

MUUT PALVELUT

54 Kaustisen seutukunta

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2024

B -osa: Seutuorganisaation oma toiminta

Seutukunnan tehtävät ja yleiskuvaus toiminnasta

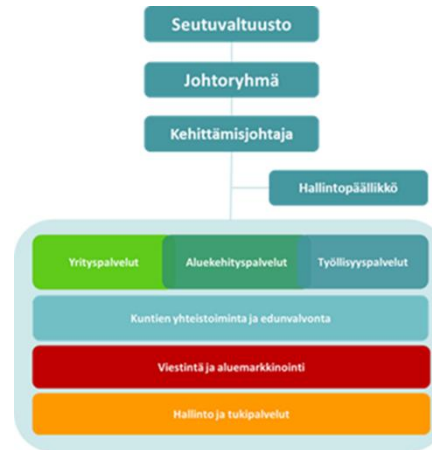
Kaustisen seutukunta toimii kuntalain 51§:n tarkoittamana kuntien yhteisenä toimielimenä. Toimielimen toiminimi on Kaustisen seutukunta ja toimielimen kokoonpanosta käytetään nimitystä seutuvaltuusto. Kaustisen seutukunnan toiminta perustuu kuntien vuonna 2000 solmimaan yhteistyösopimukseen, joka viimeisimmällä uusintakierroksella solmittiin toistaiseksi voimassa olevana 1.1.2016 lähtien. Sopimuskunnat ovat Halsua, Kaustinen, Lestijärvi, Toholampi ja Veteli. Seutuvaltuusto toimii Lestijärven kunnan hallinto-organisaatiossa itsenäisenä lautakuntana. Seutuvaltuustoon kuuluu 17 jäsentä, kustakin kunnasta yksi jäsen alkavaa 1000 asukasta kohti kuitenkin vähintään kaksi jäsentä. Yhteistyön valmisteluelimenä toimii seutukunnan johtoryhmä, jonka jäseniä ovat kuntajohtajat.

Seutukunnan ylin viranhaltija, kehittämisjohtaja, toimii johtoryhmän ja seutuvaltuuston esittelijänä. Hallintopäällikkö toimii seutukunnan ylimmän viranhaltijan sijaisena. Seutukunnan toimintaa ja kehittämistyötä johtaa kehittämisjohtaja Petri Jylhä ja hallintopäällikkönä toimii Minna Kauppinen. Seutuvaltuuston ja johtoryhmän asioiden valmistelu ja hankkeiden hallinnointi tapahtuu seutukunnan omana toimintana, jota seutukunnan kunnat rahoittavat. Seutukunnan perustehtävien mukaiseen toimintaan hankitaan mahdollisuuksien mukaan ulkopuolista rahoitusta hanketoiminnalla ja palveluiden myynnillä.

Kaustisen seutukunnan tehtävät ovat kuntien välisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti: 1. Alueen kehittäminen, 2. Alueen elinkeinotoiminnan kehittäminen, 3. Kuntien yhteistoiminnan syventäminen ja 4. Seudun edunvalvonnan tehostaminen. Seutukunnalla on erilliset sopimukset yrityspalvelujen järjestämisestä seudun kunnille sekä työllisyyskokeilun lakisääteisten tehtävien toteuttamisesta seudun kuntien puolesta osana maakunnallista työllisyyskokeilua. Vuonna 2023 seutukunta ja kunnat tekivät määräaikaisen (2 vuotta) sopimuksen tietosuoja-asiantuntijan toimesta. Seutukunnalla on tehtävänä myös yhteistyön tekeminen maaseutuhallinnon kanssa.

Seutukunta toimii yhteistyössä elinkeinoelämän, kuntien, maakunnan liiton, valtion viranomaisten, oppilaitosten, järjestöjen ja muiden yhteisöjen kanssa. Seutukunta toteuttaa omaa hanketoimintaa ja muita palvelutehtäviä johtoryhmän ja seutuvaltuuston päätösten mukaan. Seutukunta osallistuu muiden toteuttajien hankkeiden toteutukseen yhteistyön ja kuntarahoituksen kautta. Seutukunta hakee kehittämistoimintaansa ulkopuolista rahoitusta tarpeiden mukaan.

Kaustisen seutukunnan organisaatiokaavio:



Seutuvaltuusto

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Halsua	Kujala Antti	Meriläinen Marko
Halsua	Kukkola Mira	Karhulahti Miia
Kaustinen	Haukilahti Tiina	Rahkonen Marko
Kaustinen	Känsälä Kai-Eerik	Tuomela Helinä
Kaustinen	Kauppinen Juha A.	Paavola Vesa K.
Kaustinen	Kuusela Johanna	Seppä Eija
Kaustinen	Varila Tero	Puumala Katri
Lestijärvi	Koski-Vähälä Jorma	Tuikka Tapio
Lestijärvi	Tiala Marja	Parkkila Sirpa
Toholampi	Potila Raija	Saukko Jarno
Toholampi	Rimpioja Jukka	Ali-Haapala Virpi
Toholampi	Suomala Ville	Lintilä Pasi
Veteli	Leivo-Rintakorpi Tuija	Heikkilä Merja
Veteli	Järvelä Johanna	Pulkinen Harri
Veteli	Åivo Ilpo	Korkeasaari Pirjo

Johtoryhmä

Johtoryhmän puheenjohtajana vuonna 2024 toimii Toholammin kunnanjohtaja Jukka Hillukkala ja varapuheenjohtajana Vetelin kunnanjohtaja Eija Kellokoski-Kari. Muut jäsenet ovat Halsuan kunnanjohtaja Jari Penttilä, Kaustisen kunnanjohtaja Minna Nikander ja Lestijärven kunnanjohtaja Päivi Rautio.

Seutuorganisaation toiminnan tiivistetty yhteenveto 1.1. - 31.12.2024

Toimintaympäristön kehitys

Seutukunnan toimintaympäristö oli vuonna 2024 ristiriitainen. Valtakunnallisesti talouden kehittyminen oli vaatimatonta, joskin kesän jälkeen talous alkoi hieman piristymään. Kaustisen seudulla tapahtui valtakunnallisesta kehityksen poiketen selkeää elinkeinoelämän vilkastumista ja yritysten investointien virkistymistä. Lestijärven tuulivoimapuiston ja Sibanye-Stillwater Keliber -yhtiön rikastamoalueen rakentaminen laajeni loppuvuotta kohden, mikä osaltaan kasvatti paikallisten palveluiden kysyntää sekä suoraan kohteissa että liike-elämää tukevissa palveluissa, kuten huolto- ja kunnossapitotehtävissä, majoitus- ja ravintola-alalla, logistiikassa ja kaupan palveluissa. Erityisesti vuokra-asuntojen kysyntä oli alueella vahvaa suurhankkeista johtuen. Rakennusalan haasteet alkoivat helpottaa vuoden loppua kohden Lestijärven ja Sibanye-Stillwaterin Keliber-litiumhankkeen työllistäessä lukuisia alueen rakennusalan yrityksiä.

Seudun biokaasuhankkeiden valmistelu eteni hyvin. Botnia Gas Oy ilmoitti suuren biokaasulaitoksen rakentamisesta Kaustiselle ja sen lopullista investointipäätöstä odotetaan vuonna 2025. Myös useiden maatilojen ja yritysten yhteisiä biokaasulaitoshankkeita oli valmistelussa ja maatilakohtaisia laitoksia rakennettiin 2 kpl. Aurinkopuistohankkeita oli alueella valmistelussa useampia ja sopimuksia maanomistajien kanssa laadittiin. Julkaistuja aurinkovoimahankkeita on noin 750 ha, kehitysvaiheessa n. 1250 ha ja neuvotteluvaiheessa n. 500 ha. Investoinnit odottavat Jylkkä-Alajärvilinjan valmistumista, eri selvitysten valmistumista (mm. luontoselvitykset) sekä korkotason laskua ja sähkön hintakehityksen vakaantumista. Investointien toteutuminen näyttää myönteiseltä.

Seutukunta toteutti vuoden aikana useita uusia ja nopeita avauksia liiketoimintamahdollisuuksien luomiseksi (aurinkosähkö, biohiili, energiainfra). Seutukunta vahvisti myös rooliaan matkailun ja matkailuyritysten kehittämisessä kahden uuden hankkeen avulla.

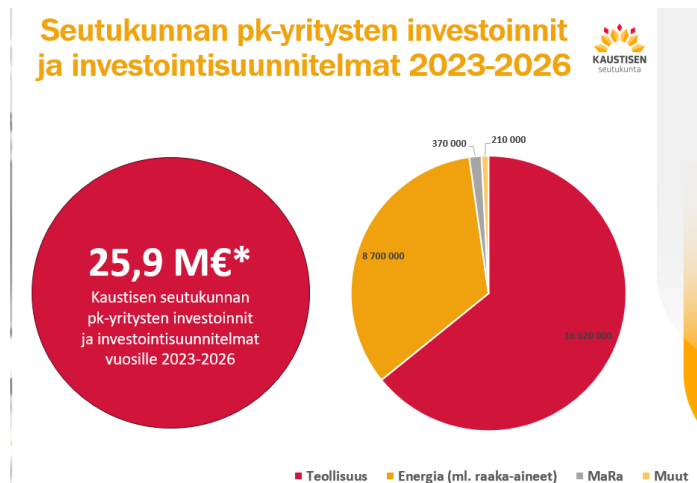
Alueen yritysten kehittämis- ja investointirahoituskysyntä oli erittäin hyvällä tasolla myönnettyjen yritystukien ollessa vuonna 2024 yli 2,4 M€ (edellinen vuosi n. 1,5 milj. euroa). Uusia yrityksiä perustettiin edellisten vuosien tahtiin (2024 49 kpl, 2023 47 kpl). Työllisyyden osalta tilanne kehittyi suotuisasti: seudun työttömyysprosentti joulukuussa 2024 oli 7,5%, mikä oli valtakunnan tasoa noin 4,5% pienempi (7,5% vs 12%). Lisäksi erityisen ilahduttavaa oli 10 % lasku työttömien määrässä

vuoden 2023 loppuun verrattuna ja pitkäaikaistyöttömyyden kustannusten lasku, joka oli päinvastaista kehitystä verrattuna muuhun Pohjanmaan ELY-keskuksen alueeseen. Seutukunnan omat työllisyyspalvelut toimivat tehokkaasti vuoden aikana vaikuttaen vahvasti myönteiseen kehitykseen.

Kuva 1: Kaustisen seudun suurhankkeet, tilanne 31.12.2024



Kuva 2: Seutukunnan pk-yritysten investointisuunnitelmat vuoteen 2026



*Perustuu alueen yritysten ilmoittamiin suunnitelmiin. Osa investoinneista voi jäädä toteutumatta. Luku ei sisällä suurhankkeita eikä toisaalta kaikkia pk-yrityksen suunnittelemaa investointia.

Talous

Vuonna 2024 Kaustisen seutukunnan menot ja tulot olivat 1 872 976 euroa. Talousarvion toteutumisaste oli 71 %. Kuntarahoituksen osuus seutukunnan toimintaan oli 1 058 896 euroa ja kuntarahoituksen toteutumisaste verrattuna talousarvioon oli 73,2%. Ulkopuolisen rahoituksen osuus seutukunnan toimintaan oli 726 013 euroa. Tilinpäätös sisältää lisäksi ns. kuntien läpilaskutuseriä (mm. työllisyyskoikeilun johto- ja yleiskustannukset Kokkolan kaupungille).

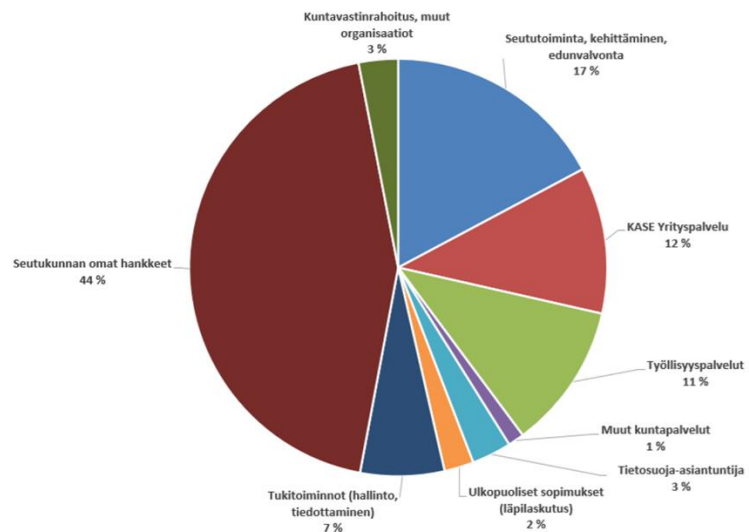
Vuosi 2024 oli seutukunnan laajin vuosi seututoiminnan historiassa talouden, henkilöstön ja toiminnan suhteen. Seutukunnan palvelut kunnille ja yrityksille sekä hanketoiminta kasvoivat mm. uusien palvelujen vuoksi (tietosuojavastaavan palvelut).

Vuoden aikana julkinen talous ja kuntien talous vaikeutui selvästi talousarvion päätöksentekovaiheesta. Julkisen talouden paineet ja säästöt sekä kunta- että valti-onhallinnon sektoreilla vaikuttivat suoraan seutukunnan toimintaan ja tulevaisuuden suunnitteluun ja esimerkiksi hankepäätöksiin niillä oli loppuvuodesta suuri painoarvo. Seuraavan vuoden (2025) talousarvion laatiminen aloitettiin jo varhain syksyllä ja sen laatimisessa tehtiin tiivistä yhteistyötä kuntien kanssa.

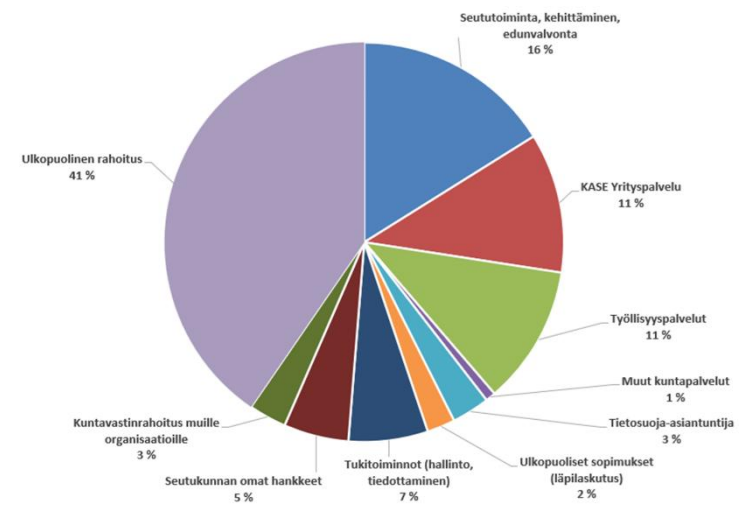
Talousarvion alitus johtuu pääosin siitä, että seutukunta käynnisti jo talvella toiminnan sopeutukset ja teki säästöjä ottaen huomioon kuntien kiristyneen talouden. Tilanteeseen reagointi ja muutosten tekeminen onnistui, ja seutukunnan talous ja toiminta saatiin tasapainoon suhteessa kuntien talouteen. Taloustilanne vaati kuitenkin joistain suunnitelluista toimista, ict-työkaluista ja tukipalveluista luopumista. Osa seutukunnan hankkeista ei toteutunut suunnitellussa laajuudessa ja ulkopuolisten toteuttajien hankkeisiin tehtiin aiempaa vähemmän myönteisiä kuntarahoituspäätöksiä. Myös henkilöstön osalta tehtiin selkeitä ratkaisuja esim. siten, että vakituista henkilöstöä hyödynnettiin hanketoiminnassa aiempaa enemmän ja ulkopuolista rekrytointia ei tehty, mikä vähensi kuntien rahoitustarvetta. Osa henkilöstöstä on toiminut hankkeiden projektihenkilöstönä ja näin ollen heidän palkkakustannuksiaan on jyvitetty ko. hankkeille. Ratkaisu edellytti onnistunutta hankkeistusta. Henkilöstön osalta säästöjä saatiin tehtyä myös siten, että irtisanoutuneen toimistosihteerin tilalle ei palkattu uutta henkilöä. Seutukunnan hallinnollisiin tehtäviin ml. taloushallinto hyödynnettiin HETA Oy:tä sekä osa-aikaista hallintosihteerä, mikä toisaalta toi säästöjä mutta toisaalta kuormitti lisää hallintopäällikköä.

Vuoden aikana henkilöstön määrä oli suurimmillaan 25 henkilöä, ollen myös vuoden lopussa 25 henkilöä. Uutena toimena seutukunnan toimintaan perustettiin kehittämisasiantuntijan toimi.

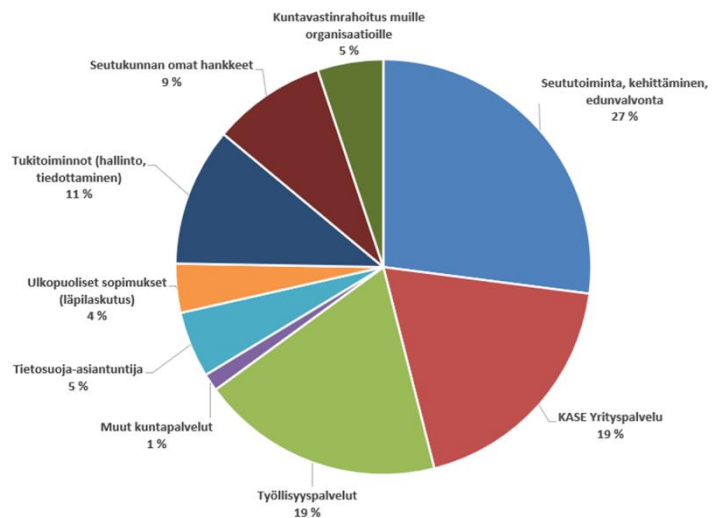
Taulukko1: Tilinpäätös toiminnoittain



Taulukko 2: Rahoituksen jakautuminen



Taulukko 3: Kuntarahoitus toiminnoittain



Toiminta

Seutukunnan toiminta toteutui pääosin toiminta- ja taloussuunnitelman mukaisesti ja asetettuihin tavoitteisiin päästiin lähes joka osa-alueella. Sisäinen ja ulkoinen kehittämistyö oli aktiivista. Tekoälyä hyödynnettiin koko ajan laajemmin ja sen käyttöosaamista lisättiin mm. koulutuksia järjestämällä. Hallinnon, organisaation ja henkilöstön osaamisen kehittämistyötä toteutettiin suunnitelmien mukaisesti yhdessä henkilöstön kanssa. Vuoden aikana vaadittiin aktiivista muutosjohtamista erityisesti työllisyyspalvelujen toimintamallien ja ratkaisujen löytämiseksi. Seutukunta toteutti työllisyyskokeilua suunnitelmien mukaisesti ja osallistui Keski-Pohjanmaan työllisyysalueen perustamiseen.

Seutukunnan tekemää kehittämistyötä ohjaa seudullinen elinvoimaohjelma, kunnista ja yrityksistä nousevat tarpeet sekä seudun potentiaalista nousevat kasvumahdollisuudet. Seudun kehittämistyötä tehtiin lähes 60:n yhteistyökumppanin sekä yritysten ja kuntien kanssa.

Kuntayhteistyö eteni suunnitelmien mukaan jatkuvasti syvenevänä yhteistyönä, seutukunnan henkilöstön vierailuissa kuntien johtoryhmiin, kunnanhallituksiin ja -valtuustoihin, työskentelemässä yhdessä kuntien henkilöstön kanssa sekä mm. tapahtumien järjestämisessä yhdessä kuntien kanssa sekä seutukunnan osallistumisessa kuntien tapahtumiin.

Vuonna 2024 korostui erityisesti varautumisen ja huoltovarmuuden merkityksen kasvaminen ja siihen liittyvien konkreettisten valmistelujen ja hankintojen toteuttaminen. Seutukunta toteuttaa Huoltovarmuuskeskuksen rahoittamaa kansallista pilottia seudullisen huoltovarmuuden ja varautumisen kehittämiseksi kuntayhteistyönä. Pilotissa laadittiin kuntakohtaisten varautumissuunnitelmien lisäksi seudullisia suunnitelmia, järjestettiin valmiuskokouksia ja -harjoituksia, hankittiin yhteishankintana ns. kyläradioita eri kyliin ns. kylävalmiuskeskusten perustamiseksi sekä tehtiin maakunnallista yhteistyötä mm. Pelastuslaitoksen kanssa. Johtoryhmä otti käyttöön uuden käytännön, jossa johtoryhmän kokouksissa on oma valmiustilanne -kohtansa.

Vuoden aikana käytiin monia suunnittelu- ja yhteistyöpalavereja maakunnan kuntien ja työllisyysalueen kanssa seutukunnan roolista ja tehtävistä työllisyyskokeilun jälkeen sekä myös työllisyysalueen talouteen, kuntien maksuosuuksiin ja hallintoon liittyvistä asioista. Johtoryhmä käsitteli asiaa valtaosassa kokouksiaan. Lopputuloksena seutukunnan tarjoamat työllisyyspalvelut jatkuvat Halsuan ja Toholammin kunnissa (kehittämisasiantuntija). Seutukunnalla ei ole viranomaistehtäviä uudessa työllisyysalueen organisaatiossa, mutta yhteistyö tulee jatkumaan tiiviinä yritys- ja työllisyyspalvelujen mm. henkilö- ja yritysasiakkaiden palvelussa. Seutukunta perusti työllisyysalueella tarvittavat virat työllisyysalueen viranomaistehtävien hoitamiseen, mutta niitä ei otettu käyttöön em. syistä. Virat ovat kuitenkin käytössä mahdollisiin tulevaisuuden tarpeisiin.

Yhteisessä digikehittämisessä kulunut vuosi oli ennätyksellisen vilkas. Kuntien yhteinen digiryhmä kokoontui säännöllisesti päättämään yhteisistä digikehittämisen asioista. Kuntien yhteinen digistrategia valmisteltiin. Kunnissa otettiin käyttöön Formbox -lomakepalvelu sähköiseen asiointiin. Digipalveluiden käyttöönoton tukemiseen ja tietoliikenneyhteyksien edelleen kehittämiseen saatiin Kuidut käyttöön -hankkeelle rahoitusta (mukana YritysKannus ja Keskipohjalaiset Kylät ry). Seutukunnan Kuntadigi 2- hankkeen avulla järjestettiin koulutuksia ja työpajoja mm. tekoälyyn, ohjelmistorobotiikkaan, muutosjohtamiseen ja viestintään liittyen. Kuntien

henkilöstön käyttöön (40 hlöä) hankittiin laaja FCG:n toteuttama koulutuskokonaisuus. Toiminta rahoitettiin Valtiovarainministeriön avustuksella. Koulutuksia, työpajoja ja tapahtumia toteutettiin 41 kpl ja niissä oli yhteensä 575 osallistujaa.

Kuntien tietosuojaja kehittyi vuoden aikana huomattavasti sekä osaamisen että käytännön toimien osalta. Kuntien yhteisen tietosuojavastaavan johdolla suoritettiin kuntien ensimmäinen tietosuojan vaikutustenarviointi, luotiin yhteistyötä hyödyntävä prosessi, päivitettiin tietosuojaselosteita ja aloitettiin muun tietosuojaan liittyvän dokumentaation laadinta. Tietosuojakoulutuksia järjestettiin 7 kpl, joihin jokaiseen osallistui keskimäärin 54 henkilöä kunnista, yhteismäärän ollessa 378 henkilöä. Tietosuojavastaava neuvoi kuntia erilaisissa ongelmatapauksissa sekä antoi yleisneuvontaa aktiivisesti.

Kuntien ilmastosuunnitelmien valmistelu eteni yhteistyössä kuntien kanssa. Ilmastosuunnitelmien laadinnassa mukana on myös Perhon kunta. Ilmastosuunnitelmien laadintaan saatiin 100% Ympäristöministeriön avustus.

Kuntien yhteishankkeita oli käynnissä 3 kpl: HUOVA Huoltovarma ja varautuva Kaustisen seutu -hanke, mukana osin Kannus; KASE Smart Countryside Saavutettava ja digitaalinen Kaustisen seutu ja Kuntien ilmastosuunnitelmien laatiminen, mukana Perho.

Uusia kuntien yhteistoimintapalveluja valmisteltiin 1 kpl: työllisyyden ja kotopalveluiden kehittämisasiantuntijan toimi Halsuan ja Toholammin kuntien palveluun.

Kuntayhteistyö maakunnan ulkopuolella lisääntyi merkittävästi. Sydänsuomessa-alueen kuntien (Viitasaari, Karstula, Pihtipudas, Kinnula, Kannonkoski, Kivijärvi ja Kyyjärvi) kanssa yhteistyö käynnistyi tiiviinä erityisesti uusiutuvan energian hankkeiden pohjalta ja seutujen välisen yhteisen SEMUKAS-hankkeen aktivoimana. Yhteistyö laajeni muihin teemoihin siten, että Sydänsuomessa -alueen kunnat vierailivat syksyllä Kaustisella tutustumassa Kaustisen seudun toimintamalleihin. Sydänsuomen kunnissa pyritään hyödyntämään Kaustisen seutukunnan esimerkkiä kuntayhteistyöstä aluekehityksen, kuntayhteistyön ja elinkeinojen kehittämisen tehostamiseksi. Lisäksi yhteistyö laajeni koskemaan Järvi-Pohjanmaan aluetta (JPYP) erityisesti uusiutuvan energian hankkeiden osalta.

Seutukunnan kuntien ja yritysten edunvalvontaa toteutettiin usein keinoin ja useissa yhteyksissä. Maakunnan yritysrahoituksen osalta seutukunta teki tiivistä yhteistyötä maakuntaliiton, ELY-keskuksen, KOSEKin, YritysKannuksen, Perhon kunnan ja Kokkolan kaupungin kanssa. Taustalla oli yritysten investointi- ja kehittämisrahoitusten (n. 3-4 miljoonaa euroa) keskeytyminen Keski-Pohjanmaalla. Seutukunnalla oli keskeinen rooli onnistuneen ratkaisun löytymiseksi, jolla investointi- ja kehittämisrahoitus saatiin jatkumaan. Yrityspalvelun henkilöstö teki aiempaan tapaan tiivistä yhteistyötä rahoittajien kanssa yrityskohtaisten rahoitusten saamiseksi.

Seutukunta toteutti kuntien kanssa aktiivista edunvalvontaa uuden työllisyysalueen perustamisen yhteydessä mm. kuntien kompensaaorahoituksen yhteydessä sekä laajemmin palvelujen jatkuvuuden takaamiseksi Kaustisen seudulla. Seutukunnan tiehankkeiden eteenpäinviemiseksi pidettiin mm. yhteistyöpalaveri EPOELY:n tiejohtajan kanssa. Asialistalla oli mm. KT63/86 Ina-Kaustinen, VT13 energiaväylän kehittäminen, KT63 Kaustinen-Toholampi välin parantaminen erityisesti Keliber -rikastamon vuoksi sekä Toholammin Härkänevan tien parantaminen lisääntyneen raskaan liikenteen vuoksi. Kaikista kohteista sovittiin jatkotoimet.

Seutukunnan henkilöstö on osallistunut Maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön kokouksiin, Maakuntaohjelman valmisteluun sekä moniin erilaisiin maakunnallisiin ja valtakunnallisiin työryhmiin ja ohjausryhmiin informoimassa Kaustisen seudun kuntien ja yritysten tarpeita ja seudun potentiaalia ja mahdollisuuksia. Seutukunnan johtoryhmä antoi 2 lausuntoa vuoden aikana, joilla esitettiin kannanotot ammatillisen koulutuksen rahoitukseen ja lunastuslain korvauksiin.

Yrityspalveluiden kysyntä kasvoi edelleen yritysten kehittämis- ja kasvupyrkimysten vuoksi. Yrityspalvelun määrälliset tulokset niin annettujen palvelujen määrässä kuin yrityksille saaduissa kehittämis- ja investointituissa kasvoi. Palveluita käyttäneitä yrityksiä/henkilöitä oli 145 kpl. Seudun yrityksille myönteisiä tukipäätöksiä toteutui yhteensä lähes 2,5 miljoonalla eurolla, missä oli yli 1 miljoonan euron kasvu edellisvuoteen verrattuna.

Yrityspalvelujen henkilöstö hyödynsi entistä enemmän seutukunnan omia hankeresursseja ja KASE Kehitys Oy:n hankeresursseja. Yrityspalvelun henkilöstö on avustanut asiantuntemuksellaan KASE Kehitys Oy:n käynnistämistä.

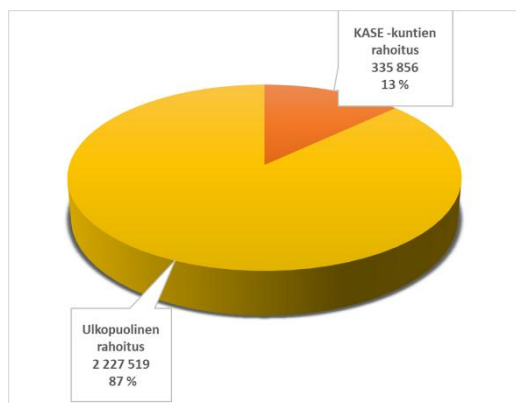
Suurhanketoimisto.fi-palvelun käyttö kasvoi merkittävästi vuoden aikana. Palvelussa oli vuodenvaihteessa 273 rekisteröitynyttä yritystä ja kasvua vuodessa yli 100%. Palvelun käyttö vakiintui keskimäärin 67 yrityshakuun/päivä.

Aluekehityspalvelujen ja hanketoiminnan osalta vuosi oli aktiivista hankkeiden toteuttamista ja uusien hankkeiden suunnittelua ja hakemista. Seutukunnan hanketoiminnan suunnittelu perustuu hyväksyttyyn Kaustisen seudun elinvoimaohjelmaan vuosille 2022-2026. Elinvoimaohjelma toimii strategisena asiakirjana sekä seutukunnan omalle hanketoiminnalle että ulkopuolisten hanketoteuttajien kuntarahoitushakemusten käsittelyyn. Seutukunnan johtoryhmä ohjaa ja hyväksyy seutukunnan hankkeet, samoin kuin ulkopuolisten hanketoteuttajien kuntarahoitushakemukset.

Seutukunnan hanketoiminnan volyymi ts. toteutuneet kustannukset ja rahoitus oli vuonna 2024 oli 824 583 euroa, josta seutukunnan jäsenkuntien rahoitusosuus oli 98 570 euroa (12%). Hanketoiminnan kokonaisrahoitus laski edellisestä vuodesta noin 10% ja 94 000,- euroa. Kuntien rahoitusosuudet seutukunnan hankkeisiin laskivat n. 41% ja n. 68 000,- euroa. Ulkopuolisen rahoituksen määrä laski n. 3% ja n. 26 000,- euroa.

Hankesalkun koko vuosille 2022-2026 oli yhteensä n. 2,6 miljoonaa euroa, josta seutukunnan jäsenkuntien osuus oli 335 856 euroa (13,1%). Käynnissä olevien hankkeiden määrä oli 17 kpl, mikä oli hieman pienempi määrä kuin edellisenä vuonna (-1 kpl).

Taulukko 4: Hankesalkun rahoituksen jakautuminen



Ulkopuolisten toteuttajien (mm. Centria, KYC, KPEDU, Luke, GTK) hankkeiden kuntarahoitusosuudet olivat yhteensä 57 041 euroa. Ulkopuolisten hanketoteuttajien kuntarahoitus on ollut laskevaa viime vuosina. Johtoryhmä teki vain yhden myönteisen kuntarahoituspäätösten ulkopuolisten toteuttajien hankkeille (Yrittäjyys-Boost-hankekokonaisuus, 4282,- euroa.) Johtoryhmä teki 5 kielteistä kuntarahoituspäätöstä.

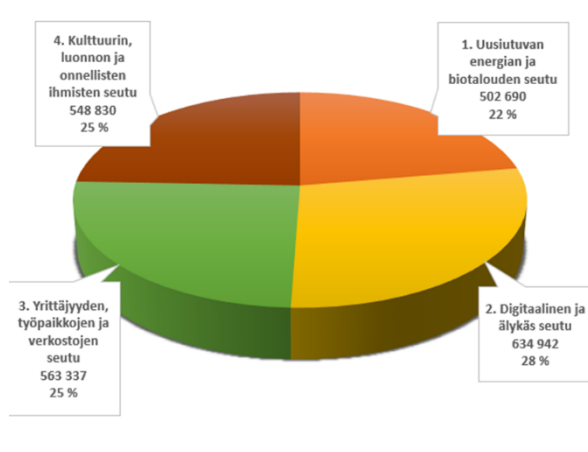
Seutukunta jätti hakemuksen 12:lle uudelle hankkeelle, joista uusia rahoituspäätöksiä vuoden 2024 aikana saatiin 9 kpl (mukana 1 kpl 2023 jätetty hakemus). Hankkeet myös käynnistettiin vuoden aikana. **Saatu ulkopuolinen rahoitus oli lähes 900 000,- euroa ja hankkeiden kokonaiskustannusarvio on n. 1 046 867,- euroa.** Kuntien osuus uusista rahoituspäätöksistä oli 142 585,- euroa (13,6%).

Uusien käynnistyneiden hankkeiden painopiste oli strategisessa kehittämisteemassa 2 Digitaalinen ja älykäs seutu, johon kohdistui 49% saadusta rahoituksesta (maakunnallinen älykkäiden kylien kehittämishanke, tietoliikenneyhteyksien kehittäminen, älykäs hevostalous). Saadusta rahoituksesta noin neljäsosat kohdistuivat kulttuuri- ja luontomatkailun kehittämiseen sekä uusiutuvaan energiaan ja biotalouteen (sähkön varastointi, biokaasuklinikka, biohiilituotanto).

Hankkeet ovat kohdistuneet seudun kehittämisen painopisteisiin ja resursseja on saatu tarvittavaan kehittämiseen. Hankkeiden tavoitteet ja tulokset esitetään erillisessä hankeraportissa. Aluekehittämisen tueksi valmistui Digistrategia ja Matkailustrategia.

Hanketoiminta jakautui tasaisesti elinvoimaohjelman teemojen mukaisesti:

1. Uusiutuvan energian ja biotalouden seutu, 699 087 euroa
2. Digitaalinen ja älykäs seutu, 754 621 euroa
3. Yrittäjyyden, työpaikkojen ja verkostojen seutu, 563 337 euroa
4. Kulttuurin, luonnon ja onnellisten ihmisten seutu, 546 330 euroa



Viestintä ja aluemarkkinointi lisääntyi määrällisesti ja seutukunnan some-kanavien seuraajien määrä kasvoi. Toimenpiteet ovat noudattaneet viestintäsuunnitelman ja elinvoimaohjelman kehittämisteemoja Viestintää suunniteltiin ja toteutettiin yhdessä kuntien kanssa. Viestinnässä käytettiin monia kanavia, kuten lehti-ilmoituksia, somekanavia, kuntatiedotteita, suoria sähköpostikirjeitä ja nettisivuja. Kaustisen seutukunta osallistui Kaustisen kansanmusiikkijuhlille koko festivaali-viikon ajan sekä useisiin muihin tapahtumiin jokaisessa kunnassa. Visitkaustisenseutu.fi -kehittäminen käynnistyi. Seudun matkailun ja esittelyn tueksi tuotettiin suuri määrä kuva- ja videomateriaalia.

Seudullinen kehitysyhtiö KASE Kehitys Oy perustettiin 28.12.2023 ja sen toiminta käynnistyi vuoden 2024 aikana. Yhtiön keskeiset toiminnot olivat toiminnan käynnistäminen, hallinnollisten ja toiminnallisten puitteiden valmistelu toiminnalle, strategian laadinta, yhden hankkeen käynnistäminen ja yhden myyntitarjouksen jättäminen. Yhtiön toiminnan hallinnolliset edellytykset saatiin toteutettua. Yhtiön toimihenkilöinä ovat oman virkansa ohella kehittämisjohtaja ja hallintopäällikkö.

Kaustisen seutukunnan toiminnan yhteenveto toiminta-alueittain raportointikaudesta alla.

Tavoitteiden toteutumisen tarkka raportointi on sekä tässä asiakirjassa (toiminta-alueiden tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen) että toimintakertomuksen liitteissä sisältäen mm. TA-toiminnan ja hanketoiminnan raportit.

Toiminta-alueiden tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen 1.1.-31.12.2024

Hallinto ja tukipalvelut

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-31.12.2024
Hallintopalvelujen sujuva toiminta digityökaluja hyödyntäen	▪ Otetaan haltuun olemassa olevat uudet ohjelmat (Dynasty 10, Personec F Ess, Approval). ○ Nykyisten ohjeistuksien tarkentaminen ja täsmentäminen ▪ Selvitetään vaihtoehtoisten työajanseurannan ja projektihallinnan ohjelmistojen ominaisuuksia ja hintatasoa ▪ Jatketaan mahdollisesti Reportronic-ohjelman käyttöä, mikäli selvitykset antavat siihen perusteet ○ Selvitetään mahdollisuus matkalaskuintegraation yhteishankintaan Soiten kanssa ○ Selvitetään hinta taloushallinnon järjestelmän integraatiolle ○ Selvitetään palvelun jatkokäytön hinta kiinteän sopimuskauden jälkeen ▪ Otetaan tuotantokäyttöön Dynasty 10 -asianhallintajärjestelmä ▪ Taloushallinnon automatisoinnin selvittäminen ▪ Yleisenä toimenpiteenä koko organisaatiota ja mahdollisesti myös kuntia koskien tekoälyn ja automatisoinnin hyödyntämisen selvitykset ja tarvittavat käyttöönotot	Ohjelmistojen sujuva ja tehokas käyttö.	Palkanlaskenta ulkoistettu Heta-palveluille. Otettu käyttöön uudet kustannuspaikkanumeroinnit, palkanlaskennan tilit ja henkilötoimintokoodit Yhteistyön sujuvoittaminen Hetan ja kunnan kanssa, ohjelmistojen haltuunotto, ohjeistus, raportit jne. Uutena otettu käyttöön matkalaskujen tekemiseen Ontime-sovellus. Accunan käyttöä tehostettu uusilla raporteilla ja otettu haltuun muistiotositteiden tekeminen web-tositteella Taloushallinnon automatisointia lisätty Hetan käytössä olevien sovellusten kautta Dynasty 10 käyttöönottoa valmisteltu ja otettu käyttöön vuodenvaihteen jälkeen Uudet ohjelmat otettu käyttöön Selvitetty ja saatu tarjous uudesta crm-, työajanseuranta ja projektihallintaohjelmistosta. Arviointia tehty, päätöstä ei tehty 2024 aikana

Organisaation operatiivisen rakenteen kehittämisen	- Otetaan käyttöön uudistettu organisaatorakenne - Laaditaan tiimien tehtäväkuvaukset - Nimetään tiimien jäsenet ja tiimivastaavat, kuvataan tiimivastaavien tehtävät ja vastuut - Nimetään prosessitiimit - Tehostetaan ja uudistetaan tiimikäytänteitä ja toimintamalleja	Toimenpiteiden toteutumisasteet	Organisaatorakennetta ei uudistettu, sillä uudistamiseen vaikuttavien työllisyyspalveluiden ratkaisut selkeytyivät vasta loppuvuodesta
Toiminnan siirtäminen soveltuvien osien uuteen yhtiöön	Siirretään soveltuvien osien toimintaa lautakunnalta yhtiöön soveltuvien osien, painopiste soveltuvissa yritys- ja kuntien palvelutoiminnoissa	Toimenpiteiden toteutumisasteet	Yhtiön toiminnalliset ja hallinnolliset valmiudet toteutettu Yhtiön strategia hyväksytty Yhtiölle valmisteltu ja haettu yksi hanke, jolle saatu rahoitus
Organisaation toimintakyvyn ylläpitäminen nykyisillä henkilöstövoimavaroilla	- Kehitetään organisaation pitovoimaa henkilöstöresurssin pysymiseksi - Mitoitetaan työtehtäviä henkilöstöresurssien mukaan (ylityöt minimiin) - Selkeytetään tehtäväkuvia (osana organisaatiouudistusta)	Henkilöstön määrä Ylityötunnit	Toimistosihteeri irtisanoutunut 1.5. alkaen. Toistaiseksi tehtävään ei ole rekrytoitu uutta henkilöä. Hallinnon henkilöstön tehtäväkuvia on selkeytetty henkilöstömuutosten myötä. Palkanlaskenta ja taloushallintoa ulkoistettu Hetalle. Pitovoimaa parannettu hyödyntämällä entistä tehokkaammin työkaluja, ohjelmia jne. Työllisyyden kuntakoikeilun ja työllisyyspalveluiden päättymisen myötä määräaikaisia työsuhteita päättyi vuodenvaihteessa.
Henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin kehittäminen	- Toteutetaan työhyvinvointiohjelmaa ja päivitetään sitä tarpeen mukaan - Jatketaan TYHY-päivien järjestämistä säännöllisesti, myös kokonaisia päiviä - Tuetaan ja ohjataan työn tekemistä, tarvittaessa TyöPlus Oy:n palvelujen hyödyntäminen	Pidetyt kehityskeskustelut TYHY-tapahtumien määrä	Tekoälyn hyödyntämiseen koulutusta Kuntadigi2-hankkeen kautta. Tietosuoja-koulutusta tietosuoja-asiantuntijan

	- Laaditaan osaamisen kehittämisen ohjelma (digipalvelut, tietosuoja) - Pidetään kehityskeskustelut ja laaditaan henkilökohtaiset osaamisen kehittämissuunnitelmat		toimesta. FCG:n muutosjohtamisen koulutus. Tiimipäiviä pidetty 8 kpl Kesäkuussa tyhy-päivässä Lestijoen melonta Työterveystarkastuksiin ohjattu työntekijöitä, joilla ed. tarkastuksesta väh. 4 vuotta
Tiimityön ylläpitäminen	- Kehitetään koko organisaation yhteistä tiimityötä ja palvelutiimien tiimityötä - Varmistetaan ja tuetaan uuden organisaatorakenteen käyttöönottoa valmennuksilla ja koulutuksilla (koko henkilöstö, tiimit, yksilöt) - Jatketaan tiimipalavereita ja uudistetaan niiden käytäntöjä vastaamaan organisaatorakennetta - Järjestetään säännöllisesti koko henkilöstön tiimipäiviä ja -työpajoja - Järjestetään koko tiimin Teams-palaverit joka toinen viikko - Jatketaan yhteisten tiimikahvien järjestämistä Teamsissä 2 krt/vko	Tiimipäivien/työpajojen/tiimipalaverien määrät	Tiimin viikkopalaverit Teams-palaverina perjantaisin klo 10.00-11.30 Tiimikaffit 2krt/vko Säännölliset tiimikohtaiset palaverit. Projektipäälliköiden yhteistapaamiset ja -alustat käynnistetty
Hallintoprosessien kehittäminen ja toimintavarmuuden ylläpitäminen	- Jatketaan seutukunnan toimintojen laatukäsikirjan valmistelua: toimintamallien ja -prosessien kuvaaminen ja tarpeellinen kehittäminen: keskeiset prosessit, tiedon ohjaussuunnitelma - Tarkistetaan hallintotiimin tehtäväkuvaukset tarvittaessa huomioiden peruskunnan palvelut ja järjestelmät - Varmistetaan hallinnon toimintavarmuus tiedostamalla riskit ja huomioimalla ne tarvittaessa tehtäväkuvauksissa - Selkeytetään tiedonkulkua	Toimenpiteiden toteutumisasteet	Hallinnon henkilöstön tehtäväkuvia on selkeytetty henkilöstömuutosten myötä Tiivistetty yhteistyötä isäntäkunnan hallinnon kanssa sekä selkeytetty prosesseja ja rooleja. Hallintosääntöä päivitetty Hallinnon toimintavarmuutta parannettu mm. palkanlaskenta ulkoistettu, tehtäviä uudelleenorganisoitu Isäntäkunnan kanssa parannettu tiedonkulkua, Hetan kanssa Teams käytössä,

			dokumentointia ja niiden säilyttämistä systematisoitu tiedonkulun parantamiseksi.
--	--	--	---

Viestintä ja aluemarkkinointi

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-31.12.2024
Tiedottamisen ja viestinnän tehostaminen järjestelmällisesti viestinnän vuosikellon mukaan parantamaan seututoiminnan tunnettuutta ja alueen näkyvyyttä	- Toimitaan viestinnän vuosikellon mukaisesti neljännesvuosittain tarkemmin määriteltävien viestintätoimenpiteiden ja -kampanjoiden mukaisesti - Kaustisen seudun imagon kehittämistä Suomen parhaana älymaaseutuna jatketaan edelleen painottaen elinvoimaohjelman mukaisia kehittämistemoja - Hyödynnetään kirkastettuja ydinviestejä viestinnässä järjestelmällisesti - Sosiaalisen median alustojen käyttöä kehitetään ja jatketaan aktiivisesti viestinnän vuosikellon mukaisesti - Jatketaan ePressi-palvelun käyttöä tiedotejakelussa - Viestintätoimenpiteiden seuranta ja arviointia kehitetään osana viestinnän vuosikellon toimenpiteitä - Vahvistetaan hankeviestintää hanketiedottajalla (projektirahoitusten hyödyntäminen) koeluontoisesti vuoden 2024 aikana	Facebook –sivuilla tavoitettujen määrä kaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä visitkaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä LinkedIn-seuraajien määrä Kulukuri.fi käyttö Suurhanketoimisto.fi käyttäjämäärä Toimenpiteiden toteutumisaste	Facebook: 1 200 seuraajaa (+166 seuraajaa) Julkaisujen kattavuus 61 100 Profiilin vierailukerrat 4 100 Kaustisenseutu.fi: 5 000 aktiivista sivuston käyttäjää Visitkaustisenseutu.fi 5 000 aktiivista käyttäjää (2 700) LinkedIn 465 seuraajaa (460) Kulukuri.com 6 700 aktiivista käyttäjää (3700) Suurhanketoimisto 3 700 aktiivista käyttäjää (3 900)
Nettisivustojen ylläpitäminen ja edelleen kehittäminen ja nettisivuston markkinoinnin lisääminen	kaustisenseutu.fi ja visitkaustisenseutu.fi -sivustojen kehitystyötä jatketaan tarkoituksenmukaisesti ja tarvelähtöisesti. Kehittämistyöhön haetaan mahdollisuuksien mukaan ulkopuolista rahoitusta sekä otetaan mukaan ulkopuolisia kumppaneita.	kaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä visitkaustisenseutu.fi -sivuilla käyneiden määrä	Kehitystyötä on jatkettu tarpeiden mukaisesti. visitkaustisenseutu.fi ylläpitoa on aktivoitu sekä lähdetty tekemään kehittämissuunnitelmaa. Sivuston kehittäminen

	- Jatketaan em. seutukunnan hallinnoimien www-sivujen kehittämistä mm. ottamalla käyttöön hakukoneoptimointi v. 2023 puolella tehdyn hankinnan mukaisesti - Selvitetään miten toteutettaisiin tarkoituksenmukaisesti ”Työpaikat” -sivusto - Hankesivustojen kehittämistä ja aktiivista toteuttamista jatketaan hanke-tiedottajan osa-/kokoaikaisella resurssilla (kts. yllä).	Toimenpiteiden toteutumisaste	ja sisällöntuotanto alkoi matkailuhankkeiden avulla (mm. kuvia, palvelutietoja, päivityksiä jne.). Hankkeilla on tuotettu runsaasti sisältöä, tiedotteita, uutisia ja kuva- ja videomateriaalia (erityisesti luonto ja kalastus) sekä hankesivustoja on laajennettu suurhanketoimisto.fi sivusto on ollut painopisteenä ja sinne on lisätty palveluita (mm. majoituspalvelut). Käyttäjämäärä lisääntynyt merkittävästi, mm. rekisteröityjen määrä kasvanut 100% ollen 273 yritystä.
Aluemarkkinoinnin tehostaminen	- Aluemarkkinointi osa viestinnän vuosikellon toimenpiteitä - Jatketaan yhteistyötä Kaustisen kansanmusiikkijuhlien kanssa, uudistetaan yhteistyökonsepti tarvittaessa - Osallistutaan myös muihin tapahtumiin seudulla ja lähialueella tarkoituksenmukaisesti ja tarkemman vuosisuunnitelman mukaisesti resurssit huomioiden - Toteutetaan seutukuntatoiminnan ”roadshow” tai netissä toteutettavia avoimia aamukahveja Kaustisen seudun ihmisille - Toteutetaan pito- ja vetovoiman kehittämiseen liittyviä kampanjoita tai tempauksia, jotka sisältävä tapahtuma-, some- ja nettikomponentit ja joissa painottuu aina jokin tai useampi Elinvoimaohjelman kehittämis-teema (vrt. Pekka Pouta ja huonoa kahvia Kaustisella aikaansaama media-ilmiö). - Seudun kirkastetut ydinviestit tulevat osaksi kaikkien seutukunnan työntekijöiden viestintä tavalla tai toisella (ohjeistus koko tiimille) ja myös seutukunnan tone-of-voice kirkastetaan koko henkilöstölle - Ydinviestejä toistetaan viestinnässä tehokkaasti, tarkasti ja tunnollisesti - Kohdennetaan yritysten avainhenkilöille tai vastaavalla kohderyhmälle suunnattu mediakampanja valtakunnallisessa mediassa (talouslehdet, tv, radio, nettinäkyvyys)	Toimenpiteiden toteutumisaste Toimenpiteiden kohdeyleisön koko Medianäkyvyyden määrä - lehti, radio, tv-artikkelien määrä Kehittämistyöhön haetaan mahdollisuuksien mukaan ulkopuolista rahoitusta sekä otetaan mukaan ulkopuolisia kumppaneita	Vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla Kaustisen seutukunnan aluemarkkinoinnissa on edistytty merkittävästi, ja toimenpiteet ovat noudattaneet viestintäsuunnitelman ja elinvoimaohjelman kehittämisteemoja. <i>Yhteistyö Kaustisen kansanmusiikkijuhlien kanssa</i> Yhteistyötä Kaustisen kansanmusiikkijuhlien kanssa on jatkettu, ja Kaustisen seutukunta osallistui jälleen kansanmusiikkijuhlille koko festivaaliviikon ajan. Kaustisen seutukunnan teltta ja ohjelmallinen sisältö toimivat monipuolisena lisänä alueen kulttuurisen vetovoiman korostamisessa. <i>Osallistuminen muihin alueellisiin tapahtumiin</i>

	▪ Pyritään yhdistämään alueen rekrytointi-ilmoitukset mahdollisimman tehokkaasti muuhun viestintään (suunnittelu ja toteutus viestinnän vuosikellon ja tarkemman vuosisuunnitelman mukaisesti) ▪ Toteuttamiseen haetaan mahdollisuuksien mukaan hankkeistuksella ulkopuolista rahoitusta		Alueen ja lähialueen muihin tapahtumiin osallistuminen on ollut suunnitelmallista ja pyrkinyt tavoittamaan monenlaisia yleisöjä. Kaustisen seutukunta osallistui Kaustisen Kevätkuihailuihin 7.6. yhteistuumin Kaustisen kunnan kanssa, ja organisoii mm. kalastus- ja kulttuuriaiheista sisältöä sekä seutukunnan toimintaa koskevan tietovisan. Mukana myös Vetelin Kesämarkkinoilla, Lestijärven Muikkumarkkinoilla sekä Halsualla Miljoonareissa. <i>Pito- ja vetovoimakampanjat</i> Toteutettiin Elävän perinnön seutu -teemaa vahvistavia valtakunnallisia ja paikallisia sisältöartikkelikampanjoita. Kampanjat sisälsivät sisältöartikkelit paikallislehdissä vuodenvaihteessa sekä keväällä Helsingin Sanomien kotimaan matkailua koskevassa digijulkaisussa ja myös Suomen Kuvalehden kulttuurinumerossa ke- säkuussa. Lisäksi artikkelien sisällöt näkyivät seutukunnan somessa ja verkkosivulla. <i>Ydinviestien integrointi viestintään</i> Alueen kirkastettuja ydinviestejä on pyritty integroimaan seutukunnan viestintään. Ydinviestien mukaisesti markkinoinnissa ja viestinnässä on pyritty selkeyttämään viestejä ja sitomaan niitä Elinvoimaohjelmassa määriteltyihin laajempiin teemoihin.
--	---	--	--

			<u>Tiedottaminen:</u> 24 tiedotetta kotisivuilla 29 kuntatiedotetta <u>Medianäkyvyys:</u> 47 mainintaa / juttua eri medioissa, eniten näkyvyyttä mediassa keräsi Kaustisen biokaasulaitoksen infotilaisuus ja työllisyyspalveluiden valmistelu <u>Esimerkkejä:</u> Tammikuu: digiartikkeli matkailun valttikortit Kaustisen seudulla Keskipohjanmaassa, Perhonjokilaaksossa ja Lestijossa. Helmikuu: kuntien yhteisestä tietosuojasiantuntijasta Kuntalehdessä Helmikuu: seutukunnan yritys- ja palveluhakemistosta Perhonjokilaaksossa Maalis: Suomen suurimmasta biokaasulaitoksesta: Yle, Kepari, Perhonjokilaakso, Uusiouutiset (kiertotalouden erikoislehti), Kuntatekniikka, Promaints (kunnossapidon erikoislehti), Kemiamedia, Iradar.fi Maaliskuu: Elävänperinnönseutu Is-suu.comissa (laskettaneen julkaisuksi) Huhtikuu: Tuhannen ja yhden perinteen seutu HSdigissä. Toukokuu: Tuhannen ja yhden perinteen seutu Suomen kuvalehdessä Toukokuu: Ilmastosuunnitelmat Yle Elokuu: Polkupyörämatkailu Kaustisen seudulla, Keskipohjanmaa Syyskuu: Kyläradioverkko, Yle
--	--	--	---

			Lokakuu: Kohti kestävää tulevaisuutta, Perhonjokilaakso ja Lestijoki Tiedottamisessa ja näkyvyyden kehittämisessä mm. www ja some käytetään pääosin hankerahoitusta
--	--	--	---

Kunta- ja Digipalvelut / Kuntien yhteistoiminta

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-31.12.2024
Työllisyyskokeilun toteuttaminen ja kuntien valmiuksien varmistaminen kokeilun vakinaistamisen jälkeisiin tehtäviin	- Kokeiluun liittyvien kuntayhteistyömallien kehittäminen kokemusten perusteella - Vuonna 2025 käytettävän toimintamallin kehittäminen yhteistyössä kuntien ja sidosryhmien kanssa - Kuntakokeilun viestinnän vastuiden selkiyttäminen ja kehittäminen - Kts. työllisyyspalvelut -kohta	Toimenpiteiden toteutumisaste	Vuoden 2025 toimintamallia käytiin läpi useissa johtoryhmän ja te- valmistelijoiden kokouksissa sekä myös seutuvaltuuston kokouksissa. Keskeisenä asiana oli seutukunnan roolin ja tehtävien määrittäminen työllisyysalueella. Lopputuloksena oli, että seutukunnalla ei ole viranomaistehtäviä eikä muita tehtäviä Keski-Pohjanmaan työllisyysalueella. Seutukunta perusti tarvittavat virat työllisyysalueen viranomaistehtävien hoitamiseen, mutta niitä ei voitu ottaa käyttöön. Virat jäivät mahdolliseen tulevaisuuden tarpeeseen. Seutukunnan työllisyyspalveluiden jatkoksi löytyi toimintamalli, jossa seutukunnan kehittämisasiantuntija toimii työllisyyden edistämisen, rekrytoinnin sekä kotoutumis- ja kv. asioiden asiantuntijatukena työttömille työnhakijoille, töitä etsiville, kunnille ja työnantajille. Toimintamalli jatkaa aiempaa työllisyyskoordinaattorin ja työelämäohjaajan palvelua. Toiminta kohdistuu Halsuan ja Toholammin kuntiin.

			Erityisesti syksyn aikana seutukunta ja perustettava työllisyysalue olivat tiiviissä yhteistyössä kokeilun päättämiseen ja viestintään liittyvissä asioissa. Tekoälyn hyödyntäminen työllisyyspalveluissa: NeduaAI pilotin toteuttaminen
Kuntayhteistyön kehittäminen ja uusien avaus-ten löytäminen	- Johtoryhmän ja seutuvaltuuston toiminta (ohjaus, avaukset, toimeksian-not) - Kuntien omaa toimintaa kehittävien yhteishankkeiden kokoaminen ja val-mistelu esiin nousevien tarpeiden mukaan - Hankkeistaminen ja avustushaut kuntien yhteistoiminnan kehittämisen tu-kemiseen - Henkilöstön koulutussuunnitelman luominen yhteistyössä kuntien toimi-alajohtajien kanssa	Toimenpiteiden toteu-tumisaste Yhteishankkeiden määrä Uusien hankkeiden määrä Uusien avaus-ten määrä Toteutuneiden koulu-tusten määrä	Kuntien yhteishankkeita oli käynnissä 3 kpl: - HUOVA Huoltovarma ja varau-tuva Kaustisen seutu -hanke, mukana osin Kannus - KASE Smart Countryside Saavu-tettava ja digitaalinen Kaustisen seutu (Kuntadigi 3) ja - Kuntien ilmastosuunnitelmien laatiminen, mukana Perho. Uusia kuntien yhteistoimintapalveluja valmisteltiin 1 kpl: työllisyyden ja koto-palveluiden kehittämisasiantuntijan toimi Halsuan ja Toholammin kuntien palveluun. Kuntadigi3 -hanke valmisteltu ja jätetty rahoitushakemus KSC Korja -hankkeesta Koulutuksia ja tapahtumia toteutettu 41 kpl, yhteensä 575 osallistujaa: 9 työpajaa (Ohjelmistorobotiikka, tekoäly, muutosjohtaminen) 12 tietois-kua (viestintä) 7 tietois-kua tietosuojasta

			- 1 asiantuntijapuheenvuoro puolesta asioinnista - Digituen järjestäminen kunnassa koulutus (2hlö/kunta, 3 h) - Muutosjohtamisen valmennuskokoonaisuus (40 hlöä) - Digistrategiatyöpajat 2 kpl - Digiverkostohankkeen kvartaaliprintit (tietoturva, tekoäly) 2kpl - Canva-työpajat 2 kpl Kuntien ilmastosuunnitelmat –hanketta toteutettu Ympäristöministeriön avustuksella Kyläradiotoimintaa käynnistetty ja jaloitettu
Uuden viestintämallin kehittäminen	▪ Seutuvaltuusto – pidetään yksi kehittämisseminaari vuodessa kokousten lisäksi ▪ Kuntien päättäjät – järjestetään yksi kuntien puheenjohtajiston, johtoryhmien ja seutukunnan edustajien keskustelutilaisuus vuodessa ▪ Kuntien johtoryhmät / toimialajohtajat ○ Kuntatoiminnan kehittämiseen liittyvien hankkeiden käynnistyessä keskustellaan viestinnän kohdentamisesta ○ Viestitään toimenpiteistä ja niiden toimeenpanosta ▪ Hankeviestinnän kohderyhmien kehittäminen	Toimenpiteiden toteutumisaste Toteutuneet kokoukset ja seminaarit	Seutuvaltuusto kokoontui 3 kertaa ja kokouksien yhteydessä pidettiin alustukset ajankohtaisista kehittämisteemoista Säännölliset tietoiskut kuntien johtoryhmille Kuntadigi2 -hankkeen etenemisestä Huoltovarmuuden ja varautumisen kuukausittaiset ”kuntakatsaus” -kokoukset Teamsissä. Johtoryhmän valmiustilanne -kokoukset käynnistettiin joulukuussa Kuntakohtaiset viestintään liittyvät tapaamiset toteutettu ja otettu käyttöön uusia toimintatapoja

			Hankkeiden osalta tehty kohderyhmittäin viestintää ja tiedottamista, mm. ilmastosuunnitelmat, suurhankkeet Kuntatiedotteisessa 72 ilmoitusta
Digitalisaation hyödyntäminen kuntien yhteistoinnissa ja palveluissa	▪ Digikehittäjän toimen perustaminen ja täyttäminen ○ Digistrategian koordinointi ja toteuttaminen (ent. digikoordinaattori) ○ Digituen kehittäminen ja koordinointi osana maakunnallista digikompassia (ent. digiasiantuntija) ○ Digipalveluiden kehittäminen seutukunnalle asetetuissa tehtävissä, ml. seudullisen asiointiportaalien kehittäminen (kaustisen-seutu.fi) ○ Hankkeistaminen ja avustushaut ○ Tekoäly- ja ohjelmistorobotiikkasovellusten kartoittaminen kuntien toiminnan kehittämisessä ○ Ohjeistuksen luominen tekoälyn käytöstä työskentelyssä ▪ Tiivis yhteistyö KaseNet Oy:n kanssa sekä digipalveluiden että tietoliikenneyhteysien kehittämisessä	Toimenpiteiden toteutumisaste	Tekoälyvalmennukset toteutettu Ohjelmistorobotiikkatyöpajat järjestetty kunnille Kuidut käyttöön -hankkeelle saatu rahoitusta, mukana YritysKannus ja Keskipohjalaiset Kylät ry Formbox -palvelu sähköiseen asiointiin käytössä kunnissa Digistrategia 2025-2028 valmisteltu Kuntadigi2 -hankkeessa, seutuvaltuustossa hyväksytty KaseNet -yhteistyö ja tietoliikenneyhteysien kehittäminen toteutui erityisesti yhteistoiminnallisten hankkeiden kautta (Kuitua Kylille, Kuidut Käyttöön, ANSEL) Uusi KPkuntaraha.fi-järjestelmä otettu käyttöön kuntavastinrahoituksen koordinoitiin.
Maakunnallisen digikompassin toteutuksen koordinointi	▪ Maakunnallisen digikompassin seudullinen toimenpiteiden koordinointi osana digikehittäjän toimea ▪ Eri toimenpideryhmiin osallistuminen ja maakunnallinen yhteistyö	Toimenpiteiden toteutumisaste	Kaustisen seutukunta on mukana maakunnallisessa digituen koordinoitiryhmässä sekä toimijaverkostossa

			Soiten ja maakuntaliiton kanssa tehty yhteistyötä
Tietosuojatyön kehittämisen	- Tietosuojaan liittyvien toimintamallien sekä ohjeistuksen laatiminen - Kuntien toimintamallien ja käytäntöjen yhtenäistämismahdollisuuksien selvittäminen - Yhtenäistämisen käynnistäminen - Tietosuojadokumentaation päivittäminen - Toiminnan valvonta ja käytännön ohjeistaminen (kts. Henkilöstön koulutussuunnitelma yllä) - Tietosuojatyön näkyvyyden lisääminen	Toimenpiteiden toteutumisaste Julkaistun dokumentaation kattavuus Toteutuneiden koulutusten määrä	Suoritettu kuntien ensimmäinen Tietosuojan vaikutustenvarviointi Luotu yhteistyötä hyödyntävä prosessi Tietosuojaselosteita on päivitetty ja muun dokumentaation laadinta aloitettu Tietosuojakoulutus 7 kpl: osallistujia kunnista keskimäärin 54 henkilöä, yhteismäärä 378 henkilöä Näkyvyys lisääntynyt koulutusten, neuvonnan ja yhteistyön myötä
Yhteistyön vahvistaminen hyvinvointialueen kanssa	- Asiointipisteiden kehittäminen yhteistyössä Soiten kanssa - Yhteisten digihankkeiden toteuttaminen		Digituen tapahtuma Halsualla maaliskuussa, puolesta asiointin päivä Halsualla marraskuussa Digitukipiste avattu Veteliin joulukuussa Säännölliset yhteistyöpalaverit Soiten kanssa. Vuoden aikana 4 kappaletta.
Huoltovarmuuden ja varautumisen kehittämisen kuntien yhteistoiminnassa	- Toteutetaan KASE Huova -hanketta - Yhteistyö ELVAR-toimikunnassa ja alueellisessa sekä maakunnallisessa varautumisessa - Yhteistyö Huoltovarmuuskeskuksen, kuntien, Hyvinvointialueen, maakuntaliiton ja muiden ao. toimijoiden kanssa.		KASE Huova-hanketta toteutettu ELVAR-toimikunnan kanssa järjestetty Häiriöhyrrä-harjoituksia 2 kpl Kyläradio-hanketta edistetty Kunnalliset valmiussuunnitelmat ja johdosääntö harmonisoitu Edistetty materiaalista varautumista

			Kolmatta sektoria integroitu varautumistoimintaan ns. kyläradio-toiminnalla: radiohankinnoista päätös ja Leader-hanke laadittu.
Kotouttamis- ja kansainvälistymispalvelujen kehittäminen	Seudullisen kotouttamisohjelman laatiminen tulevat kotouttamislainsäädännön uudistukset huomioiden. - Työllisyys- ja yrityspalveluiden, sote-palveluiden ja kotouttamispalveluiden välinen koordinointi ja verkostoyhteistyön kehittäminen seutukunnan kuntien alueella. - Hankkeistaminen ja avustusten hakeminen perustyötä tukevaan toimintaan ja kehittämiseen.		Kase Kotona-hankehakemus jätettiin, mutta hanke ei saanut rahoitusta Laadittiin seudullisen kotouttamisohjelma

Kunta- ja Digipalvelut / Edunvalvonta

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-31.12.2024
EU -tukien (EAKR ja ESR) ja JTF-rahoituksen kohdentuminen seudulle	- Yhteistyö valmistelussa ja toteutuksessa muiden hanketoteuttajien kanssa sekä maakunnan kuntarahoittajien kanssa - Johtoryhmän kuntarahoituspäätökset ja muut päätökset - Yhteistyö maakunnan kuntien ja maakuntaliiton kanssa: osallistuminen MYR ja MYR Sihteeristö, eri työryhmät, lausunnot	EAKR- ja ESR-rahoituksen määrä seudulla JTF-rahoituksen määrä seudulla	Toimenpiteet toteutuneet suunnitelmien mukaan pl. osallistuminen maakuntaliiton MYR ja MYR sihteeristö ei yhtä aktiivista kuin edellisinä vuosina Johtoryhmä päättänyt hankkeista 17 kpl Lausuntoja annettu 2 kpl (ammatillisen koulutuksen rahoitus, lunastuslain korvaukset)
Alueen infrastruktuuriin liittyvien hankkeiden edistäminen ja edunvalvonta	- Tiehankkeet - KT63/86 kehityskäytävän edistäminen: KT63 kunnostaminen Ina – Kaustinen - Toholampi - Kevyen liikenteen väylät KT63 Kaustisella ja VT13 Kaustinen - Veteli - Vt 13 kunnossapidon ja kehittämisen seuranta - Yhdystie 7594 kunnostaminen Lestijärveltä Reisjärvelle - Yhdystie 7511 ns. Köyhäjoentie kunnostaminen Halsualla - Yhdystie 7530 kunnostaminen Halsualla	Toimenpiteiden toteutumisaste	Tiehankkeisiin vaikutettu maakunnallisessa yhteistyössä sekä suoralla yhteydenpidolla EPOELY:n kanssa (palaveri tiejohtajan kanssa)

	▪ Kalliojärventie kunnostaminen Vetelissä ▪ Ns. rahtitien 18097 Sykäräinen-Härkäneva-Länttä-Rahkonen kunnostaminen Toholammilla ja ent. Ullavan alueella ▪ Tie 17947 Kaustinen kk – Jylhä kunnostaminen Kaustisella ▪ Liikuntapaikkahankkeet ▪ Tietoverkkoinfrastruktuurin rakentamishankkeisiin kohdistuvien avustusten ja tukien ehtoihin ja kohdistumiseen vaikuttaminen ▪ Yritysten toimitila- ja yrityspuistohankkeiden edunvalvonta		
Työllisyyskokeilussa käytettävän toimintamallin soveltuvuuden varmistaminen v. 2025 tapahtuvan kokeilun vakinaistamisen yhteydessä	▪ Yhteistyö pienten kuntien välillä, Kuntaliiton ja TEM:in kanssa ▪ Lausunnot, raportit ja muut dokumentit valmisteluvaiheessa ja päätöksenteossa sekä suorat yhteydet ja käynnit ao. valmistelu-, vaikuttaja- ja päätäjätahoihin, esim. Ministeriöt.	Toimenpiteiden toteutumisaste	Yhteistyötä tehty erityisesti seutukunnan kuntien kanssa sekä maakunnallisten päättäjien kanssa

Yrityspalvelut

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-31.12.2024
Yrityspalvelun perustetävien laadukas ja tehokas toteutus	▪ Yritysten perustaminen yhdessä asiakkaan kanssa ▪ Yritysten kehittäminen oman ja verkostojen osaamisen avulla ▪ Yritysten tukeminen muutostilanteissa mm. omistajanvaihdokset ▪ Yritysverkostojen tunnistaminen, verkostojen ja toimialojen kehittäminen ▪ Yritysten rekrytoinnin edistäminen yritysten tarpeen mukaan yhdessä työllisyyspalveluiden kanssa sekä kumppaniverkosta hyödyntäen ▪ Yritysten aktivointi yritys- ja toimialamessuille ▪ Kehitetään palvelumallia Kehpa-palveluiden määrärahojen lopettamisen takia ▪ Kaustisen seutukunnan maksuttomien yrityspalveluiden ja KASE Kehitys Oy:n mahdollisten maksullisten palveluiden toteuttamisen pelisäännöt	1. Suoritemittarit Asiakastapaamiset (sisältäen puhelin-, netti-, ja lähitapaamiset) 2. Tulostittarit Uudet yritykset, kpl Toteutuneet omistajanvaihdokset, kpl Kehittämisen- ja investointirahoitus, saatu € Palveluita käyttäneet yritykset kpl Toimenpiteiden toteutumisaste	Perustamisneuvontaa yhteensä 19 henkilölle Uusia yrityksiä yhteensä seutukunnan kuntiin: 49 kpl Perustetut yritykset seutukunnan neuvonnassa: 13 kpl Asiakastapaamiset (puhelut, yrityskäynnit, teams-kokoukset): 702 kpl Palveluita käyttäneet yritykset/henkilöt: 145 kpl Omistajanvaihdosneuvontaa annettu: 13 yritystä Toteutuneet omistajanvaihdokset: omistajanvaihdosprosessit ovat pitkiä ja seurantajaksolla toteutui 4 kpl omistajanvaihdoksia

		Asiantuntijapalvelumalli	Kehittämis- ja investointirahoitusta alueen yrityksille: yli 2,46 M€ Yrityksiä ei ole ajanjaksolla aktivoitu toimialamessuille Uuden Kehpa-konsulttien tilalle tulevan palvelumallin valmistelua on siirretty tulevaisuuteen. Tällä hetkellä Kaustisen seutukunnan yrityspalvelut vastaa Kehpa-konsulttien suorittamista peruspalveluista omalla henkilöstöllään ja verkoston osaamisella Uuden yhtiön (KASE Kehitys Oy:n) strategia saatiin valmiiksi kesäkuun loppuun mennessä. Yhtiön maksullisten palveluiden hinnoittelumalli tehtiin 2024 aikana. KASE Kehitys Oy:n ensimmäiset maksulliset palvelutarjoukset valmisteltiin. Yritysverkostoja on kehitetty mm. SEMUKAS, Biokaasuklinikka ja ESSI -hankkeissa
Asiakaslähtöiset joustavat palvelut	- TE24 -palvelukonseptin kehittäminen ja valmistautuminen ao. tehtäviin yhdessä Työllisyyspalvelujen kanssa - Uusien digitaalisten palveluiden viestintä yrityksille (mm. digitaalinen ajanvarauskalenteri, rahoitusratkaisut (AI), Yritystulkki, toimitilarekisteri) - Palvelujen sisältöjen jatkokehittäminen (ks. edellä Kehpa) - Suurhanketoimisto.fi-palvelualustan käytön tehostaminen yritysverkostoissa - Toimitaan eri kunnissa ja yrityksissä asiakastarpeiden mukaan - Sijoittumispalvelukonseptin muotoilu ja kehittäminen	Toimenpiteiden toteutumisaste Suurhanketoimisto.fi kirjautuneiden yritysten määrä (kpl) Toimitilarekisterin ilmoitusmäärät (kpl) Asiakkaan tekemät kalenterivaraukset (kpl)	Suurhanketoimisto.fi: 278 rekisteröitynyttä yritystä, 3900 uniikkia kävijää ja 81 000 istuntoa Suurhanketoimisto.fi-palvelu on vakiintunut keskimäärin 67 yrityshaikuun/päivä. Toimitilarekisterissä 2 kpl ilmoituksia vuoden 2024 lopussa

			Digitaalisen ajanvarauskalenterin kautta yhteensä 6 kalenterivarausta Yritystulkin palvelut ovat aktiivisessa käytössä erityisesti laskelmapohjien osalta. Käytetään mm. Julkisten rahoitushakemusten ja lainarahoituksen hakemiseen TE24-palvelukonseptin kehittäminen yrityspalveluiden osalta keskeytyi kuntakoikeilun päättymiseen Sijoittumispalvelukonseptin kehittäminen on aloitettu Yrityspalvelut on avustanut kaikkien kuntien yrityksiä ja osallistunut myös kuntien toiminnan kehittämiseen esimerkiksi Vetelin elinvoimatyöryhmän työpajatyöskentelyä ohjaamalla Rahoituksen AI-työkalusta luovuttiin (Grants) säästösyistä.
Yhteistyön tiivistäminen palveluekosysteemissä	▪ Yhteistyön syventäminen Viexpon kanssa erityisesti hankevalmistelussa (mm. yritysryhmähankkeet) ▪ Yhteistyöverkoston laajentaminen (TKI-toimijat) ▪ Yhteistyötapojen kehittäminen ja syventäminen seutuorganisaation sisällä ▪ Elinvoimaohjelman 2022–2026 tavoitteiden mukaisten toimialakohtaisten toimenpiteiden toteuttaminen yhteistyössä koko seutuorganisaation ja muiden sidosryhmien kanssa	Sopimukset Kontaktit	Viexpon kuntarahoitus Kaustisen seutukunnan alueelta päättyi vuoden 2024 lopulla säästösyistä Kase ESSI –hankkeessa mukana uutena TKI-kumppanina VAMK Uusia yritysryhmähankkeita ei seuranta-jaksolla aloitettu Elinvoimaohjelman toimialakohtaisissa palveluissa on korostunut biotalouden ja

			uusiutuvan energian kehittämistoimenpiteet mm. Biokaasuinvestointien kehittämisen, aurinkopuistohankkeiden ja vetynfrastruktuurin kehittäminen osalta
Yrityspalveluiden markkinointi ja viestintä	▪ Yritys- ja toimitilarekisterin markkinoinnin tehostamien yrittäjille ja asukkailla ▪ Toimitilarekisterin vahvempi ja parempi hyödyntäminen erityisesti kuntien ja kuntien yhtiöiden kanssa laajemman käyttöönoton varmistamiseksi ▪ Palvelujen tehostettu esilletuonti ja sähköisen asioinnin kehittäminen www-, some- ja mobiilikanavissa (mm. yritysartikkelit eri kanaviin) ▪ Yrityspalveluiden markkinointi valikoiduissa tapahtumissa ja tilaisuuksissa ▪ Suora viestintä yrityksiin (puhelin, sähköposti, chimppe/) ▪ Verkostoitumis-, valmennus- ja tiedotustilaisuuksien järjestäminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa (esim. Tervatynnyri, paikallinen "meeting point") ▪ Verkottumismatkojen järjestäminen valikoituihin investointikohteisiin (mm. KIP-alue)	Yritysrekisterin käytön lisääntyminen Toimitilarekisterin aktiivinen käyttöönotto Osallistuminen paikallisiin ja lähialueen yrittäjille suunnattuihin tilaisuuksiin Tilaisuuksien määrä ja osallistujamäärät	Viestintä on pääosin keskitetty Suurhanketoimisto.fi -palvelun ympärille sekä yrityspalveluiden työntekijöiden suoriin kontakteihin yrittäjien kanssa. Toimitilarekisteri ei ole saanut kunnissa eikä yrityksissä merkittävää suosiota viestinnästä huolimatta. Palvelu mm. Lisättiin Suurhanketoimisto.fi-palveluun SEMUKAS-hankeen resursseilla toteutettiin kaksi suurhankkeiden toteutuksesta kertovaa videota (alueen yritysten osallistuminen suurhankkeisiin). Yrityspalvelut on osallistunut eri kunnissa toteutettuihin yrittäjäjärjestöjen, yrittäjien ja kuntien yhteisten tilaisuuksien viestintään, järjestelyihin ja toteutukseen. Osallistuminen Tervatynnyri-pitchauskilpailun suunnitteluun, kilpailijoiden esikarsintaan sekä kilpailun tuomaristoon. Eri hankkeissa mm. (SEMUKAS) on järjestetty verkostoitumismatkoja eri investointikohteisiin (mm. KIP-alue)
Yrityspalvelujen asiakashallinnan laajempi käyttöönotto	▪ CRM-järjestelmän tehokkaampi käyttöönotto ja laajempi hyödyntäminen ▪ Rekisterissä olevien tietojen ajantasaistaminen (toimimattomat sähköpostit jne.)	Toimenpiteiden toteutumisaste	Yritysrekisterissä olevien tietojen ajantasaistus toteutettu helmikuussa.

Yritysten keskinäisen yhteistyön aktivointi	▪ Yritysryhmähankkeiden valmistelu yhdessä yritysten (ja kumppaneiden esim. Viexpo) kanssa huomioiden uuden ohjelmakauden rahoitusinstrumenttien mahdollisuudet ▪ Tarvittaessa yritysryhmähankkeiden hallinnoiminen eri toimialoilla ▪ Suurhanketoimisto.fi -verkostoitumisalustan jatkokehittäminen ja hyödyntäminen myös seutukunnan alueen ulkopuolella (huomioiden uuden yrityskehittäjän resurssi) ▪ Lähialueiden suurempiin investointeihin liittyvät info- ja verkostoitumistilaisuuudet (järjestäminen, osallistuminen ja yritysten aktivointi) ▪ SEMUKAS- ja HIILEKAS-hankkeiden, erä- ja kalastushankkeiden sekä muiden relevanttien toiminnan tukeminen ja aktiivinen seuranta	Toteutuneet yritysryhmähankkeet Tilaisuuksien määrä ja osallistujamäärät	Ei yritysryhmähankkeita ajanjaksolla (uusia, toteutuksessa olevia) Suurhanketoimisto.fi-palvelua on kehitetty aktiivisesti SEMUKAS-hankkeen toimesta mm. Seuraavien ominaisuuksien osalta: majoituspalvelut, Invest in Suurhanketoimisto.fi-palvelun laajempaa alueellista käyttöönottoa on edistetty SEMUKAS-hankkeen toimenpiteillä erityisesti Pohjoisen Keski-Suomen alueen kuntien kanssa sekä JPYP:n kanssa. Palveluun on rekisteröitynyt yrityksiä myös muualta Suomesta esim. Kokkolasta 25 yritystä Hankkeiden (mm. SEMUKAS, HIILEKAS) toiminnan tukeminen mm. Ohjausryhmytyöissä, suunnittelupalaverissa.
Yrityspalveluiden vaikutavuuden arvioinnin kehittäminen	▪ Selvitetään vaikuttavuusarvioinnin menetelmiä ja tilastollinen seurantajärjestelmä (esim. yhteistyö Kerttu Saalasti-instituutti)	Toimenpiteiden toteutumisaste	Ei toteutettu

Aluekehityspalvelut

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-31.12.2024
Toteutamme Elinvoimaohjelmaa 2022-2025. Pidämme hanketoiminnan painopisteet Elinvoimaohjelmaa toteuttavissa ja seudun elinvoimaa tukevissa hankkeissa.	- Ohjelman toteutukseen liittyvä suunnittelu, yhteistyö, hankkeistaminen ja muu valmistelu vastaa seudun tarpeita ja Elinvoimaohjelman tavoitteita - Kehitetään ohjelman toteutuksen seuranta - Elinvoimaohjelman 2022-2025 tavoitteiden viestintä/markkinointi kumppaniverkostolle	Elinvoimaohjelman mittarit Omien hankkeiden määrä ja arvo euroina Kuinka hyvin toteuttavat elinvoimaohjelmaa	Toteutettu hanketoiminnan kautta Elinvoimaohjelman neljää kehittämisteemaa tasapainoisesti rahoituksen saatavuuden mukaan. Omien hankkeiden määrä 17 kpl ja kokonaiskustannusarvio n 2,56 milj. euroa. Uudet hankkeistukset tukivat raportointijaksolla elinvoimaohjelman tavoitteita. Yhteistyöpalavereissa ja hankkeiden tilaisuuksissa pidettiin esillä Elinvoimaohjelman teemoja ja tavoitteita.
Parannamme hanketoiminnan laatua ja tehostetaan hankkeiden tulosten jalkauttamista.	- Hankkeiden onnistunut toteuttaminen hankesuunnitelmien mukaisesti. - Parannetaan hankkeiden valmistelun resurssointia (mm. Valmistelurahojusten hyödyntäminen, flatrate-rahoitusosuuden hyödyntäminen). - Kehitetään hankesuunnittelun tueksi työkaluja, mm. Kustannuslaskentamallin optimointiin. - Kehitetään hankkeiden välisen tiedonkulun ja -vaihdon ja yhteistyön nettelytapoja osana 2024 organisaatiomallin käyttöönottoa. - Lisätään tiedottamista hankkeiden tuloksista, hyödyistä ja vaikutuksista. - Hanketiedottajan rekrytointi hankkeiden viestintätehtävien tueksi.	Hankkeiden mittarit Toimenpiteiden edistyminen Hanketoiminnan kokonaisuuden viestintä: hankkeiden määrä, tavoitteet, tulokset ja vaikutukset	Hankkeissa on toteutunut toimenpiteiden ja tulosten jalkauttaminen hyvin. Hankkeissa tarvinnut tehdä vähän muutoksia ja nekin kulurakenteen tai aikataulun täsmennyksiä. Pystyttiin hyödyntämään Maaseuturahaston valmistelurahoituksia kahdessa hankevalmistelussa. Kustannuslaskentamallin osalta kaikki v. 2024 käynnistyneet hankkeet toteutetaan flatrate 40% -kustannusmallilla. Projektien etenemisen raportointityökalu otettu käyttöön projektien välisen tiedonkulun ja seurannan tueksi.

			Uusissa hankkeissa on aiempaa enemmän hyödynnetty jalkauttamista, kohderyhmien kohtaamista ja myös artikkelien kirjoittamista. Tätä jatketaan. Hanketiedottajan resurssointia valmisteltu, mutta käytännössä tarkoituksenmukaista oli hyödyntää sen sijaan ostopalveluita hanke- ja asiakohteisesti. Aloitettiin hanketoiminnan vaikutusten ja vaikuttavuuden seuranta sekä vaikuttavuuden kehittäminen. Tiivistettiin projektien välistä tiedonsaantia ja projektipäälliköiden yhteiskeskittämistä.
Hyödynnämme EU -koheesiorahoitusta ja muita aluekehityksen rahoituksia Kaustisen seutukunnan alueella.	▪ Oman hanketoiminnan jatkaminen (hankkeistaminen ja hankkeiden toteuttajana toimiminen) ▪ Yhteistyö ja verkostoituminen valmistelussa ja toteutuksessa muiden hanketoteuttajien kanssa ▪ Yhteistyö maakunnan kuntien ja maakuntaliiton kanssa: osallistuminen MYR ja MYR Sihteeristö, eri työryhmät, lausunnot	Omien hankkeiden hankesalkku samankokoisena Hankkeiden määrä Hankkeet kattavat Elinvoimaohjelman painopisteet Muiden organisaatioiden toteuttamien hankkeiden kpl- ja rahoitusmäärä seudulle	Maakuntaliiton ja ELYn, sekä Leader-ryhmän rahoituksia ja MKL AKKE-rahoitusta on haettu ja saatu. Kuntien talouden kiristyminen alkoi jo v. 2024 vaikuttaa hankkeiden priorisointiin ja budjetteihin. Uusia rahoituspäätöksiä vuoden 2024 aikana 9 kpl. Saatu ulkopuolinen rahoitus 897 512,- euroa ja hankkeiden kokonaiskustannusarvio 1 046 869,- euroa. Kuntien osuus uusista rahoituspäätöksistä oli 142 585,- euroa (13,6%)

			Hankemäärä on pienentynyt (v. 2023 18 kpl -> nyt 17 kpl) Käynnissä olevien hankkeiden kokonaisbudjetti pienentynyt (v. 2023 3,2 milj. euroa -> 2,6 milj. euroa). Hankevalmistelua tehty sisältö- ja tarkoituksenmukaisuusperusteisesti myös muiden hanketoteuttajien kanssa (esim. YritysKannus, KPEDU, KPKylät, Kasenet) Elinvoimaohjelmaa edistetty hankkeilla tasapainoisesti hyödyntäen aktiivisesti avoinna olleita rahoitushakujen mahdollisuuksia. Hankkeita valmisteltiin 12 kpl, näistä 8 rahoittaja hyväksyi rahoitettavaksi v. 2024 aikana. (lisäksi 1 kpl hanke KASE oy, myönteinen rahoituspäätös) Muiden organisaatioiden valmistelemiin hankkeisiin osallistuttu harkiten johtoryhmän päätösten mukaisesti.
Jatkamme maakunnallista yhteistyötä ja tavoitellaan seutukunnan kuntien omarahoitusosuuden tarpeen pienentämistä.	- Pyritään laajemmin hyödyntämään rahoituksia, joissa ei ole kuntarahoitusvaadetta tai se on hyvin pieni. - Yhteistyö maakunnan kuntarahoittajien kanssa kp-kuntaraha-ryhmässä - Uuden KPkuntaraha-järjestelmän käyttöönotto - Johtoryhmän kuntarahoituspäätökset ja muut päätökset	Kuntarahoituksen osuus koko hankekartassa Hankkeiden kuntarahoitusosuuksien päätökset	Hyödynnetty mm. 100% valmistelurahoituksia. Useampi hanke valmistelussa, joissa kr-osuus 0-5%. Vuonna 2024 alkoi näkyä valtiontalouden tiukempi raami, jolloin mm. ministeriöiden suoria (usein 100% rahoituksia) rahoituksia ei ole ollut aiempien vuosien tapaan tarjolla.

			Kuntarahoituksen osuus hankkeissa n. 13%. Uusittu KP-Kuntaraha-järjestelmä otettu käyttöön 4/2024. Johtoryhmän kuntarahoituspäätökset saatu tarkoituksenmukaisessa ajassa ja prosessi toimii Elinvoimaohjelman raa- mien mukaisesti ja ohjelman toteutus etenee tämänkin takia hyvin. <u>Johtoryhmän kuntarahoituspäätökset:</u> Päätökset seutukunnan omille hank- keille: Myönteisiä johtoryhmän päätöksiä 10 kpl, joihin päärahoittajalta saatu 8 kpl myönteinen rahoituspäätös ▪ Kuntarahoitusosuudet rahoituk- sen saaneille hankkeille 150 644 euroa ▪ Hankkeiden kokonaisbudjetit yhteensä 898 378 euroa ▪ Saatu ulkopuolinen rahoitus 740 962 euroa ▪ Kuntarahoitusosuus 17% Päätökset muiden toteuttajien hank- keille: Kielteisiä 5 kpl, joihin kuntarahoitus- osuudet 35 693 euroa Myönteisiä 2 kpl ▪ YrittäjyysBoost –hankkeet ▪ joihin kuntarahoitusosuudet 4 282 euroa
--	--	--	---

			joiden hankkeiden kokonaisbudjetit yhteensä 183 021 euroa
Hyödynnämme tehokkaasti kumppanuuksia ja laajennamme verkostojamme mm. yhteisten hankkeiden synnyttämiseksi	- Ylläpidetään olemassa olevaa yhteistyöverkostoa määrääjain kontaktimalla kumppanien kontaktihenkilöitä. - Pyydetään yhteistyöverkoston avain/kontaktihenkilöitä mukaan seutukunnan hankevalmisteluihin. - Hankitaan uusia ja erilaisia yhteistyökumppaneita seutukunnan aluekehittämisen tarpeista lähtien - Laajennetaan aktiivisesti osaamisperusteista yhteistyöverkostoa ylimaakunnallisesti.	Yhteistyökumppaneiden määrä Ulkopuolisia organisaatioita mukana hankevalmistelussa	Verkostotyö perustuu toistaiseksi projektien toimenpiteisiin. Yhteistyöverkostoa ylläpidetty ja laajennettu lähinnä hankkeiden seminaarien, webinaarien ja muiden tapahtumien muodossa. Erityisesti biotalouden ja matkailun kehittämisessä avattiin uusia yhteistyökumppanuuksia (biohiili, kala- ja erämatkailu, kulttuurimatkailu). Mm. vetyverkostoyhteistyön myötä on laajennettu yhteistyöverkostoa ylimaakunnallisesti (mm. Nivalan seutu, Pohjoisen Keski-Suomen alua, JärviPohjanman seutu). Hankevalmistelussa Centria, KPEDU, Chydenius yliopistokeskus, Soite, KP Kylät) vahvistuvia ja monipuolistuvia yhteisiä tavoitteita.
Selkiytämme aluekehityspalveluiden perustehtäviä osana seutukunnan toimintoja.	Aluekehityspalvelujen tehtävän, roolin ja palvelujen täsmentäminen osana seutuorganisaatiota	Toimenpiteiden toteutumisaste	Hankkeiden yhteys toisiinsa koetaan vahvistuneen. Aluekehityspalveluiden perustehtävä ja rooli Elinvoimaohjelman toteuttamisessa hanketoiminnan kautta on osittain selkiytynyt, mutta selkiyttäminen on vielä kesken.

			Aluekehityspalveluiden palvelukartta toteutettaneen v. 2025. Vuonna 2024 on valmisteltu useisiin hankkeisiin ns. alueellisen innovaatioverkoston rakentaminen ja kehittäminen. Tämä tulee vuodesta 2025 eteenpäin vahvistamaan seutukunnan kehittämistä (mukana yrityksiä, maatiloja jne).
Kehitämme toiminnan vaikuttavuutta digitaalisilla palveluilla, joilla alueen resurssit tulevat paremmin/tehokkaammin/järkevämmin hyödynnetyiksi.	- Hyödynnetään toteutettuja digialustoja/-palveluja vaikuttavuuden lisäämiseksi (Suurhanketoimisto.fi, Kulukuri.com, BioEnergyHub) - Lisätään big datan käyttöä sekä ohjaamaan kehittämistoimintaa että analysoimaan sen vaikutuksia.	Big datan hyödyntäminen (esim. Tilastot)	Hyödynnettiin mm. Telian Crowd Insights palvelu mm. Matkailijavirtojen ja vierailukohteiden ja –kestojen analysointiin. Telia lopetti palvelun ylläpidon. Vaihtoehtoisia tapoja tutkittiin, mutta kuntarahoituksen raamin takia palvelulle ei ole jatkajaa. Suurhanketoimisto.fi -palvelua on kehitetty SEMUKAS-projektin osana yritysten verkostojen kehittämiseksi ja seudun yritysten palvelujen markkinoinnin tueksi. Tekoäly (AI) otettiin vahvemmin sekä työskentelyn tueksi että aluekehittämistoimenpiteiden jalkauttamiseen (mm. AI-agenttien hyödyntämistä ja rakentamista on alettu opiskella).
Hyväksymme Kaustisen seudun kansainvälistymisohjelman.	- Kansainvälistymisohjelman valmistelu - Kansainvälistymisohjelma hyväksytään johtoryhmässä	Johtoryhmän päätös	On valmisteltu, ei ole käsitelty/hyväksytty. Kansainvälistymisohjelman tavoitteena tulisi olla ns. suorien EU-rahoitusten hyödyntämisen parantaminen, koska on todennäköistä että erityisesti v. 2027 alkava uusi EU:n ohjelmakausi tulee

			vähentämään alueellisten EU-rahoitus- ten saantoa.
Jatkamme EU:n suoran rahoituksen hanketoi- mintaa	- Selvitetään rahoitusmahdollisuuksia EU:n suoran rahoituksen ohjelmista (esim. Horizon, Interreg-ohjelmat, CEF, jne) hyödyntämällä verkostoja ja jatkamalla Spinbase-työkalun käyttöä - Ollaan mukana yhdessä Interreg-rahoitukseen tähtäävässä hankeconsortiossa (partnerina, alihankkijana) - Osallistutaan osana hankeryhmä/konsortiota hankehaun valmisteluun seudun tarpeen ja päätösten mukaan	Hankehakujen määrä ≥ 1 Kv. ja EU-suoran rahoituksen hankkeiden määrä ja arvo euroina	Kaustisen seutukunta on mukana Interreg Aurora-hankkeessa (ANSEL). Spinbase-hyödynnettävyyttä arvioitiin kriittisesti ja palvelusta luovuttiin vuonna 2024. Valmisteltiin KPEDUn kanssa hankeaihiota kv-konsortiota varten.
Toimimme linkkinä TKI – organisaatioiden ja alu- een yritysten välillä var- mistuen tki-toiminnan tulosten hyödyntäminen alueella	- TKI toiminnan tavoitteiden, avaintulosten ja resurssien määrittely yhdessä toimintamalliin kuuluvan verkoston kanssa - Pilotoidaan toimintatapaa tki-organisaatioiden ja Kaustisen seutukunnan yritysten yhteistyön kehittämiseksi - Opinnäytetöiden lisääminen seudun hankkeissa ja toiminnoissa: kerrotaan aktiivisesti mahdollisuuksista tehdä opinnäytetöitä yhteistyössä seutukunnan ja seutukunnan alueen yritysten kanssa	Toimenpiteiden toteutumisaste Toteutettu pilotti Tarjotaan 1-2 opinnäytetyöaihetta korkeakouluilla	V. 2024 jätettiin Biokaasuklinikka-hankeesitys, josta tuli myönteinen päätös 10/2024. Tässä toteutetaan TKI-organisaatioiden ja KASE-alueen yritysten yhteistyön kehittämiseksi useita uudenlaisia toimintamallikokeiluja. Hankkeista erityisesti biohiileen kohdistuvassa Hiilekas-hankkeessa tehdään 3 opinnäytetöitä (JAMK, Centria, SeAMK).
Seutukunnallisen tilasto- yhteistyön ja -menetel- mien kehittäminen	- Maakunnallisen tilastoyhteistyöryhmän hyväksymän kehittämissuunnitelman toteuttaminen - Seutukortin hyödyntäminen	Toimenpiteiden toteutumisaste	Seutukunta on päättänyt luopua tilastoyhteistyöryhmän koordinoinnista ja on esitetty K-P Maakuntaliitolle vetovastuun ottamista. Seutukortista on luovuttu.

Työllisyyspalvelut

Tavoitteet	Toimenpiteet	Mittarit	Toteutuminen 1.1.-31.12.2024
Työllisyyskokeilun toteuttaminen	- Seudullisen suunnitelman toteuttaminen: seutukunta vastaa kokeiluun liittyvien lakisääteisten palvelujen tuottamisesta kuntien puolesta. - Työllisyyskoordinaattori vastaa kokeilun toteuttamisesta sekä työllisyyspalveluiden kehittämisestä - Työntekijöiden työhyvinvoinnin huomioiminen toiminnassa. - Työelämäohjaajan palvelumallin juurruttaminen pysyväksi osaksi kuntien tuottamaa palveluvalikoimaa - Seutukunnan muu henkilöstö osallistuu kokeiluun osa-aikaisin työpanoksina tarpeen mukaan - Kokeilun vakinaistamiseen v. 2025 liittyvä valmistelu, yhteistyö, edunvalvonta ja vaikuttaminen. - Tiedottamisen ja viestinnän kehittäminen. Kuntakokeilusta viestimisen vastuiden selkiyttäminen seutukunnan sisällä. - Digipalveluiden kehittäminen (kuntien etäpalvelupisteiden kehittäminen, TE-palveluiden ajanvaraus- ja videoneuvottelujärjestelmän suunnittelu)	TEM:n asettamat mittarit Maakunnallisen kokeilun mittarit Asiakasmäärä / htv Kuntakokeilusta tuotetut viestinnän julkaisut käyttäjämäärät Kuntadigi2 mittarit	Seutukunnan alueella valtakunnallisessa-kin vertailussa matala työttömyysaste. Toteutunut lähipalveluina jokaisessa kunnassa. Toteutettu tiiviinä verkostoyhteistyönä sidosryhmien kanssa. Virkailijoiden asiakassalkut pysyivät koh- tuullisen kokoisina (keskiarvo 80-120 asiakasta/htv) Työelämäohjaajan palvelut ovat vakiin- tuneet säännölliseksi osaksi palveluvali- koimaa. Palvelut siirtyivät osaksi kehittä- misasiantuntijan tehtäviä vuonna 2025. Järjestelmäuudistuksien vuoksi sähköi- nen ajanvaraus- ja videojärjestelmän käyttöönotto ei ole edennyt NeduAI-pilotti toteutettiin syksyllä
Työllisyyspalvelujen ke- hittäminen henkilöasiak- kaille	- Työ- ja työkokeiluapaikkojen etsiminen työttömille ja työttömyysuhan alai- sille - Kuntien yhteisen työllisyyspalvelun toimintamallin kehitys ja toteutus huo- mioiden työllisyyskokeilu - Kuntakokeilusta riippumattomien työllisyyttä edistävien palveluiden kehi- täminen. (Työelämäohjaajan ja työllisyyskoordinaattori) - Työelämäohjaajan työn hyödyntämisen jatkossakin viranomaistyötä ohjaa- van asiakaspalvelumallin toteuttamiseksi - Työllisyyteen liittyvien tapahtumien järjestäminen Kasen alueella. Työllisyy- sypalveluiden osallistuminen tarpeen mukaan verkostotapahtumiin	Toimenpiteiden toteutumisasasteet TEM:n työllisyystilastot Palveluiden saavutetta- vuus ja tunnettavuus Osallistumisaktiivisuus	Työkokeiluiden avulla on tehostettu asi- akkaiden polutusta työelämään. Myös Toholammilla aloitettu ajanva- rauksettomat asiointiajat. Työllisyyspalvelut osallistuneet aktiivi- sesti verkostotapahtumiin

	▪ Hakosalo CMR-järjestelmän käytön vakiinnuttaminen osaksi työelämäohjaajan ja yrityspalveluiden yhteistä toimintaa. ▪ Hankkeistaminen ja avustusten hakeminen perustyötä tukevaan toimintaan ja kehittämiseen. ▪ Palvelujen kehittäminen yhteistyössä KASE Yrityspalvelun kanssa	Hankkeen mittarit	Toteutettu lukiovierailuja, joissa nuorille kerrottu työelämästä ja työllistymisestä Kehittämisasiantuntija jatkaa työllisyyskoordinaattorin ja työelämäohjaajan palvelua vuonna 2025 Halsuan ja Toholammin kunnissa. Kehittämisasiantuntija toimii osana yrityspalvelu-tiimiä.
Rekrytointipalvelujen kehittäminen yrityksille ja työnantajille	TE24 -palvelukonseptin kehittäminen ja valmistautuminen ao. tehtäviin yhdessä Yrityspalvelujen kanssa Palvelujen kehittäminen yhteistyössä KASE Yrityspalvelun kanssa ▪ Kohtaantoa parantavien toimenpiteiden suunnittelu ja toteutus ▪ Digitaaliset työnantajan ja työnhakijan kohtauttamisen työkalut (asiakastietojärjestelmä, ks. edellinen kohta) ▪ Yrityskäynnit ▪ Yrittäjille ja työnantajille suunnatun viestinnän ja tiedottamisen kehittäminen ▪ Hankkeistaminen ja avustusten hakeminen perustyötä tukevaan toimintaan ja kehittämiseen. ▪ Yritysten ja kuntien avustaminen työnantajamielikuvan kehittämisessä (esimerkiksi TE-live suurhankkeista)	Toimenpiteiden toteutumisasteet TEM:n työllisyystilastot	Aloitettu suunnittelu Global Talent rekrytapahtumaa varten yhteistyössä yrityspalveluiden ja Centria Amk kanssa. Asiakasohjaus yrityspalveluihin säännöllistä. Jyväskylän ylemmän amk opiskelija toteutti opinnäytetyön alueen yrityksille työkokeiluihin liittyen yhteistyössä työllisyyspalveluiden kanssa, toinen yamk opinnäytetyö koskien nuorten työttömyyttä.