksi on kirjattu tapaturmavakuutusmaksun palautusta vuodelta 2024 **60 175,09** euroa.

## 12) PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET

|                                  | 2025       | Konserni<br>2024 | 2025       | Kunta<br>2024 |
|----------------------------------|------------|------------------|------------|---------------|
| <b>Muut pakolliset varaukset</b> |            |                  |            |               |
| Muut pakolliset varaukset 1.1.   | 250 000,00 | 250 000,00       | 250 000,00 | 250 000,00    |
| Vähennykset tilikaudella         | -72 198,16 | 0,00             | -72 198,16 | 0,00          |
| Muut pakolliset varaukset 31.12. | 177 801,84 | 250 000,00       | 177 801,84 | 250 000,00    |

Kaatopaikkavarausta purettu 72 198,16 euroa.

## 13) PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT JA -TAPPIOT

|                                     | 2025             | Konserni<br>2024 | 2025             | Kunta<br>2024   |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Muut toimintatuotot</b>          |                  |                  |                  |                 |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot | 21 144,40        | 3 265,22         | 21 144,40        | 3 265,22        |
| <b>Luovutusvoitot yhteensä</b>      | <b>21 144,40</b> | <b>3 265,22</b>  | <b>21 144,40</b> | <b>3 265,22</b> |

## 15) OSINKOTUOTTOJEN JA PERUSPÄÄOMAN KORKOTUOTTOJEN ERITTELY

|                                 | 2025            | 2024            |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Osinkotuotot muista yhteisöistä | 6 171,00        | 7 575,00        |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>6 171,00</b> | <b>7 575,00</b> |

## 16) ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA

|  | 2025            | 2024            |
|--|-----------------|-----------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos | 3 547,68        | 3 547,68        |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>3 547,68</b> | <b>3 547,68</b> |

## 6.4. Tasetta koskevat liitetiedot

## 6.4.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

## 19) TIEDOT PYSYVISTÄ VASTAAVISTA TASE-ERÄKOHTAISESTI

*Aineettomat hyödykkeet*

|  | Aineettomat oikeudet | Tietokoneohjelmistot | Muut pitkävaik. menot | Ennakkomaksut | Aineettomat hyödykkeet yhteensä |
|--|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------|
| <b>Poistamaton hankintameno 1.1.</b>   | 0,00                 | 21 999,89            | 95 640,16             | 0,00          | <b>117 640,05</b>               |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 0,00                 | 11 404,25            | 0,00                  | 0,00          | <b>11 404,25</b>                |
| Tilikauden poisto                      | 0,00                 | -15 320,92           | -36 467,71            | 0,00          | <b>-51 788,63</b>               |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>0,00</b>          | <b>18 083,22</b>     | <b>59 172,45</b>      | <b>0,00</b>   | <b>77 255,67</b>                |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>0,00</b>          | <b>18 083,22</b>     | <b>59 172,45</b>      | <b>0,00</b>   | <b>77 255,67</b>                |

*Aineelliset hyödykkeet*

|  | Maa- ja vesialueet  | Rakennukset          | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hankinnat | Aineelliset hyödykkeet yhteensä |
|--|---------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| <b>Poistamaton hankintameno 1.1.</b>   | <b>1 256 682,32</b> | <b>12 968 326,00</b> | <b>5 177 924,29</b>            | <b>132 244,54</b> | <b>20 518,91</b>            | <b>3 161 225,91</b>     | <b>22 716 921,97</b>            |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 0,00                | 214 604,04           | 363 841,50                     | 14 792,01         | 0,00                        | 2 116 414,28            | <b>2 709 651,83</b>             |
| Vähennykset tilikauden aikana          | -1 327,60           | 0,00                 | 0,00                           | 0,00              | 0,00                        | 0,00                    | <b>-1 327,60</b>                |
| Siirrot erien välillä                  | 0,00                | 0,00                 | 167 817,26                     | 0,00              | 0,00                        | -167 817,26             | <b>0,00</b>                     |
| Tilikauden poisto                      | 0,00                | -668 682,66          | -481 886,35                    | -67 287,13        | 0,00                        | 0,00                    | <b>-1 217 856,14</b>            |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>1 255 354,72</b> | <b>12 514 247,38</b> | <b>5 227 696,70</b>            | <b>79 749,42</b>  | <b>20 518,91</b>            | <b>5 109 822,93</b>     | <b>24 207 390,06</b>            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>1 255 354,72</b> | <b>12 514 247,38</b> | <b>5 227 696,70</b>            | <b>79 749,42</b>  | <b>20 518,91</b>            | <b>5 109 822,93</b>     | <b>24 207 390,06</b>            |

## MAA- JA VESIALUEIDEN ERITTELY

Ei ilmoitettavaa

## OLENNAISET KUNTAYHTYMÄOSUUKSIEN ARVON MUUTOKSET

Ei ilmoitettavaa

*Jvk, laina ja muut saamiset*

|                              | Saamiset konserniyhteisöt | Saamiset kuntayhtymät | Saamiset muut yhteisöt | Palautettavat liittymismaksut | Yhteensä           |
|------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Hankintameno 1.1.</b>     | <b>499 748,11</b>         | <b>6 300,01</b>       | <b>0,00</b>            | <b>45 046,67</b>              | <b>551 094,79</b>  |
| Lisäykset                    | 0,00                      | -5 946,17             | 0,00                   | 0,00                          | <b>-5 946,17</b>   |
| Vähennykset                  | -115 758,54               | 0,00                  | 0,00                   | 0,00                          | <b>-115 758,54</b> |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>   | <b>383 989,57</b>         | <b>353,84</b>         | <b>0,00</b>            | <b>45 046,67</b>              | <b>429 390,08</b>  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> | <b>383 989,57</b>         | <b>353,84</b>         | <b>0,00</b>            | <b>45 046,67</b>              | <b>429 390,08</b>  |

## Osakkeet ja osuudet

|                       | Konserniyhtiöt | Omistus-yhteisöt | Kuntayht.-osuudet | Muut osakkeet ja os. | Yhteensä     |
|-----------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.     | 4 757 767,04   | 635 491,00       | 338 460,66        | 0,00                 | 5 731 718,70 |
| Vähennykset           | 0,00           | -7 068,52        | 0,00              | 0,00                 | -7 068,52    |
| Hankintameno 31.12.   | 4 757 767,04   | 628 422,48       | 338 460,66        | 0,00                 | 5 724 650,18 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 4 757 767,04   | 628 422,48       | 338 460,66        | 0,00                 | 5 724 650,18 |

## 20-22) OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

|  | Kotipaikka | Kunnan omistusoosuus | Konsernin omistusoosuus | Konsernin osuus omasta pääomasta | Konsernin osuus vieraasta pääomasta | Konsernin osuus tilik. voitosta/tappiosta |
|--|------------|----------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---|
| <b>Tytäryhteisöt</b>                   |            |                      |                         |                                  |                                     |   |
| Perhon Kehitysyritys Oy                | Perho      | 100,00 %             | 100,00 %                | 946 246,72                       | 12121,30                            | -56 252,53                                |
| Kiinteistö Oy Perhon Kartano           | Perho      | 100,00 %             | 100,00 %                | 3 187 572,54                     | 540 611,66                          | 12 700,55                                 |
| As Oy Rivihiekka                       | Perho      | 69,50 %              | 69,50 %                 | 244 019,27                       | 2 744,68                            | 75,77                                     |
| As Oy Perhonjokiranta                  | Perho      | 60,00 %              | 60,00 %                 | 244 019,27                       | 5 226,30                            | -4 294,09                                 |
| <b>Yhteensä</b>                        |            |                      |                         | <b>4 835 012,81</b>              | <b>560 703,94</b>                   | <b>-47 770,30</b>                         |
| <b>Yhdistelemättömät tytäryhteisöt</b> |            |                      |                         |                                  |                                     |   |
| As Oy Perhon Kaijala                   | Perho      | 10,40 %              | 0,00 %                  | 0,00                             | 0,00                                | 0,00                                      |
| Millespakka Oy                         |            | 9,60 %               | 0,00 %                  | 0,00                             | 0,00                                | 0,00                                      |
| KaseNet Oy                             |            | 16,73 %              | 0,00 %                  | 0,00                             | 0,00                                | 0,00                                      |
| Kosek Oy                               |            | 7,00 %               | 0,00 %                  | 0,00                             | 0,00                                | 0,00                                      |
| <b>Yhteensä</b>                        |            |                      |                         | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                         | <b>0,00</b>                               |
| <b>Kuntayhtymät</b>                    |            |                      |                         |                                  |                                     |   |
| K-P:n koulutusyhtymä                   | Kokkola    | 4,37 %               | 4,37 %                  | 1 296 378,20                     | 1 303 430,89                        | 116 222,59                                |
| K-P:n liitto                           | Kokkola    | 3,34 %               | 3,34 %                  | 68 242,94                        | 18 773,53                           | 4 082,07                                  |
| <b>Yhteensä</b>                        |            |                      |                         | <b>1 364 621,14</b>              | <b>1 322 204,42</b>                 | <b>120 304,66</b>                         |

## 23) SAAMISET TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMILTÄ SEKÄ OSAKKUUS- JA MUILTA OMISTUSYHTEISYHTEISÖILTÄ

|  | 2025              |                  | 2024              |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|  | Pitkäaikaiset     | Lyhytaikaiset    | Pitkäaikaiset     | Lyhytaikaiset     |
| <b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>                         |                   |                  |                   |                   |
| Myyntisaamiset   | 0,00              | 23 575,60        | 0,00              | 79 084,14         |
| Lainasaamiset  | 330 163,97        | 30 250,00        | 390 413,97        | 30 250,00         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>330 163,97</b> | <b>53 825,60</b> | <b>390 413,97</b> | <b>109 334,14</b> |
| <b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b> |                   |                  |                   |                   |
| Myyntisaamiset   | 0,00              | 353,84           | 0,00              | 6 300,01          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>0,00</b>       | <b>353,84</b>    | <b>0,00</b>       | <b>6 300,01</b>   |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                                 | <b>330 163,97</b> | <b>54 179,44</b> | <b>390 413,97</b> | <b>115 634,15</b> |

## 24) SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

|  | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 2025             | 2024             | 2025             | 2024             |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>          |                  |                  |                  |                  |
| Kela, Työterveyshuolto                       | 38 500,00        | 45 000,00        | 38 500,00        | 45 000,00        |
| Vetelin kunta, Kansalaisopisto               | 0,00             | 12 663,00        | 0,00             | 12 663,00        |
| Keski-Pohjanmaan koulutuskuntayhtymä         | 786,15           | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
| Muut siirtosaamiset                          | 55 112,73        | 35 315,74        | 29 115,80        | 4 217,12         |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b> | <b>94 398,88</b> | <b>92 978,74</b> | <b>67 615,80</b> | <b>61 880,12</b> |

## 6.4.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

## 25) OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

|  | 2025                 | Konserni<br>2024     | 2025                 | Kunta<br>2024        |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Peruspääoma 1.1.                       | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         |
| Peruspääoma 31.12.                     | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         | 8 979 135,02         |
| Muut omat rahastot 1.1.                | 2 480 451,10         | 2 475 148,26         | 2 409 171,69         | 2 409 171,69         |
| Siirrot rahastoon                      | 214 130,00           | 10 220,45            | 0,00                 | 0,00                 |
| Siirrot rahastosta                     | -118 093,55          | -4 917,62            | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut omat rahastot 31.12.              | 2 576 487,55         | 2 480 451,09         | 2 409 171,69         | 2 409 171,69         |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.   | 5 732 847,30         | 5 469 908,02         | 5 086 508,66         | 4 578 732,23         |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 5 732 847,30         | 5 469 908,02         | 5 086 508,66         | 4 578 732,23         |
| Tilikauden ylijäämä/ alijäämä          | 619 172,82           | 459 781,62           | 580 450,85           | 507 776,43           |
| <b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>      | <b>17 907 642,69</b> | <b>17 389 275,75</b> | <b>17 055 266,22</b> | <b>16 474 815,37</b> |

## 26) POISTOERO

|  | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoero | 67 959,24 | 71 506,92 |

## 27) MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA ERÄÄNTYVÄT VELAT

|                                     | 2025                | 2024                |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Lainat julkisyhteisöiltä            | 2 423 323,00        | 3 158 871,00        |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b> | <b>2 423 323,00</b> | <b>3 158 871,00</b> |

## 29) PAKOLLISET VARAUKSET

|   | 2025              | Konserni<br>2024  | 2025              | Kunta<br>2024     |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Muut pakolliset varaukset</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Muut pakolliset varaukset                 | 177 801,84        | 250 000,00        | 177 801,84        | 250 000,00        |
| <b>Muut pakolliset varaukset yhteensä</b> | <b>177 801,84</b> | <b>250 000,00</b> | <b>177 801,84</b> | <b>250 000,00</b> |

Pakollisissa varauksissa on v. 2003 tilinpäätöksessä tehdyt varaukset Kk:n kaatopaikan maisemointi, khall 15.2.2004, 250.000 €. Hankkeeseen on haettu avustusta Ely-keskukselta 7.4.2009 jonka jälkeen on myönnetty ympäristölupa. Uudistettu hakemus 12.6.2012, johon on saatu hylkäävä päätös. Perhon Osuuspankkiin on tehty 210.000 euron vakuustalletus Ely:n lupamääräysten mukaisesti.

## 30) PITKÄ- JA LYHYTAIKAISET VELAT TYTÄRYHTEISÖILTÄ, KUNTAYHTYMILTÄ JA OSAKKUUS- SEKÄ MUILTA OMISTUSYHTEISYHTEISÖILTÄ

|                               | 2025            | Lyhytaikainen<br>2024 | 2025        | Pitkäaikainen<br>2024 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| <b>Velat tytäryhteisöille</b> |                 |                       |             |                       |
| Ostovelat                     | 1 807,20        | 0,00                  | 0,00        | 0,00                  |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>1 807,20</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           |
| <b>Velat kuntayhtymille</b>   |                 |                       |             |                       |
| Ostovelat                     | 697,00          | 0,00                  | 0,00        | 0,00                  |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>697,00</b>   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b> | <b>2 504,20</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>           |

## 31) SEKKITILILIMIITTI

|  | 2025       | 2024       |
|--|------------|------------|
| Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12. | 500 000,00 | 500 000,00 |
| - siitä käyttämättä oleva määrä        | 500 000,00 | 500 000,00 |

## 32) MUIDEN VELKOJEN ERITTELY

|                            | Konserni          |                   |                   | Kunta             |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                            | 2025              | 2024              | 2025              | 2024              |
| Liittymismaksut            | 29 875,88         | 43 865,29         | 2 613,78          | 3 564,76          |
| Muut velat                 | 169 278,34        | 130 081,51        | 129 795,40        | 130 081,51        |
| <b>Muut velat yhteensä</b> | <b>199 154,22</b> | <b>173 946,80</b> | <b>132 409,18</b> | <b>133 646,27</b> |

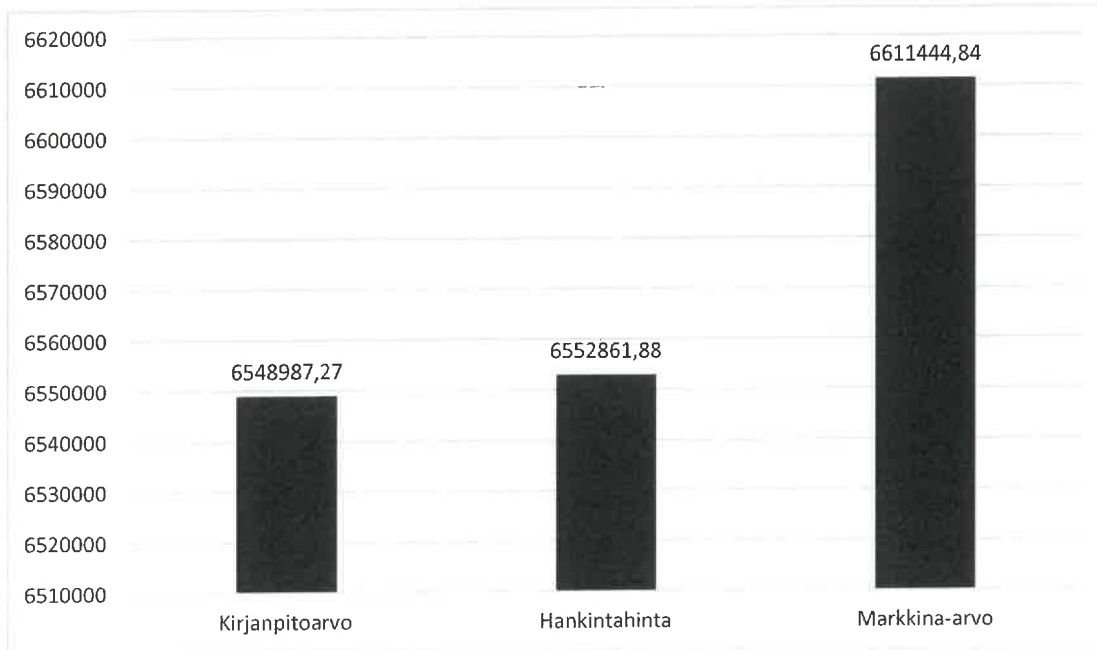
## 33) SIIRTOVELAT

|   | Konserni          |                   |                   | Kunta             |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2025              | 2024              | 2025              | 2024              |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Palkkojen ja sivukulujen jaks.            | 573 286,79        | 686 735,61        | 677 016,03        | 686 735,61        |
| Korkojaksotus                             | 85 665,31         | 74 441,24         | 85 665,31         | 74 441,24         |
| Henkilöstösivukulut ym.                   | 0,00              | 4 798,65          | 0,00              | 0,00              |
| Valtionosuuspalautus Oph                  | 0,00              | 52 217,00         | 72 900,00         | 52 217,00         |
| Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä           | 0,00              | 105 770,87        | 0,00              | 0,00              |
| Muut siirtovelat                          | 257 341,89        | 15 411,62         | 68 575,08         | 7 098,56          |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b> | <b>916 293,99</b> | <b>939 374,99</b> | <b>904 156,42</b> | <b>820 492,41</b> |

## 6.4.3. Rahoitusarvopaperit

## RAHOITUSARVOPAPERIT

|                         | Kirjanpitoarvo    | Hankintahinta     | Markkina-arvo     | Arvonmuutos      |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Osakesijoitukset        | 2 739 180         | 2 743 055         | 2 783 292         | -40237,71        |
| Lyhyet korkosijoitukset | 0                 | 0                 | 0                 | 0,00             |
| Pitkät korkosijoitukset | 3 808 167         | 3 808 167         | 3 826 512         | -18345,25        |
| Rahavarat               | 1 641             | 1 641             | 1 641             | 0,00             |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>6548987,27</b> | <b>6552861,88</b> | <b>6611444,84</b> | <b>-58582,96</b> |



## 6.4.4. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

## 34) VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖIHIN

Ei ilmoitettavaa

## 38) TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET

|   | 2025              | Konserni<br>2024  | 2025             | Kunta<br>2024    |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| <b>Vuokravastuut yhteensä</b>                     | <b>164 825,00</b> | <b>156 721,33</b> | <b>56 927,00</b> | <b>63 152,88</b> |
| - siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus | 63 940,00         | 60 334,00         | 27 166,00        | 25 236,15        |

## 39-40) VASTUUSITOUMUKSET

|  | 2025         | Konserni<br>2024 | 2025       | Kunta<br>2024 |
|--|--------------|------------------|------------|---------------|
| <b>Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta</b> |              |                  |            |               |
| Alkuperäinen pääoma  | 2 456 986,61 | 2 456 986,61     | 211 398,33 | 211 398,33    |
| Jäljellä oleva pääoma  | 241 737,44   | 338 093,51       | 90 212,06  | 120 982,78    |
| - kunnan osuus jäljelläolevasta                                  | 241 737,44   | 338 093,51       | 90 212,06  | 120 982,78    |

## 40) TAKAUSVASTUUT

|   | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.                         | 24 095 172,00 | 22 280 408,00 |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 30 841,00     | 23 909,00     |

## 41) TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

|                               | 2025         | Konserni<br>2024 | 2025         | Kunta<br>2024 |
|-------------------------------|--------------|------------------|--------------|---------------|
| Arvonlisäveron palautusvastuu | 2 384 951,19 | 2 974 111,75     | 2 041 750,00 | 2 616 690,19  |

## 6.4.5. Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

## 42) HENKILÖSTÖMÄÄRÄ 31.12.

|                                  | 2025       |               | 2024       |               |
|----------------------------------|------------|---------------|------------|---------------|
|                                  | Vakituiset | Määräaikaiset | Vakituiset | Määräaikaiset |
| Keskushallinto                   | 2          | 0             | 2          | 2             |
| Toimisto- ja talouspalvelut      | 7          | 0             | 7          | 1             |
| Siivous- ja ravitsemispalvelut   | 14         | 0             | 16         | 0             |
| Sivistys- ja hyvinvointipalvelut | 81         | 19            | 82         | 32            |
| Tekninen- ja ympäristötoimi      | 8          | 7             | 9          | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>112</b> | <b>26</b>     | <b>116</b> | <b>35</b>     |

## 43) TASEESEEN AKTIVOITUT HENKILÖSTÖMENOT

|   | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | -6 654 409,85        | -7 180 431,57        |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 298 785,66           | -22 064,61           |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                                       | <b>-6 355 624,19</b> | <b>-7 202 496,18</b> |

## 44) LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT

|  | 2025            | 2024            |
|--|-----------------|-----------------|
| Keskusta Perhon yläpään po             | 3 029,00        | 3 006,00        |
| Keskusta Perhon alapään po             | 0,00            | 644,75          |
| Perhon sos.dem työväenyhdistys         | 420,50          | 416,50          |
| Perussuomalaiset                       | 184,00          | 286,00          |
| Kokoomus                               | 352,50          | 386,25          |
| <b>Luottamushenkilömaksut yhteensä</b> | <b>3 986,00</b> | <b>4 739,50</b> |

## 45) TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| <b>BDO Auditor Oy</b>                   |                  |                  |
| Tilintarkastuspalkkiot                  | 15 983,88        | 20 687,52        |
| Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät | 5 807,83         | 3 902,49         |
| <b>Palkkiot yhteensä</b>                | <b>21 791,71</b> | <b>24 590,01</b> |

# 115

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**Perhon kunta**

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA 1.1. - 31.12. 2025

- Pääkirja atk-tuloste
- Päiväkirja atk-tuloste
- Reskontrat atk-tuloste
- Talousarvion toteutuminen
- Tase
- Tase-erittelyt

Tositeaineisto säilytetään niistä erikseen annettujen sääntöjen mukaisesti:

- Arkistolaki
- Kirjanpitolaki
- Henkilörekisteri
- Kauppa- ja teollisuusministeriön päätökset
- Erillislainsäädäntö sekä Ministeriöiden ja eräiden Keskusvirastojen määräykset

Tasekirja säilytetään pysyvästi. Kirjanpitokirjat ja tililuettelo on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä. Tositteiden ym. kirjanpitoaineiston säilytysaika on vähintään 6 vuotta.

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITENUMEROSARJOISTA

|    |                                    |
|----|------------------------------------|
| 01 | Avaavan taseen kirjaus ja oikaisut |
| 10 | Tiliotetositteet                   |
| 19 | Käyttöomaisuuden poistot           |
| 20 | Ostolaskut                         |
| 28 | Ostolaskujen suoritukset           |
| 30 | Myyntilaskut                       |
| 35 | Myyntireskontran suoritukset       |
| 60 | Palkat                             |
| 90 | Muistiotositteet                   |

## 7. MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

### Yleistä

Vesihuoltolakia koskevat muutokset (22.8.2014/681) ovat tulleet voimaan 1.9.2014. Lain mukaan kunnan tulee kirjanpidossa eriyttää vesihuolto muista toiminnoista ja vesihuollolle on tilikausittain laadittava kirjanpidon mukainen tase ja tuloslaskelma, rahoituslaskelma sekä esitettävä niiden liitteenä olevat tiedot. Vesihuoltolaitoksen toimintakertomuksessa esitetään vesihuoltolaitokselle asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista vesihuoltolaitoksen talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi tulos- tai rahoituslaskelmassa taikka taseessa.

Perhon kunnan laskennallisesti eriytetty vesihuoltolaitos on muutettu vuoden 2015 alusta kirjanpidollisesti eriytetyksi taseyksiköksi. Avaava tase perustuu edellisen vuoden tasearvoihin. Kunnanvaltuusto on päättänyt (22.2.2016, § 11), että vesihuoltolaitoksen peruspääoma on 1.693.130,27 euroa ja sille kunta perii korvausta vuosittain 1 %, ja että avaavassa taseessa muodostuvalle lainalle kunta perii laskennallista 1 prosentin korkoa.

Vesilaitosta ja viemärlaitosta seurataan erikseen, joista yhtenä käytetään nimitystä vesihuoltolaitos. Laki-  
muutoksen (1.9.2014) mukaan huleveden viemärointi on eriytettävä muista toiminnoista. Perhon kunnan alueella ei ole ollut varsinaista hulevesiviemärointiä. Vuosien 2018–2020 aikana hulevesijärjestelmään on tullut laajenuksena hulevesi rumpujen ja sivuojien putkitusta ja niiden tarvitsemia hulevesikaivoja. Näistä on muodostunut kaksi hulevesirunkolinjaa, jotka kulkevat asemakaava-alueen poikki Perhojokeen. Vuoden 2021 talousarvion laadinnan aikana hulevesienhallinnan kustannuksien seuranta varten on perustettu kustannuspaikka, jossa seurataan verkoston kustannuksia. Hulevesimaksua on peritetty asemakaava alueen kiinteistöiltä 25,00 €/v vuosien 2021 ja 2022 aikana. Vuoden 2023 alusta valtuuston päättänyt luopua hulevesimaksusta.

### TOIMINTAKERTOMUSVUODEN OLENNAISIMMAT TAPAHTUMAT

| Tunnusluvut                              | yks.           | TP2023  | TP2024  | TP2025  |
|--|----------------|---------|---------|---------|
| Vesiliittymien määrä                     | kpl            | 1 099   | 1 104   | 1105    |
| Vesijohtojen pituus                      | km             | 233     | 233     | 235     |
| Putkirikkoja korjattu                    | kpl            | 3       | 7       | 4       |
| Verkostoa saneerattu                     | km             | 0       | 0       | 0       |
| Pohjavedenotto määrät                    |                |         |         |         |
| - Salmelanharju 1 & 2                    | m <sup>3</sup> | 171 381 | 182 311 | 145 190 |
| - Jänkä                                  | m <sup>3</sup> | 70 271  | 77 102  | 75 626  |
| Verkostoon pumpattu veden määrä yhteensä | m <sup>3</sup> | 241 652 | 259 413 | 220 816 |
| Laskutetun veden määrä                   | m <sup>3</sup> | 178 628 | 165 698 | 184 885 |
| Laskuttamattoman veden osuus             | %              | 35,3 %  | 56,6 %  | 19,4 %  |
| Energian kulutus (sähkö)                 | MWh            | 176     | 175     | 132     |
| Talousveden valvonta näytteitä           | kpl            | 7       | 8       | 8       |

|  |                  |         |                 |               |
|--|------------------|---------|-----------------|---------------|
| STM:n raja-arvot täyttävien näytteiden määrä     | kpl              | 7       | 8               | 8             |
| Vesimaksu (alv 0%)                               | €/m <sup>3</sup> | 0,90    | 0,90            | 0,90          |
| Perusmaksu (alv 0%)                              | €/v              | 45,00   | 45,00           | 45,00         |
| Viemäriliittymien määrä                          | kpl              | 589     | 590             | 591           |
| Viemärijohtojen pituus                           | km               | 61      | 61              | 61            |
| Verkostoa saneerattu                             | km               | 0       | 0               | 0             |
| Tukoksien määrä                                  | kpl              | 1       | 0               | 0             |
| Puhdistamolle johdettu jätevesi                  | m <sup>3</sup>   | 188 156 | 170 896         | 135 609       |
| Vastaanotettu liete                              | m <sup>3</sup>   | 607     | 589             | 599           |
| Ohitettu jätevesi määrä                          | m <sup>3</sup>   | 0       | 0               | 0             |
| Kompostoitu kuivattua lietettä                   | m <sup>3</sup>   | 360     | 270             | 420           |
| Laskutetun jätevesi                              | m <sup>3</sup>   | 61 301  | 64 459          | 72 224        |
| Laskutettu liete                                 | m <sup>3</sup>   | 334     | 496             | 557           |
| Jätevesiverkoston vuotovedet                     | %                | 67 %    | 62 %            | 47 %          |
| Energian kulutus (sähkö)                         | MWh              | 147     | 147             | 127           |
| Energian kulutus verkosto (sähkö)                | MWh              | 68      |                 |               |
| Käytetyt kemikaalit                              | kg               | 71 423  | 74 841          | 59 952        |
| Ymp.luvan raja-arvoja                            | kpl              | 7       | 7               | 7             |
| Saavutetut raja-arvot                            |                  | 7       | 7               | 7             |
| Jätevesimaksu (+alv)                             | €/m <sup>3</sup> | 3,10    | 3,10            | 4,23          |
| Perusmaksu (+alv)                                | €/v              | 66,00   | 106,00          | 106,00        |
| Perusmaksu (+alv) (useamman asunnon kiinteistöt) | €/v              | 66,00   | 106,00          | 106,00        |
|  |                  |         | +20,00 €/asunto | +20,00/asunto |
| Hulevesiviemärin pituus                          | km               | 1,8     | 1,8             | 1,8           |
| Henkilöstö                                       | htv              | 1,5     | 1,5             | 1,5           |

### Talousvesi

Talousvettä pumpattiin molemmilta pohjavedenottoamoilta yhteensä 220 816 m<sup>3</sup>. Kinnulan vesihuoltolaitokselta ostettiin talousvettä Mökälän verkkoon.

Etäluennan lisäksi talousveden mittarilukemien ilmoittamiseen ja laskutukseen käytetään Kulutusweb palvelua, jonka tarkoituksena on lisätä laskutuksen automatisointia. Etäluettavia mittareita on lisätty järjestelmään 929 kpl.

Salmelanharjun vanhalta raakavesikaivolta on jouduttu kesäisin rankkasateiden aikana lopettamaan vedenotto veden sameuden vuoksi, tätä haittaa torjumaan kaivoa on huollettu ja tiivistetty. Vanhan kaivon veden

laatua on seurattu valvonnan yhteydessä, laatu on parantunut vuoden 2023 aikana ja kaivoa on voitu käyttää osan vuotta. Edelleen tulvien aikaan pohjaveteen sekoittuu hulevesiä ja aiheuttaa sameutta, mutta kuivana aikana veden laatu on ollut hyvää.

#### Jätevedenpuhdistamo

Puhdistamolla käsiteltiin jätevettä vuonna 2025 yhteensä 135 609 m<sup>3</sup>, joka on noin 20,6 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Umpisäiliö- ja sakokaivolietettä vastaanotettiin 2025 puhdistamolle yhteensä 599 m<sup>3</sup>, joka on 1,7 % enemmän kuin edeltävänä vuonna.

Jätevedenpuhdistamo on toiminut lupaehtojen mukaisesti.

Uuden jätevedenpuhdistamon toiminta on lupaehtojen mukaista, mutta edelleen puhdistamolle tulee merkittäviä määriä hulevesiä. Tämä on merkki verkoston huonosta kunnosta ja pumppaamojen sijainnista hulevesitulva-alueilla.

#### Verkostot

Talousvettä laskutettiin vuonna 2025 yhteensä 184 885 m<sup>3</sup>. Laskutettua kuutiomäärää kun verrataan pumputtuun vesimäärään, on laskuttamattoman veden ns. vuotoveden osuus 19,4 %.

Talousvesiverkostosta korjattiin runkojohdon putkirikkoja Kirkonkylän ja Möttösen alueella yhteensä 4 kpl.

Jätevettä laskutettiin 72 224 m<sup>3</sup> vuoden 2025 aikana. Tätä kun verrataan puhdistamolle tulevaan jätevesimäärään, on viemäriverkoston vuotovesien osuus 47 %. Vuotovesien muodostumisalue näyttäisi olevan kirkonkylän pumppaamolle virtaavat viettoviemärit, mutta viettoviemäreiden osalta selvitys ei valmistunut vuoden 2025 aikana. Möttösen alueella on viemärikaivoja peltoalueella, jotka tulvien aikaan jäävät joenpinnan alapuolelle. Vähäluminen talvi ja vähäiset sateet sekä tulvat näkyvät aikaisempiin vuosiin verrattuna pienempinä hulevesimäärinä puhdistamolla. Viettoviemäriverkostossa ei ole ollut merkittäviä tukoksia vuoden 2025 aikana.

#### Hallinto ja henkilöstö

Perhon vesihuoltolaitoksen henkilöstössä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2025 aikana.

Henkilöstöön kuuluu yksi laitosmies kokoaikaisesti ja toinen, jonka työpanoksesta 50% on vesihuoltolaitokselle. Toimistopalvelut tuottaa kunnan teknisen toimen toimistosiihteeri ja laitoksesta hallinnollisesti vastaa kunnan tekninen johtaja. Vesilaitokselle laadittiin WSP-riskienarviointi vuoden 2019 aikana. Riskienarvioinnin perusteella tunnistetut toimenpiteet on aloitettu vuoden 2019 aikana ja jatkuvat vuodelle 2026.

#### Talouden toteutuminen

Vesi- ja viemärlaitoksen vedenkulutus ja siitä saatavat tuotot ovat nousseet hieman vuodesta 2024 ja pienemmän vuodot molemmissa verkostoissa ovat pienentäneet sähkönkulutusta.

Kunnanvaltuuston asettamat vesihuoltolaitosta koskevat strategiset tavoitteet

#### VUOSITAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Painopiste ja tavoite   |
|---|
| Sujuvuudella taloushyötyjä  |
| 1) Etäluettavien mittareiden käyttöönnotto                                |
| -Toimenpiteet:<br>Vesimittareiden luenta tehdään etäluennalla.            |
| -Mittari ja tavoitetaso:<br>Säästynyt työaika luennassa ja laskutuksessa. |
| -Toteuma:   |

**Painopiste ja tavoite**

Toteutunut. Etäluettavat mittarit on vähentänyt käsin tehtävää työtä toimistotiimiltä. Lukemalaskutus tehtiin yhden kerran vuonna 2025 etäluennalla.

**Riskit ja epävarmuustekijät**

1) Laadukkaan veden saanti. Poikkeukselliset sääolosuhteet, sateiset talvet ja kuivat kesät

-Toimenpiteet: WSP-suunnitelman mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen

-Toteuma: Toteutus kesken. Jatkuu vuodelle 2026

2) Vuodot verkostoissa, vanhimman verkoston ikä yli 40 v. Viemäriverkostoon pääsee edelleen hulevesiä, joka lisää puhdistamon virtaamia rankkasateiden aikana

-Toimenpiteet: Verkostojen kartoituksen loppuun saattaminen ja korjaussuunnitelman laatimisen käynnistäminen

-Toteuma: Verkostoa on kartoitettu. Korjaussuunnitelman laatiminen ei ole vielä käynnistynyt. Vähäsaateinen vuosi pienensi viemäriverkoston hulevesimääriä.

**Investoinnit**

Vesimittareita vaihdettu yksittäisiä rikkoutuneita. Lukema laskutus etäluettavilla mittareilla tehtiin syys-lokuun vaihteessa.

**7.1. Vesihuoltolaitoksen tuloslaskelma****VESIHUOLTOLAITOKSEN TULOSLASKELMA**

|   | 2025               | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                          | <b>658 583,00</b>  | <b>486 289,35</b>  |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>              |                    |                    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat               |                    |                    |
| Ostot tilikauden aikana                     | -87 603,36         | -114 995,84        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.          | -87 603,36         | -114 995,84        |
| Palvelujen ostot                            | -126 878,38        | -163 323,08        |
| <b>Materiaalit ja palvelut yht.</b>         | <b>-214 481,74</b> | <b>-278 318,92</b> |
| <b>Henkilöstökulut</b>                      |                    |                    |
| Palkat ja palkkiot                          | -77 524,66         | -79 192,36         |
| Henkilösivukulut                            |                    |                    |
| Eläkekulut                                  | -13 395,94         | -13 646,01         |
| Muut henkilösivukulut                       | -1 919,92          | -2 817,86          |
| <b>Henkilöstökulut yht.</b>                 | <b>-92 840,52</b>  | <b>-95 656,23</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset                 | -231 183,51        | -230 723,45        |
| Liiketoiminnan muut kulut                   | -7 907,37          | 2 032,17           |
| <b>Liikeyli-/alijäämä</b>                   | <b>112 169,86</b>  | <b>-116 377,08</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>             |                    |                    |
| Korvaus peruspääomasta                      | -16 931,30         | -16 931,30         |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yht.</b>        | <b>-16 931,30</b>  | <b>-16 931,30</b>  |
| <b>Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä</b> | <b>95 238,56</b>   | <b>-133 308,38</b> |
| <b>Yli-/alijäämä ennen varauksia</b>        | <b>95 238,56</b>   | <b>-133 308,38</b> |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>             | <b>95 238,56</b>   | <b>-133 308,38</b> |

## VESIHUOLTOLAITOKSEN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                                      | 2025   | 2024    |
|--------------------------------------|--------|---------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, %         | 3,2 %  | -3,1 %  |
| Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, % | 3,2 %  | -3,1 %  |
| Voitto, %                            | 14,5 % | -27,4 % |

## VESIHUOLTOLAITOKSEN TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN

|   | Vesilaitos     |                | Viemärlaitos    |                 | Yhteensä        |                 | Poikkeama      |
|---|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|   | TA+M 2025      | 01-12 2025     | TA+M 2025       | 01-12 2025      | TA+M 2025       | 01-12 2025      |                |
| <b>Liikevaihto</b>                          | <b>217 888</b> | <b>237 951</b> | <b>339 013</b>  | <b>420 632</b>  | <b>556 901</b>  | <b>658 583</b>  | <b>101 682</b> |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>              |                |                |                 |                 |                 |                 |                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat               |                |                |                 |                 |                 |                 |                |
| Ostot tilikauden aikana                     | -34 000        | -25 920        | -73 400         | -61 684         | -107 400        | -87 603         | 19 797         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat yht.          | -34 000        | -25 920        | -73 400         | -61 684         | -107 400        | -87 603         | 19 797         |
| Palvelujen ostot                            | -57 536        | -61 404        | -57 085         | -65 475         | -114 621        | -126 878        | -12 257        |
| <b>Materiaalit ja palvelut yht.</b>         | <b>-91 536</b> | <b>-87 323</b> | <b>-130 485</b> | <b>-127 159</b> | <b>-222 021</b> | <b>-214 482</b> | <b>7 539</b>   |
| <b>Henkilöstökulut</b>                      |                |                |                 |                 |                 |                 |                |
| Palkat ja palkkiot                          | -47 133        | -45 415        | -32 928         | -32 110         | -80 061         | -77 525         | 2 536          |
| Eläkekulut                                  | -8 136         | -7 860         | -5 684          | -5 536          | -13 820         | -13 396         | 424            |
| Muut henkilösivukulut                       | -1 626         | -795           | -1 137          | -1 125          | -2 763          | -1 920          | 843            |
| <b>Henkilöstökulut yht.</b>                 | <b>-56 895</b> | <b>-54 070</b> | <b>-39 749</b>  | <b>-38 771</b>  | <b>-96 644</b>  | <b>-92 841</b>  | <b>3 803</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset                 | -45 787        | -61 511        | -166 740        | -169 672        | -212 527        | -231 184        | -18 657        |
| Liiketoiminnan muut kulut                   | 0              | -3 910         | 0               | -3 997          | 0               | -7 907          | -7 907         |
| <b>Liikelyi-/alijäämä</b>                   | <b>23 670</b>  | <b>31 136</b>  | <b>2 039</b>    | <b>81 034</b>   | <b>25 709</b>   | <b>112 170</b>  | <b>86 461</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>             |                |                |                 |                 |                 |                 |                |
| Korvaus peruspääomasta                      | -3 627         | -3 627         | -13 304         | -13 304         | -16 931         | -16 931         | 0              |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yht.</b>        | <b>-16 931</b> | <b>-16 931</b> | <b>-16 931</b>  | <b>-16 931</b>  | <b>-16 931</b>  | <b>-16 931</b>  | <b>0</b>       |
| <b>Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä</b> | <b>20 043</b>  | <b>27 509</b>  | <b>-11 265</b>  | <b>67 730</b>   | <b>8 778</b>    | <b>95 239</b>   | <b>86 461</b>  |
| Satunnaiset erät                            |                |                |                 |                 |                 |                 |                |
| Satunnaiset erät yht.                       | 0              | 0              | 0               | 0               | 0               | 0               | 0              |
| <b>Yli-/alijäämä ennen varauksia</b>        | <b>20 043</b>  | <b>27 509</b>  | <b>-11 265</b>  | <b>67 730</b>   | <b>8 778</b>    | <b>95 239</b>   | <b>86 461</b>  |
| <b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>             | <b>20 043</b>  | <b>27 509</b>  | <b>-11 265</b>  | <b>67 730</b>   | <b>8 778</b>    | <b>95 239</b>   | <b>86 461</b>  |

Toiminnan tulot toteutuivat talousveden 100 %:sti ja jäteveden 109 %:sti. Uusia liittymiä tuli kaksi vesiliittymää, ja kaksi viemäri liittymää. Toimintakulut olivat kokonaisuudessaan budjetoidun mukaiset johtuen pääosin vuotojen vähenemisestä ja siitä johtuen sähkön kulutuksen pienenemisestä.

Viemärlaitoksen tulos on ollut pitkään alijäämäinen ja se on joutunut lainaamaan kunnalta ja vuonna 2023 myös vesilaitos jäi alijäämäiseksi. Kunnanvaltuusto päätti 18.6.2018 §35 korottaa maltillisesti jäteveden kulutusmaksua 1,00 €/m<sup>3</sup> ja perusmaksua 6,00 €/vuosi/liittymä, sekä vuonna 2025 lisää 1,13 €/m<sup>3</sup>. Vuonna 2018 on laskennallisesti arvioitu, että viemärlaitos kattaisi omatoimintansa vuoden 2025 korotuksen jälkeen ja olisi maksanut lainansa kunnalle vuoteen 2041 mennessä. Korotustarve olisi ollut vuonna 2018 laskennallisesti kulutusmaksuun 1,88 €/m<sup>3</sup> ja perusmaksuun 6,00 €/vuosi/liittymä. Laskennassa käytetty oletuksena, että jätevesien määrä kasvaa maltillisesti vuosittain. Toteumat ovat kuitenkin olleet laskusuuntaisia korotuksesta lähtien ja trendi on jatkunut vuosina 2019–2024. Tämän takia, on vuoden 2025 korotus tarve arvioitua suurempi. Tekninen lautakunta päätti pitää 1.1.2025 suunnitellun korotuksen ennallaan. Viemärlaitoksen tulos oli pitkään aikaan hieman positiivinen, johtuen kulutusmaksun ja perusmaksun korotuksista ja kahdesta uudesta verkostoihin liitetystä kiinteistöistä. Ilman liittymismaksuja tulos olisi kuitenkin jäänyt negatiiviseksi.

Liikelaitoksen tuloslaskelman tunnuslukuja ovat:

**Sijoitetun pääoman tuotto, %**

= 100 \* (Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä + Kunnalle/kuntayhtymälle maksetut korkokulut + Muille maksetut korkokulut + Korvaus peruspääomasta) / (Oma pääoma + Sijoitettu korollinen vieras pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset)

Korollinen vieras pääoma tarkoittaa liikelaitoksen taseen pitkä- ja lyhytaikaisen vieraan pääoman eriä 1 – 5 (Joukkovelkakirjalainat, Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta, Lainat kunnalta/kuntayhtymältä, Lainat julkisyhteisöiltä, Lainat muilta luotonantajilta). Myös ns. nollakorkoiset pitkäaikaiset lainat ovat sijoitettua pääomaa.

Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Tunnusluku kertoo liikelaitokseen sijoitetun pääoman tuoton eli mittaa liikelaitoksen suhteellista kannattavuutta. Tunnusluvun vertailtavuutta liikelaitosten kesken voi heikentää se, että pysyvien vastaavien hyödykkeiden kirjanpitoarvo saattaa poiketa olennaisesti käyvästä arvosta.

**Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %**

= 100 \* (Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä + Kunnalle maksetut korkokulut + Korvaus peruspääomasta) / (Oma pääoma + Lainat kunnalta/kuntayhtymältä + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset)

Myös ns. nollakorkoiset pitkäaikaiset lainat kunnalta otetaan tunnusluvussa sijoitettuna pääomana huomioon.

Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Tunnusluku kertoo kunnan liikelaitokseen sijoittaman pääoman tuoton. Kunnan sijoittaman pääoman tuottoprosentti ei ole sama asia kuin korvaus peruspääomasta tai sisäinen lainakorko, koska sijoitetun pääoman tuottoprosentin laskennassa otetaan mainittujen erien lisäksi huomioon myös yli-/alijäämäerät sekä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset.

**Voitto, %**

= 100 \* (Yli-/alijäämä ennen varauksia / Liikevaihto)

Tunnusluku kertoo, kuinka suuren prosentuaalisen osuuden liikelaitoksen yli-/alijäämä ennen varauksia ja veroja muodostaa liikevaihdosta. Jos prosenttiluku on negatiivinen, liikelaitoksen toiminta on tappiollista.

## 7.2. Vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma

## VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA

|   | 2025               | 2024               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                          |                    |                    |
| Liikelyli-/alijäämä                                 | 112 169,86         | -116 377,08        |
| Poistot ja arvonalentumiset                         | 231 183,51         | 230 723,45         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                            | -16 931,30         | -16 931,30         |
| <b>Toiminnan rahavirta yhteensä</b>                 | <b>326 422,07</b>  | <b>97 415,07</b>   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                      |                    |                    |
| Investointimenot                                    | -23 576,63         | -294 919,46        |
| <b>Investointien rahavirta yhteensä</b>             | <b>-23 576,63</b>  | <b>-294 919,46</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta yht.</b>    | <b>302 845,44</b>  | <b>-197 504,39</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                        |                    |                    |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                       |                    |                    |
| Saamisten muutos muilta                             | 19 235,55          | -57 810,75         |
| Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä | -284 067,79        | 219 225,76         |
| Korottomien velkojen muutos muilta                  | -38 013,15         | 36 089,38          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset yht.                  | -302 845,39        | 197 504,39         |
| <b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>               | <b>-302 845,39</b> | <b>197 504,39</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                           | <b>0,05</b>        | <b>0,00</b>        |
| Rahavarat jakson lopussa                            | 0,05               | 0,00               |

## VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|   | 2025     | 2024    |
|---|----------|---------|
| Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta | 491 213  | 188 368 |
| Investointien tulorahoitus, %               | 1384,5 % | 33,0 %  |
| Laskennallinen lainanhoitokate              | 1,66     | 0,42    |
| Kassan riittävyys, pv                       | 0        | 0       |
| Quick ratio                                 | 6,95     | 3,16    |
| Current ratio                               | 6,95     | 3,16    |

Kunnallisen liikelaitoksen rahoituslaskelman tunnuslukuja ovat:

## INVESTOINNIT

**Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä**

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

**Investointien tulorahoitus, %**

= 100 \* (Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä + Poistot ja arvonalentumiset - Tuloverot) / Investointien omahankintameno

Investointien tulorahoitus %-tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu varsinaisella tulorahoituksella (ilman satunnaisia tuloja). Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

## LAINANHOITO

### *Laskennallinen lainanhoitokate*

(Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä + Poistot ja arvonalentumiset + Korkokulut - Tuloverot) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman erään Ylijäämä(alijäämä) ennen satunnaisia eriä lisätään korkokulut ja poistot ja arvonalentumiset ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan liikelaitoksen lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Liikelaitoksen lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Liikelaitos voi halutessaan esittää myös todellisten lainanlyhennysten mukaisesti lasketun lainanhoitokateen.

### *Lainanhoitokate*

= (Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä + Poistot ja arvonalentumiset + Korkokulut - Tuloverot) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Jos liikelaitoksen lainakannasta enemmän kuin 20 % on kertalyhenteisiä lainoja, otetaan lyhennyksen määräksi tunnuslukua laskettaessa laskennallinen vuosilyhennys, joka saadaan jakamalla edellä mainittu lainakanta 31.12. kahdeksalla.

## MAKSUVALMIUS

### *Kassan riittävyys (pv)*

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Liikelaitoksen maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa liikelaitoksen rahavaroilla. Rahavarioihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Liikelaitoksilla tunnuslukuun voi vaikuttaa mm. yhdystilin käyttö. Liikelaitoksen ja keskuskassan välinen yhdystili esitetään taseryhmässä Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä, jolloin liikelaitoksilla ei ole välttämättä lainkaan omia rahavaroja. Kassasta maksut kootaan seuraavista liikelaitoksen tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

**Tuloslaskelmasta:**

Materiaalit ja palvelut

Henkilöstökulut

Liiketoiminnan muut kulut

– Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys

– Valmistus omaan käyttöön

Korkokulut kunnalle/kuntayhtymälle

Korkokulut muille

Korvaus peruspääomasta

Tuloverot

Muut rahoituskulut

**Rahoituslaskelmasta:**

Investointimenot

Antolainasaamisten lisäys kunnalle/kuntayhtymälle

Antolainasaamisten lisäys muille

Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalle/kuntayhtymälle

Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille

Kassan riittävyys voidaan esittää myös kuukausittaisena lukusarjana tai graafisesti. Rahavarojen määränä käytetään tällöin joko kuukauden päiväkohtaista keskisaldoa tai valittua kuukauden määräpäiväsaldoa. Kassasta maksuina käytetään kuukauden kassasta maksuja ja päiväkertoimena 30 pv.

**Quick ratio**

= (Rahat ja pankkisaamiset + Rahoitusarvopaperit + Lyhytaikaiset saamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma – Saadut ennakot)

Quick ratio eli maksuvalmiussuhde kertoo, miten hyvin lyhytaikaisesti sidotuilla varoilla pystytään kattamaan lyhytaikaiset velat. Tunnuslukua voidaan vertailla vain saman toimialan liikelaitosten kesken. Tunnusluvun luokitusasteikko: hyvä: yli 1, tyydyttävä: 0,5-1, heikko: alle 0,5

**Current ratio**

= (Vaihto-omaisuus + Lyhytaikaiset saamiset + Rahoitusarvopaperit + Rahat ja pankkisaamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma – Saadut ennakot)

Current ratio eli käyttöpääomasuhde kertoo nopeakiertoisen omaisuuden ja nopeakiertoisten velkojen suhteen. Tunnuslukua voidaan parhaiten vertailla saman toimialan liikelaitosten kesken, mutta se sopii quick ratio -tunnuslukua paremmin myös eri toimialojen yritysten vertailuihin. Tunnusluvun luokitusasteikko: hyvä: yli 2, tyydyttävä: 1-2, heikko: alle 1

## 7.3. Vesihuoltolaitoksen tase

## VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE - VASTAAVAA

|   | 2025                | 2024                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                            |                     |                     |
| <b>A Pysyvät vastaavat</b>                  |                     |                     |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet</b>            |                     |                     |
| 1. Maa- ja vesialueet                       | 5 022,10            | 5 022,10            |
| 2. Rakennukset                              | 24 069,42           | 30 726,66           |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 3 211 489,92        | 3 246 055,23        |
| 4. Koneet ja kalusto                        | 6 969,70            | 5 536,75            |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0,00                | 167 817,28          |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>   | <b>3 247 551,14</b> | <b>3 455 158,02</b> |
| <b>A Pysyvät vastaavat yhteensä</b>         | <b>3 247 551,14</b> | <b>3 455 158,02</b> |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat</b>                |                     |                     |
| <b>II Saamiset</b>                          |                     |                     |
| Lyhytaikaiset saamiset                      |                     |                     |
| 1. Myyntisaamiset                           | 185 272,51          | 204 508,06          |
| <b>II Saamiset yhteensä</b>                 | <b>185 272,51</b>   | <b>204 508,06</b>   |
| <b>C Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>       | <b>185 272,51</b>   | <b>204 508,06</b>   |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>3 432 823,65</b> | <b>3 659 666,08</b> |

## VESIHUOLTOLAITOKSEN TASE - VASTATTAVAA

|   | 2025                | 2024                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                      |                     |                     |
| <b>A Oma pääoma</b>                     |                     |                     |
| I Peruspääoma                           | 1 693 130,27        | 1 693 130,27        |
| IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 46 440,62           | 179 749,05          |
| V Tilikauden yli-/alijäämä              | 95 238,56           | -133 308,38         |
| <b>A Oma pääoma yhteensä</b>            | <b>1 834 809,45</b> | <b>1 739 570,94</b> |
| <b>E Vieras pääoma</b>                  |                     |                     |
| I Pitkäaikainen                         |                     |                     |
| Korolliset                              |                     |                     |
| 3. Lainat kunnalta/kuntayhtymältä       | 1 571 351,19        | 1 855 418,98        |
| Korottomat                              |                     |                     |
| 7. Ostovelat                            | 17 940,03           | 50 003,13           |
| 10. Siirtovelat                         | 8 722,98            | 14 673,03           |
| <b>E Vieras pääoma yhteensä</b>         | <b>1 598 014,20</b> | <b>1 920 095,14</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>3 432 823,65</b> | <b>3 659 666,08</b> |

## VESIHUOLTOLAITOKSEN TASEEN TUNNUSLUVUT

|   | 2025    | 2024    |
|---|---------|---------|
| Omavaraisuusaste, %                         | 53,5 %  | 47,5 %  |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %            | 242,6 % | 394,9 % |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 euroa         | 142     | 46      |
| Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas        | 56      | 18      |
| Lainakanta 31.12., 1 000 euroa              | 1 571   | 1 855   |
| Lainakanta 31.12., euroa/asukas             | 616     | 716     |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12. 1 000 euroa | 1 571   | 1 855   |
| Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas       | 616     | 716     |
| Lainasaamiset, 1 000 euroa                  | 0       | 0       |
| Asukasluku                                  | 2 550   | 2 591   |

Kunnallisen liikelaitoksen taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat liikelaitoksen omavaraisuutta, kertynyttä yli- tai alijäämää ja velkaisuutta.

**Hulevesi**

Kunnanvaltuuston 10.6.2002 § 30 mukaisesti. Hulevesiä ei Perhon kunnassa johdeta viemäriverkostoon ja hulevesiverkoston investointikustannukset sisältyvät kaavateiden rakentamiskustannuksiin vuoden 2020 aikana.

Sadevesiviemärointi on kunnan taseessa kiinteät rakenteet ja laitteet/kaavatiet. Sadevesiviemärointi on alkuaan ollut katujen kuivatukseen tarkoitettu eikä se liittynyt vesihuoltoon. Vuosien 2018–2020 aikana hulevesiviemärointi on kuitenkin laajentunut, siihen on liitetty myös joitakin kiinteistöjä suoraan ja siten se muodostaa nykyään hulevesiverkon kirkonkylän alueella. Hulevesiverkoston kunnossapito sopii paremmin vesihuoltolaitoksen resursseilla hoidettavaksi. Tästä syystä talousarvion 2021 valmistelussa on päätetty eriyttää hulevesiverkosto kaavateistä.

Huleveden kustannukset katetaan verovaroin. Kunnan hulevesijärjestelmällä tarkoitetaan kaikkia niitä rakenteita ja ratkaisuja, joilla hulevesiä johdetaan ja käsitellään (esim. ojat, hulevesialtaat ja hulevesiviemärit). Hulevesiviemäriin pituus on noin 1,8 km.

Hulevesijärjestelmän vaikutusalue on se alue, jolla sijaitsevia kiinteistöjä kunnan hulevesijärjestelmä palvelee. Vaikutusalueeseen kuulumisen ei edellytä konkreettista liittymistä järjestelmään. Vaikutusalue kattaa Perhon kunnan asema-kaava-alueen, sekä ne kaava-alueiden reuna-alueet, jotka hyötyvät kunnan hulevesijärjestelmästä.

**Omavaraisuusaste, %**

$$= 100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa liikelaitoksen vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %**

$$= 100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon liikelaitoksen käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden liikevaihdosta, liiketoiminnan muista tuotoista sekä tuesta ja avustuksesta kunnalta/kuntayhtymältä.

Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku liikelaitosten välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon.

Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet liikelaitoksella on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä)**

$$= \text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$$

Luku osoittaa, paljonko liikelaitoksella on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

**Lainakanta 31.12.**

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat + Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä)

Liikelaitoksen lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla, osto-, siirto- ja muilla veloilla sekä korottomilla veloilla kunnilta/kuntayhtymiltä. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

**Lainat ja vuokravastuut 31.12.**

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liikelaitoksen liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

**Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas**

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa.

**Lainasaamiset 31.12.**

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen

**7.4. Vesihuoltolaitoksen liitetiedot****7.4.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

Ei ilmoitettavaa

**AINEELLISET HYÖDYKKEET**

|  | Maa- ja vesialueet | Rakennukset      | Johtoverkot ja laitteet | Muut kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hankinnat | Aineelliset hyödykkeet yhteensä |
|--|--------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| <b>Poistamaton hankintameno 1.1.</b>   | 5 022,10           | 30 726,66        | 0,00                    | 3 246 055,23                        | 5 536,75          | 0,00                        | 167 817,28              | 3 455 158,02                    |
| Lisäykset tilikauden aikana            | 0,00               | 0,00             | 0,00                    | 18 774,62                           | 4 802,01          | 0,00                        | 0,00                    | 23 576,63                       |
| Siirrot erien välillä                  | 0,00               | 0,00             | 0,00                    | 167 817,28                          | 0,00              | 0,00                        | -167 817,28             | 0,00                            |
| Tilikauden poisto                      | 0,00               | -6 657,24        | 0,00                    | -221 157,21                         | -3 369,06         | 0,00                        | 0,00                    | -231 183,51                     |
| <b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> | <b>5 022,10</b>    | <b>24 069,42</b> | <b>0,00</b>             | <b>3 211 489,92</b>                 | <b>6 969,70</b>   | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>             | <b>3 247 551,14</b>             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>           | <b>5 022,10</b>    | <b>24 069,42</b> | <b>0,00</b>             | <b>3 211 489,92</b>                 | <b>6 969,70</b>   | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>             | <b>3 247 551,14</b>             |

**PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSET**

Ei ilmoitettavaa

**7.4.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot****OMAN PÄÄOMAN ERITTELY**

|  | 2025                | 2024             |
|--|---------------------|------------------|
| <b>Peruspääoma 1.1.</b>                | <b>1 693 130,27</b> | <b>0,00</b>      |
| <b>Peruspääoma 31.12.</b>              | <b>1 693 130,27</b> | <b>0,00</b>      |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.   | 46 440,62           | 179 749,05       |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 46 440,62           | 179 749,05       |
| Tilikauden ylijäämä/ alijäämä          | 95 238,56           | -133 308,38      |
| <b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>      | <b>1 834 809,45</b> | <b>46 440,67</b> |

**PITKÄAIKAISET VELAT**

Ei ilmoitettavaa

**MUUT PITKÄAIKAISET VELAT**

Ei ilmoitettavaa

**8. ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT**

Perhon kunta, kunnanhallitus

Tilinpäätöksen 2025 allekirjoitukset

Perhossa 30.3.2026



Esa Kalliokoski, puheenjohtaja



Rami Erkkilä, 2. varapuheenjohtaja



Elina Huttunen, jäsen



Toni Syrjä, jäsen



Terhi Paananen, talous- ja hallintojohtaja



Matti Kytölä, 1. varapuheenjohtaja



Anni Hertteli, jäsen



Helena Poranen, jäsen



Lauri Laajala, kunnanjohtaja

**TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ**

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä \_\_\_\_\_ 13.5.2026, sähköinen allekirjoitus

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Mark Lassfolk

Tilintarkastaja, JHT

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 130 pages before this page

Dokumentet inneholder 130 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 130 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 130 sider før denne side

Detta dokument innehåller 130 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende