

MUUT PALVELUT

Kaustisen seutukunta

Osavuosisikatsaus 1.1.-30.6.2025

B -osa: Seutuorganisaation oma toiminta

Kaustisen seutukunnan toiminnan tiivistetty yhteenveto raportointikaudesta alla. Tavoitteiden toteutumisen tarkka raportointi on sekä tässä asiakirjassa (toiminta-alueiden tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen) että toimintakertomuksen liitteissä sisältäen mm. hanketoiminnan raportit.

Toiminta-alueiden tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen 1.1.-30.6.2025

Hallinto ja tukipalvelut

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-30.6.2025
Hallintopalvelujen sujuva toiminta digityökaluja hyödyntäen	▪ Otetaan haltuun olemassa olevat uudet ohjelmat (Dynasty 10, Personec F Ess, Approval, Ontime, web-lasku, web-tosite, web-raportointi, Accuna). ○ Nykyisten ohjeistuksien tarkentaminen ja täsmentäminen tarvittaessa ▪ Selvitetään vaihtoehtojen työajanseurannan ja projektihallinnan ohjelmistojen ominaisuuksia ja hintatasoa ▪ Yleisenä toimenpiteenä koko organisaatiota ja mahdollisesti myös kuntia koskien tekoälyn ja automatisoinnin hyödyntämisen selvitykset ja tarvittavat käyttöönotot	Ohjelmistojen sujuva ja tehokas käyttö.	Dynasty -asiahallinta otettu käyttöön, taloushallinnon raportointiohjelman käyttöä tehostettu. Tilinpäätös toteutettiin HETA-palveluiden johdolla helmikuussa. Ohjeistuksia laadittu ja jaettu henkilöstölle. Selvitysten perusteella pysytään toistaiseksi käytössä olevassa työajan seurannassa.

			Tekoälyn käyttöönottoa laajennettu mm. hankesuunnittelussa ja uusissa rahoitushakemuksissa sekä yrityspalveluissa. Digi-ryhmässä keskusteluja ja esittelyjä tekoälyä hyödyntävistä ja muista sovelluksista.
Organisaation operatiivisen rakenteen kehittäminen	- Otetaan käyttöön uudistettu organisaatiorakenne - Laaditaan tiimien tehtäväkuvaukset - Nimetään tiimien jäsenet ja tiimivastaavat, kuvataan tiimivastaavien tehtävät ja vastuut - Nimetään prosessitiimit - Tehostetaan ja uudistetaan tiimikäytänteitä ja toimintamalleja	Toimenpiteiden toteutumisasteet	Organisaation uudistaminen käynnissä ja tiimirakenne uudistettu sekä tehtäväkuvaukset laadittu, syksyllä tiimivastaavien nimeäminen ja käyttöönotto.
Toiminnan siirtäminen soveltuvien osien uuteen yhtiöön	Siirretään soveltuvien osien toimintaa lautakunnalta yhtiöön soveltuvien osien, painopiste soveltuvissa yritys- ja kuntien palvelutoiminnoissa	Toimenpiteiden toteutumisasteet	Toimintaa siirretty osittain yhtiölle (1 hanke ja pienimuotoista palvelun myyntiä kunnille ja seudun ulkopuolisille yhtiöille).
Organisaation toimintakyvyn ylläpitäminen nykyisillä henkilöstövoimavaroilla	- Kehitetään organisaation pitovoimaa henkilöstöresurssin pysymiseksi - Mitoitetaan henkilöstöresursseja työtehtävien mukaan - Selkeytetään tehtäväkuvia (osana organisaatiouudistusta)	Henkilöstön määrä Työtunnit	Henkilöstön määrä 30.6. yhteensä 20 henkilöä (30.6.2024 27 hlöä). Työsuhteista 8 kpl vakituisia, muut työsuhteet määräaika- ja/tai osa-aikaisia. Raportointikaudella työsuhde päättyi yhdeltä henkilöltä (projektityöntekijä) projektin päättymisen myötä. Hallintoassistentin tehtäviä katettu flat rate -resurssilla.

			Digikehittäjän ja tiedottajan toimet vakinaistettu ja työsuhteet muutettu toistaiseksi voimassa oleviksi Tehtäväkuvauksia laadittu osaksi organisaation uudistusta, osittain yhdessä henkilöstön kanssa
Henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin kehittäminen	- Toteutetaan työhyvinvointiohjelmaa ja päivitetään sitä tarpeen mukaan - Jatketaan TYHY-päivien järjestämistä säännöllisesti, myös kokonaisia päiviä - Tuetaan ja ohjataan työn tekemistä, tarvittaessa TyöPlus Oy:n palvelujen hyödyntäminen - Laaditaan osaamisen kehittämisen ohjelma (digipalvelut, tietosuoja) - Pidetään kehityskeskustelut ja laaditaan henkilökohtaiset osaamisen kehittämissuunnitelmat	Pidetty kehityskeskustelut TYHY -tapahtumien määrä	Henkilöstön hyvinvoinnin ja tiimityön kehittämiseksi pidetty 2 kpl TYHY-tilaisuutta, Lisäksi henkilöstöllä mahdollisuus tiimin yhteisiin kahvihetkiin Teamsissa 2 krt viikossa, joissa osallistujia on ollut vaihteleva määrä. TyöPlus Oy:n palveluja on hyödynnetty tarpeen mukaan. Osaamisen kehittämisohjelman valmistelu aloitettu, kehityskeskustelut pidetään uuden organisaatiomallin käyttöönoton vaiheessa.
Tiimityön ylläpitäminen	- Kehitetään koko organisaation yhteistä tiimityötä ja palvelutiimien tiimityötä - Varmistetaan ja tuetaan uuden organisaatorakenteen käyttöönottoa valmennuksilla ja koulutuksilla (koko henkilöstö, tiimit, yksilöt) - Jatketaan tiimipalavereita ja uudistetaan niiden käytäntöjä vastaamaan organisaatorakennetta - Järjestetään säännöllisesti koko henkilöstön tiimipäiviä ja -työpajoja - Järjestetään koko tiimin tiimipalaveri viikoittain - Jatketaan yhteisten tiimikahvien järjestämistä Teamsissa 2 krt/vko	Tiimipäivien/työpajojen/tiimipalaverien määrät	Tiimityön kehittäminen on jatkuvaa toimintaa ja tiimejä muokataan tarpeen mukaan esim. hanketiimit, yksittäiset tapahtumatiimit jne. Teams on keskeinen vuorovaikutus- ja työskentelyalusta. Organisaatiouudistusta käyty läpi tiimipäivissä Tiimipalavereita jatkettu: työpajatyypiset tiimipäivät livenä 3 kpl ja tiimipalaverit verkossa 11 kpl.

Hallintoprosessien kehittäminen ja toimintavarmuuden ylläpitäminen	▪ Jatketaan seutukunnan toimintojen laatukäsikirjan valmistelua: toimintamallien ja –prosessien kuvaaminen ja tarpeellinen kehittäminen: keskeiset prosessit, tiedon ohjaussuunnitelma ▪ Tarkistetaan hallintotiimin tehtäväkuvaukset tarvittaessa huomioiden peruskunnan palvelut ja järjestelmät ▪ Yhteistyön kehittäminen Heta-palveluiden kanssa ▪ Varmistetaan hallinnon toimintavarmuus tiedostamalla riskit ja huomioimalla ne tarvittaessa tehtäväkuvauksissa ▪ Selkeytetään tiedonkulkua	Toimenpiteiden toteutumisasteet	Hallintoprosessien kehittämisen osalta ohjeistuksia hallintoprosesseihin laadittu ja jaettu henkilöstölle, pidetty hallintotiimin työpalavereita, tarkennettu tehtäväkuvauksia sekä tiivistetty yhteistyötä ja sujuvoitettu prosesseja HETA:n ja kunnan kanssa. HETA:n kanssa on sovittu yhteisiä kirjanpitoprosesseja.
--	---	---------------------------------	---

Viestintä ja aluemarkkinointi

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-30.6.2025
Tiedottamisen ja viestinnän tehostaminen järjestelmällisesti viestinnän vuosikellon mukaan parantamaan seututoiminnan tunnettuutta ja alueen näkyvyyttä	- Toimitaan viestinnän vuosikellon mukaisesti neljännesvuosittain tarkemmin määriteltävien viestintätoimenpiteiden ja -kampanjoiden mukaisesti - Kaustisen seudun imagon kehittämistä Suomen parhaana älymaaseutuna jatketaan edelleen painottaen elinvoimaohjelman mukaisia kehittämistee- moja - Hyödynnetään kirkastettuja ydinviestejä viestinnässä järjestelmällisesti - Sosiaalisen median alustojen käyttöä kehitetään ja jatketaan aktiivisesti viestinnän vuosikellon mukaisesti - Ei jatketa ePressi-palvelun käyttöä tiedotejakelussa - Viestintätoimenpiteiden seuranta ja arviointia kehitetään osana viestinnän vuosikellon toimenpiteitä - Vahvistetaan hankeviestintää hanketiedottajalla (projektirahoitusten hyödyntäminen) koeluontoisesti vuoden 2024 aikana (tarjous ulkopuolisesta palveluntarjoajasta) - Seurataan seutukunnan näkymistä mediassa Google Alert -palvelulla tai vastaavalla palvelulla	Facebook –sivuilla tavoitettujen määrä kaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä visitkaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä LinkedIn-seuraajien määrä Instagram-seuraajien määrä Kulukuri.com käyttö Suurhanketoimisto.fi käyttäjämäärä Toimenpiteiden toteutumisaste Google Alert tai vastaavan raportit	Viestintää toteutettu viestintäsuunnitelman ja vuosikellon mukaisesti. Tiedottamista on tehty aktiivisesti somen ja median kautta, hankkeiden toimintaan liittyvät julkaisut lisääntyneet. Facebook-seuraajamäärä 1240 (1200) Näyttökerrat 152 490 Vuorovaikutukset 1 562 Kaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä 19 000 kpl (2024 koko vuosi 32 000 kpl) visitkaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä 3 400 kpl (2024 koko vuosi 5 000 kpl) LinkedIn-seuraajien määrä 477 (465) Instagram-seuraajien määrä 519 Suurhanketoimisto.fi käyttäjämäärä: 304 rekisteröitynyttä toimijaa ja 2100 uniikkia kävijää Ulkopuolinen tiedotepalvelu irtisanottu säästösyistä. Sähköpostilla lähetetty uutiskirjeitä alueen yrittäjille keskimäärin 1 krt/kk.

Nettisivustojen ylläpitäminen ja edelleen kehittäminen ja nettisivuston markkinoinnin lisääminen	▪ kaustisenseutu.fi ja visitkaustisenseutu.fi -sivustojen kehitystyötä jatketaan tarkoituksenmukaisesti ja tarvelähtöisesti. Kehittämistyöhön haetaan mahdollisuuksien mukaan ulkopuolista rahoitusta sekä otetaan mukaan ulkopuolisia kumppaneita. ▪ Jatketaan em. seutukunnan hallinnoimien www-sivujen kehittämistä mm. ottamalla käyttöön hakukoneoptimointi ▪ Selvitetään, miten toteutettaisiin tarkoituksenmukaisesti ”Työpaikat” -sivusto ▪ Hankesivustojen kehittämistä ja aktiivista toteuttamista jatketaan hanke-tiedottajan osa-/kokoaikaisella resurssilla (kts. yllä).	kaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä visitkaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä Toimenpiteiden toteutumisaste	Käyttäjämäärät ks. yllä Seutukunnan visuaalinen ilme sisältäen logot, esitysmateriaalit, värit, grafiikat uudistettu ja otettu käyttöön visitkaustisenseutu.fi -sivusto uudistettu ja otettu käyttöön. Uudistus tehtiin pääasiassa matkailuhankkeiden ja osin seutukunnan ta-resurssien. Sisältöjä lisätty runsaasti, kehitystyö jatkuu syksyllä kaustisenseutu.fi -sivustoa päivitetty ja tehty jatkuvasti pienenhököjä uudistuksia
Aluemarkkinoinnin tehostaminen	▪ Aluemarkkinointi osa viestinnän vuosikellon toimenpiteitä ▪ Jatketaan yhteistyötä Kaustisen kansanmusiikkijuhlien kanssa, uudistetaan yhteistyökonsepti tarvittaessa ▪ Osallistutaan myös muihin tapahtumiin seudulla ja lähialueella tarkoituksenmukaisesti ja tarkemman vuosisuunnitelman mukaisesti resurssit huomioiden ▪ Toteutetaan seutukuntatoiminnan ”roadshow” tai netissä toteutettavia avoimia aamukahveja Kaustisen seudun ihmisille ▪ Toteutetaan pito- ja veto-voiman kehittämiseen liittyviä kampanjoita tai tempauksia, jotka sisältävä tapahtuma-, some- ja nettikomponentit ja joissa painottuu aina jokin tai useampi Elinvoimaohjelman kehittämis-teema (vrt. Pekka Pouta ja huonoa kahvia Kaustisella aikaansaama media-ilmio). ▪ Seudun kirkastetut ydinviestit tulevat osaksi kaikkien seutukunnan työntekijöiden viestintä tavalla tai toisella (ohjeistus koko tiimille) ja myös seutukunnan tone-of-voice kirkastetaan koko henkilöstölle ▪ Ydinviestejä toistetaan viestinnässä tehokkaasti, tarkasti ja tunnollisesti	Toimenpiteiden toteutumisaste Toimenpiteiden kohdeyleisön koko Medianäkyvyyden määrä - lehti, radio, tv-artikkelien määrä Kehittämistyöhön haetaan mahdollisuuksien mukaan ulkopuolista rahoitusta sekä otetaan mukaan ulkopuolisia kumppaneita	Seutukunta oli esillä omalla teltallaan Kaustisen festivaaleilla, jossa seutukunnan toimintaan tutustui 2020 henkilöä. Seutukunta on osallistunut erilaisiin kuntakohtaisiin ja maakunnallisiin tapahtumiin omien ständien ja esittelypisteiden muodossa. Tiedottajan työsuhte vakinaistettu. Tiedottaminen: 17 kpl (vuonna 2024: 24 kpl) tiedotetta kotisivuilla 18 kpl (vuonna 2024: 29 kpl) kuntatiedotetta

	▪ Kohdennetaan yritysten avainhenkilöille tai vastaavalla kohderyhmälle suunnattu mediakampanja valtakunnallisessa mediassa (talouslehdet, tv, radio, nettinäkyvyys) ▪ Pyritään yhdistämään alueen rekrytointi-ilmoitukset mahdollisimman tehokkaasti muuhun viestintään (suunnittelu ja toteutus viestinnän vuosikellon ja tarkemman vuosisuunnitelman mukaisesti) ▪ Toteuttamiseen haetaan mahdollisuuksien mukaan hankkeistuksella ulkopuolista rahoitusta ▪ Laaditaan seutukunnasta esite		Medianäkyvyys: 17 (vuonna 2024: 47) mainintaa / juttua eri medioissa Ydinviestit otettu huomioon visuaalisen ilmeen uudistamisessa Mediakampanjaa ei ole toteutettu – toteutetaan syksyllä, mikäli taloudelliset resurssit sallivat Some-sponsorointia on käytetty aiempaa enemmän Ilmoituksissa ja kampanjoissa hyödynnetty suurelta osin hankkeiden rahoitusta
--	--	--	--

Kunta- ja Digipalvelut / Kuntien yhteistoiminta

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-30.6.2025
Työllisyyskokeilun päätymisen jälkeiseen palvelutarpeeseen vastaaminen	- Kehittämisasiantuntijan määräaikainen, pilottiluonteinen tehtävä ja toimintamallin kehittäminen yhteistyössä asiakkaiden, kuntien ja sidosryhmien kanssa - Tehtävinä rekrytointi, työllistymis- ja kv./kotopalvelut	Toimenpiteiden toteutumisaste	Kehittämisasiantuntijan palvelut käynnistettiin, mikä jatkoi seutukunnan työllisyyspalvelujen toimintaa Halsualla ja Toholammilla. Kehittämisasiantuntija on ollut yhteistyössä mm. Työllisyysalueen, Witaksen ja Kokkolan kaupungin kanssa. Kehittämisasiantuntijan palvelut laajentuivat koto-palvelujen osalta Kaustiselle. Alustavaa myönteistä keskustelua käytiin Työllisyyspalvelujen laajentamisesta kaikkiin kuntiin.
Kuntayhteistyön kehittäminen ja uusien avausten löytäminen	- Johtoryhmän ja seutuvaltuuston toiminta (ohjaus, avaukset, toimeksianto) - Kuntien omaa toimintaa kehittävien yhteishankkeiden kokoaminen ja valmistelu esiin nousevien tarpeiden mukaan - Hankkeistaminen ja avustushaut kuntien yhteistoiminnan kehittämisen tukemiseen - Henkilöstön koulutussuunnitelman luominen yhteistyössä kuntien toimialajohtajien kanssa - Järjestetään seutukunnan vuosijuhla -tapahtuma	Toimenpiteiden toteutumisaste Yhteishankkeiden määrä Uusien hankkeiden määrä Uusien avausten määrä Toteutuneiden koulutusten määrä	Johtoryhmän kokouksia 6 kpl Seutuvaltuuston kokouksia 1 kpl Seutukunta käynnisti digipalveluiden kehittämiseen liittyvän hankkeen suunnittelun digistrategian ja digityöryhmän linjausten pohjalta. Hankesuunnittelu käynnistettiin myös kuntien teollisuusalueiden kehittämiseen liittyen. Järjestettiin kuntien yhteisiä palveluja: tietosuojavastaava ja kehittämisasiantuntija. Seutukunta valmisteli kuntien uusien luottamushenkilöiden koulutusta sekä

			kuntien yhtiöiden hallitusten koulutusta. Vuosijuhla järjestetään vuoden lopussa.
Uuden viestintämallin kehittäminen	- Seutuvaltuusto – pidetään yksi kehittämisseminaari vuodessa kokousten lisäksi, toteutus vuosijuhlan yhteydessä - Kuntien päättäjät – järjestetään yksi kuntien puheenjohtajiston, johtoryhmien ja seutukunnan edustajien keskustelutilaisuus vuodessa - Kuntien johtoryhmät / toimialajohtajat - Kuntatoiminnan kehittämiseen liittyvien hankkeiden käynnistyessä keskustellaan viestinnän kohdentamisesta - Viestitään toimenpiteistä ja niiden toimeenpanosta - Hankeviestinnän kohderyhmien kehittäminen	Toimenpiteiden toteutumisaste Toteutuneet kokoukset ja seminaarit	Kehittämisseminaari ja keskustelutilaisuus siirtyivät syksylle, koska luottamushenkilöt vaihtuivat kuntavaalien takia Kuntien ao. toimialajohtajat ovat mukana digi-ryhmässä. Seutukunnan henkilöstöä on käynyt tarpeen mukaan kuntien johtoryhmissä.
Digitalisaation hyödyntäminen kuntien yhteistoiminnassa ja palveluissa	- Digikehittäjän toimen perustaminen ja täyttäminen - Digistrategian koordinointi ja toteuttaminen (ent. digikoordinaattori) - Digituen kehittäminen ja koordinointi osana maakunnallista digikompassia (ent. digiasiantuntija) - Digipalveluiden kehittäminen seutukunnalle asetetuissa tehtävissä, ml. seudullisen asiointiportaalin kehittäminen (kaustisen-seutu.fi) - Oppimisympäristön kartoittaminen ja pilotointi - Hankeistaminen ja avustushaut - Tekoäly- ja ohjelmistorobotiikkasovellusten kartoittaminen kuntien toiminnan kehittämisessä - pilotointi yo. palveluissa - Tiivis yhteistyö KaseNet Oy:n kanssa sekä digipalveluiden että tietoliikenneyhteyksien kehittämisessä - Tiedolla johtamisen kokonaisuuden suunnittelu	Toimenpiteiden toteutumisaste	Digikehittäjän toimi vakinaistettiin, jolla saatiin jatkuvaa asiantuntijuutta kuntien yhteisen digikehittämisen koordinointiin ja seutukunnan tehtäväalueiden hoitamiseen ja kehittämiseen (esimerkiksi yrityspalvelut, hanketoiminta, ICT-järjestelmät) Digikehittämistä toteutetaan kuntien hyväksymän digistrategian mukaisesti, jossa on asetettu tavoitteet ja toimenpiteet. Kunnat hyväksyivät yhteisen seudullisen digistrategian kevään 2025 aikana. Seutukunta on valmistellut digistrategian ja vastaa sen toteuttamisen koordinoinnista.

			Digitryryhmä seuraa ja ohjaa digistra- tegian toteuttamista. Digitryryhmään kuuluvat kuntien, Soiten ja KaseNet Oy:n edustajat. Ryhmä on kokoontu- nut noin kahden kuukauden välein ke- hittämään kuntien / kuntajoukkojen yhteisiä digipalveluja. Digikehittämisen toimenpiteinä on di- gistrategian mukaisesti mm. tehty sel- vityksiä ohjelmistoista ja järjestelmistä sekä otettu niitä kokeiluun, laadittu te- koälyohjeistus kunnille, otettu käyt- töön varmuuskopiointipalvelu, valmis- teltu tiedolla johtamisen työpajaa
Maakunnallisen digikom- passin toteutuksen koor- dinointi	- Maakunnallisen digikompassin seudullinen toimenpiteiden koordinoiti osana digikehittäjän toimea - Eri toimenpideryhmiin osallistuminen ja maakunnallinen yhteistyö	Toimenpiteiden toteutu- misaste	Digikompassin maakunnallinen kehi- tystyö ei ole ollut käynnissä Seutukunnan henkilöstö on osallistu- nut aktiivisesti Keski-Pohjanmaan digi- tukiverkoston koordinoitiin ja toi- menpiteisiin
Tietosuojatyön kehittä- minen	- Tietosuojaan liittyvien toimintamallien sekä ohjeistuksen jatkokehitys - Kuntien toimintamallien ja käytäntöjen yhtenäistämisen edistämi- nen - Tietosuojadokumentaation päivitystyön jatkaminen - Vaikutustenarviointien kattavuuden laajentaminen - Lainsäädännön ja muun ohjeistuksen seuranta - Päivitystyön jatkuvuuden prosessit - Toiminnan valvonta ja käytännön ohjeistaminen (kts. Henkilöstön koulu- tussuunnitelma yllä) - Tietosuojatyön näkyvyyden lisääminen - Ohjaus ja neuvonta kunnille myös nousevien tarpeiden mukaan	Toimenpiteiden toteutu- misaste Julkaistun dokumentaa- tion kattavuus Toteutuneiden koulutus- ten määrä Toteutuneiden neuvon- tojen/konsultaatioiden määrä	Tietosuojavastaava on toiminut suun- nitelmien mukaan laajasti kuntien tar- peiden pohjalta. Tietosuojavastaava on mm. ohjeistanut ja neuvonut kuntia, laatinut yhteisiä ja kuntakohtaisia oh- jeita, suorittanut dokumentointia ja tehnyt selvitystöitä kunnille tietosuoja- kysymyksiin liittyen.

Yhteistyön vahvistaminen hyvinvointialueen kanssa	▪ Yhteisten digihankkeiden toteuttaminen ▪ Asiointipisteiden kehittäminen yhteistyössä Soiten kanssa	Toteutuneiden hankkeiden määrä Asiointipisteiden määrä	Toteutunut suunnitelmien mukaan. Soiten edustaja on mukana kuntien Digi-ryhmässä. Soite on ollut mukana yhdessä seutukunnan hankkeiden kanssa erilaisissa tapahtumissa ja kyläilloissa. Uusi asiointipiste perustettiin Tohollammille.
Huoltovarmuuden ja varautumisen kehittämisen kuntien yhteistoiminnassa	▪ Toteutetaan KASE Huova -hanketta ▪ Yhteistyö ELVAR-toimikunnassa ja alueellisessa sekä maakunnallisessa varautumisessa ▪ Yhteistyö Huoltovarmuuskeskuksen, kuntien, Hyvinvointialueen, maakuntaliiton, 3. sektorin ja muiden ao. toimijoiden kanssa.		Seudullinen yhteistyö huoltovarmuuden ja varautumisen kehittämisessä jatkui HUOVA-hankkeen koordinoimana. Vuoden alkupuoliskon aikana hankittiin varautumiseen liittyviä varusteita, käynnistettiin kyläradio-toimintaa sekä järjestettiin webinaari rahaliikenteen varmistamisesta (37 kuulijaa). Seutukunnan johtoryhmä käy jokaisen kokouksensa yhteydessä läpi varautumisen ja huoltovarmuuden tilanteen.
Kotouttamis- ja kansainvälistymispalvelujen kehittäminen	Seudullisen kotoutumistyön tukeminen ▪ Työllisyys- ja yrityspalveluiden, sote-palveluiden ja kotouttamispalveluiden välinen koordinointi ja verkostoyhteistyön kehittäminen seutukunnan kuntien alueella. ▪ Matalan kynnyksen palveluiden kehittäminen kotoutumiseen, kotiutumiseen ja asettumiseen yhteistyössä verkoston kanssa ▪ Hankkeistamisen mahdollisuuksien selvittäminen ja mahdollisten avustusten hakeminen perustyötä tukevaan toimintaan ja kehittämiseen.	Toimenpiteiden toteutumisaste Maahanmuuttajataustaisten aktivointiaste	Kehittämisasiantuntija on toiminut suunnitelmien mukaisesti. Lisäksi on selvitetty kotoutumisen ja kv-palvelujen tilannetta ja kehittämistarvetta koko seutukunnassa. Kotopalvelujen selvityksessä on tehty yhteistyötä Työllisyysalueen, Kuntaliiton, ministeriöiden ja kuntien kanssa. Kotopalveluista järjestettiin

	▪ Kuntien lakisääteisessä tehtävässä avustaminen sekä asiakkaiden avustaminen, ohjaaminen ja neuvonta, suunnitelmien tekeminen yhteistyössä työllisyysalueen kanssa ▪ Ylläpitää ja kehittää seudullista ja kuntakohtaista kotoutumishjelmaa yhdessä kuntien ja tarvittavien tahojen kanssa ▪ Kv. työvoiman hankintaan, rekrytointiin ja kotoutumiseen liittyvät tehtävät, esim. yritysten ja muiden työnantajien sekä verkoston kanssa suunniteltavat kampanjat, tilaisuudet, suorahaut jne.		yhteistyöpalaveri kuntien ja Kokkolan kaupungin välillä. Kehittämisasiantuntijan palvelut laajentuivat koto-palvelujen osalta Kaustiselle.
Kuntien ilmastotyön edistäminen ja kehittäminen	▪ Toteutetaan kuntien ilmastotyötä edistäviä hankkeita ▪ Ilmastotoimenpiteiden hankkeistaminen, rahoitusten ja avustusten löytäminen ▪ Etsitään uusia mahdollisuuksia ja rahoituksia kuntien ilmastotyön edistämiseksi ▪ Kuntien ilmastosuunnitelmien viimeistely, hyväksyttäminen valtuutossa ja suunnitelmien toteutuksen käynnistäminen	Toteutuneiden hankkeiden määrä Ilmastosuunnitelmien toimenpiteiden toteutumisaste Hyväksytyt ilmastosuunnitelmat Kuntien ilmastotyötä toteuttavan rahoituksen määrä	Kuntien ilmastosuunnitelmat ml. Perhon kunnan suunnitelma laadittiin täysimääräisen hankerahoituksen avulla. Kunnat hyväksyivät ilmastosuunnitelmat määräajassa.

Kunta- ja Digipalvelut / Edunvalvonta

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-30.6.2025
EU -tukien (EAKR ja ESR) ja JTF-rahoituksen kohdentuminen seudulle	- Yhteistyö valmistelussa ja toteutuksessa muiden hanketoteuttajien kanssa sekä maakunnan kuntarahoittajien kanssa - Johtoryhmän kuntarahoituspäätökset ja muut päätökset - Yhteistyö maakunnan kuntien ja maakuntaliiton kanssa: osallistuminen MYR ja MYR Sihteeristö, eri työryhmät, lausunnot	EAKR- ja ESR-rahoituksen määrä seudulla JTF-rahoituksen määrä seudulla	Johtoryhmä on käsitellyt kokouksissaan hankkeiden kuntarahoitusta Yhteistyötä on tehty suunnitelmien mukaan hanketoteuttajien ja rahoittajien kanssa Muiden toteuttajien hankkeet ovat vähentyneet entisestään. Kuntien tiukan taloudellisen vuoksi johtoryhmä on myöntänyt kuntarahoitusta ulkopuolisten toteuttajien hankkeille aiempaa vähemmän. Yrityksille suunnattujen EU-tukien määrä on vähentynyt elinkeinoelämän tiukentuneen tilanteen vuoksi merkittävästi edellisestä vuodesta. Kaustisen seudun yritykset ovat olleet kuitenkin aktiivisia rahoituksen hakijoita verrattuna kappalemäärillä muuhun maakuntaan. Yrityshankkeiden koko on kuitenkin merkittävästi pienempi. Seutukunta antoi 3 lausuntoa: alueiden käyttölain uudistaminen, hankintalain uudistaminen ja valtion palveluverkon uudistaminen
Alueen infrastruktuuriin liittyvien hankkeiden edistäminen ja edunvalvonta	- Tiehankkeet - KT63/86 kehityskäytävän edistäminen: KT63 kunnostaminen Ina – Kaustinen - Toholampi - Kevyen liikenteen väylät KT63 Kaustisella ja VT13 Kaustinen - Veteli - Vt 13 kunnossapidon ja kehittämisen seuranta	Toimenpiteiden toteutumisaste	Edunvalvontaa on toteutettu mm. uusiutuvan energian infrahankkeiden toteutumisedellytysten osalta (ns. metsäpeura-kysymys), jossa seutukunta on valmisteillut Keski-Pohjanmaan kunnille

	▪ Yhdystie 7594 kunnostaminen Lestijärveltä Reisjärvelle ▪ Yhdystie 7511 ns. Köyhäjoentie kunnostaminen Halsualla ▪ Yhdystie 7530 kunnostaminen Halsualla ▪ Kalliojärventie kunnostaminen Vetelissä ▪ Ns. rahtitien 18097 Sykäräinen-Härkäneva-Länttä-Rahkonen kunnostaminen Toholammilla ja ent. Ullavan alueella ▪ Tie 17947 Kaustinen kk – Jylhä kunnostaminen Kaustisella ▪ Liikuntapaikkahankkeet ▪ Tietoverkkoinfrastruktuurin rakentamishankkeisiin kohdistuvien avustusten ja tukien ehtoihin ja kohdistumiseen vaikuttaminen ▪ Yritysten toimitila- ja yrityspuistohankkeiden edunvalvonta		materiaalia ministerien ja muiden tahojen tapaamisiin. Tiehankkeiden osalta seutukunnan kunnanjohtajat ja seutuorganisaation edustajat kävivät tapaamassa Väyläviraston suunnittelujohtajaa ja -yksikköä. Tiehankkeiden osalta keskeiseksi vaikuttamiskohteeksi nousi seutukunnan suunnittelema ja lanseeraama Clean Energy Corridor -kehityskäytävä (Kokolan satamasta Äänekosken biotuote-tehtaalle). Seutukunta on valmisteellut ao. materiaalia ja tuonut kehityskäytävän esiin ELY-keskuksille, maakuntaliitolle, Väylävirastolle. Asiaa valmisteltu yhteistyössä Keski-Suomen kuntien kanssa. Toinen keskeinen vaikuttamiskohde tiehankkeiden osalta oli KT63/KT86 -kehityskäytävä, jota on tuotu esille em. tahoille. Yhteistyöllä ELY-keskuksen kanssa väylään on kohdistettu merkittäviä parannusinvestointeja mm. ke-sällä 2025. Uutena vaikuttamiskohteena on otettu Toholammin Sykäräisen ja Keliber -kai-voksen logistiikan vaatimat tienparan-nustarpeet
Seudullisen kokonaisku- van ylläpito työllisyyden tilanteesta, työllisyyden	▪ Ylläpitää seudullista kokonaiskuvaa työllisyyden tilanteesta, työllisyyden hoidon tarpeista ja osaavasta työvoimasta	Toimenpiteiden toteutu- misaste	Toimenpiteitä on toteutettu suunnitel- mien mukaan kehittämisasiantuntijan toimesta, ks. ao. raportointi

hoidon tarpeista ja osavasta työvoimasta	▪ Kokoo ja hyödyntää paikallisia, verkostoja sekä tekee tiivistä yhteistyötä kuntien, työllisyysalueen, Soiten ja koulutusorganisaatioiden kanssa. ▪ Tekee tavoitteellista yhteistyötä laajasti työllisyyden edistämisen verkostoissa ja kehittää verkostoyhteistyötä ja eri työllistymistä tukevien palveluiden saatavuutta seutukunnassa. ▪ Tekee yhteistyötä työllisyysalueen kanssa täydentäen ja laajentaen palveluja Kaustisen seudulla ▪ Toteuttaa työllisyyttä edistäviä toimenpiteitä seutuorganisaation, kuntien, yritysten ja muiden työnantajien kanssa	Kunnille työttömyydestä koituvien kustannusten määrä	
--	--	--	--

Yrityspalvelut

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-30.6.2025
Yrityspalvelun perusteh- tävien laadukas ja teho- kas toteutus	- Yritysten perustaminen yhdessä asiakkaan kanssa - Yritysten kehittäminen oman ja verkostojen osaamisen avulla - Yritysten tukeminen muutostilanteissa mm. omistajanvaihdokset - Yritysverkostojen tunnistaminen, verkostojen ja toimialojen kehittäminen - Yritysten rekrytoinnin edistäminen yritysten tarpeen mukaan yhdessä työ- lisyysspalveluiden kanssa sekä kumppaniverkostoa hyödyntäen - Kaustisen seutukunnan maksuttomien yrityspalveluiden ja KASE Kehitys Oy:n mahdollisten maksullisten palveluiden toteuttamisen pelisäännöt	1. Suoritemittarit Asiakastapaamiset (sisäl- tään puhelin-, netti-, ja lähitapaamiset) 2. Tulostittarit Uudet yritykset, kpl Toteutuneet omistajan- vaihdokset, kpl Kehittämis- ja investoin- tirahoitus, saatu € Palveluita käyttäneet yri- tykset kpl Toimenpiteiden toteutu- misaste Asiantuntijapalvelumalli	Yrityspalvelut ovat toimineet suunni- tellusti ja palvelujen kysyntä on ollut korkealla tasolla. Asiakastapaamiset 429 kpl Uudet yritykset 34 kpl (joista perus- tettu 8 kpl) Omistajanvaihdokset: neuvontaa seu- tukunnan toimesta yhdeksälle (9) yri- tykselle/yrittäjälle Myönteiset tukipäätökset 21 kpl, joista seutukunnan avustusta/neuvontaa 18 hakemukseen) Saatu rahoitus 265 000,- euroa Palveluita käyttäneet yritykset 105 kpl Yrityspalveluiden henkilöstö on ollut mukana toteuttamassa hankkeita pro- jektipäälliköinä ja asiantuntijoina (Se- mukas, KASE Tuulikelle, KASE Essi, Bio- kaasuklinikka). Hankkeet ovat liitty- neet elinkeinoelämän edistämiseen. Hankkeilla on esimerkiksi kartoitettu uusia liiketoimintamahdollisuuksia alu- een yrityksille mm. uusiutuvan ener- gian aloilta, edistetty yritysten verkos- toitumista sekä selvitetty potentiaali- sia uusia toimialoja ja kasvualoja

			Yrityspalvelun 1 henkilö on toiminut myös KASE Kehitys Oy:ssä projektipäällikkönä sekä toteuttamassa palveluja alueen ulkopuolisille yrityksille. Yrityspalvelut on osallistunut yhtiön toiminnan ja hallinnon kehittämiseen, mm. hinnoittelun määrittämiseen. Yrityspalvelujen 1 henkilö osallistui koulutukseen, jossa lisättiin strategisen sidosryhmäyhteistyön osaamista puhtaan siirtymän hankkeissa
Asiakaslähtöiset joustavat palvelut	• Uusien digitaalisten palveluiden viestintä yrityksille (mm. digitaalinen ajanvarauskalenteri, Yritystulkki, • Palvelujen sisältöjen jatkokehittäminen ▪ Suurhanketoimisto.fi-palvelualustan käytön tehostaminen yritysverkostoissa ▪ Toimitaan eri kunnissa ja yrityksissä asiakastarpeiden mukaan ▪ Sijoittumispalvelukonseptin jatkokehittäminen	Toimenpiteiden toteutumisaste Suurhanketoimisto.fi kirjautuneiden yritysten määrä (kpl) Asiakkaan tekemät kalenterivaraukset (kpl)	suurhanketoimisto.fi on laajentunut edelleen ja yhteistyö on kehittynyt positiivisesti Pohjoisen Keski-Suomen kuntien, sekä Alajärven kanssa. Palvelu vastaa suurhankkeiden tarpeisiin (OX2, Keliber) paikallisten alihankkijoiden sekä asuntotarjonnan saavutettavuuden osalta. Lisäksi palvelu toimii uutisportaalina ja popularisoi alueen vetovoimaa uusiutuvan energian hankkeiden sijoittumiskohteena Tilastoja: 2100 uniikkia kävijää 28000 sivulatausta 304 rekisteröitynyttä yritystä/toimijaa Kalenterivaraukset 8 kpl. Sijoittumispalvelukonseptin kehittämiseksi Yrityspalvelut on osallistunut KASE Parks-hankkeen valmisteluun. Valmistellussa hankkeessa yhtenä

			tavoitteena on Invest-In-konseptin kehittäminen.
Yhteistyön tiivistäminen palveluekosysteemissä	▪ Yhteistyön syventäminen Viexpon kanssa esimerkiksi hankevalmistelussa (esim. yritysryhmähankkeet) ▪ Yhteistyöverkoston laajentaminen (TKI-toimijat) ▪ Elinvoimaohjelman 2022–2026 tavoitteiden mukaisten toimialakohtaisten toimenpiteiden toteuttaminen yhteistyössä koko seutuorganisaation ja muiden sidosryhmien kanssa	Sopimukset Kontaktit	Yrityspalvelut kävi keväällä kahdella yhteistyövierailulla (JPYP, Witas Oy) Yrityspalvelut on tehnyt lisäksi aktiivista yhteistyötä seutukunnan muiden hankkeiden kanssa, mm. biohiilituotannon ja matkailun kehittämiseen liittyen sekä muiden hanketoteuttajien kanssa, K-P Yrittäjät, CENTRIA ja Viexpo. Viexpon kanssa ei säännöllisiä palaveria ajanjaksolla eikä hankevalmistelua tarkastelujaksolla.
Yrityspalveluiden markkinointi ja viestintä	▪ Yritysrekisterin markkinoinnin tehostamisen yrittäjille ja asukkaille ▪ Palvelujen tehostettu esilletuonti ja sähköisen asioinnin kehittäminen www-, some- ja mobiilikanavissa (mm. yritysartikkelit eri kanaviin) ▪ Yrityspalveluiden markkinointi valikoiduissa tapahtumissa ja tilaisuuksissa ▪ Suora viestintä yrityksiin (puhelin, sähköposti) ▪ Verkostoitumis-, valmennus- ja tiedotustilaisuuksien järjestäminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa (esim. Tervatynnyri, paikalliset yrittäjätapaamiset) ▪ Verkottumismatkojen järjestäminen valikoituihin investointikohteisiin	Yritysrekisterin käytön lisääntyminen Osallistuminen paikallisiin ja lähialueen yrittäjille suunnattuihin tilaisuuksiin Tilaisuuksien määrä ja osallistujamäärät Verkottumismatkojen osallistujamäärät	Yrityspalveluiden kysyntä on ollut vaikiintunutta ja korkealla tasolla, jolloin erillisiin markkinointikampanjoihin ei ole nähty tarvetta. Yrityspalvelut ovat esillä seutukunnan nettisivuilla, kuntien nettisivuilla, kuntatiedotteissa ja kuukausittaisessa sähköpostijakelussa seudun yrityksille. Yrityspalveluiden henkilöstö on osallistunut mm. kuntakohtaisiin yrittäjien aamukahvi- ja muihin tilaisuuksiin sekä moniin tapahtumiin ja seminaareihin seudulla ja maakunnassa. Yrityspalvelut on osallistunut erityisesti hankkeiden tapahtumien järjestämiseen mm. Semukas, Essi.

Yrityspalvelujen asiakas-hallinnan laajempi käyt-töönotto	▪ CRM-järjestelmän arviointi ja kilpailutus ▪ Rekistereissä olevien yritystietojen ajantasaistaminen (toimimattomat sähköpostit jne.)	Toimenpiteiden toteutu-misaste	Suunnitteilla ollut CRM-järjestelmän vaihdos ei toteutunut
Yritysten keskinäisen yh-teistyön aktivointi	▪ Yritysryhmähankkeiden valmistelu yhdessä yritysten (ja kumppaneiden esim. Viexpo) kanssa huomioiden uuden ohjelmakauden rahoitusinstru-menttien mahdollisuudet ja Kase Kehitys Oy:n joustavuus ▪ Tarvittaessa yritysryhmähankkeiden hallinnoiminen eri toimialoilla (huo-mioidaan KASE Kehitys Oy:n mahdollisuudet) ▪ Suurhanketoimisto.fi -verkostoitumislustan jatkokehittäminen ja hyödyn-täminen myös seutukunnan alueen ulkopuolella (huomioiden yrityskehit-täjän resurssit) ▪ Lähialueiden suurempiin investointeihin liittyvät info- ja verkostoitumisti-laisuudet (järjestäminen, osallistuminen ja yritysten aktivointi) ▪ SEMUKAS- ja HIILEKAS-hankkeiden, erä- ja kalastushankkeiden sekä mui-den relevanttien hankkeiden toiminnan tukeminen ja aktiivinen seuranta	Toteutuneet yritysryh-mähankkeet Tilaisuuksien määrä ja osallistujamäärät	Yrityspalvelut osallistui KASE DIVA -hankkeen suunnitteluun, jolla pyritään keräämään digikehittämisestä kiinnos-tuneita yrityksiä. Yritysryhmä-hank-keen suunnittelu tapahtuu syksyllä. Suurhanketoimisto.fi -palvelun laajen-tamisesta on keskusteltu lähialueiden kehitysyhtiöiden kanssa, ja palvelu on avoin muidenkin alueiden yrityksille. Sopimusperustaista mallia ei ole vielä nähty tarpeelliseksi. Yrityspalvelut on ollut aktiivisesti mu-kana ao. hankkeiden toteutuksessa ja sparrauksessa, info- ja verkostoitumis-tilaisuuksien järjestämisessä, yritysten aktivoimisessa sekä mukana hankkei-den muissa toimenpiteissä tarpeen mukaan.
Yrityspalveluiden vaikut-tavuuden arvioinnin ke-hittäminen	▪ Selvitetään vaikuttavuusarvioinnin menetelmiä ja tilastollisia seurantajär-jestelmiä (esim. yhteistyö Kerttu Saalasti-instituutti)	Toimenpiteiden toteutu-misaste	Toimenpidettä ei käynnistetty tarkas-telujaksolla

Työllisyys-, rekrytointi- ja kv. palvelut osana seutukunnan yrityspalveluja

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-30.6.2025
Työllisyyspalvelujen kehittäminen henkilöasiakkailla (Halsua ja Toholampi)	- Työ- ja työkokeilupaikkojen etsiminen työttömille ja työttömyysuhan alaisille yhdessä työllisyysalueen kanssa - Kartoitukset, keskustelut, yksilölliset jatkotoimet (yhdessä työllisyysalueen kanssa) –esim. paluumuuttajat / ns. puoliso työpaikat - Kuntien yhteisen työllisyyspalvelun toimintamallin kehitys ja toteutus yhdessä tulevan työllisyysalueen kanssa - Työllisyyteen liittyvien tapahtumien järjestäminen Kasen alueella (esim. rekrytointimessut). Työllisyyspalveluiden osallistuminen tarpeen mukaan verkostotapahtumiin	Toimenpiteiden toteutumisasteet TEM:n työllisyystilastot Palveluiden saavutettavuus ja tunnettavuus Osallistumisaktiivisuus	Kehittämisasiantuntijan palvelut käynnistettiin, mikä jatkoi seutukunnan työllisyyspalvelujen toimintaa Halsualla ja Toholammilla. Kehittämisasiantuntija on ollut yhteistyössä mm. Työllisyysalueen, Witaksen ja Kokkolan kaupungin kanssa. Kehittämisasiantuntijan palvelut laajentuivat koto-palvelujen osalta Kaustiselle. Alustavaa myönteistä keskustelua käytiin Työllisyyspalvelujen laajentamisesta kaikkiin kuntiin.
Rekrytointipalvelujen kehittäminen yrityksille ja työnantajille (Halsua ja Toholampi)	Palvelujen kehittäminen - Avustavan rekrytointipalvelun kehittäminen työnantajille = seudun yritykset, kunnat ja muut työnantajat, yhteistyö työllisyysalueen ja henkilöstöpalveluyritysten kanssa - Kehitetään ja tarjotaan kunnille, yrityksille ja muille työnantajille työllisyyden ja rekrytoinnin asiantuntija-apua - Kohtaantoa parantavien toimenpiteiden suunnittelu ja toteutus - Osaavan työvoiman saatavuuden selvittäminen ja hankinta, myös seudun ulkopuolelta - Digitaaliset työnantajan ja työnhakijan kohtauttamisen työkalut (asiakastietojärjestelmän vaihtoehtojen kartoitus, ks. edellä CRM) - Yrityskäynnit ja työantajakontaktit - Tapahtumien ja muiden tilaisuuksien järjestäminen yhteistyökumppanien kanssa - Yrittäjille ja työnantajille suunnatun viestinnän ja tiedottamisen kehittäminen - Yritysten ja kuntien avustaminen työnantajamielikuvan kehittämisessä - Kv. osaavan työvoiman ja kotopalvelujen kehittäminen	Toimenpiteiden toteutumisasteet TEM:n työllisyystilastot	Käynnistetty työelämäohjaaja-palvelu uudelleen. Henkilöasiakkaiden ja yritysasiakkaiden neuvonta- ja ohjauspalvelu toimii sekä Toholammilla että Halsualla. Käynnistetty alueellinen kototyöntekijöiden verkosto ja jatkettu nuorten verkostoa Järjestetty useita tapahtumia Selvitystyö kunnallisten ei-lakisääteisten työllisyys- ja kotoutumispalveluiden järjestämistavoista, tietosuoja- ja käyttöoikeusasioista, hankerahoituksesta yms.

Aluekehityspalvelut

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-30.6.2025
Toteutamme Elinvoimaohjelmaa 2022-2025. Pidämme hanketoiminnan painopisteet Elinvoimaohjelmaa toteuttavissa ja seudun elinvoimaa tukevilla hankkeissa.	- Ohjelman toteutukseen liittyvä suunnittelu, yhteistyö, hankkeistaminen ja muu valmistelu vastaa seudun tarpeita ja Elinvoimaohjelman tavoitteita - Kehitetään ohjelman toteutuksen seuranta - Elinvoimaohjelman 2022-2025 tavoitteiden viestintä/markkinointi kumppaniverkostolle	Elinvoimaohjelman mittarit Omien hankkeiden määrä ja arvo euroina Kuinka hyvin toteuttavat elinvoimaohjelmaa	Seutukunta toteutti raportointikaudella kuuttatoista (16) hanketta. Hankkeiden kustannusarvio yhteensä Hankkeilla toteutetaan elinvoimaohjelmaa ja muita seudullisia strategioita (matkailu-, digi-) tasaisella painotuksella. Ohjelman toteutuksen seurannassa aloitettiin hankkeiden vaikuttavuuden arviointityökalun sekä hankkeiden ns. ”vaikuttavuuspolkujen” mallintaminen. Tätä jatketaan v. 2025 toisella puoliskolla.
Parannamme hanketoiminnan laatua ja vaikuttavuutta	- Hankkeiden onnistunut toteuttaminen hankesuunnitelmien mukaisesti. - Parannetaan hankkeiden valmistelun resurssointia (mm. Valmistelurahojusten hyödyntäminen, flatrate-rahoitusosuuden hyödyntäminen). - Kehitetään hankesuunnittelun tueksi työkaluja, mm. Kustannuslaskentamallin optimointiin ja vaikuttavuuden lisäämiseen. - Kehitetään hankkeiden välisen tiedonkulun ja -vaihdon ja yhteistyön nettelytapoja. - Tiedotetaan hankkeiden tuloksista, hyödyistä ja vaikutuksista suunnitelmallisesti ja kohderyhmät huomioiden ja viestintäsuunnitelman mukaisesti.	Hankkeiden mittarit Toimenpiteiden edistyminen Hanketoiminnan kokonaisuuden viestintä: hankkeiden määrä, tavoitteet, tulokset ja vaikutukset	Hankkeiden toteutus edennyt suunnitellusti. Päärahoittajina mm. Keski-Pohjanmaan liitto, Pohjanmaan ELY-keskus, Interreg, Pirityiset Leader ja Huoltovarmuuskeskus. Kuntarahoitus 0–20 %. Hankkeiden toteutumisen seuranta on tehostettu ottamalla käyttöön ppt-pohjainen seurantalomake sekä hankkeiden väliseurantalaveri (mukana johto, hallinto, hankehlöstö) kuukausittaisien ja osin viikoittaisten hankepalaverien lisäksi. Hankkeiden välistä tiedonkulkua ja yhteisiä käytänteitä on pyritty

			parantamaan Teams-alustan kehittämällä ja sen yhdessä käyttämisellä ja perehtymisellä. Projektipäälliköiden palaverit ja mm. mallipohjien ja lomakkeiden jakaminen ovat lisänneet tiedonvaihtoa. Hankkeista on tiedotettu aktiivisesti tiedottajan työpanoksella mm. somessa ja kuntatiedotteissa.
Hyödynnämme EU -koheesiorahoitusta ja muita aluekehityksen rahoituksia Kaustisen seutukunnan alueella.	▪ Oman hanketoiminnan jatkaminen (hankkeistaminen ja hankkeiden toteuttajana toimiminen) ▪ Yhteistyö ja verkostoituminen valmistelussa ja toteutuksessa muiden hanketoteuttajien kanssa ▪ Yhteistyö maakunnan kuntien ja maakuntaliiton kanssa: osallistuminen MYR ja MYR Sihteeristö, eri työryhmät, lausunnot	Omien hankkeiden hankesalkku kuntarahoitusta vastaavasti Hankkeiden määrä Hankkeet kattavat Elinvoimaohjelman painopisteet Muiden organisaatioiden toteuttamien hankkeiden kpl- ja rahoitusmäärä seudulle	Hankkeiden määrä 15 kpl Hankesalkku 2 448 113 euroa Ulkopuolinen rahoitus 2 082 947 euroa Seutukunnalla on käynnissä 4 kpl yhteishankkeita, joissa on useita osatoteuttajia: KYC, WITAS, KPEDU, Keski-Pohjalaiset kylät, YritysKannus Oy, ANSEL-kumppanit. Seutukunta on päätoteuttajana 3 kpl hankkeessa (Kuidut käyttöön, Kalastus- ja erämatkailun kehittäminen, Semukas) Muiden organisaatioiden toteuttamisen hankkeiden määrä on vähentynyt, käynnissä olevissa ja seutukunnan osarahoittamissa hankkeissa toimitaan aktiivisessa yhteistyössä mm. ohjausryhmätoiminnan kautta. Tiivistä yhteistyötä maakunnallisesti, ylimatekunnallisesti ja kansainvälisesti.

			Yhteistyökumppaneita haettu mm. Pohjoisen Keski-Suomen ja Etelä-Pohjanmaan alueilta. Kevätkaudella jätettiin 4 uutta rahoitushakemusta, joista HIILEKAS2, Oppia biohiilen tuotantoon ja KASE VIRSE saivat myönteisen päätöksen. Käynnistetty valmistelu mm. digipalveluiden kehittämisestä, yritysten kasvusta ja bio-teollisuusekosysteemeistä. Aluekehittäjä ja seutukunnan muuta henkilöstöä osallistuu useiden muiden organisaatioiden hallinnoimien projektien ohjausryhmätyöskentelyyn. Osallistuminen ohjausryhmiin varmistaa Kaustisen seutukunnan näkemysten ja tarpeiden viestimisen muiden toimijoiden hankkeissa.
Jatkamme maakunnallista yhteistyötä ja tavoitellaan seutukunnan kuntien omarahoitusosuuden tarpeen pienentämistä.	- Pyritään edelleen hyödyntämään rahoituksia, joissa ei ole kuntarahoitusvaadetta tai se on hyvin pieni - Yhteistyö maakunnan kuntarahoittajien kanssa kp-kuntaraha-ryhmässä - Johtoryhmän kuntarahoituspäätökset ja muut päätökset	Kuntarahoituksen osuus koko hankekartassa Hankkeiden kuntarahoitusosuuksien päätökset	Seutukunnan kuntien rahoitus 326 603 euroa, osuus 13,3% Muiden kuntien rahoitus 31 790 euroa Yksityinen rahoitus 6 772 euroa Johtoryhmän kuntarahoituspäätösten määrä: Omat hankkeet 2 kpl, 60 422,- euroa Muiden hankkeet 5 kpl, 33 624,- euroa Kielteiset päätökset 3 kpl, 20 292,- euroa

Vahvistetaan osaamis- tamme aluekehittä- missä elinvoimaohjelman tavoitteita tukien	- Aluekehittämisen osaamistarpeiden tunnistaminen ja oman osaamisen vahvuuksien ja heikkouksien kartoittaminen (suhteessa Elinvoimaohjelman 2022-26 ja tulevan strategiakauden tavoitteisiin) - Hyödynnetään yhteistyökumppaneita ja niiden osaamista seutukunnan aluekehittämisen tarpeista lähtien. - Vahvistetaan omaa osaamistamme koulutuksissa, työpajoissa, valmennuk- sissa - Laajennetaan aktiivisesti osaamisperusteista yhteistyöverkostoa ylimaa- kunnallisesti - Hyödynnetään opinnäytetyömahdollisuuksia hankkeissa ja osana alueke- hittämisen kokonaisuutta	Yhteistyökumppaneiden määrä Aluekehittämisen osaaja- kortit Ulkopuolisia organisaat- ioita mukana hankeval- mistelussa	Yhteistyökumppaneiden osaamista on hyödynnetty tarpeen mukaan Omaa osaamista on lisätty organisaat- ion sisäisellä oppimisella: palaverit, keskustelut, tiedon jakaminen, ongel- mien ratkaisu ja suunnittelu yhdessä. Lisäksi on osallistuttu erilaisiin ulko- puolisten järjestämiin seminaareihin ja työpajoihin. Yhteistyöverkostoa on laajennettu mm. JPYP ja Keski-Suomessa Witas Oy suuntiin HIILEKAS-hankkeessa on käynnissä 3 opinnäytetyötä.
Selkeytämme aluekehi- tyspalveluiden perusteh- täviä osana seutukunnan kuntien yhteistoimintaa	- Aluekehityspalvelujen tehtävän, roolin ja palvelujen täsmentäminen osana jäsenkuntien elinvoimatyötä - Huomioidaan tiedottamisessa eri kohderyhmät seudullamme: kaikki kun- talaisryhmät, yritykset, kuntien työntekijät, luottamushenkilöt.	Jäsenkuntien johtavien viranhaltijoiden ja uusien luottamushenkilöiden ymmärrys seutukunnan toiminnasta on parempi	Aluekehityspalvelujen täsmentäminen tapahtuu seutuorganisaatiossa organi- saatiouudistuksen yhteydessä. Jäsen- kuntien yhteistyössä täsmentäminen on tapahtunut suorissa keskusteluissa kuntien henkilöstön ja luottamushen- kilöiden kanssa seutukunnan toimin- nan esittelyjen yhteydessä. Hanketoimintaa ja sen perusteita on esitelty luottamushenkilöille kuntaesit- telyissä. Hankkeiden tilaisuuksia (webinaarit, seminaarit, työpajat jne) on

			markkinoitu aktiivisesti some-kana- vissa ja verkkosivuilla. Yrityksille suunnattava sähköpostiu- tiskirje toimitetaan laajalla sisällöllä n. 2 krt/kk.
Kehitämme toiminnan vaikuttavuutta digitaali- silla palveluilla, joilla alu- een resurssit tulevat pa- remmin/tehokkaam- min/järkevämmiin hyö- dynnetyiksi.	- Hyödynnetään toteutettuja digialustoja/-palveluja vaikuttavuuden lisää- miseksi (Suurhanketoimisto.fi, Kulukuri.com, BioEnergyHub) - Lisätään uuden teknologian käyttöä sekä ohjaamaan kehittämistoimintaa että analysoimaan sen vaikutuksia mahdollisen digihankkeen toimenpi- teinä.	Digialustan käyttäjämää- rän kasvu Uusia käyttäjä-/kohde- ryhmiä digialustoille	Suurhanketoimisto.fi käyttäjämäärä li- sääntynyt Biokaasu-klinikka hankkeessa käynnis- tettiin tekoälypohjaisen palvelun suun- nittelu, jolla pyritään saamaan uusia käyttäjryhmiä. Palvelun pilotointi aloitettiin huhtikuussa ja sen seuraava kehitysversion julkaistaan loppuvuonna 2025. BioEnergyHub toteutuu Centrian ja Vaasan yliopiston hankkeessa. Tekoälyä hyödynnetään vakiintuneesti osana aluekehittämisen yleissuunnitte- lua, ilmiöarviointia ja hankekehittä- mistä ja sen käyttömahdollisuuksia on avattu henkilöstölle mm. tiimipalave- reissa ja projektipäälliköiden palave- reissa..
Vahvistamme suoran EU-rahoituksen hanke- valmistelua	- Osallistutaan osana hankeryhmä/konsortiota hankehaun valmisteluun seudun tarpeen ja päätösten mukaan - Hyödynnetään hankevalmistelun tukirahoituksia mahdollisuuksien mu- kaan	Hankevalmistelussa ole- vien hankkeiden määrä EU-suoran rahoituksen hankkeiden määrä ja arvo euroina	Valmistelussa ei ole ollut uusia suoran rahoituksen hankkeita. Seutukunta on mukana yhdessä suo- ran rahoituksen hankkeessa (ANSEL), jossa suoran rahoituksen määrä on 147 420,- euroa

Toimimme linkkinä TKI – organisaatioiden ja alueen yritysten välillä varmistuen tki-toiminnan tulosten hyödyntäminen alueella	- TKI toiminnan tavoitteiden, avaintulosten ja resurssien määrittely yhdessä toimintamalliin kuuluvan verkoston kanssa - Pilotoidaan toimintatapaa tki-organisaatioiden ja Kaustisen seutukunnan yritysten yhteistyön kehittämiseksi projektien toimintana - Opinnäytetöiden lisääminen seudun hankkeissa ja toiminnoissa: kerrotaan aktiivisesti mahdollisuuksista tehdä opinnäytetöitä yhteistyössä seutukunnan ja seutukunnan alueen yritysten kanssa	Toimenpiteiden toteutumisaste Toteutettu pilotti Tarjotaan 1-2 opinnäytetyöaihetta korkeakouluilla	TKI-toimijoiden kanssa on jatkuvaa keskustelua ja yhteydenpitoa mm. hankesuunnittelussa. Osana Biokaasuklinikka-hanketta on järjestetty bio- ja kiertotalouden infoaamuja, jotka ovat kaikille avoimia ja tallennettuja TKI-toiminnan uusimpia löytöjä avaavia tilaisuuksia yhteistyössä verkostomme jäsenten kanssa. TKI-organisaatioille (mm. Centria, Chydenius yokeskus, KPEDU, Luke) tähdenetään seutukunnan tavoitteita. Ulkopuolisia selvityksiä ja tutkimuksia hankittu hankkeissa. 3 opinnäytetyötä käynnissä (HIILEKAS)