

## Johtamisjärjestelmän kehittäminen varhaiskasvatuksessa ja kouluissa

Sivila § 17 22.02.2023

### Valmistelija

Sivistysjohtaja Anni Riihimäki, puh. 040 763 2303 tai [anni.riihimaki@perho.com](mailto:anni.riihimaki@perho.com).

Kunnanhallitus on kokouksessaan 7.11.2022 § 263 pyytänyt sivistyslautakuntaa selvittämään koulujen johtamisjärjestelmää. Sivistyslautakunta keskusteli asiasta muissa asioissa 8.2.2023. Johtamisjärjestelmää on tarpeen tarkastalle sekä varhaiskasvatuksen että koulujen osalta. Johtamisjärjestelmän kehittäminen tuli esiin myös kouluverkko selvityksen yhteydessä ja sivistyslautakunta tarkastelee asiaa kokonaisuutena.

Perhon kunnassa on kaksi rehtoria: alakoulujen yhteinen rehtori ja yläkoulun ja lukion rehtori. Jokaiselle Perhon kunnan koululle on nimetty vararehtori. Koulun rehtori on virkavastuullinen lähiesimies. Perhon kunnan varhaiskasvatusjohtaja on myös Mäntymetsän päiväkodin johtaja. Mäntymetsän päiväkodille ei ole Perhon kunnan hallintosäännössä nimetty varajohtajaa. Tämä asia on tarpeen tarkastella samassa yhteydessä, kun sivistyslautakunta tarkastelee koulujen johtamista.

Perusopetuslain (628/1998) 37§ mukaan jokaisella koululla, jossa järjestetään tässä laissa tarkoitettua opetusta, tulee olla toiminnasta vastaava rehtori. Opetuksen järjestäjällä tulee olla opetuksen järjestämisuoto huomioon ottaen riittävä määrä opettajan virkoja tai työsopimussuhteisia opettajia. Lisäksi opetuksen järjestäjällä voi olla tuntiopettajia, koulunkäyntiavustajia ja muuta henkilöstöä. Rehtorin ja opettajien kelpoisuusvaatimuksista säädetään valtioneuvoston asetuksella. Opetushallitus voi tarvittaessa antaa asetuksen säännöksiä täydentäviä määräyksiä. Aluehallintovirasto voi erityisestä syystä myöntää kelpoisuusvaatimuksista erivapauden. ([22.12.2009/1444](#))

Varhaiskasvatuslain (540/2018) 25§ mukaan kunnan, kuntayhtymän ja yksityisen palveluntuottajan on huolehdittava, että varhaiskasvatuksessa on riittävä määrä tässä luvussa säädettyä eri kelpoisuusvaatimukset täyttävää henkilöstöä, jotta varhaiskasvatukselle säädetyt tavoitteet voidaan saavuttaa ja jotta myös vammaisten ja muiden lasten tuen tarpeisiin vastataan. Kunnan käytettävissä on oltava varhaiskasvatuksessa esiintyvää tarvetta vastaavasti varhaiskasvatuksen erityisopettajan palveluja. Lisäksi varhaiskasvatuksessa voi olla lasten tarpeet ja varhaiskasvatuksen tavoitteet huomioiden myös muuta henkilöstöä. Lain 1 §:ssä tarkoitettulla päiväkodilla tulee olla toiminnasta vastaava johtaja.

### Sivistysjohtajan päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää

1. perustaa työryhmän valmistelemaan asiaa kunnanhallitukselle
2. valitsee työryhmän jäsenet kokouksessaan
3. aikataulun valmistelulle.

### **Päätös**

Sivistyslautakunta päättää

1. perustaa työryhmän valmistelemaan asiaa sivistyslautakunnalle
2. valitsee työryhmän jäseniksi Antti Isomöttösen (sivlan pj), sivistysjohtaja Anni Riihimäen, talous- ja hallintojohtaja Terhi Kultalahden, Mikko Tammisen ja Kirsi Polvilammen.
3. kuulee asiantuntijoina rehtoreita ja varhaiskasvatusjohtajaa.
4. työryhmä tuo esityksen sivistyslautakunnan 15.3.2023 kokoukseen.

-----

### **Toimenpiteet, otteet**

rehtorit  
varhaiskasvatusjohtaja  
johtoryhmä  
kunnanhallitus

---

-----

### **Sivila § 25 22.03.2023**

116/00.01.03/2023

### **Valmistelija**

*Sivistysjohtaja Anni Riihimäki, puh. 040 763 2303 tai [anni.riihimaki@perho.com](mailto:anni.riihimaki@perho.com).*

Sivistyslautakunta perusti työryhmän kokouksessaan 22.2.2023 pohtimaan sivistystoimen johtamisen kehittämistä. Työryhmä on kokoontunut kaksi kertaa. Työryhmä kutsui ensimmäiseen kokoukseen rehtorit ja varhaiskasvatusjohtajan kertomaan oman työn arjesta. Työryhmä tarkasteli sivistystoimen johtamisen kehittämistä kokonaisuutena. Työryhmän esityksessä huomioidaan myös työhyvinvointi, lähiesimiestyö, henkilöstökyselyn tulokset sekä työtyytyväisyyskyselyt.

Työryhmä on tarkastellut johtamisjärjestelmän kehittämisen näkökulmasta seuraavia asioita:

- varhaiskasvatuksen varajohtajuuden määrittely
- alakoulujen johtaminen

- yläkoulun ja lukion johtaminen

Sivistysjohtaja ja talous- ja hallintojohtaja järjestävät henkilöstöinfon opetushenkilöstölle 22.3.2023, jonka tavoitteena on toteuttaa avoimen hallinnon periaatteita. Muutostilanteissa on tärkeää, että henkilöstö saa riittävästi tietoa tulevaisuuden johtajuuden muutosvalmistelusta.

Johtamisen kehittämistyön tavoitteena on ollut antaa kunnanhallituksen pyytämä selvitys ja tilannekatsaus. Perhon kunnan hallintosäännön 38§ mukaan valtuusto päättää vakinaisen viran tai toimen perustamisesta ja lakkauttamisesta. Virkanimikkeen tai toiminimikkeen muuttamisesta päättää kunnanhallitus, mikäli se ei aiheuta muutosta palkkaperusteryhmään. Viran muuttamisesta toimeksi päättää kunnanhallitus. Perhon kunnan hallintosäännön 41§ mukaan lautakunta valitsee vastuualueensa viranhaltijat ja toimihenkilöt. Työryhmän esitys on kokouksen oheismateriaaleissa.

### **Sivistysjohtajan päätösehdotus**

Sivistyslautakunta päättää

1. merkitä työryhmän esityksen tiedokseen
2. jatkotoimenpiteistä kokouksessaan.

### **Päätös**

Sivistysjohtajan muutettu päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää

1. merkitä työryhmän esityksen tiedoksi
2. esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että alakoulujen yhteinen rehtorin virka lakkautetaan 1.8.2023 alkaen
3. esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että perustetaan kaksi alakoulujen rehtorin virkaa 1.8.2023 alkaen seuraavasti
  - Kirkonkylän koulun rehtorin virka
  - Möttösen koulun rehtorin virka
4. että, yläkoulun ja lukion johtaminen säilytetään ennallaan
5. että, varhaiskasvatusjohtajan varajohtajuus esitetään kirjattavaksi hallintosääntöön
6. pyytää kunnanhallitusta käynnistämään virkajärjestelyjen vaatimat toimenpiteet
7. mikäli kunnanhallitus ja edelleen valtuusto hyväksyy johtamisjärjestelmän muutoksen valtuuttaa sivistysjohtajan käynnistämään rehtoreiden rekrytoinnin

välittömästi

Hyväksyttiin muutettu päätösehdotus

-----

Merkittiin pöytäkirjaan, että sivistyslautakunta kävi pitkän ja rakentavan keskustelun asian yhteydessä ennen päätöksentekoa. Sivistysjohtaja esitteli henkilöstöinfon materiaalin.

-----

Merkittiin pöytäkirjaan, että sivistyslautakunnan 2.11.2022 §129 perustama työryhmä tuntikehyksen valmisteluun ja lukuvuoden 2023 – 2024 suunnitteluun tukee muutoksen toteuttamisessa viranhaltijoita.

-----

Merkittiin pöytäkirjaan, että kunnanhallituksen pj Matti Louhula saapui kokoukseen klo 19.23 tämän pykälän käsittelyn aikana.

**Toimenpiteet, otteet**

kunnanhallitus

rehtorit

varhaiskasvatusjohtaja

---

-----