

# Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

---

LESTIJÄRVEN KUNTA

# Sisälllys

Sisälllys .....	1
Johdanto.....	6
1 Toimintakertomus .....	7
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa .....	7
1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus.....	7
1.1.3 Yleinen ja oman alueen talouden kehitys.....	15
1.1.4 Olennaiset tapahtumat kunnan toiminnassa ja taloudessa .....	17
1.1.5 Kunnan henkilöstö.....	19
1.1.6 Ympäristöasiat .....	21
1.1.7 Tilinpäätöksen vaikutus kuluvaan vuoden talousarvioon ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	21
1.1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista .....	21
1.2 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta.....	23
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....	26
1.3.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut .....	26
1.3.2 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	27
1.3.3 Tase ja sen tunnusluvut .....	28
1.4 Kunnan kokonaistulot ja –menot .....	31
1.5 Kuntakonsernin toiminta ja talous.....	31
1.5.1 Konsernirakenne .....	31
1.5.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....	32
1.5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	32
1.5.3.1 Tytäryhteisö: LYK OY .....	32
1.5.3.2 Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Lestijärven Vuokratodit .....	33
1.5.3.3 Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Lestijärven Liiketalo.....	34
1.5.3.4 Korpelan Voima kuntayhtymä .....	34
1.5.3.5 Keski-Pohjanmaan koulutuskuntayhtymä .....	34

1.5.3.6 Keski-Pohjanmaan liitto .....	35
1.5.3.7 Kinnulan Keskuspuhdistamo Oy .....	35
1.5.3.8 Kase Kehitys Oy .....	36
1.5.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....	36
1.5.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....	37
1.5.5.1 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut .....	37
1.5.5.2 Konsernirahoituslaskelma .....	38
1.5.5.3 Konsernitase ja sen tunnusluvut .....	39
1.6 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	40
1.6.1 Tilikauden tuloksen käsittely .....	40
1.6.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	40
2 Talousarvion toteutuminen .....	41
2.1 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen .....	41
2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen .....	41
2.1.1.1 Yleishallinto (10) .....	41
110 Vaalit .....	46
120 Kunnan yleinen hallinto .....	46
130 Keskushallinto .....	47
140 Vaikuttamistoimielimet .....	49
150 Jaokset, toimikunnat ja työryhmät .....	49
160 Viestintä ja markkinointi .....	50
170 Työllisyyspalvelut .....	51
180 Varautuminen ja valmius .....	51
190 Yleishallinnon hankkeet .....	52
2.1.1.2 Sivistystoimi (30) .....	53
310 Sivistystoimen hallinto .....	53
320 Esiopetus .....	55
330 Perusopetus .....	55
340 Muu opetus- ja sivistystyö .....	57
350 Varhaiskasvatus .....	58
360 Kirjasto- ja kulttuuritoimi .....	60
370 Liikunta, vapaa-aika ja nuorisotyö .....	62
380 HYTE-toiminta .....	64
390 Sivistystoimen hankkeet .....	65

2.1.1.3 Tekninen toimi (40) .....	66
410 Teknisen toimen hallinto .....	67
420 Kaavoitus .....	68
430 Rakennusvalvonta .....	71
440 Ympäristöpalvelut .....	73
450 Alueiden kunnossapito .....	73
460 Ruoka- ja puhtaanapitopalvelut .....	75
470 Ympäristöterveydenhuolto .....	76
480 Väestönsuojelu .....	76
2.1.1.4 Elinkeinopalvelut (50) .....	78
510 Elinkeinopalvelut .....	78
520 Lakisääteiset palvelut .....	79
2.1.1.5 Liiketoiminta (60) .....	81
610 Vesihuolto .....	82
620 Kiinteistönhoito .....	83
630 Tilavuokrauspalvelut .....	83
640 Asuntovuokrauspalvelut .....	84
650 Metsätalous .....	85
660 Maaomaisuus .....	85
2.1.1.6 Seutukunta (70) .....	86
2.1.1.7 Maaseututoimi (80) .....	88
2.1.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen .....	90
2.1.2.1 Verotulojen erittely .....	91
2.1.2.2 Valtionosuuksien erittely .....	92
2.1.3 Investointiosan toteutuminen .....	93
2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen .....	96
2.1.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta .....	97
3 Tilinpäätöslaskelmat .....	101
3.1 Tuloslaskelma .....	101
3.2 Rahoituslaskelma .....	102
3.3 Tase .....	103
3.4 Konsernilaskelmat .....	104
3.4.1 Konsernituloslaskelma .....	104

3.4.2	Konsernirahoituslaskelma .....	105
3.4.3	Konsernitase .....	106
4	Tilinpäätöksen liitetiedot .....	107
4.1	Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot .....	107
4.1.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot (liitetieto 1) .....	107
4.1.2	Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	108
4.2	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	109
	Toimintatuotot tehtäväalueittain (liitetieto 6).....	109
	Verotulot (liitetieto 7) .....	109
	Valtionosuudet (liitetieto 8).....	109
	Palvelujen ostot (liitetieto 9) .....	110
	Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista (liitetieto 11).....	110
	Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot (liitetieto 13).....	113
	Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely (liitetieto 14) .....	113
4.3	Tasetta koskevat liitetiedot .....	114
4.3.1	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	114
	Arvonkorotukset (liitetieto 17) .....	114
4.3.1.2	Tiedot pysyvistä vastaavista (liitetieto 18).....	115
	Erittely maa- ja vesialueista .....	116
	Omistukset muissa yhteisöissä (liitetieto 19–21) .....	117
	Saamiset tytäryhteisöiltä ja kuntayhtymiltä (liitetieto 22).....	118
	Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät (liitetieto 23) .....	119
4.3.2	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	120
	Oman pääoman erittely (liitetieto 24).....	120
	Pitkäaikaiset velat (liitetieto 26) .....	120
	Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista (liitetieto 27) .....	121
	Sekkilimiitit (liitetieto 30) .....	122
	Muut velat (liitetieto 31).....	122
	Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät (liitetieto 32).....	123

4.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot .....	124
Vakuudet (liitetieto 35) .....	124
4.4.2 Vuokravastuut (liitetieto 37).....	124
Muut vastuusitoumukset ja muut vastuut (liitetieto 39).....	125
Muut kuntaa koskevat taseen ulkopuoliset järjestelyerät (liitetieto 40) .....	125
4.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot .....	127
Henkilöstön lukumäärä 31.12. tehtäväalueittain (liitetieto 41) .....	127
Henkilöstömenot (liitetieto 42).....	127
Luottamushenkilön palkkioista puolueille tilitetyt puolueverot (liitetieto 43) .....	127
Tilintarkastusyhteisölle suoritetut palkkiot (liitetieto 46).....	128
Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista (liitetieto 45) .....	128
5 Muut eriytetyt laskelmat .....	129
5.1 Vesi- ja viemärlaitos .....	129
5.1.1 Vesihuollon tunnusluvut .....	130
5.1.2 Vesihuollon eriytetty tuloslaskelma .....	131
5.1.3 Vesihuollon rahoituslaskelma.....	132
5.1.4 Vesihuollon tase.....	134
5.1.5 Vesihuollon talousarvion toteutumisvertailu .....	135
5.1.6.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat periaatteet.....	135
5.1.6.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat periaatteet.....	136
5.1.6.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	136
5.1.6.4 Tasetta koskevat liitetiedot.....	136
5.2 Asuntovuokraustoiminta .....	138
5.3 Sote-kiinteistöt.....	139
Allekirjoitukset ja merkinnät .....	140

## Johdanto

Lestijärven kunta on perustettu vuonna 1868. Lestijärven naapurikuntia ovat Halsua, Kinnula, Kokkola, Perho, Reisjärvi, Sievi ja Toholampi. Lestijärven kunta kuuluu maakunnallisesti Keski-Pohjanmaahan. Seudullisesti kunta kuuluu vuonna 1993 perustettuun Kaustisen seutukuntaan yhdessä Kaustisen, Vetelin, Toholammin ja Halsuan kuntien kanssa.

Lestijärven kunta on asukasluvultaan manner-Suomen pienin kunta. Kunnan asukasluku 31.12.2025 oli tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 656 ja työttömyysaste oli vuoden lopussa 8,2 prosenttia. Kunnan kokonaispinta-ala on 558,9 km<sup>2</sup>, josta vesistöjen osuus on 77,5 km<sup>2</sup>. Kunnassa sijaitsee Keski-Pohjanmaan maakuntajärvi, Lestijärvi.

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### 1.1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Päivittäinen uutisvirta kertoo, että elämme suuressa murroksessa, joka muuttaa toimintaympäristöämme nopeammin kuin mihin olemme tottuneet. Teknologian kiihtyvä kehitys, työn murros, geopoliittisen turvallisuustilanteen epävarmuus ja julkisen talouden alijäämä tulevat muuttamaan Suomen julkista hallintoa perusteitaan myöten. Maailman tilanteen epävakaas ja vaikea ennustettavuus heijastuu myös kuntien talouteen ja toimintaan.

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuonna 2025. Kansainvälisissä tilanteissa tapahtuvat nopeat odottamattomat asiat vaikuttavat merkittävästi kansainväliseen ja kansalliseen talouteen sekä turvallisuusympäristöön. Talouden heikko tilanne on johtanut osaltaan valtion voimakkaaseen velkaantumiseen, jota koetetaan hillitä talouden tasapainotustoimenpiteillä. Tämä heijastuu myös kuntiin ja myös tänne Lestijärvelle. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Valtion kompensatio TE-palveluiden siirtoon oli täysin riittämätön.

Lestijärven kunnalle vuosi 2025 oli monin tavoin odotuksen vuosi. Lestijärven tulipuisto valmistui vuoden lopulla. Vihreä energia, on edellytys sille, että Suomi voi houkuttaa suuria teollisia investointeja alueelleen. Ilman kohtuuhintaista vihreää sähköä suuret investoinnit eivät ole mahdollisia eivätkä alueet kiinnostavia. Samaan aikaan kehityksen on tapahtuttava tavalla, joka on hyväksyttävä alueen asukkaille ja niille, jotka asuvat lähellä tuulivoima alueita.

Vuoden 2025 tilinpäätös on vahvasi positiivinen, emokunnan ylijäämä on 994 637 euroa, mikä on luonnollisesti erinomainen tulos. Konsernin ylijäämä on 948 002 €. Suurin syy tähän on ennakoitua suuremmat verotulot. Lestijärvi on edelleen valtiovarainministerin ”tarkkailuluokalla”. Lestijärven konsernin taseeseen kertyneet alijäämät tulee olla katettu viimeistään vuoden 2026 ja emo kunnanosalta kertyneet alijäämät vuonna 2027. Valtiovarainministeriö seuraa kunnan talouden kehitystä ja toimenpiteitä.

Vuoden 2025 aikana kaikki toimialajohtajat vaihtuivat. Teknisenä johtajana aloitti Mika Rajaniemi, sivistys- ja hyvinvointijohtajana Marjaana Typpö sekä hallinto- ja talousjohtajan määräaikaisessa virassa Ossi Mäkinen. Ensimmäistä kertaa minun kunnanjohtajana oloni aikana Lestijärven kaikki toimialajohtajien paikat on täytetty.

Tulevaisuus näyttyy maailmanlaajuisesti edelleen epävarmana ja heijastuu niin kansainvälisesti, kansallisesti kuin alueellisesti. Me, Lestijärven kunta ja kuntalaiset, selviämme haasteiden yli parhaiten yhtenäisyydellä, rohkeudella ja uudistavalla otteella.

Haluan lämpimästi kiittää työntekijöitä, poliittisia päättäjiä ja sidosryhmiä vastuullisesti hoidetusta vuodesta 2025.

Päivi Rautio

kunnanjohtaja

## 1.1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Vuonna 2025 järjestettiin samanaikaisesti alue- ja kuntavaalit. Varsinainen vaalipäivä oli sunnuntaina 13.4 ja uusi valtuusto aloitti toimintansa 1.6. Uuden valtuuston ensimmäinen järjestäytymiskokous oli 12.6.

Lestijärven valtuusto päätti valtuutettujen lukumäärästä 10.10.2024 § 61, jonka mukaan 1.6.2025 alkavalla valtuustokaudella valtuutettujen määrä on 13, aikaisemman 15 valtuutetun sijaan.

### Kunnanvaltuusto

Lestijärven kunnassa ylintä päätösvaltaa käyttää kunnanvaltuusto. Vuoden 2021–2025 valtuustokauden kunnanvaltuusto jakaantui puolueittain seuraavasti:

- keskusta 11
- vasemmistoliitto 2
- perussuomalaiset 1
- sosiaalidemokraattinen puolue 1

1.6.2025 aloittanut kunnanvaltuusto jakaantuu puolueittain seuraavasti:

- keskusta 10
- vasemmistoliitto 2
- sosiaalidemokraattinen puolue 1

Vuoden 2025 aikana valtuuston kokoonpanossa ei tapahtunut muita muutoksia.

31.5.2025 asti toiminut valtuusto:

Valtuutettu	puolue		Läsnä
Brandt Roni	sdp		2/2
Haaponiemi Jouni	keskusta		1/2
Haasiomäki Osmo	keskusta	1. varapuheenjohtaja	2/2
Kangasvieri Marjukka	keskusta		1/2
Kiiskilä Ville	keskusta		2/2
Koskenmäki Heidi	keskusta		1/2
Koski-Vähälä Jorma	keskusta		2/2
Kuorikoski Susanna	vasemmistoliitto		2/2
Nevala Juha	keskusta		2/2
Parkkila Sirpa	keskusta		2/2
Salminen Juha	perussuomalaiset		2/2
Tiala Marja	keskusta	puheenjohtaja	2/2
Tuikka Tapio	keskusta		2/2
Untinen Pentti	vasemmistoliitto	2. varapuheenjohtaja	1/2
Uusitalo Susanna	keskusta		2/2

Uusi valtuusto 1.6.2025 alkaen:

<b>Valtuutettu</b>	<b>puolue</b>		<b>Läsnä</b>
Hietapakka Katja	keskusta		1/3
Inkeri Jussila	keskusta		3/3
Koskenmäki Heidi	keskusta		1/3
Koski-Vähälä Jorma	keskusta		2/3
Kuivaniemi Satu	sdp		3/3
Matero Heidi	keskusta		3/3
Nevala Juha	keskusta		2/3
Parkkila Sirpa	keskusta	puheenjohtaja	3/3
Similä Otto	keskusta		3/3
Tiala Paula	vasemmistoliitto		2/3
Tuikka Tapio	keskusta		3/3
Tuikkanen Oskari	keskusta	1. varapuheenjohtaja	3/3
Untinen Pentti	vasemmistoliitto	2. varapuheenjohtaja	3/3

## Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen tehtävänä on kunnanvaltuuston asettamien tavoitteiden mukaan huolehtia kunnan toiminnan tarkoituksenmukaisesta ja tuloksellisesta hoitamisesta. Hallintoa johtaessaan kunnanhallitus huolehtii eri hallinnonalojen ja organisaatioiden suunnittelusta ja kehittämisestä. Kunnanhallitukselle kuuluvat myös yleisohjeiden antaminen hallintoon kuuluvista tehtävistä, kunnan yleisen kehityksen seuraaminen ja ohjaaminen sekä kunnan toimintaan läheisesti liittyvien yhtiöiden kanssa tehtävästä yhteistyöstä huolehtiminen.

Kunnanhallitus valmistelee kunnanvaltuustolle käsiteltävät asiat ja panee valtuuston päätökset täytäntöön. Kunnanhallitus valvoo kunnan etua ja edustaa kuntaa sekä tekee sen puolesta sopimukset ja muut oikeustoimet. Kunnanhallituksen esittelijänä toimi kunnanjohtaja.

Kunnanhallitus jakaantui 31.5.2025 asti puolueittain seuraavasti:

<b>Jäsen</b>	<b>puolue</b>		<b>Läsnä</b>
Koski-Vähälä Jorma	keskusta	puheenjohtaja	9/10
Parkkila Sirpa	keskusta	varapuheenjohtaja	10/10
Kuorikoski Susanna	vasemmistoliitto	jäsen	10/10
Nevala Juha	keskusta	jäsen	7/10
Oikari Raino	perussuomalaiset	jäsen	9/10
Tuikka Tapio	keskusta	jäsen	10/10
Uusitalo Susanna	keskusta	jäsen	9/10

Kunnanhallituksen kokouksissa on läsnäolo- ja puheoikeus valtuuston puheenjohtajistolla. Puheenjohtajistosta hallituksen kokouksiin edellisen valtuustokauden aikana on osallistunut: Osmo Haasiomäki nolla (0) kertaa, Marja Tiala yksi (1) kertaa ja Pentti Untinen seitsemän (7) kertaa.

Uusi kunnanhallituksen kokoonpano astui voimaan 1.6.2025 alkaen, josta alkaen kunnanhallitus jakaantui puolueittain seuraavasti:

Jäsen	puolue		Läsnä
Koski-Vähälä Jorma	keskusta	puheenjohtaja	5/8
Inkeri Jussila	keskusta	varapuheenjohtaja	7/8
Tuikka Tapio	keskusta	jäsen	6/8
Nevala Juha	keskusta	jäsen	5/8
Matero Heidi	keskusta	jäsen	6/8
Uusitalo Susanna	keskusta	jäsen	7/8
Haka Mari-Liisa	vasemmistoliitto	jäsen	8/8

Vuoden 2025 aikana kunnanhallituksen kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia.

Kunnanhallituksen kokouksissa on läsnäolo- ja puheoikeus valtuuston puheenjohtajistolla. Puheenjohtajistosta hallituksen kokouksiin on osallistunut 1.6.2025 alkaneen valtuustokauden aikana: Sirpa Parkkila kuusi (6) kertaa, Oskari Tuikkanen neljä (4) kertaa ja Pentti Untinen viisi (5) kertaa.

### **Keskusvaalilautakunta**

Keskusvaalilautakunnan puheenjohtajana toimii Virpi Orava ja varapuheenjohtajana Tanja Brandt.

Keskusvaalilautakunnan jäseninä toimivat Armo Kuoppakangas, Jari Lappalainen ja Paula Tiala.

Vuonna 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit. Keskusvaalilautakunta kokoontui vaalien osalta 7 kertaa ja käsitteli 42 pykälää.

Keskusvaalilautakunnan sihteerinä toimi hallintojohtaja Susanna Tuikka tai hänen estyneenä ollessa sijaisena toimi talous- ja hallintosihteeri Kätlyn Tamm.

### **Tarkastuslautakunta**

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä varten.

Tarkastuslautakunnassa puheenjohtajana 31.5 asti toimi Ville Kiiskilä ja varapuheenjohtajana Juha Salminen. Tarkastuslautakunnan jäseniä olivat Marja Sassali ja Helena Rauhala.

1.6 alkaen puheenjohtajana toimi Otto Similä ja varapuheenjohtajana Satu Kuivaniemi. Tarkastuslautakunnan jäseniä ovat Marja Sassali ja Ville Kiiskilä.

Tarkastuslautakunta kokoontui 2025 vuonna 7 kertaa ja käsitteli 44 asiaa.

### **Tekninen lautakunta**

Teknisen lautakunnan puheenjohtajana toimi 31.5 asti Jouni Haaponiemi ja varapuheenjohtajana Osmo Haasiomäki. Jäseninä toimi Mikko Uusitalo, Heidi Koskenmäki, Jaana Salo, Jonna Kumpulainen ja Juho Kiiskilä.

Uudella toimikaudella (1.6 alkaen) puheenjohtajana toimii Oskari Tuikkanen ja varapuheenjohtajana Osmo Haasiomäki. Jäseninä toimii Otto Similä, Heidi Koskenmäki, Heidi Matero, Sari Mustonen ja Jonna Kumpulainen.

Tekninen lautakunta kokoontui vuonna 2025 kymmenen (10) kertaa ja käsitteli 90 asiaa.

Teknisen lautakunnan esittelijänä toimii tekninen johtaja Mika Rajaniemi.

### **Sivistys- ja hyvinvointilautakunta**

31.5.2025 saakka sivistys- ja hyvinvointilautakunnassa puheenjohtajana toimi Sirpa Parkkila ja varapuheenjohtajana Ville Kiiskilä. Lautakunnan jäseninä toimi Susanna Uusitalo, Oskari Tuikkanen, Susanna Kuorikoski, Satu Kuivaniemi (os. Kinnunen) ja Jouni Haaponiemi.

1.6.2025 alkaen sivistys- ja hyvinvointilautakunnan puheenjohtajana toimii Inkeri Jussila ja varapuheenjohtajana Katja Hietapakka. Lautakunnan jäseniä ovat Jari Lappalainen, Timo Syrjälä, Ville Kiiskilä, Susanna Kuorikoski ja Tuula Hautala.

Sivistyslautakunta kokoontui kymmenen (10) kertaa ja käsitteli 111 asiaa.

### **Maaseutulautakunta**

Maaseutupalvelut hoidetaan yhteistoiminnassa Halsuan, Kaustinen, Lestijärven, Perhon, Toholammin ja Vetelin kunnissa sekä Kannuksen kaupungissa. Päätösvaltaa yhteistoiminta-alueella käyttää Lestijärven kunnan hallinnoima kuntien yhteinen lautakunta, maaseutulautakunta.

Maaseutulautakunnan puheenjohtajana toimii 31.5 asti Kari Tyynelä ja varapuheenjohtajana Mira Kukkola. Lautakunnan jäseniä ovat 31.5 asti:

<b>Paikkakunta</b>	<b>Jäsen</b>	<b>varajäsen</b>
Halsua	Kukkola Mira	Mastokangas Jyrki
Kannus	Hernesniemi Veijo	Aitta Anu

Kaustinen	Paavola Marjo	Pihlajamaa Taneli
Lestijärvi	Kuivaniemi Satu	Brandt Roni
Perho	Kivelä Markus	Alatalo Ilona
Toholampi	Lintilä Pasi	Polso Kaija
Veteli	Tyynelä Kari	Tunkkari Jussi

Maaseutulautakunnan puheenjohtajaksi valittiin kaudelle 2025–2026 Jyrki Mastokangas ja varapuheenjohtajaksi Jaakko Kolppanen. Lautakunnan jäseniä ovat 1.6 alkaen:

Paikkakunta	Jäsen	varajäsen
Halsua	Jyrki Mastokangas	Henna Huttunen
Kaustinen	Marjo Paavola	Johanna Paavola
Lestijärvi	Roni Brandt	Tuula Hautala
Perho	Eija Mäkelä	Helena Poranen
Toholampi	Pasi Lintilä	Touko Tuomainen
Veteli	Monika Klemola	Ville Saarela
Kannus	Jaakko Kolppanen	Kari Haavisto

Maaseutulautakunta kokoontui 2025 vuonna kolme (3) kertaa ja käsitteli 20 asiaa.

## Seutuvaltuusto

Kaustisen seutukunta –organisaatio on kuntalain 51 §:n mukainen kuntien yhteinen toimielin, jonka toiminta perustuu kuntien väliseen yhteistyösopimukseen. Juridisesti Kaustisen seutukunta toimii Lestijärven kunnan hallinto-organisaatiossa itsenäisenä lautakuntana. Kaustisen seutukunnan ylintä päätäntävaltaa käyttää seutuvaltuusto.

Seutuvaltuuston puheenjohtajana toimi 31.5 asti Juha A. Kauppinen (Kaustinen) ja varapuheenjohtajan Marja Tiala (Lestijärvi).

Seutuvaltuuston jäseniä 31.5 asti olivat:

Paikkakunta	Jäsen	henkilökohtainen varajäsen
Halsua	Mira Kukkola Antti Kujala	Miia Karhulahti Marko Meriläinen
Kaustinen	Tiina Haukilahti Juha A. Kauppinen Johanna Kuusela Kai-Eerik Känvälä Tero Varila	Rahkonen Marko Paavola Vesa K. Eija Seppä Helinä Tuomela Katri Puumala
Lestijärvi	Jorma Koski-Vähälä Marja Tiala	Tapio Tuikka Sirpa Parkkila
Toholampi	Ville Suomala Raija Potila * Jukka Rimpioja	Pasi Lintilä Marja Hylkilä Virpi Ali-Haapala
Veteli	Tuija Leivo-Rintakorpi	Merja Heikkilä

	Johanna Järvelä Ilpo Äivo	Harri Pulkkinen Pirjo Korkeasaari
--	------------------------------	--------------------------------------

\* Potilan varajäsen Saukko Jarno 28.2.2025 asti

Seutuvaltuuston jäseniä 1.6 alkaen ovat:

<b>Paikkakunta</b>	<b>Jäsen</b>	<b>henkilökohtainen varajäsen</b>
Halsua	Tuukka Jussinmäki Mira Kukkola	Antti Kujala Anu Karhukorpi
Kaustinen	Teresa Hohental Jouni Koskinen Juha Kauppinen Marketta Kupari Tiina Haukilahti	Maria Mikkola Vesa K. Paavola Kai-Eerik Käsälä Katri Puumala Tina Sulkakoski
Lestijärvi	Inkeri Jussila Tapio Tuikka	Sirpa Parkkila Juha Nevala
Toholampi	Ville Suomala Raija Potila Jukka Rimpioja	Pasi Lintilä Hanna Nurmela Virpi Ali-Haapala
Veteli	Riitta Huusko Juho Saarela Pirjo Korkeasaari	Sirpa Leppäniemi Juha Anttila Petri Tikkakoski

Seutuvaltuusto kokoontui 2025 vuonna kolme (3) kertaa ja käsitteli 26 asiaa.

### 1.1.3 Yleinen ja oman alueen talouden kehitys

Suomen talouden kehitys on ollut ennakoitua heikompaa. Talous osoitti vielä vuoden 2024 aikana elpymisen merkkejä, mutta kääntyi vuoden viimeisellä neljänneksellä uudelleen supistumiseen. Vuoden 2025 aikana laskusuhdanne on voimistunut, ja Suomi on ajautunut uuteen taantumahan.

Heikko talouskehitys selittyy useilla tekijöillä. Pitkän aikavälin rakenteelliset haasteet, kuten väestön ikääntyminen ja tuottavuuden hidas kasvu, heikentävät talouden kasvupotentiaalia. Lisäksi turvallisuuspoliittinen epävarmuus heijastuu yleiseen luottamukseen ja taloudelliseen toimeliaisuuteen.

Kotitalouksien kulutuskäyttäytymisessä on tapahtunut merkittävä muutos. Korkotason nousu, asuntojen hintojen lasku ja varallisuusarvojen heikkeneminen ovat lisänneet säästämistä ja vähentäneet kulutusta, mikä on vaimentanut kotimaista kysyntää.

Työmarkkinoilla kehitys on ollut ristiriitaista: työvoiman tarjonta on kasvanut, mutta työllisyys ei ole kehittynyt vastaavasti. Työttömyys on noussut, mikä heikentää verotulojen kehitystä ja lisää julkisia menoja. Samanaikaisesti yritykset ovat lisänneet investointeja tuottavuutta parantavaan teknologiaan, mikä osaltaan hidastaa työllisyyden kasvua.

Julkisen talouden alijäämä on syventynyt talouskasvun puuttuessa, ja velkasuhde on kasvussa. Julkisen velan arvioidaan ylittävän 90 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2026, mikä lisää sopeutustoimien tarvetta tulevina vuosina.

Nykyisestä heikosta tilanteesta huolimatta useimmat ennustelaitokset arvioivat taantumahan olevan väliaikainen. Talouskasvun odotetaan elpyvän lähivuosina, mikäli toimintaympäristön epävarmuus vähenee ja talouden vakaus vahvistuu. (Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, Talvi 2025)

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Tiedot käyvät ilmi kuntatalouden tilaa vuonna 2025 arvioivasta Kuntaliiton tilinpäätösanalyysistä.

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli riittämätön, sillä TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla, josta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Ilman Helsinkiä, Espoota ja Poria kuntien tilikauden tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon. Reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen vuonna 2025. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat. Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla, joten kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon, eli 3,7 %.

Voimakkaasti heikentyneestä työllisyysilanteesta ja vaatimattomasta verotulokehityksestä huolimatta kunnat selvisivät viime vuodesta vielä kohtuullisen hyvin arvosanoin. Onnistuneet sopeutustoimet sekä investointien jarruttaminen edesauttoivat tässä. (Kuntaliiton tiedote 3.2.2026)

Keski-Pohjanmaan vahvuutena on pitkään ollut monipuolinen elinkeinorakenne sekä vahvat toimialakeskittymät. Maakunnan elinvoimaa tukevat erityisesti vientivetoisuus, pk-yritysten tuottavuus, korkea työllisyys ja matala työttömyys sekä yksityisen kulutuksen merkitys palvelualueille. Alueella on myös valtakunnallisesti merkittävä ja monipuolinen alkutuotanto. Tulevaisuuden kannalta keskeistä on suunniteltujen investointien toteutuminen, sillä niillä on laaja vaikutus aluetalouden kehitykseen.

Vientisektori on perinteisesti ollut maakunnan keskeinen vahvuus. Vuonna 2025 viennin arvo kääntyi varovaiseen kasvuun edellisvuoden laskun jälkeen, vaikka riippuvuus suuryrityksistä tekee kehityksestä altista vaihteluille. Samalla palveluvienti kasvoi nopeasti, ja uusia mahdollisuuksia nähdään erityisesti digitaalisissa palveluissa ja vähähiilisisä ratkaisuissa. Tuonnin arvo kasvoi vuonna 2025 Manner-Suomen maakunnista nopeimmin Keski-Pohjanmaalla.

Työmarkkinatilanne on kokonaisuutena vahva. Työttömyysaste oli vuonna 2025 keskimäärin 8,5 prosenttia, ja työllisyysaste nousi yli 82 prosenttiin, mikä oli maan korkein. Työvoimareservi on supistunut merkittävästi viime vuosina, mikä ennakoii rekrytointihaasteiden kasvua erityisesti suurinvestointien toteutuessa. Tämä lisää tarvetta työvoiman saatavuuden vahvistamiseen ja koulutukseen sekä työvoiman houkuttelemiseen maakunnan ulkopuolelta.

Yritysten näkymät kohenivat vuoden 2025 loppua kohden, vaikka ennakoituun voimakkaaseen liikevaihdon kasvuun ei päästy. Luottamus omaan talouteen vahvistui, mutta toimialakohtaiset erot ovat edelleen merkittäviä. Kokonaisuutena edellytykset maltilliselle elpymiselle ovat kuitenkin olemassa.

Maakunnan tulevaisuudennäkymät ovat edelleen myönteiset. Elinvoimaa tukevat vahva vientisektori, monipuolinen yrittäjäsektori, korkea työllisyys sekä käynnissä olevat ja suunnitteilla olevat investoinnit. Investointien toteutuminen vahvistaa kuntien taloudellisia edellytyksiä, lisää työpaikkoja ja tukee työikäisen väestön kehitystä. Seutukunnista erityisesti Kaustisen ja Kokkolan alueilla liikevaihto kääntyi kasvuun.

Kokkolan suurteollisuusalue muodostaa merkittävän kemian, bionalouden ja mineraalitalouden osaamiskeskittymän. Maakunta profiloituu yhä vahvemmin energiamurrokseen, päästöttömään energiantuotantoon sekä niihin liittyvään tutkimus- ja innovaatiotoimintaan. Suunnitteilla olevien investointien arvo on poikkeuksellisen suuri, yli 19 miljardia euroa, ja niiden vaikutukset aluetalouteen ovat merkittävät. Perinteiset toimialat, kuten alkutuotanto, veneteollisuus ja rakentaminen, säilyttävät edelleen tärkeän roolinsa.

Kansainväliset kehityssuunnat, kuten EU-maiden puolustuskyvyn vahvistaminen ja infrastruktuuri-investoinnit, tukevat alueen yritysten vientiä. Maakunnan vahvuuksia ovat erityisesti kriittisten mineraalien jalostus, kemianteollisuus, energia- ja ilmastoteknologiat sekä tieto- ja viestintäteknologiaan ja dataintensiivisiin toimialoihin liittyvä osaaminen, joihin kytkeytyy myös kasvavaa palveluvientiä. (Keski-Pohjanmaanliitto, Tilinpäätös 2025)

#### 1.1.4 Olennaiset tapahtumat kunnan toiminnassa ja taloudessa

Lestijärven kunnan toiminnassa ja taloudessa heijastuu osittain valtakunnallinen ja maakunnallinen kehitystrendi.

Haasteita kunnan toimintojen kehittämiseen ja palveluiden tuottamiseen tuovat väestön ikääntyminen ja väheneminen sekä ison lainamäärän mukanaan tuomat riskit. Kuntakonsernilla ja kunnalla on myös taseessa kattamatonta alijäämää, jotka tulee kattaa konsernin osalta 31.12.2026 mennessä ja emokunnan osalta 31.12.2027 mennessä. Aikataulu pohjautuu valtuuston hyväksymään kuntalain 118 §:n mukaisen arviointimenettelyn ehdotukseen.

Lestijärven kunnan väkiluku jatkoi laskuaan vuonna 2025. Kunnan väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 656. Laskua edellisvuodesta on tullut 9 henkilöä.

Lestijärven kunta päätyi syksyllä 2024 VM:n arviointimenettelyyn, koska vuoden 2022 konsernitilinpäätöksen asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä oli 1 192 euroa ja vuoden 2023 vastaava alijäämä oli 2 823 euroa. Arviointiryhmässä puheenjohtajana toimi sosionomi Kari Korhikoski, VM:n edustajana finanssineuvos Ville Salonen ja kunnan edustajana kunnanjohtaja Päivi Rautio. Arviointiryhmän kokouksissa oli puhe- ja läsnäolo-oikeus hallituksen puheenjohtaja Jorma Koski-Vähälällä ja hallintojohtaja Susanna Tuikalla henkilöstön edustajana. Asiantuntijasihteerinä toimi neuvotteleva virkamies Hanna-Mari Talka valtiovarainministeriöstä. Arviointiryhmän toimikausi oli 5.9.2024-31.1.2025.

Arviointimenettelyssä tarkasteltiin talouden toteutunutta kehitystä, talouden kehitysarviota sekä talouden tasapainottamisen toimenpiteitä. Arviointiryhmä antoi 31.1.2025 ehdotuksensa, jossa otettiin huomioon tasapainottamistoimenpiteiden mukainen kehitysarvio sekä muut kunnan toimintaympäristöön vaikuttavat tekijät. Arviointiryhmä katsoi, että Lestijärven kunnalla on taloudelliset edellytykset asukkaiden palveluiden turvaamiseen itsenäisenä kuntana. Arviointiryhmän mukaan edellytyksenä on, että Lestijärven kunta sitoutuu arviointiryhmän hyväksymiin talouden tasapainottamisen toimenpiteisiin ja sisällyttää ne tulevien vuosien talousarvioihin. Arviointiryhmä loppukaneettina on, että Lestijärven konserniin kertynyt alijäämä tulee katetuksi viimeistään vuonna 2026.

Kunnassa on ollut talouden tasapainottamisen suunnitelma nimellä ”Talouden tervehdyttämissuunnitelma” jo ennen arviointimenettelyä. Arviointiryhmän ehdotuksen liitteenä on päivitetty talouden tasapainottamissuunnitelma, jota käsitellään tarkemmin tämän tilinpäätöksen luvussa 1.6.

Kunnan veroprosentit pysyivät vuonna 2025 ennallaan vuoden 2024 tasolla. Verotulokertymät kasvoivat silti merkittävästi. Verotulokertymä vuodelta 2025 on yhteensä 2 903 203,81 euroa, josta tuloveron osuus 1 186 120,97 euroa, kiinteistöveron osuus 1 369 295,55 euroa ja yhteisöveron osuus 347 787,29 euroa. Tuloverokertymä kasvoi edellisvuodesta

104 516 eurolla. Yhteisöverokertymä kasvoi edellisvuodesta 39 747 eurolla. Merkittävin verokertymän kasvu kohdistui kiinteistöveroon, jonka kertymä kasvoi edellisvuodesta 678 497 eurolla.

Valtionosuudet laskivat vuonna 2025 hieman vuoden 2024 tasosta. Valtionosuuksia saatiin yhteensä 1 411 590 euroa, mikä on 80 505 euroa vähemmän kuin vuonna 2024, jolloin valtionosuuksia saatiin 1 492 095 euroa.

Vuoden 2025 emokunnan tilinpäätös oli 994 637,44 euroa ylijäämäinen ja kunnalla on kumulatiivista alijäämää 1 423 395,33 euroa. Kuntakonsernin tilinpäätös oli 948 002 euroa ylijäämäinen ja kuntakonsernilla on kumulatiivista alijäämää 9 78 302,76 euroa.

Kunnan talouden näkökulmasta merkittävintä on Suomen suurimman maatuulivoimapuisto, joka valmistui kokonaisuudessaan syksyllä 2025 ja se luovutettiin uusille omistajilleen joulukuussa 2025.

Työllisyystilanne Lestijärven kunnassa oli 31.12.2025 heikompi kuin edellisvuonna. Kehitys noudattaa sekä maakunnallista että valtakunnallista suuntausta, jossa työttömyys on noussut, vaikka Keski-Pohjanmaa onkin edelleen valtakunnallisesti verrattuna hyvällä tasolla. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 8,2 % (vuonna 2024: 4,2 %) Työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 21, joista yli 50-vuotiaita oli 57 %.

### 1.1.5 Kunnan henkilöstö

Lestijärven kuntastrategian mukaan kunnan tavoitteena on hyvinvoiva henkilöstö. Tähän pyritään luomalla yhtenäisiä ohjeita ja käytäntöjä sekä tukemalla työssäjaksamista ja työssä viihtymistä. Kuntastrategiaan on kirjattu tavoitteiksi henkilöstön osalta seuraavaa:

- Henkilöstön tehtävänkuvat ovat ajantasaiset ja kuntaorganisaation hierarkia on selkeä
- Rekrytoinnit hoidetaan laadukkaasti
- Palkkajärjestelmää kehitetään motivoivampaan suuntaan ja
- Työhyvinvointitoimintaa ja henkilöstöetujärjestelmää kehitetään.

Kunnassa laaditaan vuosittain tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä erillinen henkilöstöraportti.

Lestijärven kunnan palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 61 henkilöä, joista Kaustisen seutukunnan palveluksessa oli 19 ja maaseututoimessa 5. Varsinaisia kunnan työntekijöitä oli 37 eli asukaslukuun suhteutettuna kunnassa oli 17,7 asukasta yhtä työntekijää kohden. Kokonaishenkilöstömäärä oli vähentynyt 2024 vuodesta 11 henkilöllä, josta seutukunnan osuus 6 henkilöä ja kunnan osuus 5 henkilöä.

Kaikista työntekijöistä (ml. seutukunta ja maaseututoimi) vakinaisessa työ-/virkasuhteessa oli 44 työntekijää ja määräaikaisessa työ-/virkasuhteessa 17 työntekijää. Kokoaikaisessa työ-/virkasuhteessa oli 54 työntekijää ja osa-aikaisessa työ-/virkasuhteessa 7 työntekijää. Henkilöstön keski-ikä oli 48,4 vuotta.

Sairausperusteisia poissaoloja oli vuoden aikana yhteensä 881 kalenteripäivää. Vuodelta 2024 sairauspoissaoloja oli 915 kalenteripäivää.

Henkilöstön palkkakustannukset sivukuluineen olivat 3 517 794, 43 euroa. Palkkakustannukset pieneivät vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna 3,6 % eli 132 424,78 euroa.

	2025	2024	Muutos ed. vuoteen, €	Muutos ed. vuoteen, %
<b>Henkilöstökulut</b>				
Luottamushenkilöiden palkat	40 846,96	25 648,21	15 198,75	159 %
Viranhaltijoiden palkat	1 346 317,18	1 162 227,66	184 089,52	116 %
Työsuhteisten palkat	1 512 781,47	1 725 139,14	-212 357,67	88 %
Erilliskorvaukset	5 144,81	7 362,74	-2 217,93	70 %
Tunti- ja urakkapalkat	1 488,35	68 913,43	-67 425,08	2 %
Palkkiot	2 570,00	0,00	2 570,00	100 %
Lomapalkkojen jaksotus	6 597,78	28 038,89	-21 441,11	24 %
Aktivoidut palkat ja palkkiot				
<b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>	<b>2 915 746,55</b>	<b>3 017 330,07</b>	<b>-101 583,52</b>	<b>97 %</b>
<b>Eläkekulut</b>				
KVTEL	482 075,02	496 063,62	-13 988,60	97 %
Tasausmaksu	40 216,92	46 414,80	-6 197,88	87 %
Jaksotetut eläkekulut	-3 092,48	37 952,09	-41 044,57	-8 %
<b>Muut sivukulut</b>				
Jaksotetut sos. Vakuutusmaksut	7 844,23	-31 752,73	39 596,96	-25 %
Sotu-maksu	53 510,74	33 950,72	19 560,02	158 %
Työttömyysvakuutusmaksu	8 155,53	37 771,33	-29 615,80	22 %
Tapaturmavakuutusmaksu	41 869,82	39 505,47	2 364,35	106 %
Muut sosiaalivakuutusmaksut	1 898,82	1 758,34	140,48	108 %
Sairaus- ja vanhempainpäivärahat	-30 319,66	-21 128,93	-9 190,73	143 %
Tapaturmakorvaukset	0,00	-3 956,19	3 956,19	0 %
Henkilöstökorvaukset	-111,06	-3 689,38	3 578,32	3 %
Muut sivukulut	0,00	0,00	0,00	
Aktivoidut sos. Vakuutusmaksut	0,00	0,00	0,00	
<b>Henkilöstösivukulut yhteensä</b>	<b>602 047,88</b>	<b>632 889,14</b>	<b>-30 841,26</b>	<b>95 %</b>
<b>Henkilöstömenot yhteensä</b>	<b>3 517 794,43</b>	<b>3 650 219,21</b>	<b>-132 424,78</b>	<b>96,4 %</b>

Kuva 1 Palkkakustannusten kehitys Lestijärven kunta+ seutukunta +maaseututoimi

### 1.1.6 Ympäristöasiat

Lestijärven kunnan läpi kulkee merkittävät pohjavesivarannot, jotka tulee ottaa huomioon kaikessa toiminnassa. Pohjavesien suojeleminen aiheuttaa kunnan asukkaille ja yrityksillä merkittäviä rajoitteita ja lisäkustannuksia.

Vuoden 2023 lopulla Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto asetti Elyn vaatimana Lestijärven kunnalle hallintopakon koulukeskuksen energiakaivojen luvittamiseksi. Elyn vaatimuksen mukaan lokakuussa 2020 rakennetuille energiakaivoille tulisi hakea vesilain mukainen lupa, teknisen lautakunnan myöntämä lupa ei ole ELY:n näkemyksen mukaan riittävä.

Kunta teki asiasta valituksen Vaasan hallinto-oikeuteen, kunnan valitus sai kielteisen päätöksen ja Korkein hallinto-oikeus ei myöntänyt Lestijärven kunnalle asiassa valituslupaa. Täten kunta joutuu hakemaan vesilupaa vuoden 2026 aikana.

Vuonna 2022 Lestijärvellä aloitettu Lestijärven kunnostuksen esiselvityshanke saatiin päätökseen ja hankkeen loppuraportti käsiteltiin kunnanhallituksessa 15.5.2024 § 75. Jatkumona hankkeelle, kunnanhallitus päätti elokuussa 21.8.2024 § 102 hakea JTF-rahoitusta Teerinevan alueen kunnostushankkeen suunnitteluun. Hakemus käsiteltiin ennen jättämistä hallituksessa 29.10.2024 § 151. Hanke ei käynnistynyt vuonna 2025.

### 1.1.7 Tilinpäätöksen vaikutus kuluvan vuoden talousarvioon ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kuluvan vuoden 2026 talousarvio laadittiin sillä olettamuksella, että vuoden 2025 tulos tulee olemaan selkeästi parempi kuin talousarviossa arvioitu tulos. Talousarviossa 2025 arvioitiin, että vuoden 2025 ylijäämä on 207 867,57 euroa. Syksyllä 2025 arvioitiin, että tulos tulee olemaan parempi ja talousarvion 2026 laadinnan aikaan arvioitiin ylijäämäksi 600 000 euroa. Tämä johtuu pitkälti siitä, että kiinteistövero tuottoja kertyi syksyllä 2025 arvioitua enemmän, puun myyntituloja kertyi niin ikään arvioitua enemmän ja lisäksi toimialoilla kyettiin hillitsemään menoja ennakoitua paremmin, etenkin teknisellä toimialalla. Lopullisessa tilinpäätöksessä tulos muodostui 994 637,44 euroa ylijäämäiseksi.

Vuosi 2026 tulee olemaan vielä sopeutusvuosi, koska konsernin alijäämät tulee olla katettuna vuoden 2026 loppuun mennessä. Täten talouden tasapainottamissuunnitelman toimenpiteet tulee viedä täytäntöön. Mikäli alijäämät saadaan katettua, ovat tulevat vuodet selkeästi valoisampia talouden näkökulmasta.

### 1.1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Lestijärven kunnassa on riskejä tarkasteltu strategisesta, taloudellisesta ja operatiivisesta näkökulmasta arviointimenettelyn yhteydessä loppuvuodesta 2024. Samat riskit ovat edelleen ajankohtaisia.

Strategisen näkökulman riskeistä suurin kunnan taloutta ja elinvoimaa uhkaava riski on väestöriski, joka jakautuu väestön määrään ja väestön ikärakenteeseen. Asukasmäärän vähentyminen ja työikäisen väestön osuuden pieneneminen vaikuttavat paitsi kunnan elinvoimaan myös kuntatalouteen kunnallisverotuottojen vähenemisen kautta. Lisäksi on huomioitava koko Suomea kurittava työttömyyden kasvu, joka osuu myös Lestijärveen. Työttömyyden kasvu näkyy negatiivisesti kunnallisverotuottojen kertymisessä sekä kunnan maksuosuuksissa työttömyysetuuksiin. Lapsimäärän vähentyminen puolestaan näkyy varhaiskasvatuksen ja koulun oppilaskohtaisten kustannusten kasvamisena. Toiseksi merkittävimmäksi strategisen tason riskiksi nousee valtiontalous. Valtiontalouden kiristyminen ja valtion säästötoimenpiteet vaikuttavat kunnan kehittämiseen ja kuntatalouteen valtionosuusjärjestelmän ja hankerahoituksen kautta.

Puhtaasti taloudellisten riskien näkökulmasta tällä hetkellä merkittävimäksi riskiksi nousee valtionosuusjärjestelmän muutokset ja valtionosuuksien pieneneminen sekä kannattavuusriski. Lestijärven kunnan tulovirrasta valtionosuuksien määrä vuonna 2025 oli noin 19 %. Valtionosuuksien kriittinen merkitys kunnan taloudelle kuitenkin vähenee merkittävästi vuodesta 2026 alkaen tuulivoimaloista saatavien kiinteistöverotuottojen myötä.

Kannattavuusriskissä tuotot eivät riitä kattamaan kustannuksia ja päivittäistä toimintaa joudutaan rahoittamaan velkarakalla. Tämä riski on Lestijärven kohdalla konkretisoitunut jo edellisenä vuosina, mutta verotulojen kasvun myötä tämän riskin merkitys vähenee.

Taloudellisten riskien näkökulmasta liki yhtä merkittäviksi riskeiksi nousevat edellisten lisäksi käyttötalouden toimintameno, investointien ennakointi ja vakavaraisuusriski.

Operatiivisista riskeistä merkittävimäksi nousevat resurssiriski, järjestelmäriskit ja riskienhallinta. Resurssiriskinä suurimmaksi nousee henkilöstöpula ja riittämättömät taloudelliset resurssit. Näiden seurauksena asioiden käsittely hidastuu ja kyky sopeutua muuttuviin olosuhteisiin laskee. Taloudellisten resurssien puute hidastaa investointikykyä, minkä seurauksen rakennusten ja infran käyttö- ja ylläpitokustannukset lähtevät kasvuun. Tietojärjestelmien riskeihin liittyy yleinen uhkatilan nousu, johon voidaan varautua vain ohjelmistojä päivittämällä ja riskienhallintaa tehostamalla. Ohjelmistoriskiä pienentää erityisesti taloushallinnon osalta taloushallinnon ulkoistaminen pois kunnan omasta toiminnasta. Järjestäjällä on käytössä ajantasaiset ohjelmistot ja tietosuojakäytänteet.

Vaikka kunta selviää tämän hetken taloussuunnittelun mukaan arviointimenettelystä itsenäisenä kunta, on kunnan talouteen ja kriisikuntakriteerien täyttymiseen kiinnitettävä jatkossakin erityistä huomiota.

Arviointimenettely voidaan käynnistää, jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädetyssä määräajassa.

Arviointimenettely voidaan lisäksi käynnistää, jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa, tai rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet seuraavat raja-arvot:

1) kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia;

2) kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti;

3) asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla;

4) konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8.

Väriasteikko havainnollistaa taloudellista tilannetta:

Vihreä= Kriteeri ei täyty

Keltainen= Taloudellinen riski tai heikentyvä suunta, mutta kriteeri ei vielä täyty

Punainen= Kriisikuntakriteeri täyttyy

Lestijärven kuntakonsernin osalta kriisikuntakriteerit täyttyvät tällä hetkellä seuraavasti:

	2025	2024	2023	2022	2021	
Kunta ei ole kattanut taseeseen kertynyttä alijäämää Kuntalain 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa	Ei katettu.	Ei katettu.	Ei katettu.	Ei katettu.	Ei katettu.	
<b>TAI</b>						
Konsernitaseeseen on kertynyt alijäämää viimeisessä tilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 euroa/asukas	-1491,32	-3031,03	-3304,60	-1668,88	764,96	
<b>TAI</b>						
Kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 % kahtena vuotena peräkkäin	233,65	139,18	35,63	82,28	6,73	
Kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti (keskimääräinen tulovero% 2025 oli 7,54)	9,40	9,40	8,36	21,0	21,0	
Asukasta kohden laskettu kuntakonsernin lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kahtena peräkkäisenä vuotena kaikkien kuntakonsernien keskimääräisen lainamäärän vähintään 50 prosentilla.	15 262,89	16 769,70	18 613,59	19 574,16	13 260,90	
Konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8 kahtena vuotena peräkkäin.	1,24	0,75	-0,04	-0,37	0,004	

## 1.2 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnalle asetetut tavoitteet saavutetaan. Ne ovat työvälaineitä osana johtamis- ja hallintojärjestelmää, joiden avulla varmistetaan kuntakonsernin yhdenmukainen ja hyvä hallinto sekä johtaminen. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta hoidetaan hallituksen, johdon, esimiesten, henkilöstön sekä muiden tilivelvollisten toimesta ja se sisältyy kunnan kaikkiin toimintoihin.

Kunnan sisäisiä menettelytapoja ohjataan hallintosäännöllä. Hallintosääntö määrittelee toimivallanjaon eri toimielimien ja viranhaltijoiden kesken. Valtuusto hyväksyi 20.2.2025 §8 hallintosääntöön päivitykset koskien valtuutettujen lukumäärää, TE-uudistusta sekä maankäyttö- ja rakennuslain (132/1999) kokonaisuudistusta.

Hallintosäännön mukaan kunnanhallitus vastaan sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta. Kunnan oma sisäisenvalvonnan ja riskienhallinnan ohje valmistui syksyllä ja kunnanhallitus hyväksyi sen 11.12.2024 § 185. Vuonna 2025 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjetta ei hyödynnetty osana jokapäiväistä työtä. Vuodelle 2026 keskeinen asia onkin jalkauttaa sisäinen valvonta ja riskienhallinta osaksi jokapäiväistä työtä. Myös tehtyjen valvontatoimenpiteiden kirjallista dokumentointia on syytä oleellisesti lisätä, jolloin voidaan jälkikäteen helpommin todentaa tehtyjen toimien vaikuttavuus.

Sisäinen valvonta on hyvän johtamis- ja hallintotavan edellytys ja osa jokapäiväistä toiminnan ohjausta ja johtamista. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset viranhaltijat ja esimiehet pyrkivät varmistamaan, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävä ja luotettava, lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan. Riskien hallinta perustuu riskin tunnistamiseen ja kuvaamiseen, riskin toteutumisen vaikutusarviointiin ja sen todennäköisyyteen, mahdollisuuteen hallita riskiä sekä riskeistä raportointiin ja riskien seurantaan.

Kunnanhallitus on nimennyt vuosittain laskujen asiatarkastajat ja hyväksyjät. Laskun asiatarkastaja ja hyväksyjä eivät saa olla sama henkilö. Laskun tarkistaa ja tiliöi ensin tilaaja/vastaanottaja, jonka jälkeen sen hyväksyy asianomaisen hallintokunnan hyväksymisoikeuden omaava henkilö. Hyväksymisen jälkeen laskut etenevät päiväkohtaisesti maksatukseen. Laskujen maksatukseen siirrosta vastaa Kuntien Hetapalvelut.

Sisäinen valvonta hoidetaan kunnassa hallintokunnittain. Talousarviossa ja toimintasuunnitelmassa on asetettu hallintokunnille taloudelliset ja toiminnolliset tavoitteet. Hallintokunnat valvovat määrärahojen ja tavoitteiden toteutumista valvovat hallintokunnat vähintään neljännesvuosittain. Talouden toteutumista seurataan tiivistetymin 1.1–31.3 ja 1.1–30.9 aikavälillä. Taloudellisten sekä toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksessa. Talouden osavuosikatsaus laadittiin 2025 vuonna 30.6. tilanteen mukaan ja esiteltiin hallitukselle 3.9.

Lautakuntien alaisten viranhaltijoiden päätökset tuodaan lautakunnille tiedoksi lautakuntien kokouksissa. Viranhaltijapäätökset julkaistaan kuntalain mukaisesti tarvittavin osin myös kunnan verkkosivuilla.

Päätösten valmistelussa pyritään tarkkuuteen lakien ja säännösten noudattamisessa ja tarvittaessa valmisteluvaiheessa käytetään lakimiesten ja muiden asiantuntijoiden apua.

Osana sisäistä valvontaa kunnanjohtajan tulisi osallistua toimielinten kokouksiin, ohjata ja valvoa toimialajohtajien valmistelutyötä sekä johtaa kunnan johtoryhmän säännöllistä, viikoittaista kokoustamista periaatteena toimialarajat ylittävä asioiden valmistelu ja koordinointi. Kunnan johtavia viranhaltijoita ja esimiehiä, kuten luonnollisesti myös kunnan luottamushenkilöitä on toistuvasti ohjeistettu noudattamaan kunnanvaltuuston hyväksymää talousarviota sekä valtuuston hyväksymää kuntastrategiaa.

Ulkoista tarkastusta suorittaa tarkastuslautakunta. Kunnan tilintarkastusyhteisönä toimii BDO Audiator Oy.

Kunnassa toimii sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan jaosto, joka suorittaa sisäistä tarkastusta ja osallistuu tarkastustoiminnan kehittämiseen. Jaoston puheenjohtajana toimii Tapio Tuikka (Juha Nevala), varapuheenjohtajana Pentti Untinen (Susanna Kuorikoski) ja jäsenenä Jaana Salo (Pirjo Änäkkälä). Vuoden 2025 aikana jaosto ei kokoustanut kertaaakaan. Jaoston toimikausi oli valtuustokauden loppuun eli 31.5.2025 asti. Uutta jaostoa ei nimetty.

## 1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 1.3.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
Toimintatuotot	3 149 784,35	3 378 767,80
Valmistus omaan käyttöön		
Toimintakulut	5 810 085,96	5 933 083,94
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 660 301,61</b>	<b>-2 554 316,14</b>
Verotulot	2 903 203,81	2 080 442,64
Valtionosuudet	1 411 590,00	1 492 095,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	84 758,54	85 492,76
Muut rahoitustuotot	5 335,99	6 114,72
Korkomenot	233 063,03	314 413,34
Muut rahoitusmenot	21 658,60	2 350,22
<b>Vuosikate</b>	<b>1 489 865,10</b>	<b>793 065,42</b>
Poistot ja arvonalentumiset	495 227,66	495 657,32
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00
Satunnaiset kulut	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>994 637,44</b>	<b>297 408,10</b>
Tilinpäätössiirrot		
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>994 637,44</b>	<b>297 408,10</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	54,2 %	56,9 %
Vuosikate, % poistoista	300,8 %	160,0 %
Vuosikate, €/asukas	2271	1193
Asukasmäärä	656	665

### 1.3.2 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 489 865,10	793 065,42
Satunnaiset erät, netto	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-62 396,45	-79 428,99
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	0,00
Pysyvien vast. hyöd. Luovutustulot	93,00	5 727,52
Toiminta ja investointien rahavirta	1 427 561,65	719 363,95
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	14 200,45
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-514 040,26	-617 609,29
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-550 000,00	200 000,00
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-89 499,96	-121 680,98
Rahoituksen rahavirta	-1 153 540,22	-525 089,82
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>274 021,43</b>	<b>194 274,13</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	1 600 751,61	1 326 730,18
<b>Rahavarat 1.1.</b>	1 326 730,18	1 132 456,05
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-1 997 485,91	-7 371 717,16
Investointien tulorahoitus, %	2387,74 %	998,46 %
Laskennallinen lainanhoitokate	125,26 %	69,66 %
Kassan riittävyys, pv	81	70
Asukasmäärä	656	665

### 1.3.3 Tase ja sen tunnusluvut

Vastaavaa	2025	2024
APYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	2 158,96
Tietokoneohjelmistot	24 051,08	25 505,56
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
Ennakkomaksut		
II Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 441 676,70	1 441 676,70
Rakennukset	7 399 948,95	7 704 521,25
Kiinteät rakenteet ja laitteet	803 010,10	848 068,55
Koneet ja kalusto	23 561,30	107 148,32
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	0,00
III Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1 156 204,43	1 152 297,43
Joukkovelkakirjasaamiset	0,00	0,00
Muut lainasaamiset	461 429,54	461 429,54
Muut saamiset	0,00	0,00
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	5 106,07	5 206,07
Muut toimeksiantojen varat	0,00	0,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet	0,00	0,00
Valmiit tuotteet/tavarat	0,00	0,00
Muu vaihto-omaisuus	0,00	0,00
Ennakkomaksut	0,00	0,00
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,00	0,00
Lainasaamiset	121 604,52	142 808,69
Muut saamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	8 003,73	8 003,73
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	189 757,56	194 982,88
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	41 990,09
Siirtosaamiset	559 595,06	422 112,27
III Rahoitusomaisuusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet		
Sijoitukset ja rahamarkkinainstr.		
Joukkovelkakirjasaamiset		
Muut arvopaperit		
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 600 751,61	1 326 730,18
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>13 794 700,65</b>	<b>13 884 640,22</b>

<b>Vastattavaa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A OMA PÄÄOMA</b>		
I Peruspääoma	2 444 800,02	2 444 800,02
II Arvonkorotusrahasto	1 673 469,88	1 673 469,88
III Muut omat rahastot	0,00	0,00
IV Edell. tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 418 032,77	-2 715 440,87
V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	994 637,44	297 408,10
<b>B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Poistoero	0,00	0,00
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	0,00	0,00
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen pääomat	5 106,07	5 206,07
Muut toimeksiantojen pääomat	1 172,68	1 172,68
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>I Pitkäaikainen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 728 291,00	9 245 023,26
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	8 344,90	2 838,07
Ostovelat	0,00	0,00
Liittymämaksut ja muut velat	572 667,47	572 667,47
Siirtovelat	0,00	0,00
<b>II Lyhytaikainen</b>		
Joukkovelkakirjalainat	0,00	550 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	411 101,00	408 409,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	2 105,80
Ostovelat	349 803,27	150 171,06
Liittymämaksut ja muut velat	135 534,95	69 999,86
Siirtovelat	887 804,74	1 176 809,82
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>13 794 700,65</b>	<b>13 884 640,22</b>

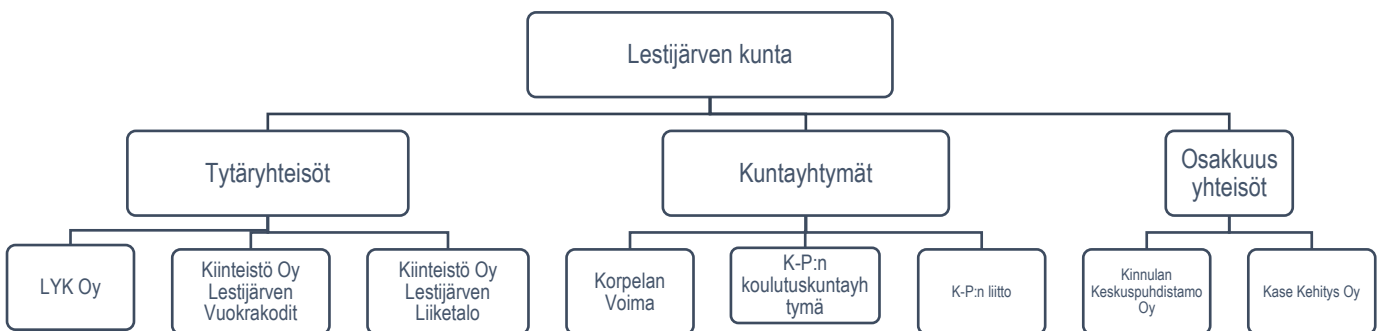
<b>Tunnusluvut</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Omavaraisuusaste, %	19,54 %	12,25 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	149 %	175 %
Lainakanta, €/asukas	13 932,00	15 343,51
Lainakanta 31.12.	9 139 392,00	10 203 432,26
Lainat ja vuokravastuut	9 176 053,53	10 237 793,08
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	13 987,89	15 395,18
Asukasmäärä	656	665
Kertynyt yli-/alijäämä	-1 423 395,33	-2 418 032,77
Kertynyt yli-/alijäämä /asukas	-2 169,81	-3 636,14
Lainasaamiset	461 429,54	461 429,54

## 1.4 Kunnan kokonaistulot ja -menot

TULOT		€	MENOT		€
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot		3 149 784,35	Toimintakulut		5 810 085,96
Verotulot		2 903 203,81	Valmistus omaan käyttöön		
Valtionosuudet		1 411 590,00	Korkokulut		233 063,03
Korkotuotot		84 758,54	Muut rahoituskulut		21 658,60
Muut rahoitustuotot		5 335,99	Satunnaiset kulut		0,00
Satunnaiset tuotot		0,00	Tulorahoituksen korj. erät		0,00
Tulorahoituksen korj.erät		0,00	Pakollisten varausten muutos		0,00
Pys. Vast. hyödykkeiden luovutusvoitot		0,00	Pakollisten varausten lis +, väh. -		
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin		0,00	Investointimenot		62 396,45
Pys. Vast.hyödykkeiden luovutustulot		93,00			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset		0,00	Antolainasaamisten lisäykset		0,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		0,00	Pitkäaikaisten lainojen vähennykset		514 040,26
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		0,00	Lyhytaikaisten lainojen vähennys		550 000,00
Oman pääoman lisäykset		0,00	Oman pääoman vähennykset		0,00
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>		<b>7 554 765,69</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>		<b>7 191 244,30</b>
Täsmäytys:					
Kokonaistulot - Kokonaismenot		7 554 765,69	-	7 191 244,30	= 363 521,39
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalm. M		274 021,43	-	-89 499,96	= 363 521,39

## 1.5 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 1.5.1 Konsernirakenne



<b>Tytäryhteisö</b>	Omistusosuus, %	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
		Yhdistetty	Ei yhdistetty
LYK Oy	100	1	
Kiinteistö Oy Lestijärven Vuokratodit	100	1	
Kiinteistö Oy Lestijärven Liiketalo	73,30	1	
<b>Kuntayhtymät</b>			
Korpelan Voima	3,18	1	
K-P:n koulutuskuntayhtymä	0,80	1	
K-P:n liitto	1,02	1	
<b>Osakkuusyhteisöt</b>			
Kinnulan Keskuspuhdistamo Oy	40	1	
Kase Kehitys Oy	20	1	

### 1.5.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Konserniohjausta varten on laadittu konserniohje, joka on hyväksytty kunnanhallituksessa 22.2.2024 § 5. Konserniohje on annettu tytäryhtiöiden hallituksille tiedoksi. Toimivalta koko kuntakonsernia koskevien asioiden tiedottamisessa on kunnanhallituksella toimielimenä ja kunnanjohtajalla sekä hallintojohtajalla viranhaltijana. Konserniin kuuluvien yhteisöjen velvollisuus on antaa tiedottamista varten tarvittavat tiedot.

### 1.5.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajana toimi Juuso Lahtinen ja isännöinnistä ja taloushallinnosta vastasi Saaninkoski Oy.

Tilintarkastuksesta vastaa BDO Audiator Oy.

Kuntakonsernissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

#### 1.5.3.1 Tytäryhteisö: LYK OY

Yhtiö on perustettu vuonna 1987. Yhtiön varsinaisena toimintana on ollut teollisuustilojen vuokraaminen. Yhtiöllä on vuokrattuna 16,250 m<sup>2</sup>:n teollisuustontti Purola 23:32 –tilasta.

Yhtiöllä on 1.5.1998 valmistunut teollisuushalli, jonka pohjapinta-ala on 825 m<sup>2</sup> ja tilavuus 4031 m<sup>3</sup>. Samassa yhteydessä on muita teollisuus- ja sosiaalitaloja huoneistoalaltaan 989 m<sup>2</sup> sekä tilavuudeltaan 3668 m<sup>3</sup>. Lisäksi on ns. punainen halli, joka on kooltaan 523 m<sup>2</sup> (1931 m<sup>3</sup>).

Hallituksen jäseniä ovat:

Jorma Koski-Vähälä	pj.	Jukka-Pekka Tuikka	varajäsen
Susanna Kuorikoski	vpj.	Susanna Uusitalo	varajäsen
Aimo Itäniemi	jäsen	Jouni Haaponiemi	varajäsen

#### 1.5.3.2 Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Lestijärven Vuokratodit

Kiinteistö Oy Lestijärven Vuokratodit on Lestijärven kunnassa toimiva asuntokiinteistöyhtiö. Yhtiö omistaa viisi rivitalokokonaisuutta, joista kolme on Lestijärven keskustassa, yksi Yli-Lestillä ja yksi Syrin kylällä.

Hallituksen jäsenet olivat:

Vuokko Runtti	pj.	Pirjo Isosaari	varajäsen
Juha Nevala	jäsen	Timo Kiviniemi	varajäsen
Sirpa Parkkila	jäsen	Aino Syri	varajäsen
Jorma Koski-Vähälä	jäsen	Pekka Tuikkanen	varajäsen
		Mari-Liisa Haka	varajäsen

### 1.5.3.3 Tytäryhteisö: Kiinteistö Oy Lestijärven Liiketalo

Kiinteistö Oy Lestijärven liiketalo on keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö. Yhtiön omistama liiketalo sijaitsee omalla tontilla Lestijärven keskustassa osoitteessa Lestintie 41.

Hallituksen jäsenet ovat:

Jorma Koski-Vähälä	pj.
Tarja Kangasvieri	jäsen
Timo Heikkilä	jäsen
Juha Nevala	jäsen
Sanna Hartikka	jäsen

### 1.5.3.4 Korpelan Voima kuntayhtymä

Korpelan Voima kuntayhtymä vuokraa omistamaansa sähköverkkoa Verkko Korpelalle ja tuottaa konsernipalveluja kaikille tytäryhtiöille. Merkittävä osa kuntayhtymän toimintatuotoista muodostuu Verkko Korpelan maksamasta sähköverkkovuokrasta.

### 1.5.3.5 Keski-Pohjanmaan koulutuskuntayhtymä

Vuosi 2025 oli Kpedulle merkittävien muutosten ja sopeuttamisen aikaa. Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuusrahoitukseen tekemien leikkausten vuoksi vuosi 2025 käynnistyi muutostalousarvion tekemisellä. Lisäksi vuoden aikana käytiin kahdet yhteistoimintaneuvottelut, ensimmäiset talouden ja tutkintotarjonnan sopeuttamiseksi pienentyneeseen rahoitusraamiin ja toiset organisaatiomuutoksen vuoksi. Samanaikaisesti Kpedulla valmisteltiin tulevia lainsäädäntö- ja strategiauudistuksia. Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän (Kpedu) taloutta sopeutettiin suunnitelmallisesti noin 1,5 miljoonalla eurolla.

Haasteista huolimatta vuoteen sisältyi myös useita onnistumisia ja juhlahetkiä. Nykymuotoisen Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän toiminnan alkamisesta tuli elokuun alussa kuluneeksi 30 vuotta. Samalla juhlistettiin myös kaupan alan koulutuksen alkamista Kokkolassa 80 vuotta sitten ja Osuvakoulutus Oy:n kymmenen toimintavuoden täyttymistä. Lisäksi vuosi 2025 oli juhluvuosi myös Kpedu Kannuksessa, jossa opinahjon perustamisesta tuli kuluneeksi 100 vuotta.

Kpdeulla toiminnalliset tavoitteet saavutettiin hyvin. Opiskelijavuosien määrä pysyi tavoiteraamissa (2 736), ja vuoden 2025 aikana valmistuneet opiskelijat tekivät yhteensä 1 300 tutkintoa. Opiskelijatytytyväisyys säilyi hyvällä tasolla ollessa 4,3 (asteikko 1–5).

Vuoteen 2025 sisälsi myös aktiivista kehittämistä ja uusia koulutuksia. Yritys- ja sidosryhmäyhteistyö tiivistyi, oppisopimuskoulutus oli laajaa, ja koulutustarjontaa kehitettiin vastaamaan työelämän tarpeita. Uusien koulutusmuotojen käynnistäminen sekä yhtiötoiminnan kehittyminen tukivat osaltaan alueen elinvoimaa ja osaavan työvoiman saatavuutta.

#### 1.5.3.6 Keski-Pohjanmaan liitto

Keski-Pohjanmaan liiton toiminta vuonna 2025 perustui maakuntavaltuuston 2.12.2024 hyväksymään toiminta- ja taloussuunnitelmaan. Kokonaisuutena vuodelle asetetut tehtävät toteutuivat pääosin suunnitellusti, eikä merkittäviä poikkeamia tulostavoitteisiin ilmennyt. Poikkeuksena oli 6. vaihemaakuntakaavan valmistelu, jossa esiintyi viivästyksiä ja epäselvyyksiä asiantuntijapalveluiden hankinnassa.

Toimintavuotta leimasi liiton sisäiseen toimintaan ja maakuntajohtajan asemaan liittynyt selvitystyö ja poliittinen käsittely, jotka kuormittivat organisaatiota. Tilanteesta toipuminen on käynnissä, ja luottamuksen vahvistamiseksi on käynnistetty kehittämistoimenpiteitä.

Liiton tehtävät hoidettiin suunnitellusti asiantuntijatyönä, tiimityönä sekä laajassa yhteistyöverkostossa. Aluekehittämis-, edunvalvonta- ja vaikuttamistehtävät toteutuivat ilman merkittäviä häiriöitä, ja liitolle osoitetut lakisäätteiset sekä muut tehtävät saatiin hoidettua toimintavuoden aikana.

Välittävän toimielimen toiminta toteutui uudistetun hallinto- ja valvontajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmää kehitettiin aktiivisesti omavalvonnan havaintojen ja hallintoviranomaisen palautteen perusteella.

Rakennerahastotoiminta eteni suunnitelmien mukaisesti ja voimassa olevan lainsäädännön sekä ohjeistusten mukaisesti. Vuoden aikana tehtiin 55 rahoituspäätöstä yhteensä noin 4,65 miljoonan euron arvosta. Maksatuspäätöksiä tehtiin yhteensä noin 5,3 miljoonan euron edestä. Rahoitus edisti merkittävästi aluekehittämistä ja maakunnan elinvoimaa.

Henkilöstö osallistui aktiivisesti ohjelmakauden 2021–2027 täydennyskoulutuksiin varmistaakseen toiminnan laadun ja ajantasaisuuden.

#### 1.5.3.7 Kinnulan Keskuspuhdistamo Oy

Kinnulan Keskuspuhdistamo Oy:n toimitusjohtajana toimii Aki Suhonen.

Hallituksen puheenjohtajana on kauden aikana toiminut Jorma Koski-Vähälä (Lestijärvi) ja varapuheenjohtajana Tapio Pekkarinen (Kinnula). Muita hallituksen jäseniä ovat olleet Anitta Hakkarainen (Kinnula), Martti Sääksjärvi (Kinnula), Susanna Tuikka (Lestijärvi) kevääseen 2025 ja Susanna Uusitalo (Lestijärvi) kevästä 2025 alkaen.

#### 1.5.3.8 Kase Kehitys Oy

Kase Kehitys Oy on 28.12.2023 patentti- ja rekisterihallitukseen rekisteröity Kaustisen seutukunnan kuntien omistama yritys, jonka kotipaikka on Lestijärvi. Yhtiön omistusosuus on jaettu omistajakuntien kesken tasan, Lestijärven kunnan osuus on 20 %. Yhtiön päätoimialana on Muut palvelut liike-elämälle.

Yhtiön hallitus muodostuu alueen kunnanjohtajista ja toimitusjohtajana toimii kehittämisjohtaja Petri Jylhä.

#### 1.5.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kunnan hallintosäännön mukaisesti konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja hallintojohtaja. Kunnanhallitus vastaa mm. omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan.

Konserniohje on päivitetty ja hyväksytty valtuustossa 22.2.2024. Konserniohje on lähetetty tiedoksi tytäryhtiöiden lisäksi myös kuntayhtymiin ja osakkuusyhteisöihin. Tytäryhtiöt eivät pitäneet vuonna 2025 ajankohtaiskatsauksia konsernijohtolle.

## 1.5.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

### 1.5.5.1 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
Toimintatuotot	4 288 111,48	4 608 607,02
Toimintakulut	-7 054 447,18	-7 349 796,00
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0,00	23 064,00
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 766 335,70</b>	<b>-2 718 124,98</b>
Verotulot	2 890 824,21	2 076 147,66
Valtionosuudet	1 667 177,42	1 758 137,29
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	89 643,34	87 576,61
Muut rahoitustuotot	6 403,57	104 059,53
Korkokulut	-259 318,92	-350 579,52
Muut rahoituskulut	-21 751,79	-2 519,38
<b>Vuosikate</b>	<b>1 606 642,13</b>	<b>954 697,21</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaisest poistot	-687 632,79	-685 956,86
Omistuksen eliminointierot	0,00	0,00
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>919 009,34</b>	<b>268 740,35</b>
Tilinpäätössiirrot	21 619,00	900,25
Tilikauden verot	1 077,00	1 995,63
Varausten ja rahastojen muutokset	0,00	0,00
Vähemmistöosuudet	6 297,00	-5 930,21
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>948 002,34</b>	<b>265 706,02</b>
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>-60,79 %</b>	<b>-62,70 %</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>-233,65 %</b>	<b>-139,18 %</b>
<b>Vuosikate, €/asukas</b>	<b>2449</b>	<b>1436</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>656</b>	<b>665</b>

## 1.5.5.2 Konsernirahoituslaskelma

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 606 642	954 697
Satunnaiset erät	1 077	1 996
Tilikauden verot	0	0
Tulorahoituksen korjaukset	16 015	-21 985
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>1 623 734</b>	<b>934 708</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-207 233	-198 448
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 516	1 176
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	413	46 539
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-205 305</b>	<b>-150 733</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 418 429</b>	<b>783 975</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0	0
Antolainasaamisten vähennys	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	24 000	54 200
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-623 306	-724 003
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-550 000	199 855
Oman pääoman muutokset	0	0
Muuta maksuvalmiuden muutokset	0	0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	6 902	-2 614
Vaihto-omaisuuden muutos	-15 296	56 045
Saamisten muutos	-56 227	-152 375
Korottomien pitkä- ja lyhytaik. Velkojen muutos	-12 512	29 821
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 226 439</b>	<b>-539 071</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>191 990</b>	<b>244 904</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 181 158</b>	<b>1 989 168</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 989 168</b>	<b>1 744 264</b>
	<b>191 990</b>	<b>244 904</b>
<b>Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €</b>	-2 721 €	-7 983 €
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	-775 %	-481 %
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	1,24	0,75
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	97	84

### 1.5.5.3 Konsernitase ja sen tunnusluvut

Ennakkomaksut	1 655,70	0,00	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-1 926 304,75	-2 281 338,00
Aineelliset hyödykkeet			Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	948 001,99	265 706,00
Maa- ja vesialueet	1 535 528,00	1 535 356,00			
Rakennukset	8 799 740,00	9 086 521,00	VÄHEMMISTÖOSUUDET	179 603,78	185 901,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 806 958,00	1 863 820,00			
Koneet ja kalusto	104 374,00	159 288,00	PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut aineelliset hyödykkeet	36 364,00	40 620,00	Eläkevaraukset	0,00	0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankin	7 116,00	93 953,00	Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
Sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	19 292,86	55 224,00
Tytäryhteisöosakkeet ja -osuudet	0,00	0,00			
Tytäryhtiöt	0,00	0,00	VIERAS PÄÄOMA		
Kiinteistötytäryhteisöt	0,00	0,00	Pitkäaikainen		
Kuntayhtymäosuudet	0,00	0,00	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 420 491,20	10 024 291,00
Osakkuusyhteisöosuudet	425 157,89	436 927,00	Saadut ennakot	8 344,90	2 837
Muut osakkeet ja osuudet	622 625,13	544 167,00	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 113 728,12	1 124 765
Lainasaamiset konserniyhteisöiltä	0,00	0,00	Lainat konserniyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainasaamiset kuntayhtymiltä	0,00	0,00	Kuntayhtymän lainat kunnalta	0,00	0,00
Muut lainasaamiset	3 042,16	3 042,00	Laskennalliset verovelat	16 018,38	12 305
Muut saamiset			Lyhytaikainen		
			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	521 913,13	1 067 420,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT			Lainat konserniyhteisöiltä	0,00	0,00
Muut toimeksiantojen varat	11 437,61	54 271,00	Saadut ennakot	2 098,65	20 190,00
			Ostovelat	460 702,76	247 431,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT			Siirtovelat	985 619,27	1 231 718,00
Vaihto-omaisuus			Muut lyhytaik. Velat	223 267,05	158 215,00
Aineet ja tarvikkeet	41 236,28	25 871,00			
Keskeneräiset tuotteet	0,00	-51 038,00	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>16 638 299,01</b>	<b>16 762 585,00</b>
Muu vaihto-omaisuus	2 300,99	2 371,00			
Pitkäaikaiset saamiset			KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT		
Lainasaamiset	0,00	21 204,00	Omavaraisuusaste, %	23,23 %	16,72 %
Siirtosaamiset	8 003,73	8 004,00	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	144,13 %	164,27 %
Lyhytaikaiset saamiset			Kertynyt ylijäämä (alijäämä)	-978 302,76	-2 015 632,00
Myyntisaamiset	369 971,58	362 317,00	Kertynyt ylijäämä (alijäämä). €/asukas	-1 491,32	-3 031,03
Muut saamiset	25 876,17	82 716,00	Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	9 942,40	11 091,71
Siirtosaamiset	576 132,69	427 974,00	Konsernin lainat, €/asukas	15 156,10	16 679,26
Rahoitusarvopaperit			Lainat ja vuokravastuut, 31.12, 1000 €	10 012,45 #	11 151,85
Sij.rahamarkk.instrumentt.	159 000,00	0,00	Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	15 262,89	16 769,70
			Kunnan asukasmäärä	656	665
Rahat ja pankkisaamiset	2 022 157,56	1 989 168,00			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>16 638 299,82</b>	<b>16 762 585,00</b>			

## 1.6 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### 1.6.1 Tilikauden tuloksen käsittely

Lestijärven kunnan tilikauden tulos on 994 637,44 euroa ylijäämäinen. Kunnanhallitus esittää tilikauden 2025 tuloksen käsittelystä, että tilikauden ylijäämä kirjataan taseen oman pääoman kohtaan edellisten tilikausien yli-/alijäämä.

Investointivaroja, poistoerokirjauksia, vahinkorahastosiirtoja, lahjoitusrahastosiirtoja tai siirtoja muihin rahastoihin ei suoriteta.

### 1.6.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kuntalain mukaan, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa talouden taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamisessa. Kuntalain 110.3 §:n mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää.

Lestijärven kunnalla on ollut talouden tervehdyttämissuunnitelma useiden vuosien ajan. Valtiovarainministeriön arviointimenettelyn yhteydessä tarkennettiin ja päivitettiin talouden tasapainottamistoimenpiteet vuosille 2024–2026. Tässä yhteydessä tarkastellaan vuodelle 2025 kohdistettuja toimenpiteitä ja niiden toteutumista.

Vuodelle 2025 kirjattuja toimenpiteitä olivat tilojen käyttömaksujen korottaminen, puun myynti sekä sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen selvittäminen.

Tilojen käyttömaksujen korotuksilla tavoiteltiin 1 500 euron lisäystä toimintatuottoihin. Päätöksenteon viivästymisen vuoksi korotukset eivät toteutuneet vielä vuonna 2025, vaan maksut tulivat voimaan 1.1.2026. Vuodelle 2026 toimintatuottoja arvioidaan kertyvän noin 1 200 euroa.

Puunmyyntituottoja oli arviointiryhmän ehdotuksessa kirjattu 217 000 euroa, ja niiden nettovaikutukseksi tilikauden tulokseen arvioitiin 54 000 euroa maanmuokkauskustannusten ja asiantuntijapalkkioiden jälkeen. Toteutuneet myyntituotot olivat 233 938,71 euroa ja toimintakulut 29 247,30 euroa. Puunmyynnin nettovaikutus tilikauden tulokseen oli siten 204 691,41 euroa, mikä ylitti arvioidun vaikutuksen merkittävästi.

Sote-kiinteistöjen osalta kunta teetti yhtiöittämisselvityksen PTCServices Oy:llä. Selvityksen mukaan kunnan alueella ei ole sellaisia kilpailtuja markkinoita, jotka käynnistäisivät kuntalain (410/2015) 126 §:n mukaisen yhtiöittämisselvityksen. Valtuusto päätti 30.10.2025 (§ 50), että sote-kiinteistöjä ei yhtiötetä markkinoiden puuttumisen vuoksi. Toimenpiteellä ei ollut suoraa vaikutusta tilikauden tulokseen.

Yhteenvetona voidaan todeta, että yksittäisten tasapainottamistoimenpiteiden vaikutus tilikauden tulokseen oli merkittävästi arvioitua parempi. Tämä johtui erityisesti puunmyynnin ennakoitua suuremmasta nettovaikutuksesta.

Kuluvan vuoden 2026 talousarvio laadittiin sillä olettamuksella, että vuoden 2025 tulos tulee olemaan selkeästi parempi kuin talousarviossa arvioitu tulos. Talousarviossa 2025 arvioitiin, että vuoden 2025 ylijäämä on 207 867,57 euroa. Syksyllä 2025 arvioitiin, että tulos tulee olemaan parempi ja talousarvion 2026 laadinnan aikaan arvioitiin ylijäämäksi 600 000 euroa. Tämä johtuu pitkälti siitä, että kiinteistövero-ottoja kertyi syksyllä 2025 arvioitua enemmän, puun myyntituloja kertyi niin ikään arvioitua enemmän ja lisäksi toimialoilla kyettiin hillitsemään menoja ennakoitua paremmin, etenkin teknisellä toimialalla.

Konsernin osalta positiivisen tuloksen tekivät Korpelan voima kuntayhtymä, Keski-Pohjanmaan liitto ja Keski-Pohjanmaan koulutus kuntayhtymä Kpedu. Muut konserniin kuuluvat yhtiöt ja osakkuusyhteisöt tekivät tappiollisen tuloksen. Kase Kehitys Oy:n toiminta on verrattain pientä, joten tappiolla ei ole suurta vaikutusta kuntakonsernin tulokseen. Eniten kuntakonserniin vaikuttavat kunnan omat tytäryhtiöt sekä Kinnulan Keskuspuhdistamo, joiden tappiollisista tuloksista johtuen kuntakonsernin tulos on heikompi kuin emokunnan tulos. Tytäryhtiöiden ja Kinnulan keskuspuhdistamon alijäämäiset tulokset ovat kuitenkin verrattain pieniä suhteutettuna emokunnan ylijäämään.

Lopullisessa tilinpäätöksessä tilikauden ylijäämä on 994 637,44 euroa emokunnan osalta ja 948 000,34 euroa konsernin osalta.

Toimenpiteiden ja talouden kehityksen voidaan katsoa olevan riittäviä suhteessa valtiovarainministeriön arviointiryhmän esittämiin talouden kehitysarvioihin ja alijäämien kattamisveloitteeseen. Vuodelta 2025 kertynyt ylijäämä vahvistaa kunnan sekä konsernin taseita pienentämällä alijäämiä merkittävästi. Mikäli vuoden 2026 talous toteutuu talousarvion mukaisesti, on kunnan taloudellinen tilanne vuoden 2026 lopussa olennaisesti parempi kuin arviointiryhmän arviossa. Tällöin sekä emokunnan että konsernin taseisiin kertyneet alijäämät olisivat katettuina.

## 2 Talousarvion toteutuminen

### 2.1 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

#### 2.1.1 Käyttötalouden toteutuminen

Lestijärven kunnan käyttötalousosa muodostuu yleishallinnon, sivistystoimen, teknisen toimen, elinkeinopalveluiden ja liiketoiminnan sekä seutukunnan ja maaseututoimen osa-alueista.

##### 2.1.1.1 Yleishallinto (10)

Yleishallinto vastaa kunnanhallituksen asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta sekä koordinoi koko kunnan toimintaa. Yleishallinnon henkilökunta muodostui vuonna 2025 kunnanjohtajasta, hallintojohtajasta ja talous- ja hallintosihteeristä. Hallintojohtaja toimii yleishallinnon toimialajohtajana ja on Lestijärven kunnan henkilöstöpäällikkö.

Viestintä- ja markkinointisihteerin tointa ei ole kunnassa täytetty työntekijän irtisanoutumisen jälkeen. Kunnan viestinnästä (pl. sivistystoimi) on vuonna 2025 vastannut talous- ja hallintosihteerit. Matkailun osalta some-kanavia sekä verkkosivuja ylläpitää kunnan nuoriso- ja vapaa-aikasihteerit. Verkkosivujen päivittämiseen ei ole tällä hetkellä nimetty ketään yksittäistä henkilöä, sillä päivitystyö hoidetaan toimialojen keskinäisellä jaolla.

## Tavoitteet ja tunnusluvut ja tavoitteiden toteutuminen

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: Lestijärvi ei ole kriisikunta	Talouden toteuma on talousarvion mukainen tai sitä parempi	Toimintamenot vs. talousarvion aikaan sidottu toteuma	≤ TA	Toimintamenojen osalta toteuma 102 %, eli toimintamenot ylittivät talousarviossa arvioidut. Sen sijaan toimintakatteen toteuma oli 90 %.
		Tilinpäätöksen vuosikate	parempi kuin TA	Toteutui. Tilinpäätöksen vuosikate 213 % parempi kuin talousarviossa.
		Tilinpäätöksen tilikauden tulos	parempi kuin TA	Toteutui. Tilinpäätöksen tilikauden tulos 481 % prosenttia parempi kuin talousarviossa.
	Vähintään osasta talouden sopeuttamissuunnitelman säästötoimenpiteistä on voitu luopua	Tarvittavien sopeutustoimien määrä	50 %	Toteutui osittain. Suunnitelma päivitetty arviointimenetelmän yhteydessä. Henkilöstön lomautukset peruttu vuosilta 2025–2026.
	Taloukskatukset säännöllisesti kunnanhallitukselle tiedoksi.	Taloukskatuksien määrä	4	Kunnanhallitukselle esitettiin kaksi taloukskatusta sekä osavuositarkastus.
Kunnan taloudellinen toiminta on laadukasta		Viivästyskorkojen osuus rahoitusmenoista	alle 1 %	Toteuma 0,05 %.
		Myyntisaamisten määrä	pienempi kuin edellisvuonna	Toteutui. Myyntisaamisten määrä oli 189 757,56, eli noin 2,7 % pienempi, kuin vuonna 2024.

	Kunnan taksat vastaavat alueen yleistä hintatasoa	Nousuprosentti  ----- Suhde alueen hintatasoon	väh. Indeksikorotus  ----- yli 90 % alueen hintatasosta	
	Kunta seuraa yhtiöomistustensa toiminnan kehittymistä ja asemaa osana kuntakonsernia ja tekee aktiivisesti omistajapolitiittisia ratkaisuja. Omistajapolitiittiset ratkaisut (esim. investoinnit) tehdään ennakoiden ja kunnan etu turvaten.	Omistajaohjauskokoukset per yhtiö vuodessa	väh. 4	0 kokousta.
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: Hyvinvoiva henkilöstö	Kunnan koko henkilöstöllä on tehtävänkuvat	Valmiusaste	100 %	Toteuma n. 80 %. Vuonna 2025 laadittiin tehtävänkuvaukset vain talous- ja hallintosihteerille sekä päivitettiin olemassa olevia. Vielä puuttuu osalta työntekijöistä ja päivittämistä tulisi tehdä.
	Kuntaorganisaation hierarkia on selkeä työmäärä jakautuu tasaisesti	Työajanseuranta	Ylityötunteja / kk	Ei mahdollista raportoida.
	Kunnassa on henkilöstöohje käytäntöjen yhtenäistämiseksi	Valmiusaste	Valmis 2025	Ei toteutunut, mutta kunnalle laadittiin "Meillä töissä"-ohjeistus.
	Kunnassa on kehityskeskusteluohje ja kehityskeskustelukulttuuri on juurrutettu osaksi vuosittaista toimintaa	Valmiusaste  ----- Käydyt kehityskeskustelut/vuosi	Ohjeen laadinta on aloitettu 2025  ----- 1/työntekijä	Ei toteutunut.  ----- 0/työntekijä
	Kunnassa on rekrytointiohje laadukkaan rekrytointitoiminnan ja perehdyttämisen tueksi Työhöntulokysely 2 kk työhön tulon jälkeen yli 6 kk:n työsuhteissa	Valmiusaste  ----- Työhöntulokyselyjen määrä/työhön tulleet	Ohjeen laadinta  ----- 100 %	Ohjeita löytyy henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta, ei omaa erillistä ohjetta.  ----- 0 / työhön tulleet

	Toimiva työterveyshuolto	Käyttöaste ----- Kustannus/työntekijä	> 50 % ----- > 730 €/hlö	Toteuma ----- 626,00 €/työntekijä (sis. Seutukunta ja maaseutu)
	Työtyytyväisyyttä seurataan	Työhyvinvointikysely vuosittain	1/vuosi	Toteuma 0.
	Kunnassa on "Code of conduct", lanseerattu esimies- ja alaisia	Valmiusaste	Valmiusaste	Ei aloitettu.
	Motivoivan palkkausjärjestelmän kehittäminen	Valmiusaste	Valmis 2026 vuoden alussa	Tasopalkkajärjestelmä otettiin käyttöön 1.10.2025.
	Kunnassa on aloitettu työhyvinvointitoiminta	Toimintapäivien toteuma	2 pv/vuosi	Toteuma 1 pv.
	Tuetaan etä- ja hybridityötä  ----- Etätyön toimintamallin laadinta	Etätyöpäivien määrä/etätyössä ollut työntekijä/kk  ----- Valmiusaste	< 5  ----- Aloitetaan vuonna 2025	Toteuma 1 pv / kk / työntekijä  ----- Aloitettu loppuvuodesta 2025, valmis 2026.
	Työntekovälineet ja -järjestelmät ovat nykyaikaiset	Laitehankinnat, €/työntekijä  ----- Järjestelmän/käytettävän ohjelmiston ikä, v	500 €/vuosi  ----- < 5 vuotta	Laitehankinnat 1634,97 €/vuosi  ----- Ei voida mitata luotettavasti. Osa järjestelmistä/ohjelmistoista vanhempia kuin 5 vuotta, mutta niitä päivitetään säännöllisesti.
	Henkilökunnalle on koulutusta digitalisaation hyödyntämisestä	Koulutuspäivien määrä/vuosi/työntekijä	1	Yksittäisiä koulutuksia yksittäisille työntekijöille. Ei pidetty tarkkaa kirjaa koulutuksista.
Asukasluvun vähenemisen pysäyttäminen: Digitalisaation hyödyntäminen	Sähköisten asiointikanavien kehittäminen	Asiointikanavien määrä,	> 2	Täysin sähköisessä muodossa olevia lomakkeita vuoden vaihteessa 4.
	Kuntaan on laadittu markkinointisuunnitelma	Valmiusaste	Valmis 31.12.2026	Ei aloitettu.
Kunnan tunnettuuden ja yhteisöllisyyden lisääminen: Onnistutaan kunnan brändäyksessä	Kunnan kohteet ovat hyvin esillä kuntalaisille ja matkailijoille.	Kohteiden määrä nettisivuilla	Pysynyt nykyisellä tasolla	Toteutui.

	Lestijärvi-esite valmistetaan 2025–2026	Valmiusaste	Valmis 1.1.2027	Toteutui. Esite laadittu JS Suomen kanssa yhteistyössä.
	Kunnan viestinnän hyvä taso säilytetään ja kunnan tiedottaminen on ammattitaitoista. Kotisivujen ylläpitämiseen ja viestintään on käytettävissä henkilöstöresurssi.	Viestinnässä selkeät vastualueet  ----- Viestintäkanavien määrä  ----- Henkilöstöresurssi	Vastuut määritelty  ----- Kanavien määrä pysyy samana  ----- väh. 0,5 htv	Viestintäohje hyväksytty kunnanhallituksessa 22.5.2025. Ohjeessa määritelty viestintävastuut.  ----- Viestintäkanavien määrä pysynyt samana.  ----- Ei toteutunut. Talousarviossa ei kohdennettu henkilöstömenoja viestintään, joten viestintää on hoidettu oman työn ohella pääasiassa sihteerien toimesta.
Kunnan tunnettuuden ja yhteisöllisyyden lisääminen: Viestintä on laadukasta	Kunnassa on päivitetty viestintäsuunnitelma	Valmiusaste	Valmis 31.12.2025	Toteutui. Viestintäohje hyväksytty kunnanhallituksessa 22.5.2025.

Yleishallinnon toimialan nettototeuma oli 95 % ja tehtävän kokonaiskustannus 602 371,67 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	41 073,00		41 073,00	76 916,99	35 843,99
Toimintamenot	682 920,00	8 632,03	691 552,03	662 555,22	-28 996,81
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-641 847,00</i>	<i>-8 632,03</i>	<i>-650 479,03</i>	<i>-585 638,23</i>	<i>64 840,80</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	16 733,44	16 733,44
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-641 847,00</b>	<b>-8 632,03</b>	<b>-650 479,03</b>	<b>-602 371,67</b>	<b>48 107,36</b>

## 110 Vaalit

Yleishallinto vastaa Lestijärven kunnassa vaalien organisoinnista. Vuonna 2025 järjestettiin samanaikaisesti alue- ja kuntavaalit. Huhtikuussa pidetyissä kuntavaaleissa äänestysprosentti oli 69,9 %.

Vaalien nettototeuma oli 143 % ja tehtävän kokonaiskustannus 7 221,07 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	500,00		500,00	758,80	258,80
Toimintamenot	5 547,00		5 547,00	7 979,87	2 432,87
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-5 047,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-5 047,00</i>	<i>-7 221,07</i>	<i>-2 174,07</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-5 047,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-5 047,00</b>	<b>-7 221,07</b>	<b>-2 174,07</b>

## 120 Kunnan yleinen hallinto

Kunnan yleiseen hallintoon on varattu määrärahat kunnanvaltuustolle, tarkastuslautakunnalle ja kunnanhallitukselle.

Lestijärven kunnassa ylintä päätösvaltaa käyttää 1.6.2025 alkaen 13 jäseninen valtuusto. Valtuusto vastaa kunnan taloudesta ja toiminnasta sekä päättää kuntalain (410/2015) 14 § mukaisista asioista. Kunnanvaltuuston puheenjohtajana

toimi 31.5 asti Marja Tiala, I varapuheenjohtajana Osmo Haasiomäki ja II varapuheenjohtajana Pentti Untinen. 1.6. alka-  
neella uudella valtuustokaudella puheenjohtajana toimii Sirpa Parkkila, I varapuheenjohtajana Oskari Tuikkanen ja II  
varapuheenjohtajana Pentti Untinen.

Kunnanvaltuusto kokoontui vuonna 2025 viisi (5) kertaa ja käsitteli 75 asiaa. Lisäksi elokuussa 2025 pidettiin valtuusto-  
seminaari, jossa käynnistettiin kuntastrategian päivitystyö vuosille 2026–2029.

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuustolle hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Tarkastuslautakunnan  
keskeisin tehtävä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonser-  
nissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla sekä arvioida talouden tasa-  
painotuksen toteutumista. Tarkastuslautakunta kokoontui 2025 vuonna seitsemän (7) kertaa ja käsitteli 44 asiaa.

Vuoden 2024 aikana tarkastuslautakunta kilpailutti tilintarkastusyhteisön ja valtuuston päätöksellä 4.7.2024 § 42 tilintar-  
kastusyhteisöksi valittiin BDO Audiator Oy.

Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa ja vastaa kuntalaissa säädetyistä tehtävistä. Kunnanhallitus kokoontui 2025  
vuonna kahdeksantoista (18) kertaa ja käsitteli 242 asiaa.

Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa sekä muuta toimintaa. Kunnanjohta-  
jalle kuuluu kuntalain (410/2015) 38 § mukaiset tehtävät ja lisäksi kunnanjohtaja vastaa elinkeinotoiminnan kehittämi-  
sestä. Kunnanjohtajan tehtävänä on myös toimia konsernijohtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa  
hänen ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Kunnan yleisen hallinnon nettototeuma oli 99,5 % ja tehtävän kokonaiskustannus 157 004,88 euroa.

	<b>Alkuperäinen TA</b>	<b>TA- muutokset</b>	<b>TA muutosten jälkeen</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	150 958,00	6 768,96	157 726,96	157 004,88	-722,08
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-150 958,00</i>	<i>-6 768,96</i>	<i>-157 726,96</i>	<i>-157 004,88</i>	<i>722,08</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-150 958,00</b>	<b>-6 768,96</b>	<b>-157 726,96</b>	<b>-157 004,88</b>	<b>722,08</b>

## 130 Keskushallinto

Keskushallinto vastaa kunnan yleishallinnosta, taloushallinnosta ja henkilöstöhallinnosta. Keskushallinnossa työskenteli  
vuonna 2025 hallintojohtaja, toimistos sihteeri 31.5.2025 saakka ja talous- ja hallintosihteeri 1.6.2025 alkaen.

Dynasty10 asianhallintajärjestelmä otettiin käyttöön 1.1.2025 alkaen.

Digitalisaatiota on viety kunnassa eteenpäin yhteistyössä Kaustisen seutukunnan digistrategiatiimin kanssa. Lestijärven kunnan edustajana digistrategiatiimissä on hallintojohtaja. Digistrategiatiimi kokoontuu kerran kuukaudessa. 2025 vuoden aikana kunnassa on jatkettu sähköisen lomakepalvelun käyttöä. Sähköisellä lomakepalvelulla vastataan kunnille tulleisiin vaatimuksiin mm. lain hallinnon yhteisistä sähköisen asioinnin tukipalveluista (571/2016) ja digipalvelulain (306/2019) voimaantulon myötä.

## Taloushallinto

Vuoden 2024 alusta päivittäinen taloushallinto (kirjanpito) ulkoistettiin Kuntien Hetapalveluille. Ulkoistamisen tavoitteena on kehittää taloushallinnon laadukkuutta ja vähentää henkilöstöriskiä kriittisissä työtehtävissä. Taloushallinnon näkökulmasta vuosi 2025 on ollut perustoiminnan lisäksi kehittämisen täyteinen. Hetapalveluilla on meneillään TAL-30 projekti, jossa uudistetaan talous- ja henkilöstöhallinnon ohjelmistoja. Kunnan edustajana TAL-30 projektissa on toiminut hallintojohtaja.

## Henkilöstöhallinto

Kunnanhallitus hyväksyi 22.1.2025 §5 vuosien 2025 ja 2026 lomautusten peruutukset. Vuonna 2025 julistettiin haettavaksi teknisen johtajan, sivistys- ja hyvinvointijohtajan sekä hallintojohtajan virka, jotka täytettiin kevään ja kesän aikana.

Opettajille määriteltiin lukuvuodelle 2025–2026 TVA-kriteeristö ja kriteereille euromääräiset summat hallintojohtajan viranhaltijapäätöksellä 14/2025. Vuonna 2025 otettiin käyttöön myös tasopalkkajärjestelmä 1.10.2025 alkaen. Tasopalkkajärjestelmä koskee KVTES:n ja OVTES G-osion alaisia työntekijöitä.

Keskushallinnon talousarvion nettototeuma oli talousarviomuutosten jälkeen 82 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 352 969,89 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	22 523,00		22 523,00	75 626,72	53 103,72
Toimintamenot	429 489,00	4 270,34	433 759,34	411 863,17	-21 896,17
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-406 966,00</i>	<i>-4 270,34</i>	<i>-411 236,34</i>	<i>-336 236,45</i>	<i>74 999,89</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	16 733,44	16 733,44
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-406 966,00</b>	<b>-4 270,34</b>	<b>-411 236,34</b>	<b>-352 969,89</b>	<b>58 266,45</b>

Keskushallinnon toimintatuotot ylittyivät merkittävästi, koska talousarviossa ei ollut huomioitu Kaustisen seutukunnalta ja Maaseutuyksikkö KaseKalta laskutettavia osuuksia Dynasty -asianhallintajärjestelmän ja Kuntien Hetapalveluiden käytön osalta. Lisäksi talousarviossa varauduttiin Kuntien Hetapalveluiden palveluostoihin toteutunutta tarvetta suuremmalle määrärahalle, minkä vuoksi menot jäivät arvioitua pienemmiksi.

## 140 Vaikuttamistoimielimet

Lestijärven kunnassa on vaikuttamistoimieliminä nuorisovaltuusto ja vanhus- ja vammaisneuvosto.

Kunnanhallitus nimesi 4.10.2024 § 149 nuorisovaltuuston toimikaudelle 9/2024–8/2026. Nuorisovaltuustossa ovat Elsa Kuorikoski, Julianna Vertala, Niiles Haaponiemi, Simo Laas, Kosti Kiiskilä, Max Manderbacka ja Onni Piispanen. Nuorisovaltuusto kokoontui 2025 vuoden aikana neljä (4) kertaa.

Vanhus- ja vammaisneuvoston puheenjohtajana toimii Aimo Itäniemi ja jäsenenä Marja-Liisa Uusitalo, Merja Jormalainen, Sirpa Parkkila ja Toimi Kalliokoski.

Vaikuttamistoimielimien talousarvion nettototeuma oli 104 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 1386,74 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	1 332,00		1 332,00	1 386,74	54,74
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-1 332,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-1 332,00</i>	<i>-1 386,74</i>	<i>-54,74</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 332,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 332,00</b>	<b>-1 386,74</b>	<b>-54,74</b>

## 150 Jaokset, toimikunnat ja työryhmät

Kunnassa toimii sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan jaosto. Jaosto ei kokoontunut vuoden 2025 aikana.

Kunnanhallitus päätti perustaa 10.12.2025 §232 hyvinvointityöryhmän valtuustokaudelle 2025–2029. Hyvinvointityöryhmään kuuluvat Marjaana Typpö (pj.), Maria Tofferi, Niina Tiala, Inkeri Jussila, Timo Syrjälä, Pekka Sassali ja Susanna Uusitalo.

7.5.2025 kunnanhallitus nimesi sisäilmatyöryhmän, jonka jäseniä ovat: teknisen lautakunnan puheenjohtaja (Jouni Haaponiemi 31.5. asti, Oskari Tuikkanen 1.6 alkaen), tekninen johtaja (Mika Rajaniemi), työsuojeluvalltuutettu (Tero Kanninen), kunnanhallituksen puheenjohtaja (Jorma Koski-Vähälä) ja Työplus Oy:n nimeämä työterveyslääkäri- tai hoitaja.

Kunnanhallitus perusti 10.12.2025 §233 toimikaudelle 1.1.2026-31.12.2027 kulttuuritoimikunnan, jonka jäseniksi valittiin Niina Tiala (pj.), Kätlyn Tamm, Noora Laitala, Leena Koivisto, Sirpa Parkkila ja Timo Teirikangas.

Jaoksien, toimikuntien ja työryhmien nettototeuma oli 0 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 0 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	120,00		120,00	0,00	-120,00
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-120,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-120,00</i>	<i>0,00</i>	<i>120,00</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>

## 160 Viestintä ja markkinointi

Lestijärven kunnalla on useita digitaalisia viestintäkanavia (nettisivut, Facebook, Instagram), mutta myös perinteinen, paperinen kuntatiedote. Kuntatiedote siirtyi vuonna 2025 pääosin sähköiseksi. Paperisia kuntatiedotteita jaettiin eri toimipisteisiin, kuten Lestijärven kauppaan, apteekkiin sekä kirjastoon ja alkuvuodesta myös terveyskeskukseen. Kuntatiedotteen kokoamisesta vastasi talous- ja hallintosihteeri.

Kunnan viestinnästä (pl. sivistystoimi) on vuonna 2025 vastannut talous- ja hallintosihteeri. Matkailun osalta some-kanavia sekä verkkosivuja ylläpitää kunnan nuoriso- ja vapaa-aikasihteeri.

Kunta käyttää markkinoinnissaan Johku-verkkokauppaa. Verkkokaupan kautta voi ostaa mm. kuntosalikortteja, tehdä tilavarauksia ja vuokrata kunnan lyhytaikaiseen majoitukseen tarkoitettuja asuntoja. Verkkokaupan hoitamisesta ja ylläpitämisestä vastaa vapaa-aikaohjaaja.

Kunta on tehnyt markkinoinnissa yhteistyötä JS-Suomen kanssa. JS-Suomi laati kunnalle digitaalisen esitteen sekä uuden logon. Lisäksi painatettiin paperinen esite.

Viestinnän ja markkinoinnin nettototeuma oli 32 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 1 277,95 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	50,00		50,00	531,47	481,47
Toimintamenot	3 238,00	851,40	4 089,40	1 809,42	-2 279,98
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-3 188,00</i>	<i>-851,40</i>	<i>-4 039,40</i>	<i>-1 277,95</i>	<i>2 761,45</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-3 188,00</b>	<b>-851,40</b>	<b>-4 039,40</b>	<b>-1 277,95</b>	<b>2 761,45</b>

## 170 Työllisyyspalvelut

Työllisyyspalvelut siirtyvät kuntien hoidettavaksi 1.1.2025 alkaen TE-uudistuksen tultua voimaan. Keski-Pohjanmaan työllisyysalueeseen kuuluvat kaikki Keski-Pohjanmaan kunnat ja vastuukuntana toimii Kokkolan kaupunki. Lestijärven kunnan osuus työllisyyslautakunnan toimintamenoista sekä Lestijärvellä kohdistuneista palvelumenoista oli yhteensä 45 799 euroa.

Työllisyydenhoitoon liittyviä kustannuksia muodostuu myös Kelalle maksettavista työmarkkinatuen kuntaosuuksista. Työmarkkinatuen kuntaosuus oli vuonna 2025 yhteensä 32 071 euroa.

Työllisyyspalveluiden nettototeuma oli 117 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 77 869,39 euroa.

	<b>Alkuperäinen TA</b>	<b>TA- muutokset</b>	<b>TA muutosten jälkeen</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	66 282,00		66 282,00	77 869,39	11 587,39
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-66 282,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-66 282,00</i>	<i>-77 869,39</i>	<i>-11 587,39</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-66 282,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-66 282,00</b>	<b>-77 869,39</b>	<b>-11 587,39</b>

## 180 Varautuminen ja valmius

Vuoden 2025 kuntaan on hankittu kyläradio, jolla saadaan kriisitilanteissa yhteys lähikuntiin. Tekninen johtaja on käynyt Pelastusopiston 5 päiväisen valmiussuunnittelun peruskurssin. Toimintamenojen ylitys johtui kyläradion ja sen antennin asennuksista.

Varautumisen ja valmiuden nettototeuma oli talousarviomuutosten jälkeen 178 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 4641,75 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	2 602,00	0,00	2 602,00	4 641,75	2 039,75
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-2 602,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-2 602,00</i>	<i>-4 641,75</i>	<i>-2 039,75</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-2 602,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2 602,00</b>	<b>-4 641,75</b>	<b>-2 039,75</b>

## 190 Yleishallinnon hankkeet

Vuonna 2022 Lestijärvellä aloitettu Lestijärven kunnostuksen esiselvityshanke saatiin päätökseen ja hankkeen loppuraportti käsiteltiin kunnanhallituksessa 15.5.2024 § 75.

Jatkumona hankkeelle, kunnanhallitus päätti elokuussa 21.8.2024 § 102 hakea JTF-rahoitusta Teerinevan alueen kunnostushankkeen suunnitteluun. Hakemus käsiteltiin ennen jättämistä hallituksessa 29.10.2024 § 151. Esiselvityshankkeen kokonaiskustannus oli 0 euroa, koska hanke ei toteutunut vuonna 2025. Hanke toteutetaan vuonna 2026.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	18 000,00		18 000,00	0,00	-18 000,00
Toimintamenot	22 500,00	0,00	22 500,00	0,00	-22 500,00
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-4 500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-4 500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>4 500,00</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-4 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-4 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 500,00</b>

## 2.1.1.2 Sivistystoimi (30)

Lestijärven kunnassa sivistystoimen hallinnonalaan kuuluvat sivistystoimen hallinto, esi- ja perusopetus, muu opetus- ja sivistystyö, varhaiskasvatus, kirjasto- ja kulttuuritoimi, liikunta, vapaa-aika ja nuorisotyö sekä HYTE-toiminta.

Sivistystoimi hallinnoi vuosittain myös muutamia valtionrahoitteisia hankkeita.

Sivistystoimen (30) talousarvion nettototeuma oli 99 % ja tehtävän kokonaiskustannus 1 642 074,60 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	20 450,00		20 450,00	27 951,59	7 501,59
Toimintamenot	1 564 431,00	46 861,60	1 611 292,60	1 590 087,05	-21 205,55
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-1 543 981,00</i>	<i>-46 861,60</i>	<i>-1 590 842,60</i>	<i>-1 562 135,46</i>	<i>-28 707,14</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			79 939,14	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-1 543 981,00</b>	<b>-46 861,60</b>	<b>-1 590 842,60</b>	<b>-1 642 074,60</b>	<b>-28 707,14</b>

### 310 Sivistystoimen hallinto

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta johtaa kunnan sivistystoimea. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan esittelijänä toimii sivistys- ja hyvinvointijohtaja, joka on myös perusopetuksen rehtori ja kirjastotoimenjohtaja. Lautakunnalle tuotavat varhaiskasvatuksen asiat valmistelee varhaiskasvatuspäällikkö.

Lestijärven kunnan sivistys- ja hyvinvointijohtajana toimi 1.1.-13.4.2025 Tiina Kujala. Vararehtori Paula Jokela hoiti tehtäviä 14.4.-27.7.2025 välisen ajan. Hänelle maksettiin tuolta ajalta henkilökohtaista lisää 500 €/kk sivistys- ja hyvinvointijohtajan tehtävien hoitamisesta.

Marjaana Typpö aloitti sivistys- ja hyvinvointijohtajana 28.7.2025. Sivistys- ja hyvinvointijohtajan palkkakustannukset maksetaan käytännön järjestelyjen vuoksi 60 % perusopetuksesta ja 40 % sivistystoimen hallinnosta, vaikka sivistystoimen hallinnon osuus on 35 % ja kirjastotoimen 5 %.

Lautakunta pyrkii kehittämään sivistyspalveluja Lestijärven kunnan strategian mukaisesti. Lautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana yhteensä kymmenen kertaa. Yhteensä kokouksissa käsiteltiin 111 pykälää.

## Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan kuntastrategian mukaisten tavoitteiden toteutuminen

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: Lestijärvi ei ole kriisikunta	Talouden toteuma on taloussuunnitelman mukainen tai sitä parempi	Vastuualuejohtajat osallistuvat aktiivisemmin taloussuunnitteluun ja seurantaan.	1-3kk välein talouskatsaus Toteumaprosentti 98 %	Toteumaprosentti 99 %.
	Taloussuunnitelmat säännöllisesti lautakuntaan.	Sivistys- ja hyvinvointijohtaja esittelee sivistyspalvelujen taloussuunnitelman lautakunnassa neljännesvuosittain.		Taloussuunnitelmat toteutuneet 09/2025 alkaen.
	Kunnan taksat vastaavat alueen yleistä hintatasoa	Nousuprosentti ja suhde alueen hintatasoon	Hintojen vertailu tehdään alkuvuodesta ja esitys hintojen tarkistuksesta vuosittain lautakuntaan.	Toteutunut.
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: Hyvinvoiva henkilöstö	Kehityskeskustelukulttuuri on juurrutettu osaksi vuosittaista toimintaa	Käydyt kehityskeskustelu/vuosi Vastuualuejohtajat käyvät kehityskeskustelut omilla toimialoillaan huhtikuun loppuun mennessä ja osallistuvat itse sivistys- ja hyvinvointijohtajan järjestämään kehityskeskusteluun viimeistään toukokuun loppuun mennessä.	85–90 % työntekijöistä osallistunut kehityskeskusteluun aikataulun mukaisesti.	Toteutunut.
	Työntekovälineet ja –järjestelmät ovat nykyaikaiset	Laitehankinnat €/työntekijä Järjestelmän/käytettävän ohjelmiston ikä, v	Yli kolme vuotta vanhat laitteet pyritään laittamaan kierrätykseen tai löytämään laitteille uusiokäyttöä.	Toteutunut.
Turvallisuus: Digitalisaation hyödyntäminen	Henkilökunnalle on koulutusta digitalisaation hyödyntämisestä ja tietoturvan edistämisessä	koulutuspäivien määrä/vuosi/työntekijä		Suunniteltu vuodelle 2026.

Sivistystoimen hallinnon nettototeutuma oli 83 % ja tehtävän kokonaiskustannus 36 895,93 euroa. Alhainen toteumapro-sentti johtuu siitä, että perusopetuksen vararehtori hoiti sivistys- ja hyvinvointijohtajan tehtäviä oman toimensa ohella 14.4.-27.7.2025 välisen ajan.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	41 957,00	1 416,51	44 465,31	36 895,93	-7 569,38
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-41 957,00</i>	<i>-1 416,51</i>	<i>-44 465,31</i>	<i>-36 895,93</i>	<i>-7 569,38</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-41 957,00</b>	<b>-1 416,51</b>	<b>-44 465,31</b>	<b>-36 895,93</b>	<b>-7 569,38</b>

### 320 Esiopetus

Esiopetusta järjestettiin vuonna 2025 Lestin koululla 20 h/vko. Kevätlukukaudella 2025 esioppilaita oli neljä (4) ja heidän esiopetuksensa järjestettiin yhdysluokkaopetuksena ensimmäisen luokan kanssa. Esiopetuksesta vastasi luokanopet-taja, ja ryhmässä toimi yksi koulunkäynninohjaaja. Syyslukukaudella 2025 esioppilaat muodostivat oman ryhmän, joka toimi esi- ja alkuopetuksen luokassa. Esioppilaita oli syksyllä kahdeksan (8). Opetuksesta vastasi varhaiskasvatuksen opettaja, ja ryhmässä toimi myös ryhmäkohtainen avustaja. Esiopetus toimi vuonna 2025 koulun työpäivien mukaan.

Esiopetuksen tavoitteena on, että kaikki kunnan kuusivuotiaat osallistuvat esiopetukseen 20 h/vko.

Esiopetuksen nettototeuma oli 49 % ja tehtävän kokonaiskustannus 30 780,72 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	62 799,00		62 799,00	30 780,72	-32 018,28
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-62 799,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-62 799,00</b>	<b>-30 780,72</b>	<b>32 018,28</b>

### 330 Perusopetus

Perusopetukseen kuuluvat peruskoulu, aamu- ja iltapäivätoiminta sekä laajennettu oppivelvollisuus. Peruskoulussa an-netaan opetusta vuosiluokille 1-9. Opetusryhmiä on kuusi. Päätoimisia opettajia oli koululla keväällä yhdeksän ja syk-syllä kahdeksan. Kielten opettajan tehtäviä hoiti määräaikainen opettaja. Keväällä äidinkielen opettajan viransijaisuutta

hoiti määräaikainen opettaja. Lisäksi koululla toimi kaksi sivutoimista tuntiopettajaa, jotka hoitivat kotitalouden, kuvataiteen, pehmeiden materiaalien käsityön ja teknologian valinnaisen opetuksen. Teknisen käsityön opetus järjestettiin siten, että Kinnulan kunnalta ostettiin yksi kuuden tunnin päivä käsityön lehtorin työpanosta.

Koululla toimi kevätlukukaudella viisi koulunkäynninohjaajaa, joista yhdellä oli vakinainen työsuhde ja neljällä määräaikainen. Kevään aikana yhdellä ohjaajalla oli täysi työaika ja neljällä osa-aikainen. Syyslukukaudella koululla toimi neljä koulunkäynninohjaajaa, joista kahdella oli vakinainen työsuhde ja kahdella määräaikainen. Yhdellä ohjaajalla oli täysi työaika ja kolmella osa-aikainen.

Koulutoimistoa hoiti toimistos sihteeri, joka oli 13.1.2025 asti osa-aikainen (30 t/vko) ja 1.2. alkaen kokoaikainen (36,25 t/vko eli toimistotyöaika). Lestin koulun rehtorin tehtävät olivat ajalla 1.1.–13.4. sivistys- ja hyvinvointijohtaja Tiina Kujalan vastuulla. Vararehtori Paula Jokela hoiti tehtäviä 14.4.–27.7. välisen ajan. Sivistys- ja hyvinvointijohtaja Marjaana Typpö aloitti Lestin koulun rehtorina 28.7.2025.

Oppilaita oli syksyn 2025 lopussa alakoulussa 46, yläkoulussa 15 ja esiopetuksessa 8. Esi- ja perusopetuksen oppilaita oli siis vuoden lopussa yhteensä 69. Vuonna 2024 oppilaita oli 68.

### Perusopetuksen oppilasmäärät lukuvuonna 2025–2026 ja seuraavien lukuvuosien oppilasennusteet

	2025–2026	2026–2027	2027–2028	2028–2029	2029–2030
alakoulu	46	39	40	39	36
yläkoulu	14 (15)	21	22	24	19
yhteensä	61	60	62	63	55

### Perusopetuksen kuntastrategian mukaisten tavoitteiden toteutuminen

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Asukasluvun vähenemisen pysäyttäminen: 1. Turvallisuus	Lestin koululla on toimiva koulukuraattori, koulupsykologi, opinto-ohjaaja ja erityisopettaja kokonaisuus	Nykyisen palvelutason nykytila-arvio ja sen seuranta hyvinvointialueen aloittamisen jälkeen. Oppilaiden hyvinvointikysely	Oppilaiden turvallisuuden tunteen pysyminen samana tai kehittymisen. Oppilaan pääsy tukipalveluihin samalla tasolla tai tason kehittyminen.	Toteutunut.
	Koulussa tehdään verkostotyöskentelyä kouluhaluttomuuteen puuttumiseksi ja lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi.	Oppilaiden hyvinvointikysely. Hankeraportit	Oppilaiden hyvinvoinnin kehittyminen nykyisestä tasosta.	Toteutunut.
2. Digitalisaation hyödyntäminen	Koululla on otettu käyttöön sähköinen oppimisympäristö Älylaitekanta on päivitetty	Laitteiden määrä suhteessa oppilasmäärään.	Laitehankintoihin varataan riittävästi resurssia,	Toteutunut.

		Laitteita jokaisen oppilaan käytössä.	oiden käyttöä lautakunta valvoo.	
--	--	---------------------------------------	----------------------------------	--

## Liikuntaohjelmien perusopetukselle asettamien tavoitteiden toteutuminen

Liikuntastrategian 2021–2026 osa, mihin tavoite pohjautuu	Toimenpide	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Lasten liikunnallinen ilta-päivätoiminta	Tarjotaan koulun jälkeen liikunnallisia kerhoja	Kerhojen määrä Kerhoihin osallistuvien oppilaiden määrä	Koululla toimii ainakin yksi liikuntaan painottunut kerho	Toteutunut.
Koululiikunta	Kouluyhteisö sitoutuu liikkuva koulu -toimintaan	Opettajat sitoutuvat merkitsemään liikuntaa edistävien toimien määrää koulupäivänä. mm. taukojummat ja liikunnalliset oppitunnit	Uusien väkkäri liikuttajien kouluttaminen	Toteutunut osittain.

Perusopetuksen toimintakatteen toteutuma talousarviomuutosten jälkeen oli 98 % ja tehtävän kokonaiskustannus 1 048 828,30 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	3 500,00		3 500,00	4 007,02	507,02
Toimintamenot	925 843,00	31 030,86	956 873,86	983 766,50	26 892,64
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-922 343,00</i>	<i>-31 030,86</i>	<i>-953 373,86</i>	<i>-979 759,48</i>	<i>26 385,62</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset				69 068,82	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-922 343,00</b>	<b>-31 030,86</b>	<b>-953 373,86</b>	<b>-1 048 828,30</b>	<b>26 385,62</b>

### 340 Muu opetus- ja sivistystyö

Lestijärvellä ei ole toisen asteen koulutusta, joten perusopetuksen jälkeen oppilaat hakevat ympäristökuntien toisen asteen koulutuspaikoihin. Oppivelvollisuuslaki edellyttää opiskelijoiden kotikunnilta laajaa seurantaa ja valvontavastuuta oppivelvollisuuden suorittamisesta toisella asteella. Lestijärvellä seurannasta vastaa sivistys- ja hyvinvointijohtaja ja opinto-ohjaaja.

Lestijärven kunta on sopimuskuntana Suomenselän kansalaisopistossa. Kursseja järjestettiin pitkälti Lestin koulun tiloissa. Lisäksi Lestijärvellä on sopimus Viitasaaren musiikkiopiston ja Keski-Pohjanmaan Konservatorion kanssa mahdollisten oppilaskohtaisten kuntaosuuksien maksamisesta.

Muun opetus- ja sivistystyön talousarvion nettototeutuma oli 139 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 15 262,91 euroa. Menojen ylitys johtuu siitä, että vuoden 2025 talousarvioon oli varattu vuokratuloja 8 000 euroa. Lestijärvi ei perinyt vuokratuloja vuonna 2025.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	8 000,00		8 000,00	0,00	-8 000,00
Toimintamenot	19 000,00		19 000,00	15 262,91	-3 737,09
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-11 000,00</i>		<i>-11 000,00</i>	<i>-15 262,91</i>	<i>4 262,91</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00				0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00				0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-11 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-11 000,00</b>	<b>-15 262,91</b>	<b>4 262,91</b>

### 350 Varhaiskasvatus

Lasten varhaiskasvatuksen tulosalueeseen kuuluvat perhepäivähoito, päiväkotihoito, lasten kotihoidontuki ja kunnan lapsiraha. Vuonna 2025 ei Lestijärven kunnassa toiminut yhtään yksityistä perhepäivähoitajaa tai päiväkotia. Kunnan päiväkodissa on 29 varhaiskasvatuspaikkaa.

Toimintavuoden kevätkaudella 1.1.-30.6.2025 lapsia oli varhaiskasvatuksessa 20. Täydentävässä varhaiskasvatuksessa oli 5 lasta ja vuorohoidossa 3 lasta.

Toimintavuoden syyskaudella 1.8.-31.12.2025 lapsia oli varhaiskasvatuksessa 23. Täydentävässä varhaiskasvatuksessa oli 6 lasta ja vuorohoidossa 4 lasta. Varhaiskasvatusta on pystytty tarjoamaan tarpeen mukaisesti kaikille sitä tarvitseville myös vuorohoitona. Kesäaikana toiminta järjestettiin supistettuna heinäkuun ajan.

Päiväkodissa työskenteli vakituisina työntekijöinä varhaiskasvatuspäällikkö, varhaiskasvatuksen opettaja ja kolme varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa, joista yksi työskentelee 75 % prosentoin työllä ja yksi toimi määräaikaisena varhaiskasvatuksen opettajana. Lisäksi päiväkodissa on yksi määräaikainen lastenhoitaja. Viikonloppuhoitoa on järjestetty osin ulkopuolisen sijaisen avulla.

Esiopetus siirrettiin varhaiskasvatukseen 1.8.2025 alkaen. Perustettiin yksi vakituinen varhaiskasvatuksen opettajan/esiopettajan virka ja määräaikainen ryhmävastustajan tehtävä. Esioppilaita on yhteensä 9.

Lestijärvellä varhaiskasvatus on ollut toiminnassa koko vuoden. Kesäaikana varhaiskasvatuksen toiminta järjestettiin supistettuna toimintana koko heinäkuun ajan. Toimintapäiviä vuonna 2025 oli 350.

Lasten kotihoidontukea, ml yksityinen hoito ja osittainen tuki, maksettiin vuositasolla 22 968,11 euroa.

Kunnan lapsirahaa maksettiin 42 lapsesta vuodelta 2024 ja lapsirahat maksettiin hakijoille (24 hakijaa) vuoden 2025 alussa (42 000 euroa). Vuoden 2025 lapsirahat 37 lapsesta (23 hakijaa) maksettiin helmikuussa 2026 (37 000 euroa).

### Varhaiskasvatuksen kuntastrategian mukaisten tavoitteiden toteutuminen

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: Lestijärvi ei ole kriisikunta	Varhaiskasvatuksen tulee olla kustannustehokasta.	Henkilöstömenojen seuranta Sijaiskulujen aktiivinen seuranta.	Pysyttäisiin taloussuunnitelman mukaisessa budjetissa. Toteumaprosentti palkkakustannuksissa 98 %.	Toteutunut. Toteumaprosentti palkkakustannuksissa 107 %, mikä johtuu ryhmäkohtaisen avustajan palkkaamisesta.
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: Hyvinvoiva henkilöstö	Henkilöstön osaamista ja jaksamista tuetaan täydennyskoulutuksen avulla.	Koulutuspäivien määrän seuraaminen pv/hlö/v	2-5pv/hlö/v	Toteutunut.
Digitalisaation hyödyntäminen	Uuden varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden mukaisesti lapsille tarjotaan mahdollisuuksia kokeilla ja oppia digilaitteiden käyttöä oppimisvälineinä.	Laitteiden määrä suhteessa lasten lukumäärään. Opetustuokioiden ja käytön määrän seuraaminen.	Kaikki lapset osallistuvat vähintään puoleen opetustuokiosta.	Toteutunut.

### Liikuntaohjelman varhaiskasvatukselle asettamien tavoitteiden toteutuminen

Liikuntastrategian 2021–2026 osa, mihin tavoite pohjautuu	Toimenpide	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Lestijärven päiväkotijärjestelmä ja ryhmis liittyvät Liikkuva varhaiskasvatus-ohjelmaan	Syksyllä 2022 käynnistynyttä hanke yhteistyötä jatketaan vuonna 2025.	Ohjauksetojen määrä Ohjauksetoihin osallistuneiden työntekijöiden ja lasten lukumäärä. Liikunnan määrää pyritään lisäämään.	Liikunnan vuosikellon mukainen toiminta toteutuu. Henkilökunta osallistuu ohjauksetoihin ja työpajoihin.	Toteutunut.
Varhaiskasvatus, terveydenhuolto ja vanhemmat tekevät yhteistyötä lapsen parhaaksi.	Perheiden osallisuutta kehitetään entisestään. Laadunvalvontajärjestelmän Valsin käyttöönotto on viivästynyt.	Asiakastytyväisyyskysely vuosittain.	Asiakastytyväisyyden parantuminen edellisvuodesta.	Kysely toteutuksessa.

Varhaiskasvatuksen toimintakatteen nettototeuma oli 95 % ja tehtävän kokonaiskustannus 376 116,95 euroa. Ryhmäkohtaisen avustajan palkkaamiseen ei tarvinnut hakea lisämäärärahaa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	8 000,00		8 000,00	13 477,40	5 477,40
Toimintamenot	386 302,00	10 949,91	397 251,91	389 594,35	-7 657,56
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-378 302,00</i>	<i>-10 949,91</i>	<i>-389 251,91</i>	<i>-376 116,95</i>	<i>-13 134,96</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset			0,00	0,00	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-378 302,00</b>	<b>-10 949,91</b>	<b>-389 251,91</b>	<b>-376 116,95</b>	<b>-13 134,96</b>

### 360 Kirjasto- ja kulttuuritoimi

Kunnassa on pääkirjasto, jossa työskentelee kirjastovirkailija. Kirjastovirkailija hoitaa myös kunnan keskusarkistoa yhden päivän viikossa, jolloin kirjasto toimii omatoimikirjastona. Kirjastotoimenjohtajan tehtävät sisältyvät sivistys- ja hyvinvointijohtajan virkatehtävään. Kirjahankinnat tekee Toholammin kunnan kirjastotoimenjohtaja ostopalveluna. Kirjasto on mukana Anders-kirjastojen yhteistoiminnassa.

### Tilastotietoa Lestijärven kirjastosta

	2022	2023	2024	2025
Lainaaaja	222	221	195	213
Fyysiset käynnit	3732	5649	6634	7913
Käynnit/asukasluku	5,36	8,28	9,73	12,06
Verkkokäynnit	2661	3271	3485	3528
Kokonaislainaus	8674	9484	9862	9830
Lainaus/asukas	12,5	13,65	14,46	14,98
Hankinnat	552	691	493	525
Hankinnat: kirjat	533	676	490	525
Täydennyskoulutus	0	0	0	0
Poistot	746	705	264	319
Käyttäjäkoulutukset kpl *	3	3	1	3
Käyttäjäkoulutuksiin osallistuneet	27	43	29	45
Seutulainat muihin Anders kirjastoihin	1771	1490	1709	2042
Seutulainat muista Anders kirjastoista	2090	1884	2133	2169
Tapahtumat	27	16	10	9
Tapahtumiin osallistuneet	424	310	99	70
Näyttelyt	4	1	4	1

Vuonna 2025 kokonaislainaus oli 9830 lainaa. Omatoimikirjaston käyttö on ollut aktiivista, ja seutulainojen mahdollisuutta hyödynnetään hyvin.

## Kulttuuri

Tavoitteena on tarjota kuntalaisille kulttuurielämyksiä, tuoda esille paikallista kulttuuritarjontaa sekä edistää paikallisten kulttuurintuottajien mahdollisuuksia toimia paikkakunnalla.

Kulttuurissa on panostettu erityisesti kulttuurikasvatukseen ja hyödynnetty Lastenkulttuurikeskus Lykyn tarjoamaa toimintaa lapsille ja nuorille. Kulttuurikasvatussuunnitelmat ovat käytössä niin varhaiskasvatuksessa kuin perusopetuksessakin.

Kuntalaisille ja kesäasukkaille järjestettiin erilaisia tapahtumia. Lestin viikko huipentui kesällä 2025 Lestin päivä -juhlaan. Perinteinen joulunavaus keräsi paljon ihmisiä yhteen.

### Kirjasto- ja kulttuuritoiminnalle kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Kuntalaisten perustarpeiden ylläpitäminen:	Kulttuurikasvatussuunnitelmaa 2022–2026 toteutetaan suunnitelmallisesti. Syksyllä 2022 käynnistyneen yhteistyön jatkaminen.	Toteutuman vertaaminen vuosikelloon ja strategiaan.	Pysytään vuosikellon mukaisessa suunnitelmassa.	Toteutunut pääosin.
Hyvinvoinnin ylläpitoon innostaminen	Tapahtumia järjestetään kaiken ikäisille	Tapahtumien määrä ikäryhmittäin Osallistujat/tapahtuma	Tapahtumien osallistujamäärän vaikiinnuttaminen. Vaikuttavuusarviointi.	Toteutunut.
Asukasluvun vähentämisen pysäyttäminen: Turvallisuus	Sosiaalisuutta tuovia perinteisiä tapahtumia järjestetään vuosittain (joulunavaus, Lestiviikko)	Tapahtumien määrä/vuosi Osallistujien määrä/tapahtuma	Nykyisistä tapahtumista luopumista pyritään välttämään. Jatkuvuus luo turvallisuutta.	Toteutunut.
Kunnan tunnettuuden ja yhteisöllisyyden lisääminen: Onnistutaan kunnan brändäyksessä	Lestijärvellä on omaa kulttuuritarjontaa Kulttuurimaakuntahankkeen kautta on toteutettu toimenpiteitä.	Kulttuuritarjonnan määrä Hankkeen kautta toteutettujen toimenpiteiden määrä.	Tapahtumat tavoitavat kuntalaisia.	Toteutunut.

Talousarvion nettototeutuma kirjaston ja kulttuurin osalta oli 92 % ja tehtävän kokonaiskustannus 62 389,76 €.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	450,00		450,00	362,55	-87,45
Toimintamenot	65 764,00	1 687,87	67 451,87	62 752,31	-4 699,56
<i>Toimintakate (netto)</i>	<i>-65 314,00</i>	<i>-1 687,87</i>	<i>-67 001,87</i>	<i>-62 389,76</i>	<i>-4 612,11</i>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00		0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-65 314,00</b>	<b>-1 687,87</b>	<b>-67 001,87</b>	<b>-62 389,76</b>	<b>-4 612,11</b>

### 370 Liikunta, vapaa-aika ja nuorisotyö

Liikunta, vapaa-aika ja nuorisotyön toiminnassa työntekijänä on nuoriso- ja vapaa-aikasihteeri, joka on toiminut mukana myös HYTE-toiminnassa.

### Liikunnalle, vapaa-ajalle ja nuorisotyölle kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Kuntalaisten perustarpeiden ja hyvinvoinnin ylläpitäminen: Hyvinvoinnin ylläpitämisen innostaminen	Liikuntaohjelmaa 2021–2026 on toteutettu suunnitelmallisesti	Väliarvion helmikuussa 2023	Väliarvio valmis ja tarvittavista toimenpiteistä suunnitelma.	Toteutunut osittain.
	Nuorten hyvinvointia on tuettu ja edistetty	Kesätöihin palkattujen nuorten määrä/v Ehkäisevä päihdetyö käynnistetty kunnassa	4-5 nuorta työllistetään	Ei toteutunut.
	Kulttuurin ja taiteen keinoin pyritään kasvattamaan nuorten hyvinvointia.	KUMAHA- ja LYKKY yhteistyö Hankkeiden määrä/vuosi	Kulttuurikasvatussuunnitelma toteuma.	Toteutunut osittain.

## Liikuntaohjelmassa määritellyt tavoitteet

Liikuntaohjelman 2021–2026 osa, mihin tavoite pohjautuu	Toimenpide	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Aktivoidaan vähän liikkuvia lapsia ja nuoria	Yhteistyö liikuntatoimen, koulun, vanhempien, yhdistysten ja järjestöjen kanssa.	Oppilaiden hyvinvointikysely Move! -mittaukset	Vähän liikkuvat lapset ja nuoret on tunnistettu. Tarjotaan tukea.	Toteutunut.
Aktivoidaan vanhempia lasten ja nuorten liikuttamiseen	Hyvinvointiluennot vanhempainilloissa Lasten ja vanhempien yhteisten liikuntatuokioiden järjestäminen	Hyvinvointikysely Tapahtumien lukumäärän seuraaminen	Vanhempien aktiivisuus lisääntynyt. Tarjottavien tapahtumien määrän kasvu.	Toteutunut osittain.
Lähiliikuntapaikkojen kunnostus ja uusiminen	Kunnostetaan olemassa olevia liikuntapaikkoja ja uusitaan tarvittaessa kalustoa	Liikuntastrategian väliarvio 2023	Suunnitelma kunnostuksista tuleville vuosille on valmis. Uusien liikuntapaikkojen rakennussuunnitelmien valmistelu aloitettu.	Toteutunut osittain.
Lapsille ja nuorille järjestetään liikuntaohjauksia sivukylillä toimitilojen ja mahdollisuuksien puitteissa	Omatoimirasteja Ulkoilmatapahtumia	Seurataan tapahtumiin osallistuvien lasten ja nuorten määrää.	Kyllillä asuvat nuoret on tarjottu. Lapset ja nuoret tunnistavat kunnan tarjoamat palvelut.	Toteutunut.
Edistetään lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuutta	Tehdään reissuja sisäliikuntaja seikkailupuistoihin.	Tapahtumien ja osallistujien määrä.	Osallistujamäärän ja aktiivisuuden lisääntyminen.	Ei toteutunut.
	Nuorille tarjotaan uusia liikuntamahdollisuuksia ja -ohjauksia eri kampanjoiden avulla.	Hyvinvointikysely osallistujamäärän seuraminen	Osallistujamäärän ja aktiivisuuden lisääntyminen.	Toteutunut osittain.

Etsivä nuorisotyö ostettiin Toholammin kunnalta. Etsivä kävi pääsääntöisesti kahtena päivänä kuukaudessa Lestijärvellä. Nuorisovaltuusto kokoontui neljä kertaa.

Liikunta- ja nuorisotapahtumat vuonna 2025:

	tot 2021	tot 2022	tot 2023	tot 2024	tot 2025
<b>LIIKUNTA</b>					
<b>tilaisuuksia</b>	296	279	322	226	341
<b>tapatumiin osallistujia</b>	3616	3557	3862	2216	4031
<b>NUORISO</b>					
<b>tilaisuuksia</b>	110	114	110	111	86
<b>tapatumiin osallistujia</b>	913	1009	890	916	728

Talviliikuntakampanjaan osallistui 523 ja kesäliikuntakampanjaan 1759. Näiden kampanjoiden lisäksi järjestettiin Kaustisen seudun yhteisinä liikuntakampanjoina maaliskuun liikuntakampanja sekä marraskuun liikuntakampanja.

Liikuntaneuvonta jatkui maaliskuussa 2025. Liikuntaneuvoja tavoitti hyvin asiakkuuksia, ja ryhmäohjaukset olivat suosittuja.

Nuorille järjestettiin kunta- ja aluevaalit kunnantoimistolla 27.3.2025.

Kerhokertoja oli vuoden aikana 158, ja osallistujamäärä oli 1203.

Kesäkerhoa järjestettiin 10 päivänä, ja osallistujamäärä oli 149.

Kaikukortista luovuttiin vuoden alussa vähäisen käytön ja kustannusten nousun vuoksi.

Talousarvion nettototeutuma nuoriso- ja liikuntatoimen osalta oli 99 % ja tehtävän kokonaiskustannus 65 003,38 €.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	500,00		500,00	976,31	476,31
Toimintamenot	52 866,00	1 776,46	54 642,46	55 109,37	466,91
Toimintakate (netto)	-52 366,00	-1 776,46	-54 142,46	-54 133,06	-9,40
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	10 870,32	10 870,32
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-52 366,00</b>	<b>-1 776,46</b>	<b>-54 142,46</b>	<b>-65 003,38</b>	<b>-10 879,72</b>

### 380 HYTE-toiminta

Kunnan HYTE-koordinaattorina toimii sivistys- ja hyvinvointijohtaja. HYTE-toiminnan kulut ovat muodostuneet muun Soiten koollekutsuman HYTE-koordinaattoreiden yhteistapaamisista ja HYTE-neuvotteluihin osallistumisesta.

Lestijokilaakson HYTE-neuvottelut järjestettiin helmikuussa Kannuksessa.

Olimme mukana Lestijokilaakson Hyvin voimme ja kyläluuta –messuilla Kannuksen Kitinvaparissa. Lestijärven yläkoululaiset osallistuivat messuille.

HYTE-toiminnan nettototeuma oli 110 % ja tehtävän kokonaiskustannus 990,57 €.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	900,00		900,00	990,57	90,57
<b>Toimintakate(netto)</b>	<b>-900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-900,00</b>	<b>-990,57</b>	<b>-90,57</b>

## 390 Sivistystoimen hankkeet

Vuonna 2025

sivistystoimessa oli seuraavat hankkeet:

- Lukeva Lestijärvi (päättynyt 31.5.2025)
- Lestin kerhotoiminta 24/25 (päättynyt 31.5.2025)
- Harrastamisen Suomen malli (saatu jatkoaikaa, päättyy 30.5.2026)
- Lestin kerhotoiminta 25/26 (Lasten ja nuorten paikallinen kerhotoiminta)
- Varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä Valsi

Lestijärvi on ollut mukana myös muutamissa seutukunnallisissa yhteishankkeissa omalla kuntarahoitusosuudellaan:

- Vainu-hanke (kevät 2025)
- Vankkuri-hanke (syksy 2025)
- Liikuntaneuvontaa Keski-Pohjanmaan maaseutukuntiin 2-hanke
- Lastenkulttuurikeskus Lykky

Sivistystoimen hankkeiden nettototeuma oli 57 % ja tehtävän kokonaiskustannus 4969,50 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	9128,31	9128,31
Toimintamenot	9000,00		9000,00	14097,81	5097,81
Toimintakate (netto)	-9000,00	0,00	-9000,00	-4969,50	4030,50
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
Tehtävän kokonaiskustannukset	0,00	0,00	0,00	-4969,50	4030,50

### 2.1.1.3 Tekninen toimi (40)

Lestijärven kunnan tekninen toimi vastaa teknisen toimen hallinnosta, kaavoituksesta, rakennusvalvonnasta, ympäristöpalveluista, alueiden kunnossapidosta, ruoka – ja puhtaanapitopalveluista sekä väestönsuojelusta. Lisäksi tekninen toimi vastaa myös liiketoiminnan (60) osa-alueesta.

Teknisen toimen toimialajohtajana toimii tekninen johtaja. Kuntaan palkattiin virkasuhteeseen vakituinen tekninen johtaja 03/2025.

#### Teknisen toimen tavoitteet ja tunnusluvut

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: 1. Lestijärvi ei ole kriisikunta	Talouden toteuma on talousarvion mukainen tai parempi	Toimintamenot vs. talousarvion aikaan sidottu toteuma	≤ talousarvio	toteutui
	Talouksatkaudet säännöllisesti lautakuntaan	Talouksatkausten määrä/v	4	3
	Kunnan taksoja on tarkistettu vastaamaan alueen yleistä hintatasoa	Nousuprosentti  Suhde alueen hintatasoon	väh. indeksikorotus  yli 90 % alueen hintatasosta	Huoneistovuokrat tarkistettu  Ei toteutettu
2. Hyvinvoiva henkilöstö	Kehityskeskustelukulttuuri on juurrutettu osaksi vuosittaista toimintaa	Käydyt kehityskeskustelut/vuosi,	100 %	0
		Toukokuun loppuun mennessä käydyt kehityskeskustelut	85–90 % työteki- jöistä osallistunut kehityskeskusteluun aikataulun mukaisesti.	0
	Työntekovälineet ja -järjestelmät ovat nykyaikaiset	Laitehankinnat €/työntekijä  Järjestelmän/käytettävän ohjelmiston ikä, v	1000 €/vuosi  < 5 vuotta	Kalustohankinnat 71,6 €/työntekijä  < 5 vuotta
Asukasluvun vähentämisen pysäyttäminen 1. Vetovoimaisuuden lisääminen	Asunto- ja tonttitarjonta vastaa kysyntää	Tiedustelujen määrä/v	1 tai useampi = kysyntä	Tonteista ei kysyntää
		Toteutuneet kaupat/vuokraukset/v		Tonteista ei kysyntää
2. Turvallisuus	Turvallisuusharjoitukset kunnan kiinteistöissä	Harjoitusten määrä/vuosi	1	1

3. Toimiva kaavoitus	Discolandin alue on suunniteltu/kaavoitettu	Suunnitelmavaihe	Suunnitelma- vaihe	Ei toteutettu
	Parannan alue on kaavoitettu houkuttelevammaksi	Suunnitelmavaihe	Suunnitelma- vaihe	Ei toteutettu
	Uusi asuinalue on hahmoteltu	Suunnitelmavaihe	Suunnitelma- vaihe	Ei toteutettu
	Kunnalla on tarjota yritystontteja pohjavesialueen ulkopuolelta	Suunnitelmavaihe	Suunnitelma- vaihe	Ei ole
4. Digitalisaation hyödyntäminen	Henkilökunnalla on koulutusta digitalisaation hyödyntämiseen	Koulutuspäivien määrä/v/työntekijä	1	Henkilökunta osallistunut ohjelmistojen käyttöönottokoulutukseen

Talousarvion toimintakatteen nettototeuma teknisen toimialan osalta oli 83 % ja tehtävän kokonaiskustannus 614 014,14 €.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	5 500,00		5 500,00	40 405,13	34 905,13
Toimintamenot	682 240,00	14 707,43	696 947,43	618 042,35	-78 905,08
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-676 740,00</b>	<b>-14 707,43</b>	<b>-691 447,43</b>	<b>-577 637,22</b>	<b>113 810,21</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			36 376,92	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-691 447,43</b>	<b>-614 014,14</b>	<b>77 433,29</b>

#### 410 Teknisen toimen hallinto

Teknistä tointa johtaa teknisen lautakunnan alaisena tekninen johtaja, joka toimii myös lautakunnan esittelijänä.

Tekninen lautakunta on rakentamislain mukainen kunnan rakennusvalvontaviranomainen sekä kuntien ympäristönsuojelun hallinnosta vastaava ympäristönsuojeluviranomainen.

Tekninen lautakunta kokoontui 10 kertaa vuoden 2025 aikana.

Teknisen johtajan viran on kunnanhallitus 22.1.2025 tekemällään päätöksellä julistanut haettavaksi. Tekninen johtaja on aloittanut virassa 24.3.2026.

Teknisen johtajan palkkakuluista 75 % ja teknisen toimen toimistosihteerin palkkakuluista 25 % ohjautuivat teknisen toimen hallintoon.

Teknisen toimen hallinnon toimintakatteen nettototeuma oli 93 % ja tehtävän kokonaiskustannus 107 226,52 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	0,00		0,00	2 040,00	2 040,00
Toimintamenot	111 343,00	4 035,99	115 378,99	109 306,52	-6 072,47
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-111 343,00</b>	<b>-4 035,99</b>	<b>-115 378,99</b>	<b>-107 266,52</b>	<b>8 112,47</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00		0,00		0,00
Muut lask. Kustannukset	0,00		0,00		0,00
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-111 343,00</b>	<b>-4 035,99</b>	<b>-115 378,99</b>	<b>-107 266,52</b>	<b>8 112,47</b>

## 420 Kaavoitus

Asemakaavoituksen osalta tavoitteena on turvata riittävä tonttitarjonta kysynnän mukaan. Tavoitteita ohjaavat maankäyttö- ja rakennuslain mukaiset säädökset asemakaavan tarkoituksesta ja sisältövaatimuksista.

Kunnassa ei ole vireillä asema- ja ranta-asemakaavoja. Tontteja kunnassa on vapaana riittävästi. Vapaita omakotitalontontteja on mm. Parannan, Sammalisniemen ja Pappilanpuron asemakaava-alueilla.

Vapaita teollisuustontteja on Kangasvieren asemakaava-alueella. Pohjavesialueen ulkopuolella vapaita teollisuustontteja ei ole tarjolla.

## Kaavoitustilanne

### Maakuntakaavat

Voimassa olevia vaihemaakuntakaavoja on viisi ja 6. vaihemaakuntakaavan laadinta on käynnissä.

- Keski-Pohjanmaan 1.vaihemaakuntakaava, ympäristöministeriö vahvistanut v. 2003.
- Keski-Pohjanmaan 2.vaihemaakuntakaava, ympäristöministeriö vahvistanut v. 2007.
- Keski-Pohjanmaan 3 vaihemaakuntakaava, ympäristöministeriö vahvistanut v. 2012.
- Keski-Pohjanmaan 4.vaihemaakuntakaava, ympäristöministeriö vahvistanut v. 2016.

Keski-Pohjanmaan 5. vaihemaakuntakaava, Keski-Pohjanmaan maakuntavaltuusto hyväksynyt v. 2021, tullut lainvoimaiseksi v. 2022.

Keski-Pohjanmaan 6. vaihemaakuntakaavan teemana ovat tuulivoima, kaivostoiminta, viheraluesuunnittelu sekä virkistys ja matkailu.

## Yleiskaavat

Voimassa olevat osayleiskaavat

- Lestijärven osayleiskaava (2000)
- Hittisennevan tuulivoimapuiston osayleiskaava (2015)
- Iso Kortenevan tuulivoimapuiston osayleiskaava (2015)
- Kosolankankaan tuulivoimapuiston osayleiskaava (2015)
- Toholampi-Lestijärvi tuulipuisto osayleiskaava (2017)

Vireillä olevat osayleiskaavat

- Vehkanevan aurinko- ja tuulivoimapuiston osayleiskaava

Kaavoitustyö on käynnissä. Lestijärven puolelle sijoittuu enimmillään kaksi tuulivoimalaa.

- Isonnevan tuulivoimapuiston osayleiskaava

## Asemakaavat

Voimassa olevat asemakaavat

- Parannan asemakaava (1991)
- Kangasvierenalueen asemakaava (1995)
- Änäkkälän rannan asemakaava (1995)
- Kangasvierenalueen asemakaava muutos (1999)
- Parannan asemakaava muutos (1999)
- Kirkonkylän asemakaava (2001)
- Änäkkälänrannan asemakaavan muutos (2001)
- Palolan kaavamuuotos (2004)
- Änäkkälänrannan asemakaavan muutos (2006)
- Sammalisniemen asemakaava (2010)
- Pappilanpuron asemakaava (2010)
- Kanervikon asemakaava (2019)

## Rantakaavat

- Kuivaniemen tilan rantakaava (1982)
- Päivärannan rantakaava (1983)
- Rantamäen tilan rantakaava (1987)
- Niittyniemen tilan rantakaava (1988)
- Tervalahden rantakaava (1988)

- Itäniemen rantakaava (1989)
- Pölläsenniemen rantakaava (1990)
- Sepänsaaren rantakaava (1994)
- Lestijärven rantakaava (1997)
- Tervasen rantakaava (1997)
- Valkeisen rantakaava (1997)
- Rinnerannan rantakaava (1997)
- Aittosaaren rantakaava (1997)
- Tervalahden rantakaavan muutos ja laajennos (1998)
- Mansikkasaaren rantakaava (2000)
- Pölläsenniemen rantakaavan laajennus (2004)
- Tervalahden rantakaavan muutokset/laajennokset ja 2005)
- Valkeisen rantakaava muutos ja laajennus (2009)
- Lestijärven ranta-asemakaavan muutos (2010)
- Valkeisen ranta-asemakaava muutos ja laajennus (2016)
- Vehkala ranta-asemakaavamuutos (2017)
- Jokelan ranta-asemakaavamuutos (2017)
- Muikkurannan ranta-asemakaava (2018)
- Haljalan ranta-asemakaava (2018)
- Riihiniemen ranta-asemakaava (2018)
- Päivärannan ranta-asemakaavamuutos (2019)
- Päiväranta 2 ranta-asemakaava (2022)
- Kiiskilän ranta-asemakaavamuutos (2022)
- Ranta-asemakaavan laajennus, Paananen (2022)
- Ranta-asemakaavan muutos, kortteli 168 (Vasikkasaari) (2023)

Uusia asema- ja ranta-asemakaavoja tai niiden muutoksia ei ole vireillä.

Kaavoituksen toimintakatteen nettototeuma oli 0 % ja tehtävän kokonaiskustannus 0 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### 430 Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonnan tehtävänä on huolehtia rakentamisen viranomaisohjauksesta ja -valvonnasta kunnassa voimassa olevan Rakentamislain mukaisesti. Rakennusvalvonta käsittelee rakentamisluvat ja muut rakentamiseen liittyvät viranomaisasiat, antaa neuvontaa hankkeeseen ryhtyville ja suunnittelijoille sekä suorittaa työnaikaisia katselmuksia ja tarkastuksia.

Toiminta perustuu rakentamisen ohjauksen lähtökohtiin, joiden mukaisesti edistetään käyttötarkoitukseensa soveltuvaa, terveellistä, turvallista ja viihtyisää elinympäristöä sekä ympäristöön ja maisemaan sopeutuvaa, laadukasta rakentamista. Ohjauksessa painotetaan ilmastonmuutoksen hillintää, energiatehokkuutta, elinkaarikestävyyttä ja kiertotaloutta tukevia ratkaisuja. Lisäksi huolehditaan kulttuuriympäristöjen ja rakennusperinnön arvojen säilymisestä sekä rakennuskannan suunnitelmallisen hoidon ja kunnossapidon edistämisestä.

Rakentamislain 751/2023 § 99:n mukaisesti kunnan rakennusvalvonnan viranomaistehtävistä huolehtii kunnan tekninen lautakunta, joka on siirtänyt toimivaltansa viranhaltijalle.

Kunnan rakennusvalvontaviranomaisen tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa kaavoituksen noudattamista sekä osaltaan huolehtia, että rakentamisessa noudatetaan, mitä alueidenkäyttölaissa tai sen nojalla säädetään tai määrätään rakentamistoiminnasta.

Lestijärven kuntaan rakennusvalvontaan hankittiin paikkatietoon perustuva sähköinen toiminnanohjaus- ja tiedonhallintajärjestelmä Trimble Locus. Sitä käytetään kiinteistöjen, rakentamisen, ympäristön ja teknisten palveluiden hallinnassa.

Trimble Locus mahdollistaa myös sähköisen rakennuslupahakemuksen.

Rakennusvalvonnan tehtäviä hoitaa rakennustarkastaja. Teknisen toimistovirkailijan palkkakustannuksista on 2025 vuonna jaettu rakennusvalvonnalle 25 %.

**Vuonna 2025 myönnetyt luvat ja hyväksynnät:**

Lupatyyppi	Saapunut	Saapunut	Myönnetty	Myönnetty	Muu päätös	Muu päätös
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
rakentamislupa	4		4			
Rakennuslupa	1	15	1	15		
Rakennusluvan jatko	3	6	3	6		
Rakennusaikainen muutos						
Toimenpidelupa		6		5		1
Ilmoitus		4		4		
Purkamislupa						
Purkamisilmoitus	2	1	2	1		
Purkamisluvan jatko						
Maisematyölupa	13	12	13	12		
Maisematyöluvan jatko		1		1		
Vastuullinen työnjohtaja	3	149	3	145		
<b>Yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>194</b>	<b>26</b>	<b>189</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Rakennustarkastaja teki vuoden 2025 aikana erilaisia katselmuksia seuraavasti:

	2025	2024	2023
<b>Katselmus</b>			
Aloituseroitus		1	1
Aloituskokous			3
Sijainnin merkitseminen		1	39
Pohjakatselmus			43
Sijaintikatselmus			-
Raudoituskatselmus		1	37
Hormikatselmus		1	4
Rakennekatselmus	1	1	3
Käyttöönottokatselmus	54	25	8
Loppukatselmus	85	23	21
<b>Yhteensä</b>	<b>140</b>	<b>53</b>	<b>159</b>

Rakennusvalvonnan toimintakatteen nettototeuma oli 121 % ja tehtävän kokonaiskustannus 116 648,59 euroa.

Kokonaiskustannuksia nostivat kohonneet henkilöstökulut.

Rakennustarkastajan palvelussuhteen päättämisen oli tarkoitus toteutua aiemmin, mutta hallinnollisista syistä irtisanomisen viivästyi kaksi kuukautta. Lisäksi irtisanomisprosessiin liittyvä 15 päivän palkallinen työllistymisvapaa aiheutti ennakkoimattomia palkkakustannuksia. Edellä mainituista syistä henkilöstökulut ylittivät talousarviossa varatun määrärahan.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	5 000,00		5 000,00	4 969,34	-30,66
Toimintamenot	100 443,00	1 048,62	101 491,62	121 617,93	20 126,31
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-95 443,00</b>	<b>-1 048,62</b>	<b>-96 491,62</b>	<b>-116 648,59</b>	<b>-20 156,97</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-95 443,00</b>	<b>-1 048,62</b>	<b>-96 491,62</b>	<b>-116 648,59</b>	<b>-20 156,97</b>

#### 440 Ympäristöpalvelut

Ympäristöpalvelut muodostuvat ympäristöhuollon viranomaistoiminnasta. Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisena toimii tekninen lautakunta ja viranhaltijana ympäristösihteeri.

Kunnalla ei ollut omaa ympäristösihteeriä vuonna 2025.

Ympäristöpalveluiden toimintakateen nettototeuma oli -38 % ja tehtävän nettotulos 5 493,49 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	500,00		500,00	9 942,90	9 442,90
Toimintamenot	15 030,00		15 030,00	4 449,41	-10 580,59
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-14 530,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-14 530,00</b>	<b>5 493,49</b>	<b>20 023,49</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-14 530,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-14 530,00</b>	<b>5 493,49</b>	<b>20 023,49</b>

#### 450 Alueiden kunnossapito

Alueiden kunnossapitoon kuuluvat katujen ja yleisten alueiden, puistojen ja viheralueiden, liikunta-alueiden sekä retkeilykohteiden ylläpito ja kunnossapito.

##### Kadut ja yleiset alueet

Yli 75- vuotiaiden asukkaiden pihojen auraukseen kunta myönsi aurausavustuksia niitä hakeneille. Vuoden lopussa kunnalla oli kunnossapidettäviä katuja 58 km ja aurausavustusta saavia pihvoja 39 kpl. Aurauksuluja kunnalle kertyi 34829 €.

Keskustan rannalle rakennettiin uusi vieraslaituri, kunta hankki materiaalit ja laituri pystytettiin kuntalaisten ja mökkiläisten talkoovoimin.

Katuvalaisimia on 300 kpl, joista elohopea valaisimia on 183 kpl ja suurpainenatriumvalaisimia 116 kpl ja muita 1 kpl. Rantapuiston v. 2022 vaihdettujen LED-valaisimien (19 kpl) rahoituksesta maksettiin Danske Finance rahoitusyhtiölle 15684,22 €.

## **Puistot ja viheralueet**

Kunnassa on yksi ylläpidon piiriin kuuluva puisto, Rantapuisto, joka on 3 ha:n kokoinen. Pääosin se on niittyä, joka niitetään kerran vuodessa. Puistossa on kivituhkakäytävää 600 m ja sen reunassa on 1,5 m leveä nurmikko kaistale molemmin puolin. Alueelle sijoittuu myös lihaskuntolaitteita 4 kpl, penkkejä 3 kpl roska-astioita 5 kpl ja yksi grillikatot. Lisäksi puistossa on uimaranta, jossa on laituri ja Lappsetin leikkivälineitä. Koulun ja päiväkodin pihassa on leikkivälineitä.

Alueiden hoidossa panostetaan viihtyisään ympäristöön ja käyttöturvallisuuteen. Vuonna 2025 ylläpito on suoritettu vähimmäisvaatimusten mukaisesti.

## **Liikunta-alueet**

Kunnan liikunta-alueita ovat urheilukenttä sekä Lestin koulun piha-alueella olevat ulkoliikunta-alueet. Vuoden 2025 aikana kunta on ylläpitänyt hiihtolatuja Yli-Lestillä ja keväällä myös jäälataa kirkonkylän ja Yli-Lestin välillä.

Lestijärven rannalla on useita uimarantoja, mutta Parannan uimaranta on ainoa kunnan ylläpitämä virallinen uimaranta. Parannan uimarannalla on toiminut kesäkuukausina nuorten 4H yritys, joka on myynyt mm. kahvia, jäätelöä ja muita kahvilatuotteita.

Lestijärven koulun liikuntasalia on vuokrannut mm. Lestijärven Kiisto, kansalaisopisto sekä yksityishenkilöt. Myös vapaa-aikatoiminta on järjestänyt liikuntasalissa erilaisia harrastusmuotoja.

Lestijärven koulun liikuntasali on ollut ahkerassa käytössä, ja kuntosalin käyttömaksuista on kertynyt tuloja 8515 €.

## **Retkeilykohteet**

Kunta on vuokrannut Metsähallitukselta Peuranpolun kohteet ja reitit vuoteen 2029. Jatkonkoski, Raivio ja järvi-kohteet (Laavusaari, Jussinsaari ja Vasikkasaari) on vuokrattu vuoteen 2030 saakka. Kunta hoitaa ylläpidon paitsi Jatkonkoskea ja Raiviota hoitaa kalastuskunta.

Kunnan kohteet Peuranpolulla: Jatkonjärvi, Pöckelöniemi, Pikku peuran tulipaikka, Ruutana.

Karhunpiilo kuuluu kunnan vuokrattuihin kohteisiin, mutta Yli-Lesti-seura hoitaa kohteen ylläpidon ja vuokrauksen.

Alueiden kunnossapidon toimintakatteen nettototeuma oli 51 % ja tehtävän kokonaiskustannus 83 718,68 euroa.

Tulosta paransi palvelujen ostojen väheneminen.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00		0,00	8 515,34	8 515,34
Toimintamenot	103 225,00		103 225,00	60 705,34	-42 519,66
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-103 225,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-103 225,00</b>	<b>-52 190,00</b>	<b>51 035,00</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			31 528,68	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-103 225,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-103 225,00</b>	<b>-83 718,68</b>	<b>19 506,32</b>

#### 460 Ruoka- ja puhtaanapitopalvelut

Ruoka- ja puhtaanapitopalvelut vastaavat ruuan valmistuksesta Lestin koululle ja päiväkodille sekä kunnan kiinteistöjen asianmukaisesta siisteydestä. Ruoka- ja puhtaanapitopalveluiden osastopäällikkönä toimii ruoka- ja siivouspalvelupäällikkö.

Alkuvuodesta keittiöllä työskenteli päällikön lisäksi yksi työntekijä ja kesäkuun alussa keittiöllä aloitti toinen vakituinen työntekijä.

Keittiöllä valmistettiin 2025 vuonna yhteensä 27748 annosta, joista päiväkodille oli 11 176 annosta ja koululle 16 572 annosta.

Ruoka- ja puhtaanapitopalveluiden toimintakatteen nettototeuma oli 82 % ja tehtävän kokonaiskustannus 259 654,98 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00		0,00	14 937,55	14 937,55
Toimintamenot	303 969,00	9 622,82	313 591,82	272 996,29	-40 595,53
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-303 969,00</b>	<b>-9 622,82</b>	<b>-313 591,82</b>	<b>-258 058,74</b>	<b>55 533,08</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			1 596,24	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-303 969,00</b>	<b>-9 622,82</b>	<b>-313 591,82</b>	<b>-259 654,98</b>	<b>53 936,84</b>

## 470 Ympäristöterveydenhuolto

Ympäristöterveydenhuollon toiminnasta vastaa Keski-Pohjanmaan ympäristöterveydenhuolto, joka on aloittanut toimintansa 1.1.2010. Yhteistoiminta-alueen muodostavat Kokkola, Kannus, Toholampi, Lestijärvi, Perho, Halsua, Kaustinen, Veteli ja Kruunupyy.

Ympäristöterveydenhuollossa tavoitteena on varmistaa turvalliset elintarvikkeet, talous- ja uimavedet, elinympäristö ja eläinten terveys ja hyvinvointi. Ympäristöterveydenhuollon perustehtävä on ympäristöperäisten terveysriskien vähentäminen, poistaminen ja ehkäiseminen. Ympäristöterveydenhuollon tehtäviin kuuluvat terveydensuojelun, elintarvikkeiden, tupakkalain ja eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta, sekä eläinlääkäripalvelut.

1.1.2025-31.5.2025 ympäristöterveyslautakunnassa toimi Lestijärven edustajana Pirjo Änäkkälä varajäsenenään Oskari Tuikkanen.

1.6.2025 alkaen edustajana toimi Heidi Matero ja varajäsenenä Pirjo Änäkkälä.

Ympäristöterveydenhuollon lopulliset menot Lestijärven kunnan osalta olivat 2025 vuonna 48 966,86 euroa.

Ympäristöterveydenhuollon toimintakatteen nettototeuma oli 97 % ja tehtävän kokonaiskustannus 48 966,86 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	50 230,00		50 230,00	48 966,86	-1 263,14
Toimintakate (netto)	-50 230,00	0,00	-50 230,00	-48 966,86	1 263,14
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-50 230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-50 230,00</b>	<b>-48 966,86</b>	<b>1 263,14</b>

## 480 Väestönsuojelu

Tekninen toimi vastaa kunnan väestönsuojelusta ja väestönsuojelutilojen asianmukaisesta kunnosta. Kunnan väestönsuojat sijaitsevat Lestin koulun tiloissa ja kunnantalon viereisessä liiketalossa, jossa on myös kunnan johtokeskus.

Vuonna 2025 kunnalle on asennettu kyläradio kriisitilanteiden varalle parantamaan viestintää.

Talousarvion toteuma väestönsuojelun osalta oli 0 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 3 252 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	3 252,00	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3 252,00</b>	<b>-3 252,00</b>

#### 2.1.1.4 Elinkeinopalvelut (50)

Elinkeinopalveluiden toimiala koostuu elinkeinopalveluista ja kunnan lakisääteisesti järjestettävistä palveluista. Vastuuhenkilönä on kunnanjohtaja.

Talousarvion toteuma elinkeinopalveluiden (50) osalta oli 79 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 92 047,15 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	116 044,00		116 044,00	92 047,15	-23 996,85
Toimintakate (netto)	-116 044,00	0,00	-116 044,00	-92 047,15	23 996,85
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-116 044,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-116 044,00</b>	<b>-92 047,15</b>	<b>23 996,85</b>

#### 510 Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalvelut muodostuvat elinkeinoelämän kehittämisestä, Leader-maksuosuuksista ja kunnan jäsenmaksuista Keski-Pohjanmaan liitolle sekä Chydenius-instituutille, Keski-Pohjanmaan kesäyliopistolle ja Pohjanmaan pelastusalan liitolle.

Elinkeinoelämän kehittäminen käsittää elinkeinojen kehittämistyötä ja elinkeinorakenteen monipuolistamista sekä yritystoiminnan edellytysten parantamista ja hankeneuvontaa. Vastuuhenkilönä on kunnanjohtaja.

Elinkeinoelämän määrärahoihin sisältyy kunnan maksuosuudet maaseututoimen palveluista ja Kaustisen seutukunnan kuntarahoitusosuus.

#### Tavoitteet ja tunnusluvut

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Kuntalaisten perustarpeiden ja hyvinvoinnin ylläpitäminen: 1. Palvelut	Kunta on laatinut ja toteuttaa elinkeino-ohjelmaa	Valmiusaste	Valmis 31.12.2027	Ei aloitettu.

Asukasluvun vähenemisen pysäyttäminen: 1. Vetovoimaisuuden lisääminen	Kunnassa sijaitsevat työpaikat ovat esillä kunnan kotisivuilla	Verkkosivuilla olleet työpaikat/kaikki työpaikat	80 %	Toteuma 100 %.
	Kuntaa markkinoidaan etätyöpaikkana	Suunnitteluvaihe	Suunnitteluvaihe	Ei toteutettuja toimenpiteitä.
	Kuntamarkkinointi on kehitetty	Suunnitteluvaihe	Suunnitteluvaihe	Ei toteutettuja toimenpiteitä.
2. Digitalisaation hyödyntäminen	Valokuituverkon kehittämisen Kaustisen seutukunnan hankkeiden kautta	-	-	-
Kunnan tunnettuuden ja yhteisöllisyyden lisääminen 1. Onnistutaan kunnan brändäyksessä	Edistetään matkailualan kehittymistä	-	-	-

Talousarvion toteuma elinkeinopalvelujen osalta oli 79 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 89 647,15 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00		0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	113 444,00	0,00	113 444,00	89 647,15	-23 796,85
Toimintakate (netto)	-113 444,00	0,00	-113 444,00	-89 647,15	23 796,85
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-113 444,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-113 444,00</b>	<b>-89 647,15</b>	<b>23 796,85</b>

## 520 Lakisääteiset palvelut

Seura- ja harrastuseläinten talteenotto on osa kuntien lakisääteistä toimintaa ja sen tavoitteena on eläinten talteenoton hoitaminen lain vaatimalla tavalla. Palvelun toteuttamiseksi Lestijärven kunnalla on sopimus eläinten talteenotosta Löytöeläimet Karvapallon kanssa. Sopimus uusittiin vuoden 2025 lopussa tuleville vuosille.

Vuoden 2025 aikana talteen otettujen eläinten määrä Lestijärven kunnan alueella oli 0. Kustannukset koostuvat täten löytöeläinpalvelun kuukausittaisista perusmaksuista.

Talousarvion toteuma lakisääteisten palvelujen osalta oli 92 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 2 400 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toimintamenot	2 600,00	0,00	2 600,00	2 400,00	-200,00
Toimintakate (netto)	-2 600,00	0,00	-2 600,00	-2 400,00	200,00
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-2 600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2 600,00</b>	<b>-2 400,00</b>	<b>200,00</b>

## 2.1.1.5 Liiketoiminta (60)

Liiketoiminnan kokonaisuus muodostuu vesihuollosta, kiinteistönhoidosta, tilavuokrauspalveluista, asuntovuokrauspalveluista sekä metsätaloudesta ja maaomaisuudesta.

Liiketoiminnasta vastaa kunnan tekninen toimi teknisen johtajan johdolla.

### Tavoitteet ja mittarit

Kuntastrategian 2022–2025 osa, mihin tavoite pohjautuu	Tavoite	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Kuntalaisten perustarpeiden ja hyvinvoinnin ylläpitäminen 1. Asunnot	Asuntojen kunnosta huolehditaan	Kunnostettujen asuntojen määrä/vuosi	2	1
	Kunnan kiinteistöjen kunto on selvillä	Kiinteistöstrategia on laadittu	Valmiusaste	Ei aloitettu
		Riskikohteisiin tehty kuntokartoitus	1/vuosi	Ei tehty
	Kunnassa on keskustassa sijaitsevia esteettömiä asuntoja	Suunnitelmavaihe	Suunnitelmavaihe	Ei aloitettu
2. Hyvinvoinnin ylläpitämiseen innostaminen	Etätyöpiste on uusittu	Suunnitelmavaihe	Suunnitelmavaihe	Ei aloitettu
Talouden tasapaino ja kestävä kuntatalous: 1. Lestijärvi ei ole kriisikunta	Kunnan taksoja on tarkistettu vastaamaan alueen yleistä hintatasoa	Nousuprosentti	väh. indeksikorotus	Indeksikorotus tehty
		Suhde alueen hintatasoon	yli 90 % alueen hintatasosta	Ei verrattu
Asukasluvun vähenemisen pysäyttäminen 1. Vetovoimaisuuden lisääminen	Asukastyytyväisyyttä mitataan vuosittain	Asukastyytyväisyyskysely/asuntokunta	100 %	Ei tehty
	Lestijärveltä pois muuttaneille tehdään poismuuttokysely	Vastausprosentti	> 50 %	
		Poismuuttokyselyjen määrä	80 % poismuuttaneista	Ei tehty
4. Digitalisaation hyödyntäminen	Kunnan asunnoissa on hyvät tietoliikenneyhteydet	Tietoliikenneyhteyksien kysyntä: asukkaiden yhteydenotot	> 30 % kiinteistön asukkaista	Ei tietoa
		Suunnitteluvaihe	Suunnitteluvaihe	

Talousarvion toteuma liiketoiminnan (60) osalta oli 216 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 208 653,27 euroa.

Toimintamenoja kasvattivat lähinnä nousseet palvelujen ostot (lämmitys, sähkö, kalusto, rakennusmateriaali).

Myyntituottoja kasvattivat puiden myynneistä saatavat tuotot.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	740 428,00		740 428,00	939 769,62	199 341,62
Toimintamenot	663 652,00	5 845,44	669 497,44	786 244,73	116 747,29
Toimintakate (netto)	76 776,00	-5 845,44	70 930,56	153 524,89	82 594,33
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			362 178,16	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>76 776,00</b>	<b>-5 845,44</b>	<b>70 930,56</b>	<b>-208 653,27</b>	<b>-279 583,83</b>

## 610 Vesihuolto

Vesihuollon kokonaisuus muodostuu talousveden ja jäteveden kustannuspaikoista. Vesihuollon tavoitteena on hyvälaatuisten juomaveden toimittaminen käyttäjille. Teknisen toimistovirkailijan palkkakustannuksista ohjattiin 2025 vuonna 25 % talousvedelle ja 25 % jätevedelle.

Vesi- ja viemärlaitoksen toimintakertomus ja eriytetyt laskelmat löytyvät tämän asiakirjan kohdasta 5 Muut eriytetyt laskelmat.

Lestijärven kunnalla on Flatcon toiminnanohjausjärjestelmä, johon hankittiin 2025 lisäosa, jolla saadaan automatisoitua vesilaskutusjärjestelmää.

Vesihuollon toimintakatteen nettototeuma oli 59 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus oli 44 918,92 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	160 000,00		160 000,00	210 004,00	50 004,00
Toimintamenot	208 239,00	1 146,91	209 385,91	239 019,86	29 633,95
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-48 239,00</b>	<b>-1 146,91</b>	<b>-49 385,91</b>	<b>-29 015,86</b>	<b>20 370,05</b>
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			15 903,06	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-48 239,00</b>	<b>-1 146,91</b>	<b>-49 385,91</b>	<b>-44 918,92</b>	<b>4 466,99</b>

## 620 Kiinteistöhoito

Kiinteistöhoito huolehtii kunnan kiinteistöjen sekä yleisten alueiden kunnossapidosta. Kiinteistönhoidossa työskentelee kaksi vakituista työntekijää. Kesällä 2025 kiinteistönhoidossa työskenteli määräaikainen työntekijä kolmen kuukauden ajan.

Vuonna 2025 Lestijärven kunta myi kiinteistönhoidon palveluita kunnan tytäryhtiöille.

Kiinteistöhoitoon kuuluu teknisen johtajan palkkakustannuksista 25 %.

Talousarvion toteuma kiinteistönhoidon osalta oli 85 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 114 296,34 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	40 300,00		40 300,00	37 299,49	-3 000,51
Toimintamenot	156 891,00		156 891,00	140 120,59	-16 770,41
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>-116 591,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-116 591,00</b>	<b>-102 821,10</b>	<b>13 769,90</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			11 475,24	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>-116 591,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-116 591,00</b>	<b>-114 296,34</b>	<b>2 294,66</b>

## 630 Tilavuokrauspalvelut

Tilavuokrauspalveluiden osa-alue muodostuu kunnan julkisten tilojen ylläpidosta. Näihin kuuluvat koulu, kirjasto, kunnanvirasto, yhdistystilat, hilekontti, teollisuustilat, luonnontuoteasema, liiketalo ja sotekeskus sekä paloasema.

Talousarvion toteuma tilavuokrauspalveluiden osalta oli 7 % ja tehtäväalueen kokonaiskustannus 287 812,56 euroa.

Tilavuokrauspalvelujen toimintakuluja nostivat yli talousarvion lähinnä nousseet lämmityskulut (102275 €) sekä sähkö ja kaasukulut (70709 €), sekä yleisesti kaikkien kulujen nousu.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	315 828,00		315 828,00	296 042,69	-19 785,31
Toimintamenot	179 172,00		179 172,00	285 806,83	106 634,83
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>136 656,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136 656,00</b>	<b>10 235,86</b>	<b>-126 420,14</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			298 048,42	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>136 656,00</b>	<b>0,00</b>	<b>136 656,00</b>	<b>-287 812,56</b>	<b>-424 468,56</b>

## 640 Asuntovuokrauspalvelut

Asuntovuokrauspalveluiden osa-alue muodostuu kunnan vuokra-asuntojen ja muiden majoituskäyttöön vuokrattavien tilojen ylläpidosta. Näihin kuuluvat Palolan, Kotipellon, Hopearannan, Palvelutalon ja Mikevan asuinrivitalot sekä Jukola ja Karhunpiilo.

Asuntojen vuokrausaste ja taloudellinen käyttöaste oli 31.12.2025 seuraava

Kiinteistö	Vuokrausaste	Taloudellinen käyttöaste
Kotipelto	86 %	86 %
Hopearanta	91 %	91 %
Palvelutalo	88 %	88 %
Palola	50 %	21 %

Talousarvion toteuma asuntovuokrauspalveluiden osalta oli 146 % ja tehtäväalueen nettotulos 23 136,74 euroa

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	114 300,00		114 300,00	151 914,60	37 614,60
Toimintamenot	73 260,00		73 260,00	92 026,42	18 766,42
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>41 040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41 040,00</b>	<b>59 888,18</b>	<b>18 848,18</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00			36 751,44	
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>41 040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41 040,00</b>	<b>23 136,74</b>	<b>-17 903,26</b>

## 650 Metsätalous

Kunnan metsäomaisuuden hoitoon on panostettu vuoden 2025 aikana. Kunnanhallituksen päätöksellä 17.1.2024 § 7 metsätalouden asiantuntijapalvelut hankitaan vuosina 2024–2025 Metsä-TT:ltä.

Vuoden 2025 aikana puuta myytiin yhteensä 7625 m<sup>3</sup> tiloilta Vapola (3872m<sup>3</sup>), Savioja (1074m<sup>3</sup>), ja Purola & Saha (2681m<sup>3</sup>)

Valtionvarainministerin asettamassa ehdotuksessa vuodelle 2025 oli puukaupoista sovittuna 217000 €:n tuotto. Puukaupoista saatiin tuottoa 233 934 €.

Talousarvion toteuma metsätalouden osalta oli 379 % ja tehtäväalueen nettotuotto 204 691,68 euroa.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	100 000,00		100 000,00	233 938,71	133 938,71
Toimintamenot	45 990,00		45 990,00	29 247,03	-16 742,97
<b>Toimintakate (netto)</b>	<b>54 010,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54 010,00</b>	<b>204 691,68</b>	<b>150 681,68</b>
Laskennalliset kustannukset					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00				
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>54 010,00</b>	<b>0,00</b>	<b>54 010,00</b>	<b>204 691,68</b>	<b>150 681,68</b>

## 660 Maaomaisuus

Kunnan maaomaisuus muodostuu kunnan omistamista maa-alueista. Maaomaisuuden arvo on vuoden 2025 tilinpäätöksessä 1 441 676,70 euroa. Kunta on vuokrannut osan omistamistaan alueista.

Maaomaisuuden talousarvion nettototeuma oli 107 % ja tehtäväalueen nettotuotto 10 546,13 euroa

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	10 000,00		10 000,00	10 570,13	570,13
Toimintamenot	100,00	0,00	100,00	24,00	-76,00
Toimintakate (netto)	9 900,00	0,00	9 900,00	10 546,13	646,13
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>9 900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 900,00</b>	<b>10 546,13</b>	<b>646,13</b>

#### 2.1.1.6 Seutukunta (70)

Kaustisen seutukunta toimii kuntalain 51§:n tarkoittamana kuntien yhteisenä toimielimenä. Toimielimen toiminimi on Kaustisen seutukunta ja toimielimen kokoonpanosta käytetään nimitystä seutuvaltuusto. Sopimuskuunnat ovat Halsua, Kaustinen, Lestijärvi, Toholampi ja Veteli. Seutuvaltuusto toimii Lestijärven kunnan hallinto-organisaatiossa itsenäisenä lautakuntana. Yhteistyön valmisteluvelimänä toimii seutukunnan johtoryhmä, jonka jäseniä ovat kuntajohtajat.

Seutukunnan ylin viranhaltija, kehittämisjohtaja, toimii johtoryhmän ja seutuvaltuuston esittelijänä. Hallintopäällikkö toimii seutukunnan ylimmän viranhaltijan sijaisena. Seutukunnan toimintaa ja kehittämistyötä johtaa kehittämisjohtaja Petri Jylhä ja hallintopäällikkönä toimii Minna Kauppinen.

Seutukunnan tehtävänä on tuottaa yrityspalveluja ja tietosuoja-asiantuntijan palveluja jäsenkunnille. Lisäksi seutukunta tuottaa työllisyys-, rekrytointi- ja koto-palveluja Halsuan ja Toholammin kunnalle, sekä koto-palveluja Kaustisen kunnalle.

Seutukunnan toiminta toteutui suunnitelmallisesti ja strategiset tavoitteet etenivät haasteellisesta yleisestä taloustilanteesta huolimatta. Talousarvion toteutumisaste oli 80,4 % ja menot pysyivät kurissa säästötoimenpiteiden ansiosta.

Kuntayhteistyö oli tiivistä erityisesti strategisessa suunnittelussa, johtoryhmän ja kuntien viranhaltijoiden yhteistyössä, palveluiden tuottamisessa, investointien edistämässä ja edunvalvonnassa. Varautumisyhteistyö konkretisoitui seudullisen varautumissuunnitelman laatimisella ja 14 aseman kyläradioverkon rakentamisella. Kuntayhteistyö jatkui työllisyyspalveluissa ei-lakisääteisten palvelujen muodossa Halsualla ja Toholammilla, täydentäen uuden työllisyysalueen toimintaa. Kuntien yhteisessä digikehittämisessä otettiin käyttöön seudullinen digistrategia vuosille 2025–2028 ja kuntien digiyhteistyöryhmä toimi aktiivisesti. Kuntien tietosuojaa kehitettiin jatkosopimuksella ja tekoälyohjeistuksilla.

Seutukunnan kuntien ja yritysten edunvalvontaa toteutettiin vahvasti investointien mahdollistamiseksi. Merkittävin toimenpide oli seutukunnan koordinoima 26 kunnan yhteinen vetoamus luvitusprosessien sujuvoittamiseksi ja sähkönsiirtoinfran, kuten Fingridin Lakeuslinjan, edistämiseksi. Lisäksi kehitettiin Clean Energy Corridor -konseptia ja vaikutettiin tiehankkeisiin (KT63/86, VT13).

Vuonna 2025 korostui mm. bio- ja kiertotalouden sekä uusiutuvan energian ekosysteemien valmistelu ja edistäminen, kuten biohiili- ja biokaasuhankkeet, kaivos- ja tuulivoimahankkeisiin liittyvien yritysverkostojen edistäminen ja suurhankkeiden hyödyntäminen alueen elinvoiman kasvattamiseksi.

Yrityspalveluiden kysyntä säilyi hyvällä tasolla, vaikka yleinen taloustilanne heikensi yritysten investointihalukkuutta euromääräisesti. Yrityspalvelun määrälliset tulokset asiakaskontakteissa pysyivät korkealla tasolla (723 kpl). Palveluita käyttäneitä yrityksiä oli 137 kpl. Seudun yrityksille myönteisiä tukipäätöksiä toteutui yhteensä noin 0,97 miljoonalla eurolla, missä oli noin 60 % lasku edellisvuoteen verrattuna hankkeiden pienentyneen kokoluokan vuoksi. Uusia yrityksiä perustettiin alueelle 62 kpl. Suurhanketoimisto.fi-palvelu vakiinnutti asemansa investointien ja paikallisten yritysten kohtaamispaikkana, ja sen käyttäjämäärä kasvoi.

Aluekehityspalvelujen ja hanketoiminnan osalta vuosi oli aktiivinen. Toiminta perustui hyväksytyyn Kaustisen seudun elinvoimaohjelmaan vuosille 2022–2026. Seutukunnan hanketoiminnan volyymi eli hankesalkun arvo oli vuoden lopussa n. 1,92 miljoonaa euroa. Ulkopuolisen rahoituksen osuus hankkeissa oli korkea, n. 86 %. Kuntien rahoitusosuus uusista hankkeista oli vain 18,8 %. Käynnissä olevien hankkeiden määrä oli 18 kpl (+1 kpl), ja uusia myönteisiä rahoituspäätöksiä saatiin 7 kappaletta. Hankkeet ovat kohdistuneet seudun kehittämisen painopisteisiin, kuten uusiutuvaan energiaan ja biotalouteen, digitalisaatioon ja matkailuun. Matkailun kehittämiseksi toteutettiin 3:a hanketta ja uudistettiin Visitkaustisenseutu.fi -sivusto.

Viestintää ja aluemarkkinointia uudistettiin merkittävästi ottamalla käyttöön uusi visuaalinen ilme. Viestinnän volyymi kasvoi (mm. 33 tiedotetta) ja sosiaalisen median seuraajamäärät lisääntyivät. Toimenpiteet ovat noudattaneet viestintäsuunnitelmaa ja korostaneet seutua "älymaaseutuna" sekä uusiutuvan energian ja biotalouden investointikohteena. Viestinnässä käytettiin monia kanavia, kuten somekanavia (Facebook, LinkedIn, YouTube), kuntatiedotteita ja uudistettuja nettisivuja.

Seudullinen kehitysyritys KASE Kehitys Oy toteutti vuoden 2025 aikana yhden hankkeen, KASE Tuulikellon. Hankkeessa tehtiin scoping study -selvitykset datakeskuksista, bioterminaaleista ja kiertovesikasvatuksesta, mikä loi pohjaa alueen uusille investointimahdollisuuksille. Lisäksi yhtiön ja seutukunnan välinen palvelusopimus hyväksyttiin.

Seutukunnan talousarvion toimintatuotot ja -kulut toteutuivat 80,4 prosenttisesti talousarvioon verrattuna.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	2 157 119,00		2 157 119,00	1 734 743,69	-422 375,31
Toimintamenot	2 157 119,00	0,00	2 157 119,00	1 734 743,69	-422 375,31
Toimintakate (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 2.1.1.7 Maaseututoimi (80)

Lestijärven kunnan maaseututoimi hoitaa jäljempänä mainittujen kuntien maaseutuhallinnon tehtävät yhteistyönä seutukunnan kanssa. Kannuksen kaupunki ja Kaustisen seutukunnan kunnat, Halsua, Kaustinen, Lestijärvi, Perho, Toholampi ja Veteli ovat solmineet maaseutuhallinnon yhteistoimintasopimuksen. Maaseutuasiamiehet ja johtava viranhaltija hoitavat maaseutuhallinnon järjestämisestä kunnissa (210/2010) säädetyn lain mukaiset maaseutuelinkeinoviranomaiselle säädetty viranomaistehtävät. Maaseutulautakunnan alaiset työntekijät tekevät sidosryhmien kanssa yhteistyötä maaseudun kehittämistehtävissä. Maaseutuhallinto toimii palveluyksikkönä, josta käytetään nimitystä Maaseutuyksikkö KaseKa. Maaseutulautakunnan alaiset työntekijät voivat hoitaa myös muita kuin maataloushallintoon liittyviä kuntakohtaisia tehtäviä. Maaseututoimella on hajautettu toimintamalli: jokaisessa kunnassa on toimipiste ja palvelu tuotetaan kaikkien sopimuskuntien alueella lähipalveluna. Viranhaltijat siirtyvät tarvittaessa eri työpisteisiin tarkoituksenmukaisuuden ja asiakaslähtöisyyden perusteella. Asiakkaat voivat asioida kaikissa sopimuskuntien toimipisteissä.

#### **Tavoitteet**

Lakisäätelien tehtävien hoitaminen ajallaan ja virheettömästi. Viljelijäkoulutusten järjestäminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Annetaan neuvontaa ja avustetaan investointien suunnittelussa ja hakemisessa.

#### **Laatutavoitteet**

Kunnan tavoitteena on, että maksatus saatetaan järjestelmässä hyväksyty tilaan yhden kuukauden kuluessa maksatukseen esteen poistumisesta. Tukihauksen tallennukset tehdään maksajaviraston asettamassa määräajassa. Päätökset viljelijöille toimitetaan kuukauden kuluessa siitä, kun päätöksen lähettäminen on tietojärjestelmissä mahdollista. Takaisinperintöjen osalta tavoitteena on, että takaisinperintäpäätös tehdään 12 kuukauden sisällä takaisinperinnän perusteen muodostumisesta.

#### **Toiminta ja tavoitteiden toteutuminen**

Lakisäätelien tehtävät on hoidettu ajallaan. Tuki-infot järjestettiin keväällä kaikissa kunnissa paitsi Lestijärvellä paikan päällä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Lisäksi erikseen järjestettiin webinaari. Investointien suunnittelua ja neuvontaa on annettu pääsääntöisesti maataloustoimistoissa käydyissä keskusteluissa. Kuntalaisille ja yhdistyksille on tiedotettu eri tavoin projekteista ja tukimahdollisuuksista. Maaseutuasiamiehet ja johtava viranhaltija ovat osallistuneet etänä ja paikan päällä maaseudun kehittämispalaveriin. Laatutavoitteisiin on päästy vuoden aikana.

#### **Tiedotus**

Maaseutulautakunnan päätökset julkaistaan netissä osoitteessa <https://lestijarvi.fi/hallinto/paatokset/poytakirjat/>. Maaseutulautakunnan toiminnallisen yksikön Maaseutuyksikkö KaseKan nettisivut ovat osoitteessa [www.kaseka.fi](http://www.kaseka.fi). Maaseutulautakunnan toiminnasta julkaistaan tiedotteita sopimuskuntien kuntatiedotteissa ja tarpeen mukaan myös paikallisissa lehdissä. Käytämme myös sähköpostia ja voimme lähettää tiedotteita myös päätösten yhteydessä

## Henkilöstö:

Hautamäki Jukka, johtava maaseutuasiamies	1.1.2013 alkaen
Karhulahti Jussi, maaseutuasiamies	1.1.2013 alkaen
Klemola Seija, maaseutuasiamies	1.1.2013-31.8.2025
Mikkola Maria, maaseutuasiamies	8.8.2022 alkaen
Salonen Sami, maaseutuasiamies	1.10.2019 alkaen
Latvala Annika, maaseutuasiamies	6.8.2025 alkaen

Alkuvuoden aikana Seija Klemolan ilmoitti eläkkeelle jäämisestä 1.9.2025 alkaen. Hänen tilalleen rekrytoitiin Annika Latvala. Annika aloitti virassaan 6.8.2025. Seija Klemola jäi eläkkeelle 1.9.2025 alkaen.

## MAASEUTULAUTAKUNTA

Lestijärven kunnan maaseutulautakunta kokoontui alkuvuoden 2025 aikana kolme kertaa ja käsitteli 20§:ää. Maaseutulautakunnan puheenjohtajana toimi ensimmäisessä kokouksessa Kari Tyynelä ja toisessa kokouksessa Mira Kukkola. Maaseutulautakunnan kolmannessa kokouksessa puheenjohtajana toimi Jyrki Mastokangas. Maaseutulautakunnan esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimi Jukka Hautamäki.

Maaseututoimen talousarvion toteuma toimintatuottojen ja -kulujen osalta oli 91,9 %.

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Toimintatuotot	352 560,00		352 560,00	329 997,33	-22 562,67
Toimintamenot	352 560,00	0,00	352 560,00	329 997,33	-22 562,67
Toimintakate (netto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Laskennalliset kustannukset</b>					
Poistot ja arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Korko sitout. Pääomalle	0,00				
Muut lask. Kustannukset	0,00				
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 2.1.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>Toimintatulot</b>					
Myyntitulot	1 503 371,00		1 503 371,00	1 648 891,75	145 520,75
Maksutulot	24 662,00		24 662,00	33 922,56	9 260,56
Tuet ja avustukset	1 140 669,00		1 140 669,00	956 253,83	-184 415,17
Muut toimintatulot	648 428,00		648 428,00	510 716,21	-137 711,79
Valmistus omaan käyttöön	0,00		0,00	0,00	0,00
<b>Toimintamenot</b>					
Henkilöstömenot	3 651 695,00	76 046,50	3 727 741,50	3 517 794,23	-209 947,27
Palvelujen ostot	1 793 447,00	0,00	1 793 447,00	1 510 147,84	-283 299,16
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	447 349,00	0,00	447 349,00	527 861,68	80 512,68
Avustukset muille	134 847,00	0,00	134 847,00	129 879,87	-4 967,13
<i>Avustukset liikelaitoksille</i>			0,00	0,00	0,00
Vuokrat			0,00	83 545,43	83 545,43
Muut toimintamenot	181 617,00	0,00	181 617,00	40 856,91	-140 760,09
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 891 825,00</b>	<b>-76 046,50</b>	<b>-2 967 871,50</b>	<b>-2 660 301,61</b>	<b>307 569,89</b>
Verotulot	2 499 855,00		2 499 855,00	2 903 203,81	403 348,81
Valtionosuudet	1 377 891,00		1 377 891,00	1 411 590,00	33 699,00
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	10 000,00		10 000,00	84 758,54	74 758,54
Muut rahoitustuotot	5 000,00		5 000,00	5 335,99	335,99
Korkokulut	216 598,00		216 598,00	233 063,03	16 465,03
Muut rahoitusmenot	2 000,00	0,00	2 000,00	21 658,60	19 658,60
<b>Vuosikate</b>	<b>782 323,00</b>	<b>-76 046,50</b>	<b>706 276,50</b>	<b>1 489 865,10</b>	<b>783 588,60</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunitelman mukaiset poistot	496 000,00		496 000,00	495 227,66	-772,34
Arvonalentumiset	0,00		0,00	0,00	0,00
Satunnaiset erät					
Satunnaiset tulot	0,00		0,00	0,00	0,00
Satunnaiset menot	0,00		0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>286 323,00</b>	<b>-76 046,50</b>	<b>210 276,50</b>	<b>994 637,44</b>	<b>784 360,94</b>
Poistoeron lisäys tai vähennys	0,00		0,00	0,00	0,00
Varausten lisäys tai vähennys	0,00		0,00	0,00	0,00
Rahastojen lisäys tai vähennys	0,00		0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>286 323,00</b>	<b>-76 046,50</b>	<b>210 276,50</b>	<b>994 637,44</b>	<b>784 360,94</b>

### 2.1.2.1 Verotulojen erittely

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama, €
Kunnan tulovero	1 062 000,00		1 062 000,00	1 186 120,97	124 120,97
Osuus yhteisöveron tuotosta	320 000,00		320 000,00	347 787,29	27 787,29
Kiinteistövero	1 117 854,98		1 117 854,98	1 369 295,55	251 440,57
Muut verotulot	0,00		0,00		
<b>Yhteensä</b>	<b>2 499 854,98</b>	<b>0,00</b>	<b>2 499 854,98</b>	<b>2 903 203,81</b>	<b>403 348,83</b>

### Kunnan tuloveroprosentin kehitys

Verovuosi	Tulovero-%
2025	9,40
2024	9,40
2023	8,36
2022	21,00
2021	21,00
2020	21,00
2019	21,00
2018	21,00

## Kiinteistöveroprosentit vuonna 2025

Yleinen	1.30
Yleinen maapohja	1,30
Vakituiset asuinrakennukset	0.50
Muut asuinrakennukset	1.40
Yleishyödyllisten yhteisöjen omistamat	0.00
Voimalaitokset	3.10

### 2.1.2.2 Valtionosuuksien erittely

	Alkuperäinen TA	TA- muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>Valtionosuudet</b>					
Kunnan peruspalvelujen valtionosuudet	1 231 577,00		1 231 577,00	1 236 491,00	4 914,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	164 271,00		164 271,00	167 526,00	
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0,00		0,00	0,00	
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-139 482,00		-139 482,00	-128 989,00	10 493,00
Muut valtionosuudet	-5 084,00		-5 084,00	0,00	
Verotulomenetysten korvaus	126 609,00		126 609,00	136 562,00	9 953,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 377 891,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 377 891,00</b>	<b>1 411 590,00</b>	<b>33 699,00</b>

## 2.1.3 Investointiosan toteutuminen

			Kustannusarvio ja sen muutok- set	Ed. vuo- sien käyttö	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Kustannusarviosta käytetty 31.12.2025
10	YLEISHALLINTO									
	<b>Koneet ja kalusto</b>									
	<b>Hanketavoitteet</b>	Läppärit valtuustolle								
	Menot		5 200,00	0,00	5 200,00	0,00	5 200,00	0,00	0,00	0,00
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		-5 200,00	-0,00	-5 200,00	0,00	-5 200,00	0,00	0,00	
	<b>Hanketavoitteet</b>	Osakkeet								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	-4 000,00	4 000,00
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	-0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	-4 000,00	
	<b>YLEISHALLINTO YH- TEENSÄ</b>									
	Menot		5 200,00	0,00	5 200,00	0,00	5 200,00	4 000,00	0,00	0,00
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		-5 200,00	-0,00	-5 200,00	0,00	-5 200,00	-4 000,00	0,00	
40	TEKNINEN TOIMI									
	<b>Tietokoneohjelmistot</b>									
	<b>Hanketavoitteet</b>	Sähköinen raken- nuslupajärjestelmä								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 120,00	-13 120,00	13 120,00
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		-0,00	-0,00	0,00	0,00	0,00	-13 120,00	13 120,00	
	<b>Kiinteät rakenteet ja lait- teet</b>									
	<b>Hanketavoitteet</b>	Vieraslaituri								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	672.88	672.88	672.88
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

	Nettomeno		-0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-672,88	-672,88	
60	LIKETOIMINTA									
	<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>									
	<b>Hanketavoite</b>	Etäluettavat mittarit								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 680,29	-9 680,29	9 680,29
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9 680,29	9 680,29	
	<b>Hanketavoitteet</b>	Finn Springin mitta-kaivo								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Hanketavoitteet</b>	Sotekeskuksen remontti								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 343,23	-21 343,23	21 343,23
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-21 343,23	21 343,23	
	<b>Hanketavoite</b>	Pumppaamoiden varapumput								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 800,00	-5 800,00	5 800,00
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5 800,00	5 800,00	
	<b>Johtoverkostot</b>									
	<b>Hanketavoitteet</b>	Viemäri liittymien rakentaminen								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Rakennukset</b>									
	<b>Hanketavoite</b>	Kotipellon asunnon sisäremontti								
	Menot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 452,93	-8 452,93	8 452,93

	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8 452,93	8 452,93	
	<b>TEKNINEN TOIMI JA LIIKE-TOIMINTA YHTEENSÄ</b>									
	Menot		0,00	0,00	100 000,00 *	0,00	100 000,00	59 069,33	-40 930,67	59 069,33
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		0,00	0,00	-100 000,00 *	0,00	-100 000,00	-59 069,33	40 930,67	
	<b>INVESTOINTIOSA YHTEENSÄ</b>									
	Menot		105 200,00	0,00	105 200,00	0,00	105 200,00	63 069,33	42 130,67	63 069,33
	Tulot		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Nettomeno		-105 200,00	0,00	-105 200,00	0,00	-105 200,00	-63 069,33		

\* Valtuusto hyväksyi 19.12.2024 §67 mm. teknisen toimen ja liiketoiminnan investointimäärärahan yhteissumman. Tekninen lautakunta päätti kokouksissaan 27.5.2025 §20 ja 2.9.2025 §47 investointimäärärahojen kohteista.

Teknisen toimen ja liiketoiminnan osalta suunnitelluista investoinneista jäi toteuttamatta Finn Springin mittakaivon rakentaminen ja viemäri liittymien rakentaminen teollisuusalueelle. Mittakaivon rakentamista ei aloitettu, koska hanke edellyttää yhteistyöjärjestelyjä maanomistajan kanssa, eikä asia edennyt tarkasteluvuonna. Viemäri liittymien rakentamista ei koettu loppujen lopuksi vielä ajankohtaiseksi ja niiden tarve mietitään jatkossa. Yleishallinnon osalta valtuutettujen läppäreiden hankintaa päätettiin siirtää tulevaisuuteen, tarve ei ollut ajankohtainen. Talousarvion investointiosasta poiketen merkittiin Kinnulan Keskuspuhdistamon osakkeita 4000 eurolla, koska yhtiötä perustettaessa Lestijärven kunta ei ollut merkinnyt osakkeita ja tilanne tuli korjata Keskuspuhdistamon taseeseen.

## 2.1.4 Rahoitusosan toteutuminen

	TA				
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>Toiminta ja investoinnit</b>					
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	782 323,00	-76 041,49	706 281,51	1 489 865,10	783 583,59
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-105 200,00	0,00	-105 200,00	-62 396,45	42 803,55
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00	0,00	93,00	93,00
<b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>	<b>677 123,00</b>	<b>-76 041,49</b>	<b>601 081,51</b>	<b>1 427 561,65</b>	<b>826 480,14</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
<b>Antolainauksen muutokset</b>					
Antolainasaamisten lisäys muille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Antolainasaamisten lisäys liikelaitoksille</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Antolainasaamisten vähennys liikelaitoksilta</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Lainakannan muutokset</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-408 409,67	0,00	-408 409,67	-514 040,26	-105 630,59
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	-550 000,00	-550 000,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>268 713,33</b>	<b>-76 041,49</b>	<b>192 671,84</b>	<b>363 521,39</b>	<b>170 849,55</b>

## 2.1.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sitovuus	Määrärahat					Tuloarviot					
		N B	Alkuperäinen TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Alkuperäinen TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>												
<b>Yleishallinto</b>												
Vaalit	N	5 547,00	0,00	5 547,00	7 979,87	2 432,87	500,00	0,00	500,00	758,80	258,80	
Kunnan yleinen hallinto	N	150 958,00	6 768,96	157 726,96	157 004,88	-722,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Keskushallinto	N	429 489,00	4 270,34	433 759,34	411 863,17	-21 896,17	22 523,00	0,00	22 523,00	75 626,72	53 103,72	
Vaikuttamistoimielimet	N	1 332,00	0,00	1 332,00	1 386,74	54,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Jaokset, toimikunnan ja työryhmät	N	120,00	0,00	120,00	0,00	-120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Viestintä ja markkinointi	N	3 238,00	851,40	4 089,40	1 809,42	-2 279,98	50,00	0,00	50,00	531,47	481,47	
Työllisyyspalvelut	N	66 282,00	0,00	66 282,00	77 869,39	11 587,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Varautuminen ja valmius	N	2 602,00	1 075,11	3 677,11	4 641,75	964,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Yleishallinnon hankkeet	N	22 500,00	0,00	22 500,00	0,00	-22 500,00	18 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Sivistystoimi</b>												
Sivistystoimen hallinto	N	41 957,00	1 416,51	43 373,51	36 895,93	-6 477,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Esiopetus	N	63 265,00	0,00	63 265,00	30 780,72	-32 484,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Perusopetus	N	925 843,00	31 030,86	956 873,86	983 766,50	26 892,64	3 500,00	0,00	3 500,00	4 007,02	507,02	
Muu opetus- ja sivistystyö	N	19 000,00	0,00	19 000,00	15 262,91	-3 737,09	8 000,00	0,00	8 000,00	0,00	-8 000,00	
Varhaiskasvatus	N	386 302,00	10 949,91	397 251,91	389 594,35	-7 657,56	8 000,00	0,00	8 000,00	13 477,40	5 477,40	
Kirjasto- ja kulttuuritoimi	N	65 764,00	1 687,87	67 451,87	62 752,31	-4 699,56	450,00	0,00	450,00	362,55	-87,45	
Liikunta, vapaa-aika ja nuorisotyö	N	52 866,00	1 776,46	54 642,46	55 109,37	466,91	500,00	0,00	500,00	976,31	476,31	
HYTE-toiminta	N	900,00	0,00	900,00	990,57	90,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Sivistystoimen hankkeet	N	9 000,00	0,00	9 000,00	14 097,81	5 097,81	0,00	0,00	0,00	9 128,31	9 128,31	
<b>Tekninen toimi</b>												
Teknisen toimen hallinto	N	111 343,00	4 035,99	115 378,99	108 128,55	-7 250,44	0,00	0,00	0,00	2 040,00	2 040,00	
Kaavoitus	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Rakennusvalvonta	N	100 443,00	1 048,62	101 491,62	124 852,67	23 361,05	5 000,00	0,00	5 000,00	4 969,34	-30,66	
Ympäristöpalvelut	N	15 030,00	0,00	15 030,00	4 449,41	-10 580,59	500,00	0,00	500,00	9 942,90	9 442,90	
Alueiden kunnossapito	N	103 225,00	0,00	103 225,00	55 090,79	-48 134,21	0,00	0,00	0,00	8 515,34	8 515,34	
Ruoka- ja puhtaanapalvelut	N	303 969,00	9 622,82	313 591,82	272 951,62	-40 640,20	0,00	0,00	0,00	14 937,55	14 937,55	
Ympäristöterveydenhuolto	N	50 230,00	0,00	50 230,00	48 966,86	-1 263,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Väesönsuojelu	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

		Sitovuus	Määrärahat					Tuloarviot				
			N B	Alkuperäinen TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Alkuperäinen TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma
<b>Elinkeinopalvelut</b>												
	Elinkeinopalvelut	N	113 444,00	0,00	113 444,00	89 647,15	-23 796,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Lakisääteiset palvelut	N	2 600,00	0,00	2 600,00	2 400,00	-200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Liiketoiminta</b>												
	Vesihuolto	N	208 239,00	1 146,91	209 385,91	239 019,86	29 633,95	160 000,00	0,00	160 000,00	210 004,00	50 004,00
	Kiinteistönhoito	N	156 891,00	4 699,11	161 590,11	141 235,17	-20 354,94	40 300,00	0,00	40 300,00	37 299,49	-3 000,51
	Tilavuokrauspalvelut	N	179 172,00	0,00	179 172,00	285 806,83	106 634,83	315 828,00	0,00	315 828,00	296 042,69	-19 785,31
	Asuntovuokrauspalvelut	N	73 260,00	0,00	73 260,00	92 026,42	18 766,42	114 300,00	0,00	114 300,00	151 914,60	37 614,60
	Metsätalous	N	45 990,00	0,00	45 990,00	29 247,03	-16 742,97	100 000,00	0,00	100 000,00	233 938,71	133 938,71
	Maaomaisuuden hallinta	N	100,00	0,00	100,00	24,00	-76,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 570,13	570,13
	Seutukunta	N	2 157 119,00	0,00	2 157 119,00	1 734 743,69	-422 375,31	2 157 119,00	0,00	2 157 119,00	1 734 743,69	-422 375,31
	Maaseututoimi	N	352 560,00	0,00	352 560,00	329 997,33	-22 562,67	352 560,00	0,00	352 560,00	329 997,33	-22 562,67
	<b>Yhteensä</b>		<b>6 220 580,00</b>	<b>80 380,87</b>	<b>6 300 960,87</b>	<b>5 810 393,07</b>	<b>-490 567,80</b>	<b>3 317 130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 299 130,00</b>	<b>3 149 784,35</b>	<b>-149 345,65</b>

	Sitovuus	Määrärahat					Tuloarviot					
		N B	Alkuperäinen n TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Alkuperäinen n TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>INVESTOINTIOSA</b>												
Yleishallinto												
Läppärit valtuustolle	N	5 200,00	0,00	5 200,00	0,00	-5 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Tekninen toimi												
Sähköinen rakennuslupajärjestelmä	N	0,00	0,00	0,00	13 120,00	-13 120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Vieraslaituri	N	0,00	0,00	0,00	672,88	-672,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Liiketoiminta												
Etäluettavat mittarit	N	0,00	0,00	0,00	9 680,29	-9 680,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Finn Springin mittakaivo	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Sotokeskuksen remontti	N	0,00	0,00	0,00	21 343,23	-21 343,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Pumppaamoiden varapumput	N	0,00	0,00	0,00	5 800,00	-5 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Viemäri liittymien rakentaminen	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Kotipellon asunnon sisäremontti	N	0,00	0,00	0,00	8 452,93	-8 452,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Yhteensä</b>		<b>105200*</b>	<b>0,00</b>	<b>105 200,00</b>	<b>59 069,33</b>	<b>-46 130,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

\* Valtuusto hyväksyi 19.12.2024 §67 mm. teknisen toimen ja liiketoiminnan investointimäärärahan yhteissumman. Tekninen lautakunta päätti kokouksissaan 27.5.2025 §20 ja 2.9.2025 §47 investointimäärärahojen kohteista.

	Sitovuus	Määrärahat					Tuloarviot					
		N B	Alkuperäinen n TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Alkuperäinen TA	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>												
Verotulot	B							2 499 855,00	0,00	2 499 855,00	2 903 203,81	403 348,81
Valtionosuudet	B							1 377 891,00	0,00	1 377 891,00	1 411 590,00	33 699,00
Korkotulot	B							10 000,00	0,00	10 000,00	84 758,54	74 758,54
Muut rahoitustulot	B							5 000,00	0,00	5 000,00	5 335,99	335,99
Korkomenot	B	216 598,00	0,00	216 598,00	233 063,03	16 465,03						
Muut rahoitusmenot	B	2 000,00	0,00	2 000,00	21 658,60	19 658,60						
Satunnaiset erät	B											
<b>Yhteensä</b>			<b>218 598,00</b>	<b>0,00</b>	<b>218 598,00</b>	<b>254 721,63</b>	<b>36 123,63</b>	<b>3 892 746,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 892 746,00</b>	<b>4 404 888,34</b>	<b>512 142,34</b>
<b>RAHOITUSOSA</b>												
<b>Antolainauksen muutokset</b>												
Antolainasaamisten lisäys	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Lainakannan muutokset</b>												
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	408 409,67	0,00	408 409,67	514 040,26	105 630,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	N	0,00	0,00	0,00	550 000,00	550 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>												
<b>Yhteensä</b>			<b>408 409,67</b>	<b>0,00</b>	<b>408 409,67</b>	<b>1 064 040,26</b>	<b>655 630,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 3 Tilinpäätöslaskelmat

### 3.1 Tuloslaskelma

		2025		2024	
Toimintatuotot					
	Myyntituotot	1 648 891,75		2 004 189,28	
	Maksutuotot	33 922,56		33 639,69	
	Tuet ja avustukset	956 253,83		795 442,21	
	Vuokratuotot	455 579,82		512 578,37	
	Muut toimintatuotot	55 136,39	3 149 784,35	32 918,25	3 378 767,80
Valmistus omaan käyttöön					
Toimintakulut					
Henkilöstökulut					
	Palkat ja palkkiot	-2 915 746,55		-3 017 330,07	
Henkilöstösivukulut					
	Eläkekulut	-519 199,46		-580 430,51	
	Muut henkilösivukulut	-82 848,22		-52 458,63	
	Palvelujen ostot	-1 510 147,84		-1 561 756,05	
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-527 861,68		-433 866,83	
	Avustukset	-129 879,87		-132 752,95	
	Vuokrat	-83 545,43		-94 866,07	
	Muut toimintakulut	-40 856,91	-5 810 085,96	-59 622,83	-5 933 083,94
<b>Toimintakate</b>			<b>-2 660 301,61</b>		<b>-2 554 316,14</b>
Verotulot			2 903 203,81		2 080 442,64
Valtionosuudet			1 411 590,00		1 492 095,00
Rahoitustuotot ja -kulut					
	Korkotuotot	84 758,54		85 492,76	
	Muut rahoitustuotot	5 335,99		6 114,72	
	Korkokulut	-233 063,03		-314 413,34	
	Muut rahoituskulut	-21 658,60	-164 627,10	-2 350,22	-225 156,08
<b>Vuosikate</b>			<b>1 489 865,10</b>		<b>793 065,42</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
	Suunnitelman mukaiset poistot	-495 227,66		-495 657,32	
	Arvonalentumiset	0,00	-495 227,66	0,00	-495 657,32
Satunnaiset erät					
	Satunnaiset tuotot	0,00		0,00	
	Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>			<b>994 637,44</b>		<b>297 408,10</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			0,00		0,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)			0,00		0,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)			0,00		0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>			<b>994 637,44</b>		<b>297 408,10</b>

### 3.2 Rahoituslaskelma

	2025		2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	1 489 865,10		793 065,42	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	1 489 865,10	0,00	793 065,42
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-62 396,45		-79 428,99	
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00		0,00	
Pys. Vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	93,00	-62 303,45	5 727,52	-73 701,47
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>1 427 561,65</b>		<b>719 363,95</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00		14 200,45	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-514 040,26		-617 609,29	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-550 000,00	-1 064 040,26	200 000,00	-403 408,84
Oman pääoman muutokset				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00		-2 305,64	
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos	-69 063,21		-235 823,22	
Korottomien velkojen muutos	-20 436,75	-89 499,96	116 447,88	-121 680,98
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-1 153 540,22</b>		<b>-525 089,82</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>274 021,43</b>		<b>194 274,13</b>
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 600 751,61		1 326 730,18	
Rahavarat 1.1.	1 326 730,18	274 021,43	1 132 456,05	194 274,13

### 3.3 Tase

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	2 444 800,02	2 444 800,02
Aineettomat oikeudet	0,00	2 158,96	Arvonkorotusrahasasto	1 673 469,88	1 673 469,88
Muut pitkävaikuttiset menot	24 051,08	25 505,56	Muut rahastot	0,00	0,00
Ennakkomaksut	0,00	0,00	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-2 418 032,77	-2 715 440,87
Aineelliset hyödykkeet			Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	994 637,44	297 408,10
Maa- ja vesialueet	1 441 676,70	1 441 676,70	<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>		
Rakennukset	7 399 948,95	7 704 521,25	Poistoero	0,00	0,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	803 010,10	848 068,55	Vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	23 561,30	107 148,32	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00	Eläkevaraukset	0,00	0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankir	0,00	0,00	Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
Sijoitukset			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Osakkeet ja osuudet	1 156 204,43	1 152 297,43	Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0,00	0,00	Lahjoitusrahastojen pääomat	5 106,07	5 206,07
Muut lainasaamiset	461 429,54	461 429,54	Muut toimeksiannot	1 172,68	1 172,68
Muut saamiset	0,00	0,00	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			Pitkäaikainen		
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00	Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen toimeksiannot	5 106,07	5 206,07	Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	8 728 291,00	9 245 023,26
Muut toimeksiantojen varat	0,00	0,00	Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus			Saadut ennakot	8 344,90	2 838,07
Aineet ja tarvikkeet	0,00	0,00	Ostovelat	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet	0,00	0,00	Muut velat/liittymismaksut ja muut vele	572 667,47	572 667,47
Valmiit tuotteet	0,00	0,00	Siirtovelat	0,00	0,00
Muu vaihto-omaisuus	0,00	0,00	<b>Lyhytaikainen</b>		
Ennakkomaksut	0,00	0,00	Joukkovelkakirjalainat	0,00	550 000,00
Saamiset			Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	411 101,00	408 409,00
Pitkäaikaiset saamiset			Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Myyntisaamiset	0,00	0,00	Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Lainasaamiset	121 604,52	142 808,69	Saadut ennakot	0,00	2 105,80
Muut saamiset	0,00	0,00	Ostovelat	349 803,27	150 171,06
Siirtosaamiset	8 003,73	8 003,73	Muut velat/liittymismaksut ja muut vele	135 534,95	69 999,86
Lyhytaikaiset saamiset			Siirtovelat	887 804,74	1 176 809,82
Myyntisaamiset	189 757,56	194 982,88			
Lainasaamiset	0,00	0,00			
Muut saamiset	0,00	41 990,09			
Siirtosaamiset	559 595,06	422 112,27			
Rahoitusarvopaperit					
Osakkeet ja osuudet	0,00	0,00			
Sij.rahamarkk.instrumentt.	0,00	0,00			
Muut arvopaperit	0,00	0,00			
Rahat ja pankkisaamiset	1 600 751,61	1 326 730,18			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>13 794 700,65</b>	<b>13 884 640,22</b>	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>13 794 700,65</b>	<b>13 884 640,22</b>

## 3.4 Konsernilaskelmat

### 3.4.1 Konsernituloslaskelma

	2025	2024
Toimintatuotot	4 288 111,48	4 608 607,02
Toimintakulut	-7 054 447,18	-7 349 796,00
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0,00	23 064,00
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 766 335,70</b>	<b>-2 718 124,98</b>
Verotulot	2 890 824,21	2 076 147,66
Valtionosuudet	1 667 177,42	1 758 137,29
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	89 643,34	87 576,61
Muut rahoitustuotot	6 403,57	104 059,53
Korkokulut	-259 318,92	-350 579,52
Muut rahoituskulut	-21 751,79	-2 519,38
	<b>-185 023,80</b>	<b>-161 462,76</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>1 606 642,13</b>	<b>954 697,21</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-687 632,79	-685 956,86
Omistuksen eliminointierot	0,00	0,00
Arvonalentumiset	0,00	0,00
	<b>-687 632,79</b>	<b>-685 956,86</b>
Satunnaiset erät	0,00	0,00
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>919 009,34</b>	<b>268 740,35</b>
Tilinpäätössiirrot	21 619,00	900,25
Tilikauden verot	1 077,00	1 995,63
Laskennalliset verot	6 297,00	0,00
Vähemmistöosuudet	0,00	-5 930,21
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>948 002,34</b>	<b>265 706,02</b>

### 3.4.2 Konsernirahoituslaskelma

	2025		2024	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Vuosikate	1 606 642		954 697	
Satunnaiset erät	1 077		1 996	
Tilikauden verot	0		0	
Tulorahoituksen korjaukserät	16 015	1 623 734	-21 985	934 708
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-206 913		-198 448	
Rahoitusosuudet inv. Menoihin	1 516		1 176	
Pysyvien vast. hyöd. Luovutustulot	413		46 539	
Pys.vast.hyöd. luovutusmyyntivoitto/-tappio	-320	-205 304	0	-150 733
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>1 418 430</b>		<b>783 975</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
<b>Antolainauksen muutokset</b>				
Antolainasaamisten lisäys	0		0	
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	0
<b>Lainakannan muutokset</b>				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	24 000		54 200	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-623 306		-724 003	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-550 000	-1 149 306	199 855	-469 948
<b>Oman pääoman muutokset</b>				
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	6 902		-2 614	
Vaihto-omaisuuden muutos	-15 296		56 045	
Saamisten muutos	-56 227		-152 375	
Korottomien velkojen muutos	-12 512	-77 133	29 821	-69 123
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-1 226 439</b>		<b>-539 071</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
		<b>191 991</b>		<b>244 904</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
Rahavarat 31.12.	2 181 159		1 989 168	
Rahavarat 1.1.	1 989 168	191 991	1 744 264	244 904

### 3.4.3 Konsernitase

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	2 444 800	2 444 800
Aineettomat oikeudet	79 622	76 033	Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	0	0	Arvonkorotusrahas	1 872 746	1 872 725
Ennakkomaksut	1 656	0	Muut omat rahastot	347 976	330 395
Aineelliset hyödykkeet			Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 926 305	-2 281 338
Maa- ja vesialueet	1 535 528	1 535 356	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	948 002	265 706
Rakennukset	8 799 740	9 086 521			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 806 958	1 863 820	<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	179 604	185 901
Koneet ja kalusto	104 374	159 288			
Muut aineelliset hyödykkeet	36 364	40 620	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Ennakkomaksut ja keskener. Hankinnat	7 116	93 953	Eläkevaraukset	0	0
Sijoitukset			Muut pakolliset varaukset	0	0
Osakkuusyhteisöosuudet	0	0	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Tytäryhteisöosakkeet ja -osuudet	0	0	Valtion toimeksiannot		
Tytäryhtiöt	0	0	Lahjoitusrahastojen pääomat		
Kiinteistötytäryhteisöt	0	0	Muut toimeksiantojen pääomat	19 293	55 224
Kuntayhtymäosuudet	0	0			
Osakkuusyhteisöosuudet	425 158	436 927	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	622 625	544 167	Pitkäaikainen		
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	0	0	Joukkovelkakirjalainat		
Lainasaamiset kuntayhtymiltä	0	0	Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	9 420 491	10 024 291
Muut lainasaamiset	3 042	3 042	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Muut saamiset	0	0	Lainat konserniyhteisöiltä	0	0
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			Kuntayhtymän lainat kunnalta	0	0
Valtion toimeksiannot	0	0	Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Lahjoitusrahastojen varat	0	0	Saadut ennakot	8 345	2 837
Muut toimeksiantojen varat	11 438	54 271	Ostovelat	0	0
			Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	1 113 728	1 124 765
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			Siirtovelat	0	0
Vaihto-omaisuus			Laskennalliset verovelat	16 018	12 305
Aineet ja tarvikkeet	41 236	25 871	<b>Lyhytaikaiset</b>		
Keskeneräiset tuotteet	0	-51 038	Joukkovelkakirjalainat		
Valmiit tuotteet	0	0	Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	521 913	1 067 420
Muu vaihto-omaisuus	2 301	2 371	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Ennakkomaksut			Lainat konserniyhteisöiltä		
Saamiset			Lainat muilta luotonantajilta		
Pitkäaikaiset saamiset			Saadut ennakot	2 099	20 190
Myyntisaamiset	0	0	Ostovelat	460 703	247 431
Lainasaamiset	0	21 204	Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	223 267	158 215
Laskennalliset verosaamiset	0	0	Siirtovelat	985 619	1 231 718
Muut saamiset	0	0	Laskennalliset verovelat		
Siirtosaamiset	8 004	8 004	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	16 638 299	16 762 585
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset	369 972	362 317			
Lainasaamiset	0				
Laskennalliset verosaamiset	0				
Muut saamiset	25 876	82 716			
Siirtosaamiset	576 133	427 974			
Rahoitusarvopaperit					
Osakkeet ja osuudet	0	0			
Sijoitukset rahamarkkinainstr.	0	0			
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0	0			
Muut arvopaperit	159 000	0			
Rahat ja pankkisaamiset	2 022 158	1 989 168			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	16 638 299	16 762 585			

## 4 Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen liitetiedoista on säädetty kuntalaissa sekä kirjanpito-laissa ja -asetuksessa. Kirjanpitolain 3.2 §:n mukaan tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kirjanpito-velvollisen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tätä varten tarpeelliset tiedot on ilmoitettu liitetiedoissa. Liitetietojen antamisessa on noudatettu soveltuvin osin kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamaa yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän liitetiedoista (10.6.2025).

### 4.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

#### 4.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot (liitetieto 1)

##### **Jaksotuseriaatteen**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### **Pysyvät vastaavat**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 5000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi. Keskeneneräisistä hankinnoista ei tehdä poistoja.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### **Sijoitukset, vaihto-omaisuus ja rahoitusomaisuus**

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet ja sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon. Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Suojaamistarkoituksessa tehdyt koronvaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa kohdassa Muut taseeseen ulkopuoliset järjestelyt. Kunta on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon. Korkojohdannaisista aiheutuvat kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Sopimukset ovat voimassa 25.10.2033.

#### 4.1.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät kunnan omistussuhteiden suhteessa sekä osakkuusyhteisöstä osuus osakkuusyhteisön voitosta sekä oman pääoman muutoksesta.

	Kunnan omistus- osuus 2025	Kunnan omistus- osuus 2024
<b>Tytäryhteisöt</b>		
Kiinteistö Oy Lestijärven Vuokratodit	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Lestijärven Liiketalo	73,3 %	73,3 %
LYK Oy	100 %	100 %
<b>Kuntayhtymät</b>		
Korpelan Voima kuntayhtymä	3,18 %	3,18 %
K-P:n koulutuskuntayhtymä	0,80 %	0,80 %
K-P:n liitto	1,02 %	1,02 %
<b>Osakkuusyhteisöt</b>		
Kinnulan Keskuspuhdistamo Oy	40 %	40 %
Kase Kehitys Oy	20 %	20 %
<b>Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt</b>		
<b>Muut omistusyhteisyhteisöt</b>		

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

## 4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain (liitetieto 6)

	Kunta	
	2025	2024
Yleishallinto	76 916,99	70 853,34
Sivistystoimi	27 951,59	33 534,31
Tekninen toimi	40 405,13	36 610,38
Elinkeinopalvelut	0,00	0,00
Liiketoiminta	939 769,62	1 049 485,59
Seutukunta	1 734 743,69	1 872 975,67
Maaseututoimi	329 997,33	315 308,51
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>3 149 784,35</b>	<b>3 378 767,80</b>

Verotulot (liitetieto 7)

Verotulot eriteltynä kunnan tuloveroon, osuuteen yhteisöveron tuotosta ja kiinteistöveroon.

	2025	2024
<i>Kunnan tulovero</i>	1 186 120,97	1 081 604,01
<i>Osuus yhteisöveron tuotosta</i>	347 787,29	308 040,04
<i>Kiinteistövero</i>	1 369 295,55	690 798,59
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>2 903 203,81</b>	<b>2 080 442,64</b>

Valtionosuudet (liitetieto 8)

	2025	2024
<i>Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, josta</i>	1 236 491,00	1 469 787,00
- <i>Verotuloihin perustuva valtionosuuden taseus (+/-)</i>	167 526,00	196 548,00
- <i>Harkinnanvaraisen valtionosuuden korotus</i>	0,00	136 000,00
<i>Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet</i>	-128 989,00	-148 860,00
<i>Verotulomenetysten korvaus</i>	136 562,00	171 168,00
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</b>	<b>1 411 590,00</b>	<b>1 492 095,00</b>

Palvelujen ostot (liitetieto 9)

Palvelujen oston erittely

	<b>Kunta</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Asiakaspalvelujen ostot	67 793,30	25 141,75
Muiden palvelujen ostot	1 442 354,54	1 536 614,30
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>1 510 147,84</b>	<b>1 461 894,80</b>

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista (liitetieto 11)

Poistojen määräytymiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Aktivointiraja poistoissa on 5000 euroa.

<b>Hyödykeryhmä</b>	<b>Poistoaika/v</b>	<b>Poistomenetelmä</b>	<b>Perustelu</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Kehittämismenot	2	Tasapoisto	alarajan mukaan
Aineettomat oikeudet	5	Tasapoisto	alarajan mukaan
Liikearvo	2	Tasapoisto	alarajan mukaan
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>			
ATK-ohjelmistot	2	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut	2	Tasapoisto	alarajan mukaan
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa	Ei poistoa	suositusten mukaan
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>			
Hallinto- ja laitosrakennukset	kiviset 40	Tasapoisto	peruskorjaustarve
	puiset 30	Tasapoisto	peruskorjaustarve
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20	Tasapoisto	alarajan mukaan
Talousrakennukset	15	Tasapoisto	arv. käyttöajan muk.

Vapaa-ajan rakennukset	20	Tasapoisto	alarajan mukaan
Asuinrakennukset	30	Tasapoisto	alarajan mukaan
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>			
Kadut, tiet, torit ja puistot	20	Tasapoisto	kestävyys 20 v.
Sillat, laiturit ja uimalat	20	Tasapoisto	kestävyys 20 v.
Muut maa- ja vesirakenteet	20	Tasapoisto	Kestävyys 20 v.
Vedenjakeluverkosto	40	Tasapoisto	Kestävyys 40 v.
Viemäriverkko	40	Tasapoisto	Kestävyys 40 v.
Kaukolämpöverkko	20	Tasapoisto	alarajan mukaan
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaisimet	20	Tasapoisto	Kestävyys 20 v.
Puh.verkko, keskusas. ja alakesk. (ml. tietoliikenneverkot)	10	Tasapoisto	alarajan mukaan
Maakaasuverkko	20	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut putki- ja kaapeliverkot	15	Tasapoisto	alarajan mukaan
Sähkö-, vesi- yms. lait. laitosk. ja laitt.	10	Tasapoisto	alarajan mukaan
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15	Tasapoisto	alarajan mukaan
Liikenteen ohjauslaitteet	10	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	15	Tasapoisto	Kestävyys 15 v.
<b>Koneet ja kalusto</b>			
Rautaiset alukset	15	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut kuljetusvälineet	4	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut liikkuvat työkoneet	5	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut raskaat koneet	10	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut kevyet koneet	5	Tasapoisto	alarajan mukaan
Sairaala-, terv.huolto- yms. laitteet	5	Tasapoisto	alarajan mukaan
Atk-laitteet	3	Tasapoisto	alarajan mukaan
Muut laitteet ja kalusteet	3	Tasapoisto	alarajan mukaan
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>			

Luonnonvarat	käytön mukainen poisto	suosituksen mukaan
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa	suosituksen mukaan
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa	suosituksen mukaan
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa	suosituksen mukaan

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot (liitetieto 13)

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
<b>Muut toimintatuotot</b>				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Asunto- ja osakehuoneistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut luovutusvoitot	0,00	0,00 <sup>*</sup>	0,00	0,00
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(\* Korpelan Voima ky luovutusvoitto 97 081,08e kirjattu ky:n omassa kirjanpidossa rahoitustuottoihin. Olennaisuuden periaatteen mukaan kirjausta ei ole oikaistu konsernitilinpäätöksen laadinnan jälkeen

<b>Muut toimintakulut</b>				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0,00	5447,63	0,00	5227,42
Kiinteistöjen luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>5447,63</b>	<b>0,00</b>	<b>5227,42</b>

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely (liitetieto 14)

	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhtiöstä	0,00	0,00
Osinkotuotot muista yhtiöistä	2561,50	2964,75
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2561,50</b>	<b>2964,75</b>

## 4.3 Tasetta koskevat liitetiedot

### 4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### Arvonkorotukset (liitetieto 17)

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.				
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.				
Rakennukset				
Arvo 1.1.	1 872 724,73	1 872 724,73	1 673 469,88	1 673 698,88
Arvonkorotukset	20,84			
Arvonkorotusten purku	0,00	0,00		0,00
Arvo 31.12.	1 872 745,57	1 872 724,73	1 673 469,88	1 673 698,88
Osakkeet				
Arvo 1.1.				
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	0,00	0,00		
<b>Arvonkorotukset yhteensä 31.12.</b>	<b>1 872 745,57</b>	<b>1 872 724,73</b>	<b>1 673 469,88</b>	<b>1 673 469,88</b>

Rakennuksiin on tehty vuonna 1998 arvonkorotukset. Vuonna 2025 ei purettu arvonkorotuksia.

#### 4.3.1.2 Tiedot pysyvistä vastaavista (liitetieto 18)

##### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet											
	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet						
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	2,158.96	25,505.56		27,664.52	1,441,676.70	7,704,521.25	848,068.55	107,148.32			10,101,414.82
Lisäykset tilikauden aikana		13,120.00		13,120.00		29,796.16	15,480.29				45,276.45
Rahoitusosuudet tilikaudella											0.00
Vähennykset tilikauden aikana											0.00
Siirto erien välillä				0.00							0.00
Tilikauden poisto	2,158.96	14,574.48		16,733.44		334,368.46	60,538.74	83,587.02			478,494.22
Arvonlennukset ja niiden palautukset											0.00
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>0.00</b>	<b>24,051.08</b>		<b>24,051.08</b>	<b>1,441,676.70</b>	<b>7,399,948.95</b>	<b>803,010.10</b>	<b>23,561.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>9,668,197.05</b>
Arvonkorotukset											
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0.00</b>	<b>24,051.08</b>		<b>24,051.08</b>	<b>1,441,676.70</b>	<b>7,399,948.95</b>	<b>803,010.10</b>	<b>23,561.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>9,668,197.05</b>
<b>Erittely olennaisista lisäpoistoista</b>											

Erittely maa- ja vesialueista

	Kunta	
	2025	2024
Maa- ja vesialueet		
Kiinteistöjen liittymismaksut		
Muut maa- ja vesialueet	1 441 676,70	1 441 676,70
<b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b>	<b>1 441 676,70</b>	<b>1 441 676,70</b>

Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset					
	Osakkeet/ konserni- yhtiöt	Osakkeet/ omistusyht. yhteisöt	Kunta- yhtymä osuudet	Muut osak- keet ja osuu- det	Yhteensä	Jvk-laina saamiset	Saamiset/ konserni- yhteisöt	Saamiset/ kunta- yhtymät	Saamiset/ muut yhteisöt	Muut saamiset	Yhteensä
	Hankintameno 1.1.	130,898.39	579,707.41	79,364.62	362,327.01	1,152,297.43		461,429.54			
Lisäykset		4,000.00			4,000.00						0.00
Vähennykset				93.00	93.00						0.00
Siirto erien välillä	557,707.41	- 506,095.81	1177.32	- 52,788.92	0.00						0.00
Hankintameno 31.12.	688,605.80	77,611.60	80,541.94	309,445.09	1,156,204.43		461,429.54		0.00	0.00	461,429.54
Arvonlennukset					0.00						
Arvonkorotukset											
Kirjanpitoarvo 31.12.	688,605.80	77,611.60	80,541.94	309,445.09	1,156,204.43		461,429.54		0.00	0.00	461,429.54

Omistukset muissa yhteisöissä (liitetieto 19–21)

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Kuntakonsernin osuus, €		
				Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta	Tilikauden voitosta/tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Kiinteistö Oy Lestijärven Vuokratodit	2087136-4	100 %	100 %	423 783,00	199 383,22	-47 872,25
Kiinteistö Oy Lestijärven Liiketalo	0627126-6	73,3 %	73,3 %	225 057,23	10 529,94	-18 642,81
LYK Oy	0678073-0	100 %	100 %	-266 708,31	437 344,26	-20 559,76
			<b>yhteensä</b>	382 131,92	647 257,42	-87 074,82
<b>Kuntayhtymät</b>						
Korpelan Voima kuntayhtymä	0178464-4	3,18 %	3,18 %	1 191 642,94	1 365 986,08	10 524,75
K-P:n koulutus kuntayhtymä	0208916-8	0,80 %	0,80 %	237 323,24	238 614,35	21 276,44
K-P:n liitto	0959806-1	1,02 %	1,02 %	20 840,66	5 733,23	1 246,61
			<b>yhteensä</b>	1 449 806,84	1 610 333,66	33 047,80
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Kinnulan Keskuspuhdistamo Oy	3233727-3	40 %	40 %	71 103,03	1 425 278,30	-11 261,16
Kase Kehitys Oy	3409175-6	20 %	20 %	18 426,10	2 316,56	-3 347,29
			<b>yhteensä</b>	89 529,13	1 427 594,86	-14 608,45

Saamiset tytäryhteisöiltä ja kuntayhtymiltä (liitetieto 22)

	2025		2024	
	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset	Pitkä-aikaiset	Lyhyt-aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset	121 604,52		121 604,52	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	121 604,52	0,00	121 604,52	0,00
Saamiset kuntayhtymiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset yhteensä	<b>121 604,52</b>	<b>0,00</b>	<b>121 604,52</b>	<b>0,00</b>

Erittely saamisista

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Kiinteistö Oy Lestijärven Vuokratodit	121 604,52		121 604,52	
Kiinteistö Oy Lestijärven Liiketalo				
LYK Oy				
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta jäsenenä				
K-P:n koulutuskuntayhtymä				
Korpelan Voima				
K-P:n liitto				
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>121 604,52</b>	<b>0,00</b>	<b>121 604,52</b>	<b>0,00</b>

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät (liitetieto 23)

	2025	2024
Avaava saldo	47 505,92	3 126,81
Seutukunta	530 475,15	374 606,35
Maaseutuhallinto	-19 935,68	23 051,70
Palkkatuki	-5 040,23	5 040,23
Yli-Lestin vesiosuuskunta hyvitys	-4 073,40	4 073,40
Hakeosuuskunta	-12 257,73	12 257,73
Kanninen ylisuoritus	-506,74	506,74
Vanhat siirtosaamiset (2021)		-122,75
Siirto 1792 tilille 1829		2541,89
Harrastamisen Suomen malli 2021–2022		-2 982,18
Ulosotto	4,88	12,35
Heta tasaus 2025	10 269,50	
Tulovero-oikaisu 2024	13 150,12	
Muut selvittelytili siirtosaam.	3,27	
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>559 595,06</b>	<b>422 112,27</b>

#### 4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

##### Oman pääoman erittely (liitetieto 24)

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	2 444 800,02	2 541 134,58	2 444 800,02	2 541 134,58
Lisäykset				
Vähennykset		-96 334,56		-96 334,56
Peruspääoma 31.12.	2 444 800,02	2 444 800,02	2 444 800,02	2 444 800,02
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1 872 725,00	1 872 641,45	1 673 469,88	1 673 469,88
Lisäykset	21,00	83,55		
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	1 872 746,00	1 872 725,00	1 673 469,88	1 673 469,88
Muut rahastot 1.1.	330 395,00	328 174,06	0,00	0,00
Lisäykset	17 581,00	2 220,94		
Vähennykset				
Muut rahastot 31.12.	347 976,00	330 395,00	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	-2 281 338,00	-1 207 061,23	-2 715 440,87	-1 642 335,36
Siirrot tilikaudella	265 706,00	-1 046 678,00	297 408,10	-1 073 105,51
Oman pääoman muutokset		-27 599,00		
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-1 926 304,75	-2 281 338,00	-2 418 032,77	-2 715 440,87
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	948 001,98	265 706,00	994 637,44	297 408,10
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 687 219,25</b>	<b>2 632 288,02</b>	<b>2 694 874,57</b>	<b>1 700 237,13</b>

##### Pitkäaikaiset velat (liitetieto 26)

##### Selvitys pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista

	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	8 728 291,00	9 245 023,26
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot	8 344,90	2 838,07
Ostovelat		
Muut velat	572 667,47	572 667,47
Siirtovelat		
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>9 309 303,37</b>	<b>9 820 528,80</b>

Selvitys sellaisista pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät viiden vuoden tai pidemmän ajan kuluttua.

	<b>Saldo 31.12.2030</b>
Kuntarahoitus 20811/21, Koulun laina	3 357 896,00
Kuntarahoitus 14305/10, Kotipirtti	502 653,00
Kuntarahoitus S100280/23, TA-laina	2 223 338,00
Kuntarahoitus S100282/23, TA-laina	500 000,00
Kuntarahoitus S100283/23, TA-laina	500 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>7 083 887,00</b>

Erittely liikkeeseen lasketuista joukkovelkakirjalainoista (liitetieto 27)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistuslainat 31.12.		
Kuntarahoitus		0,00
Danske Bank	0,00	0,00
OKO	0,00	550 000,00
- korko 2,36 %		
- maksettu 12.12.2025		
<b>Kuntatodistuslainat yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>550 000,00</b>

Muiden pitkäaikaisten velkojen erittely

	<b>Konserni</b>		<b>Kunta</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Muut velat</b>				
Vuokravakuudet	8 345,00	2 837,00	8 344,90	2 838,07
Liittymismaksut	1 113 728,00	1 124 764,60	572 667,47	572 667,47
Esiselvityshanke	0,00	0,00	0,00	0,00
Laskennallinen verovelka	16 018,00	12 304,91	0,00	0,00
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>1 138 091,00</b>	<b>1 139 906,51</b>	<b>581 012,37</b>	<b>575 505,54</b>

Sekkilimiitit (liitetieto 30)

	2025*	2024*
OP:n sekkilimiitti	50 000,00	-
Josta käytettävissä 31.12.2025	50 000,00	-
OP:n seutukunnan sekkilimiitti	250 000,00	-
Josta käytettävissä 31.12.2025	250 000,00	-
OP:n maaseututoimen sekkilimiitti	8 409,40	-
Josta käytettävissä 31.12.2025	8 409,40	-
Nordean seutukunnan limiitti	0,00	-
Josta käytettävissä 31.12.2025	0,00	-

\*Liitetieto ei ole vertailukelpoinen vuoden 2024 kanssa, sillä vuonna 2024 sekkilimiittien käytettävissä olevaa arvoa ei ilmoitettu.

Muut velat (liitetieto 31)

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Liittymismaksut	223 267,00	158 215,00	135 534,95	69 999,86
Muut velat				
Liittymismaksut ja muut velat yhteensä	223 267,00	158 215,00	135 534,95	220 170,92

## Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät (liitetieto 32)

	<b>Kunta</b>
	<b>2025</b>
Lyhytaikaiset siirtovelat	
Siirtyvät korot	18 926,78
Lomapalkkajaksotus	439 737,34
Muut siirtovelat	56 783,75
Tyött.vak.maksut TA	3 707,03
Tyött.vak.maksut TT	4 207,70
Tapaturmavakuutusm.	4 326,14
Kuel eläkemaksut	61 930,01
Vael eläkemaksut	3 996,40
Siirtovelat SK	293 932,09
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>887 804,74</b>

#### 4.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Vakuudet (liitetieto 35)

Osuuspankille pantatut Lestijärven kunnan pantit

Kiinteistö	Kiinteistön nimi	Asianro.	Nimellisarvo, €
421-401-199-38	Porrasnorro	1999/5895	16818,79
<b>Pantit yhteensä</b>			<b>16818,79</b>

#### 4.4.2 Vuokravastuut (liitetieto 37)

Kunnan vuokravastuut

Vuokranantaja	Vuokrakohde	Vuokrasopimuksen päättymisen	Vuokravastuu yhteensä 31.12.2025	Seuraavalla tilikaudella maks. osuus, alv 0%
Siemens Financial	Kyocera TA6054ci	30.4.2030	14 924,13	3 511,56
Siemens Financial	Kyocera TA4054ci	30.9.2027	4 364,92	2 494,24
Siemens Financial	Kyocera TA2552ci	31.3.2027	652,50	522,00
Seutukunnan kopiokoneet		2028	4 694,07	1 877,64
Smart light		29.9.2032	12 025,91	1 850,14
<b>Koneiden ja laitteiden vuokravastuu yhteensä</b>			<b>36 661,53</b>	<b>10 255,58</b>

Vuokravastuiden muutos

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	95,69	96,9		
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	30 994,06	20 496,89	24 635,62	20 484,77
Maa-alueiden vuokravastuut	0,00	0,00		
Muut vuokravastuut	38 960,53	39 542,85	12 025,91	13 876,05
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>70 050,28</b>	<b>60 136,63</b>	<b>36 661,53</b>	<b>34 360,82</b>

Muut vastuusitoumukset ja muut vastuut (liitetieto 39)

Takaukset muiden puolesta

		Kunta	
		2025	2024
Takaukset muiden puolesta			
	Alkuperäinen pääoma	1 641 185,66	1 724 089,14
	Jäljellä oleva pääoma	1 558 282,18	1 641 185,66

Erittely takauksista

		Alkuperäinen pääoma	Jäljellä 31.12.2025
Lestijärven hakeosuuskunta	Toholammmin osuuspankki	430 000,00	148 110,98
Kinnulan keskuspuhdistamo O	Kuntarahoitus	1 600 000,00	1 410 171,20
<b>Takaukset yhteensä</b>		<b>2 030 000,00</b>	<b>1 558 282,18</b>

	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	6 177 058,27	5 894 196,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	7 906,53	6 325,00

Muut kuntaa koskevat taseen ulkopuoliset järjestelyerät (liitetieto 40)

Tehostettu koronvaihtosopimus 31.12.2025	2025	2024
Pääoma	2 706 668,00	2 803 334,00
Koron määrä	5 213,49	-6 972,82
Siirtyvä korko	1 890,61	-2 605,23
Markkina-arvo	- 4 975,03	73 548,80

Suojattava kohde: Luotto S100280/23, pääoma 2 900 000 euroa, laina-aika 25.10.2023-25.4.2053, korko 6 kk:n euribor.

Tehostettu koronvaihtosopimus voimassa 25.10.2023-25.10.2033. Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Korkojakso puolivuositain 25.4.2024 alkaen; Erityisehto: Mikäli korkojaksolle määritelty viitekorko alittaa tai on yhtä suuri kuin 4,00 % p.a, korkojakson korko on 2,48 % p.a, muutoin viitekorko vähennettynä 1,52 prosenttiyksiköllä.

## Ympäristövastuut

LSSAVI (nykyinen Lupa- ja valvontavirasto) on asettanut kunnalle hallintopakon seuraavasti:

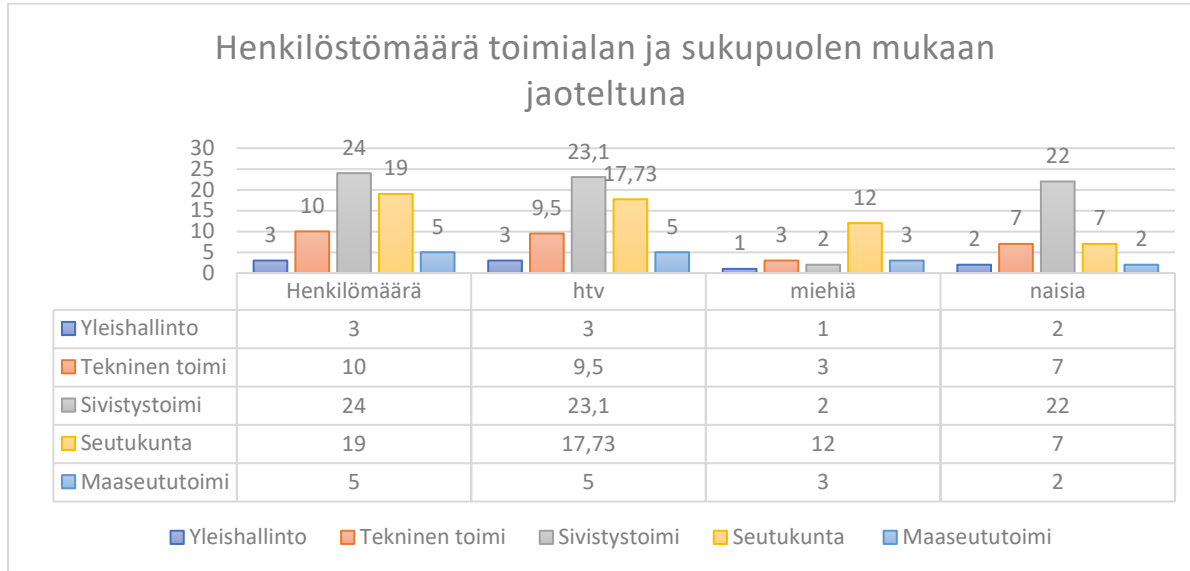
Uhkasakon peruserä	20 000,00
Uhkasakon lisäerä	10 000,00

Uhkasakko lankeaa maksettavaksi, mikäli kunta ei hae vesitalouslupaa koulun energiakaivoille.

#### 4.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12. tehtäväalueittain (liitetieto 41)

Lestijärven kunnan palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 61 henkilöä.



Henkilöstöstä 71 %:lla on toistaiseksi voimassa oleva työ-/virkasuhde ja 29 %:lla määräaikainen työ-/virkasuhde.

Henkilöstömenot (liitetieto 42)

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan		
Palkat ja palkkiot	2 915 746,55	3 017 330,07
Henkilösivukulut		
- Eläkekulut	519 199,46	580 430,51
- Muut henkilösivukulut	82 848,42	52 458,63
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja ainellisiin hyödykkeisiin		
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3 517 794,43</b>	<b>3 650 219,21</b>

Luottamushenkilön palkkioista puolueille tilitetyt puolueverot (liitetieto 43)

	2025	2024
Keskusta	1594,5	
SDP	96,00	95,00
Tilitetyt puolueverot yhteensä	1 690,50	95,00

## Tilintarkastusyhteisölle suoritettut palkkiot (liitetieto 46)

	2025	2024
BDO Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	12 926,37	14 309,78
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät	3 333,29	1 080,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	2 840,11	3 318,81
Muut palkkiot		
Palkkiot yhteensä	19 099,77	18 708,59

## Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista (liitetieto 45)

Kunnan lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole tavanomaisesta poikkeavaa liiketoimintaa.

## 5 Muut eriytetyt laskelmat

Kilpailulain 30 d §:n mukaan kunnan, joka harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa, on pidettävä tästä toiminnasta erillistä kirjanpitoa. Kirjanpidossa on oltava johdonmukaisesti sovellettujen ja objektiivisesti perusteltavien kustannuslaskennan periaatteiden mukaisesti eriteltynä ja kohdistettuna kaikki toimintokohtaiset tulot ja menot sekä lisätietona selkeä toiminnan kuvaus kustannuslaskennan periaatteista. (Kilpailulaki 948/2011 § 30d)

Lestijärven kunnan kirjanpidossa vesi- ja viemärlaitoksen tulot ja menot sisältyvät liiketoiminnan tulosalueeseen (60). Vesi- ja viemärlaitoksella on omat kustannuspaikat: talousvesi 6100 ja jätevesi 6110.

### 5.1 Vesi- ja viemärlaitos

Lestijärven kunnan vesilaitos toimittaa kuluttajien käyttöön talousvettä, jonka raakavetenä käytetään pohjavettä. Pikkukannuksessa sekä Parannassa on käytössä betonirengaskaivot ja Palokankaalla putkisihtikaivo. Vedenotolle on voimassa oleva ympäristölupa, joka sallii vuosikeskiarvona enimmillään 1000 m<sup>3</sup>:n vuorokautisen vedenoton. Vedenottamoiden veden käsittelyä on alkalointi, joka suoritetaan kalkkikivikäsittelyllä. Alkaloitu vesi ohjataan vielä UV-laitteiston läpi ennen verkostoon pääsyä.

Veden laatua tarkkaillaan säännöllisellä näytteiden otolla terveysturvaviranomaisen hyväksymän valvontatutkimusohjelman mukaisesti. Lestijärven vesilaitoksen alueelta otetaan kuusi jatkuvan valvonnan näytettä vuodessa.

Jatkuvaa valvontaa täydennetään vesilaitoksen käyttötarkkailulla. Neljä kertaa vuodessa otetaan näyte kaikkien vedenottamoiden raakavedestä ennen käsittelyä sekä lähtevästä vedestä kalkkikivi/alkalointi käsittelyn jälkeen.

Talousvesiasetuksessa (689/2017) liitteessä 1 taulukoissa 1–6 mainitaan muuttujat, jotka on sisällytettävä verkostossa jaettavan talousveden valvontatutkimusohjelman jaksottaisessa valvonnassa. Jaksottaista valvontaa tehdään sekä kuluttajaverkosta että Parannan vedenottamosta otetulle käsittelemättömälle vedelle.

Tarpeen vaatiessa voidaan analyysyjä tehdä tiheämmin sekä määrittää myös muita kuin valvontatutkimusohjelman muuttujia. Näytteiden otosta ja analysoinnista vastasi Eurofins Ahma Oy.

Lestijärven kunnan vesilaitoksen alue rajautuu Pikkukannuksen pumppaamolta Parantaan, Änäkkälään ja kirkonkylään, josta se jatkuu Kangasvieren kautta Niemelle kiertäen edelleen järven ympäri ja liittyy lopulta Yli-Lestin vesiosuuskunnan linjaan Lehtoniemen alueella.

Vesilaitoksen toiminta-alueeseen on rajattu asemakaava-alueet, sekä kaavojen ulkopuolisilta alueilta pohjaveden varsinaisen muodostumisalueen sisälle jäävät alueet ja muodostumisalueen välittömässä läheisyydessä olevat asutustihentymät välillä kangasvieren kaava-alue-ltälahden risteys. Rajatun vesilaitoksen toiminta-alueen lisäksi vedenjakelun

osalta toiminta-alue määritetään vesijohdon runkojohdoille. Toiminta-aluetta on 200metrin kaistale eli 100 metriä johdon molemmin puolin.

Vedenottamoita kunnassa on kolme, Pikkukannus, Palokangas ja Paranta.

Varavesiliittymiä on kolme kpl, Parannan vedenottamon alueella on varavesiliittymä Yli-Lestin vesiosuuskunnan verkostoon, Kinnulankankaan vedenottamon alueella Kinnulan vesilaitoksen verkostoon ja Tikan vesiyhtymälle on liittymä kunnan verkostoon. Yli-Lestin, Tuikan, Similän, Ojalan, Kuivaniemen ja Lehtoniemen alueilla veden toimittaa Yli-Lestin vesiosuuskunta. Syrin alueelle veden toimittaa Toholammin vesihuolto Oy.

Vesihuoltolaitos teki vuoden 2025 aikana viisi uutta viemäri liittymäsopimusta. Kaikkiaan vesiliittymiä on laskutuksen mukaan 460 kpl ja viemäri liittymiä 248 kpl. Vettä kulutettiin laskutuksen mukaan 72,570 m<sup>3</sup> Talousvedestä perittiin asiakailta taksan mukaisesti 0,75 € + alv 24 %.

Kunnallisen viemäröinnin piiriin kuuluvat keskustan ja Parannan alueet, Sammalisen kesämökkikiinteistöt, Kangasvieren ja Änäckälän alueet sekä pääosa Lestijärventien varressa olevasta Yli-Lestin kylästä.

Jätevedet johdetaan siirtoviemärillä Kinnulan keskuspuhdistamolle, joka myös ottaa vastaan sako- ja umpikaivolietteen. Keskuspuhdistamo vastaa siirtoviemärin ja sen kuuden pumpun ylläpidosta. Kunnan vastuulla on 15 pumppaamo.

Laskutuksen mukaan jätevettä tuotettiin 24847,44m<sup>3</sup>, josta teollisuusjätevettä oli 4648,58m<sup>3</sup>. Teollisuusjäteveden osuus kasvoi 3584,34 m<sup>3</sup> vuodesta 2024. Jätevedestä perittiin kotitalouksilta 3,70 € / m<sup>3</sup>+ alv 24 %. Teollisuusjätevedestä perittävä hinta vaihtelee jäteveden pitoisuuksien mukaan. Keskimääräinen kuutiohinta 2024 vuonna oli 7,17 €. Keskuspuhdistamolle jätevedestä maksettiin 6,00 € / m<sup>3</sup> + alv 24 % koko vuoden ajan ja jätevettä tuotettiin keskuspuhdistamo Oy:n laskutuksen mukaan 24847,44 m<sup>3</sup> (2023 vuonna 28061,43 m<sup>3</sup>). Myydyn veden ja tuotetun jäteveden kuutioeroja selittää veden pullotus (45611m<sup>3</sup>).

#### 5.1.1 Vesihuollon tunnusluvut

<b>Asiakkaita/verkostokilometri</b>		
Vuosi	Talousvesi	Jätevesi
2025	4,0	5,35
2024	3,9	5,25

<b>Veden myynti, €/verkostokilometri</b>		
Vuosi	Talousvesi	Jätevesi
2025	1 001,08	2 390,41
2024	769,03	2 128,02

	2025	2024
<b>Katetuottoprosentti, %</b>	-16,7	-30,2
<b>Oma pääoma, €</b>	327 934,54	327 934,54
<b>Tulos, €</b>	-38 316,19	-66 219,02
<b>Poistot, €</b>	15 903,06	13 533,63

### 5.1.2 Vesihuollon eriytetty tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
<b>Liikevaihto</b>				
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)				
Valmistus omaan käyttöön				
Liiketoiminnan muut tuotot		228 863,10		219 217,63
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-37 907,61		-24 717,58	
Palvelujen ostot	-181 414,30	-219 321,91	-225 940,81	-250 658,39
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-23 905,01		-17 355,52	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-3 821,82		-2 737,99	
Muut henkilösivukulut	-890,55	-28 617,38	-653,98	-20 747,49
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-15 903,06		-13 533,63	
Arvonalentumiset		-15 903,06		-13 533,63
Liiketoiminnan muut kulut		-3 336,94		-497,14
<b>Liikeliikitys (-alijäämä)</b>		<b>-38 316,19</b>		<b>-66 219,02</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	0,00		0,00	
Muut rahoitustuotot	0,00		0,00	
Korvaus jäännöspääomasta	0,00		0,00	
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>		<b>-38 316,19</b>		<b>-66 219,02</b>
Satunnaiset tuotot ja -kulut				
Satunnaiset tuotot				
Satunnaiset kulut		0,00		0,00
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>		<b>-38 316,19</b>		<b>-66 219,02</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)				
Tuloverot				
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>-38 316,19</b>		<b>-66 219,02</b>

### 5.1.3 Vesihuollon rahoituslaskelma

	2025	2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Liikelyljäämä (alijäämä)	-38 316,19	-66 219,02
Poistot ja arvonalentumiset	15 903,06	13 533,63
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tuloverot	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-15 480,29	-34 852,28
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyöd. Luovutustulot	0,00	0,00
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-37 893,42</b>	<b>-87 537,67</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	-78 005,57	-78 005,57
Toimeksiantojen varojen ja pääom.muutos	0,00	0,00
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00
Saamisten muutos	3 808,44	-83 882,90
Korottomien velkojen muutos	58 419,64	8 877,33
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>62 228,08</b>	<b>-78 005,57</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>24 334,66</b>	<b>-165 543,24</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12*	-171 754,40	165 543,24
Rahavarat 1.1.	-147 419,74	0,00
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>24 334,66</b>	<b>-165 543,24</b>

\* Viemärlaitoksen avaavaa tasetta 1.1.2025 on oikaistu tilikauden aikana olennaisen virheen korjaamiseksi. Avaavasta taseesta on puuttunut varavoimakone, vaikka sitä koskevat suunnitelman mukaiset poistot on kirjautunut.

Virheen korjaamiseksi varavoimakone on lisätty avaavaan taseeseen hankintamenoona 6 211,16 euroa. Vastaava oikaisu on tehty myös tilille 1975. Oikaisun seurauksena tilin 1170 saldo on korjautunut oikean merkkiseksi.

Oikaisu vaikuttaa avaavaan taseeseen siten, että rahavarojen määrä 1.1.2025 on oikaisun jälkeen -171 754,40 euroa.  
Tilikauden päättyessä 31.12.2024 rahavarat olivat -165 543,24 euroa.

## 5.1.4 Vesihuollon tase

	2025	2024		2025	2024
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>A OMA PÄÄOMA</b>		
I Aineettomat hyödykkeet			I Peruspääoma	1 153 979,50	1 153 979,50
II Aineelliset hyödykkeet			II Arvonkorotusrahasotot		
Rakennukset			III Muut omat rahastot		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	419 190,16	417 542,57	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-826 044,96	-759 825,94
Koneet ja kalusto	2 070,44	-2 070,36	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-38 316,19	-66 219,02
Aineelliset hyödykkeet yht.	421 260,60	415 472,21	<b>OMA PÄÄOMA YHT.</b>	<b>289 618,35</b>	<b>327 934,54</b>
III Sijoitukset			<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>		
Osakkeet ja osuudet			I Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainasaamiset			1. Joukkovelkakirjalainat		
Muut lainasaamiset			2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Muut saamiset					
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>421 260,60</b>	<b>415 472,21</b>			
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			II Lyhytaikainen		
Valtion toimeksiannot			1. Joukkovelkakirjalainat		
Lahjoitusrahastojen toimeksiannot			2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Muut toimeksiantojen varat			3. Lainat kunnalta		
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			4. Lainat julkisyhteisöiltä		
I Vaihto-omaisuus			5. Lainat muilta		
II Saamiset			6. Saadut ennakot		
Pitkäaikaiset saamiset			7. Ostovelat	44 222,55	4 109,27
Lyhytaikaiset saamiset			8. Korottomat velat kunnalta		
Myyntisaamiset	83 074,46	79 964,11	9. Muut velat/liittymämaksut	22 478,99	409,46
Lainasaamiset			10. Siirtovelat	595,43	4 358,60
Muut saamiset	0,00	6 918,79			
Siirtosaamiset			<b>VIERAS PÄÄOMA YHT.</b>	<b>67 296,97</b>	<b>8 877,33</b>
Saamiset yht.	83 074,46	86 882,90			
III Rahoitusarvopaperit					
IV Rahat ja pankkisaamiset					
Yhdystili	-147 419,74	-165 543,24			
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>-64 345,28</b>	<b>-78 660,34</b>			

## 5.1.5 Vesihuollon talousarvion toteutumisvertailu

	Vesilaitos		Viemärlaitos		Yhteensä		
	TA 2025	Tot. 2025	TA 2025	Tot. 2025	TA 2025	Tot. 2025	Erotus
<b>Toimintatuotot</b>							
Vesimaksut	80 000,00	116 784,06	80 000,00	112 079,04	160 000,00	228 863,10	68 863,10
Muut liiketoiminnan maksut							0,00
Muut myyntituotot							0,00
Toimintatuotot yhteensä	80 000,00	116 784,06	80 000,00	112 079,04	160 000,00	228 863,10	68 863,10
Valmistus omaan käyttöön							
<b>Toimintakulut</b>							
Henkilöstömenot							
Palkat	12 488,27	11 952,49	12 488,27	11 952,52	24 976,54	23 905,01	-1 071,53
Sivukulut	424,17	445,62	424,17	444,93	848,34	890,55	42,21
Eläkekulut	2 000,52	1 911,30	2 000,52	1 910,52	4 001,04	3 821,82	-179,22
Palvelujen ostot	1 510,00	23 539,90	166 850,00	157 874,40	168 360,00	181 414,30	13 054,30
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							0,00
Ostot tilikaudella	4 000,00	24 637,41	7 000,00	13 270,20	11 000,00	37 907,61	26 907,61
Varaston lisäys							0,00
Vuokrat							0,00
Muut toimintakulut	200,00	1 582,63	0,00	1 754,31	200,00	3 336,94	3 136,94
Toimintakulut yhteensä	20 622,96	64 069,35	188 762,96	187 206,88	209 385,92	251 276,23	41 890,31
<b>Toimintakate</b>	<b>59 377,04</b>	<b>52 714,71</b>	<b>-108 762,96</b>	<b>-75 127,84</b>	<b>-49 385,92</b>	<b>-22 413,13</b>	26 972,79
Rahoitustuotot ja -menot							
Korkomenot							0,00
Korvaus jäännöspo							0,00
<b>Vuosikate</b>	<b>59 377,04</b>	<b>52 714,71</b>	<b>-108 762,96</b>	<b>-75 127,84</b>	<b>-49 385,92</b>	<b>-22 413,13</b>	26 972,79
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	-5 623,50	0,00	-10 279,56	0,00	-15 903,06	-15 903,06
Satunnaiset erät							
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>59 377,04</b>	<b>47 091,21</b>	<b>-108 762,96</b>	<b>-85 407,40</b>	<b>-49 385,92</b>	<b>-38 316,19</b>	11 069,73
Poistoeron lisäys							
Varauksen vähennys							
<b>Ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>59 377,04</b>	<b>47 091,21</b>	<b>-108 762,96</b>	<b>-85 407,40</b>	<b>-49 385,92</b>	<b>-38 316,19</b>	<b>11 069,73</b>

### 5.1.6.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat periaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu Lestijärven kunnan poistosuunnitelman mukaisesti. Vedenjakelu- ja viemäriverkoston poisto-aika on 40 vuotta. Suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperiaatteet on esitetty kunnan tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 4.2.5.

#### 5.1.6.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat periaatteet

Tilinpäätöksen esittämistavassa ei ole tapahtunut muutoksia vuonna 2025.

#### 5.1.6.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

##### Toimintatuottojen erittely

	2025	2024
Vesi- ja jätevesimaksut	190 465,71	188 968,45
Muut liiketoiminnan maksut	2 625,00	2 462,26
Muut myyntituotot	14 413,29	10 951,68
Muut toimintatuotot	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>210 004,00</b>	<b>202 382,39</b>

##### Palvelujen ostojen erittely

	2025	2024
Asiantuntijapalvelut	9 310,56	5079,20
ICT-palvelut	3 065,94	526,06
Posti- ja kuriiripalvelut	397,85	72,30
Vakuutukset	424,71	380,08
Puhtaanapito- ja pesulamaksut	145 357,53	196 430,01
Rakennusten ja alueiden kunnossapito	6 480,65	5 106,39
Koneiden ja laitteiden kunnossapito	1 600,00	2 250,00
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	2 520,69	2 552,62
Muiden palvelujen ostot	0,00	22,32
<b>Yhteensä</b>	<b>169 157,93</b>	<b>212 418,98</b>

##### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Poistolaskennassa noudatetaan kunnan laskentaperiaatteita, jotka on esitetty liitetietojen kohdassa 4.2.5.

#### 5.1.6.4 Tasetta koskevat liitetiedot

##### Tiedot pysyvistä vastaavista

	2025	2024
Johtoverkostot ja laitteet	387 056,29	382 830,48
Muut kiinteät koneet ja laitteet	32 133,87	-140,19
Koneet ja kalusto	2 070,44	2 070,36
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>421 260,60</b>	<b>380 619,93</b>

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Myyntireskontrasaatavat	83 074,46	79 964,11
ALV-saamiset	0,00	6 918,79
Vähennyskelpoiset alv-saamiset	0,00	-7 457,49
Palautuskelpoiset alv-saamiset	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>83 074,46</b>	<b>79 425,41</b>

## Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien muutoksista

### Muiden velkojen erittely

	2025
Alv-velka	22 104,59
Ennakonpidätysvelka	332,90
Sotumaksuvelka	41,50
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>22 478,99</b>

## Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2025
Työttömyysvakuutusmaksut TA	18,27
Työttömyysvakuutusmaksu TT	35,63
Tapaturmavakuutusmaksut	0,00
Ryhmähenkivakuutus	0,00
KUEL	541,53
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>595,43</b>

## 5.2 Asuntovuokraustoiminta

Asuntovuokrauspalveluiden osa-alue muodostuu kunnan vuokra-asuntojen ja muiden majoituskäyttöön vuokrattavien tilojen ylläpidosta. Näihin kuuluvat Palolan, Kotipellon, Hopearannan, Palvelutalon ja Mikevan asuintalot sekä Jukola ja Karhunpiilo.

### Tuloslaskelma

		1.1.-31.12.2025	
<b>Liikevaihto</b>			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)			
Valmistus omaan käyttöön			
Liiketoiminnan muut tuotot		151 914,60	
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-74 236,38	
Palvelujen ostot		-14 285,49	
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		0,00	
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut		0,00	
Muut henkilösivukulut		0,00	
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-36 751,44	
Arvonalentumiset			
		-36 751,44	
Liiketoiminnan muut kulut		-3 504,55	
<b>Liikeliikettyä (-) alijäämä</b>		<b>23 136,74</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot		0,00	
Muut rahoitustuotot		0,00	
Korvaus jäännöspääomasta		0,00	
Muut rahoituskulut		0,00	
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>		<b>23 136,74</b>	
Satunnaiset tuotot ja -kulut			
Satunnaiset tuotot			
Satunnaiset kulut		0,00	
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>		<b>23 136,74</b>	
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)			
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)			
Tuloverot			
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>23 136,74</b>	

### 5.3 Sote-kiinteistöt

Lestijärven kunnalla on seuraavat kiinteistöt, joita Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue vuokraa omien lakisääteisten sote- ja pela-tehtävänsä hoitamiseen:

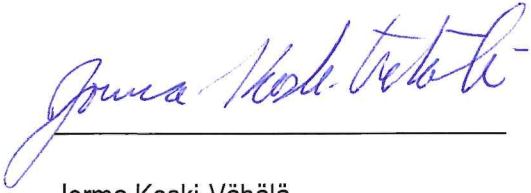
1. Paloasema
2. Kotipirtti ja Tukiasunnot
3. Terveysasema

<b>Liikevaihto</b>		<b>1.1.-31.12.2025</b>	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)			
Valmistus omaan käyttöön			
Liiketoiminnan muut tuotot		184 937,56	
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-89 992,42	
Palvelujen ostot		-21 847,44	-111 839,86
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-50,00	
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut		-7,90	
Muut henkilösivukulut		-1,81	-59,71
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-50 084,10	
Arvonalentumiset			-50 084,10
Liiketoiminnan muut kulut			-1 442,32
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>			<b>21 511,57</b>
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot		0,00	
Muut rahoitustuotot		0,00	
Korvaus jäännöspääomasta		0,00	
Muut rahoituskulut		0,00	0,00
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä</b>			<b>21 511,57</b>
Satunnaiset tuotot ja -kulut			
Satunnaiset tuotot			
Satunnaiset kulut			0,00
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>			<b>21 511,57</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)			
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)			
Tuloverot			
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>			<b>21 511,57</b>

# Allekirjoitukset ja merkinnät

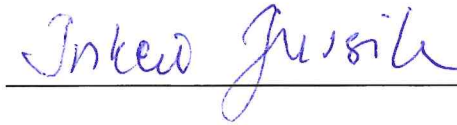
Lestijärven kunnanhallitus

Lestijärvellä 22.04.2026



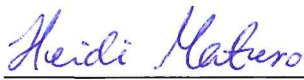
Jorma Koski-Vähälä

kunnanhallituksen puheenjohtaja



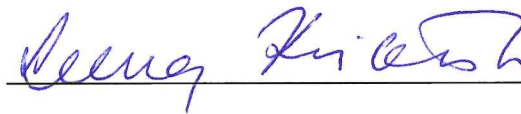
Inkeri Jussila

kunnanhallituksen varapuheenjohtaja



Heidi Matero

kunnanhallituksen jäsen



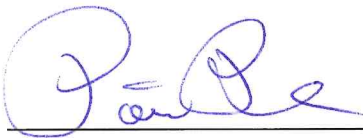
Leena Koivisto

kunnanhallituksen varajäsen



Susanna Kuorikoski

kunnanhallituksen varajäsen



Päivi Rautio

kunnanjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINNÄT

Edellä oleva tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan edellyttämällä tavalla.

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Mark Lassfolk, HT, JHT

## Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

### Käytetyt kirjanpitokirjat

Kirjanpitokirja
Pääkirja
Päiväkirja
Tasekirja
Tase-erittelyt
Tilikartta
Talousarvio

### Luettelo käytetyistä tositelajeista:

Tositelaji	Tositteet
Pankin tositteet	1/1-567
Palkkatositteet	9/1-34
Luottotappiot	15/1
Poistot	16/1-23
Ostolaskut Approval, kunta	22/1-2278
Ostolaskut Approval, Seutukunta	23/1-507
Ostolaskut Approval, Kaseka	24/1-137
Ostolaskujen maksut	25/1-530
Myyntireskontran suoritukset	30/1-301
Yleislaskutus, myynti	31/100015-100037
	31/200033-200067
	31/300150-300287
	31/400137-400286
	31/500711-500963
	31/600171-600303
	31/700042-700107
	31/800086-800173
Korkolaskut, myynti	50/100020-100031
Hyvitysten kohdistus MYRE	86/1-30
Sisäiset / muistiotositteet	90/1-806
Kirjanpidon tulos	96/1-12
Kirjanpidon tulos laskennallinen	97/1-12
Sisäisen laskennan tulos	98/1-12
Sisäisen laskennan tulos lask.	99/1-12

Kunnan tasekirja säilytetään pysyvästi. Muiden tilinpäätösasiakirjojen säilyttämisessä noudatetaan kirjanpitolain 2. luvun 10 §:n säännöksiä.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 143 pages before this page

Dokumentet inneholder 143 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 143 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 143 sider før denne side

Detta dokument innehåller 143 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende