

Yläkoulun ja lukion johtamisjärjestelmä

SivHyv 28.01.2026

21/12.00.02/2026

Valmistelija

Sivistysjohtaja Ville Vihla, puh. 040 763 2303 tai ville.vihla@perho.com.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta linjasi aiemmin kokouksessaan 30.6.2025 § 1, että yläkoulu-lukion johtamisjärjestelmää tarkastellaan syksyllä 2025.

Jokaisessa koulussa on opetusalan lainsäädännön mukaisesti koulun toiminnasta vastaava rehtori. Rehtorin tehtävät vaihtelevat kouluyksiköistä, kouluasteesta ja järjestäjätahosta riippuen. Perustehtävään sisältyy pedagoginen johtaminen ja yleishallinnon johtaminen, mikä puolestaan sisältää hyvin erilaisia osa-alueita. Henkilöstöasioiden ohella rehtorin tehtäviin koulutasolla kuuluvat opetuksen järjestämiseen liittyvät kokonaisuudet, kuten opetussuunnitelmatyö ja vuosittainen työn suunnittelu, sekä henkilöstön pedagogisen osaamisen johtaminen. Viime vuosina tehtävässä on korostunut myös talouden johtaminen.

Yläkoulun ja lukion johtamisesta vastaa rehtori. Hänen tukenaan toimii vararehtori. Vararehtorina toimii lukuvuonna 2025-2026 opinto-ohjaaja.

Tarkastelussa on hyödynnetty sekä edellisen että nykyisen rehtorin näkemyksiä johtamisjärjestelmästä ja verrattu järjestelmää lähistöllä sijaitseviin verrokkikuntiin etenkin talouden näkökulmasta.

Tarkastelussa on käynyt ilmi, että normaalitilanteessa rehtorin työmäärä on kohtuullinen ja oppilas- ja opiskelijamäärän kehitystrendin kautta siihen ei ole tulossa merkittävää kasvua tai kasvua ylipäättään. Normaalitilanteessa johtamistyölle on myös aikaa, kun otetaan huomioon, että kunnassa mm. opetussuunnitelmatyöhön, opiskeluhuoltotyöhön ja hankkeisiin käytetään laajalti muuta resurssia, vaikkakin rehtori toimii myös näissä viitekehyksissä. Poikkeuksellisissa tilanteissa, kuten lomautuksissa, työmäärä ja työn kuormittavuus puolestaan kasvavat liian suuriksi ja näihin kunnassa tulee varautua.

Järjestelmän kustannukset ovat myös vertailukelpoiset verrokkien kanssa, mikä käy ilmi paitsi koko maan kattavasta valtiosuusraportoinnin vertailujärjestelmästä niin myös verrokkikuntien tilinpäätöksistä.

Tämän tarkastelun pohjalta on tarkoituksenmukaista kehittää yläkoulun ja lukion johtamista nykymallin pohjalta.

Oheisaineisto

Liitteet

Sivistysjohtajan päätösehdotus

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta merkitsee tiedokseen annetun selvityksen ja päättää, että yläkoulun ja lukion johtamisjärjestelmä säilytetään nykymuotoisena.

Päätös

Toimenpiteet, otteet

yläkoulun ja lukion rehtori
koulusihteeri
talous- ja hallintojohtaja
henkilöstösihteeri
