



## **Taloushallintopalveluiden järjestäminen**

**Khall § 38 21.02.2022**

97/00.01.01/2022

### **Valmistelija**

*Talous- ja hallintojohtaja Terhi Kultalahti p. 040 183 3165 tai  
terhi.kultalahti@perho.com*

Perhon kunnan taloushallinto järjestetään organisaation koosta johtuen pienillä henkilöresursseilla. Taloushallinnossa on tällä hetkellä 2,5 virkaa, joista 1,5 on täytetty, ja vuoden 2023 aikana on tulossa muutoksia henkilöstöön eläköitymisten vuoksi. Talous- ja hallintopalveluissa on ryhdytty selvittämään taloushallinnon järjestämistapaa. On havaittu, että henkilöstömäärän ollessa pieni, toiminnan järjestäminen sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan kannalta on haastavaa. Esimerkiksi niin kutsuttuja vaarallisia työyhdistelmiä on joissakin tilanteissa vaikea välttää.

Kirjanpidon, reskontran ja taloushallinnon rutiinitehtävät on mahdollista järjestää palveluntuottajan kautta eli käytännössä taloushallinnon ulkoistamisella. Alustavissa selvittelyissä on todettu tämän olevan mahdollinen myös Perhon kunnan taloushallintopalveluissa. Taloushallintopalveluiden ulkoistaminen ei vaikuta välittömästi kunnan henkilöstömäärään tai nykyisen henkilöstön tehtäväkuviin.

Taloushallinnon kokonaisulkoistuksella kyetään turvaamaan taloushallinnon toimintavarmuus ja varmistamaan toiminnan järjestäminen niin, ettei toiminnassa ole vaarallisia työyhdistelmiä. Tietyt toiminnot on kuitenkin syytä pitää kunnan on omana, sisäisenä toimintana. Tällaisia toimintoja olisivat muun muassa talouden analysointi ja siihen liittyvät tehtävät sekä talousarvion valmistelu.

Perhon kunta on ulkoistanut palkkahallinnon 1.4.2020 Järvinet Oy:lle. Palkkahallinto on toiminut palveluntuottajan kanssa hyvin ja sujuvasti. Lisäksi palkkahallinnon ulkoistus on ollut kokonaistaloudellisesti ja riskienhallinnan näkökulmasta kestävä ratkaisu.

Järvinet Oy:n kanssa on käyty alustava keskustelu taloushallintopalveluista, koska palkkahallinto on jo kyseisen toimijan hoidettavana. Järvinet Oy on kuntien omistama yhtiö, joka tuottaa kunnille taloushallinto- ja ICT-palveluita. Perhon kunnassa ulkoistus koskisi vain taloushallintopalveluita.

Mikäli taloushallinto ulkoistetaan aiemmin mainitulla tavalla Järvinet Oy:lle, kunnan järkevää lähteä yhtiön osakkaaksi, mikäli yhtiö järjestää suunnatun osakeannin A-sarjan osakkeista niin, että Perhon kunta olisi Järvinet Oy:ssä inhouse- omistaja. Inhouse- yhtiöissä omistajat voivat hyödyntää valmiiksi kilpailutettuja palveluja.

Hallintosäännön 23 §:n mukaan kunnanhallitus päättää toimintojen ulkoistamisesta talousarvion määrittelemissä rajoissa. Kunnanvaltuusto päättää omistusosuuksien hankinnasta.



### **Kunnanjohtajan päätösehdotus**

Kunnanhallitus valtuuttaa kunnanjohtajan ja talous- ja hallintojohtajan jatkamaan neuvotteluja taloushallintopalveluiden ulkoistamisesta sekä Järvinet Oy:n osakkuudesta.

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

-----

### **Toimenpiteet, otteet**

kunnanjohtaja  
talous- ja hallintojohtaja  
Järvinet Oy

---

-----